

Faktai ir skaičiai **p. 2-3**
Universiteto struktūra **p. 4**
Strateginės kryptys **p. 5**
Studijos **p. 11**
Mokslas ir inovacijos **p. 23**

Poveikis regionui ir šalies
raidai **p. 37**
Veiklos užtikrinimas ir
efektyvumas **p. 41**
Akademine aplinka ir
infrastruktūra **p. 47**



Kauno technologijos universiteto **METINĖ VEIKLOS ATASKAITA**

2014

ktu

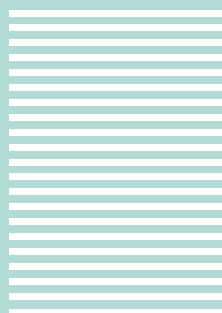
1922

faktai ir skaičiai



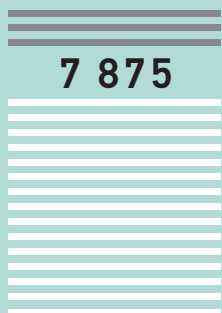
studentai

10 856



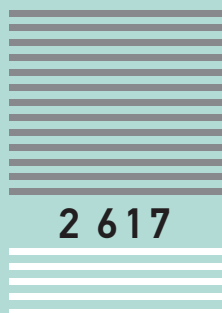
Studentų skaičius

7 875



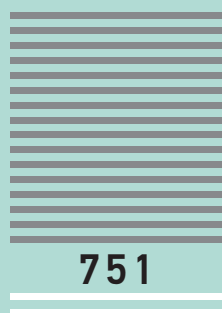
Iš jų pirmosios pakopos studentai

2 617



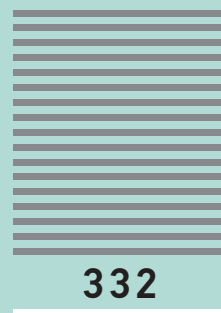
Iš jų magistrantai

751



Iš jų užsienio studentai

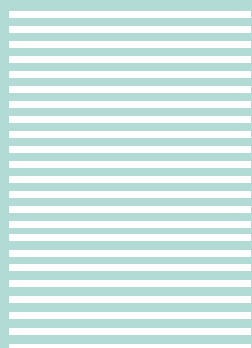
332



Iš jų doktorantai

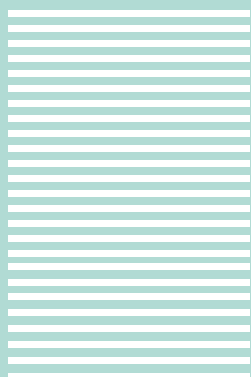
tarptautinių studijų mainų studentai

263



Išvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms studentų skaičius

291



Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms užsienio studentų skaičius

studijų programos

152



Studijų programų skaičius

63



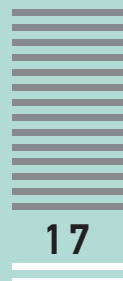
Iš jų pirmosios pakopos studijų

72



Iš jų magistrantūros studijų

17



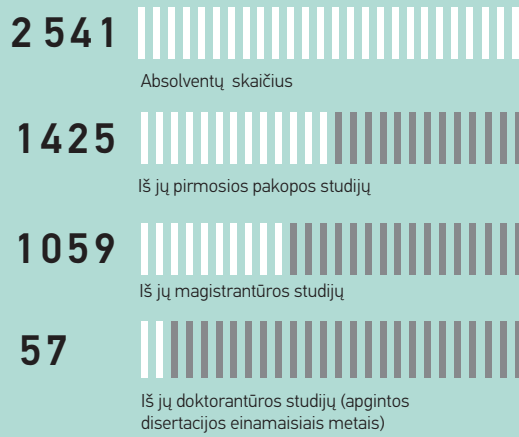
Iš jų doktorantūros studijų

63

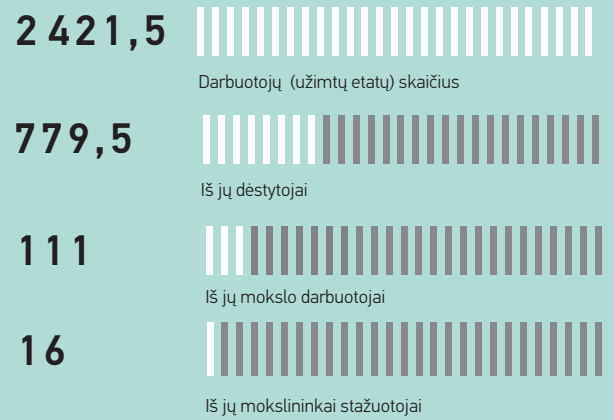


Iš jų dėstomos anglų kalba

absolventai



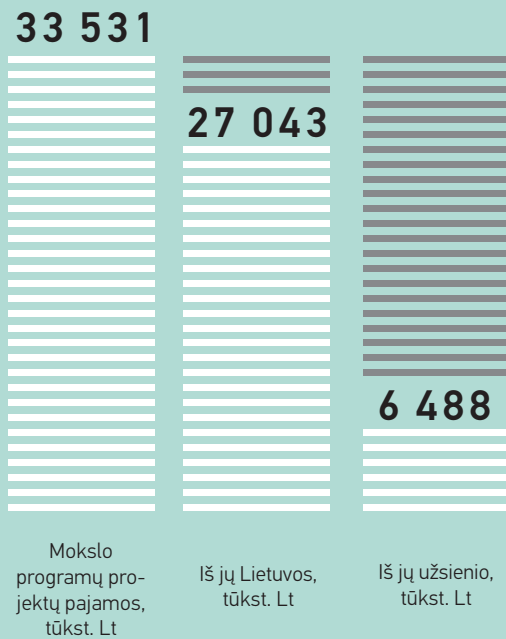
darbuotojai



MTEP



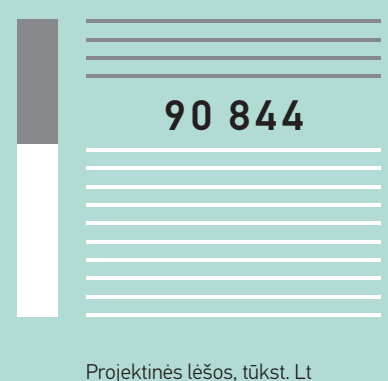
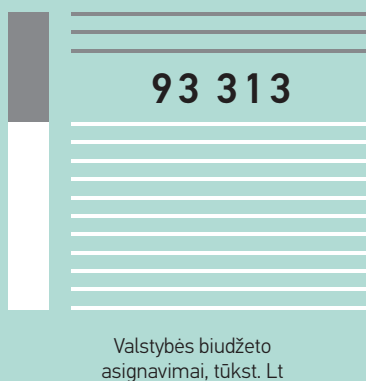
mokslo programų projektai



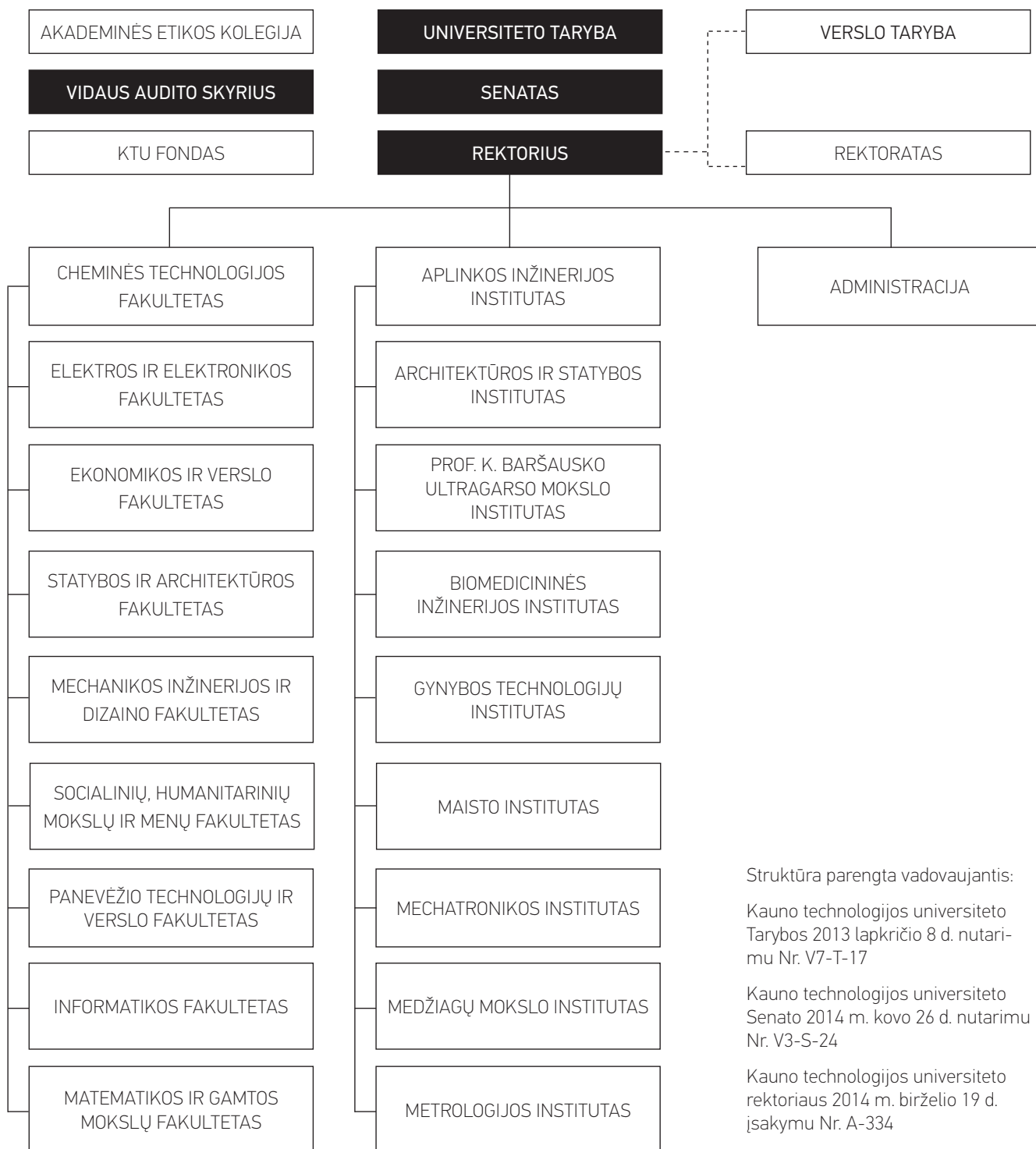
publikacijos



finansai



universiteto struktūra



Struktūra parengta vadovaujantis:

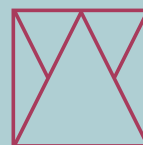
Kauno technologijos universiteto Tarybos 2013 lapkričio 8 d. nutarimu Nr. V7-T-17

Kauno technologijos universiteto Senato 2014 m. kovo 26 d. nutarimu Nr. V3-S-24

Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2014 m. birželio 19 d. įsakymu Nr. A-334



strateginės kryptys



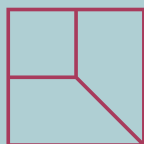
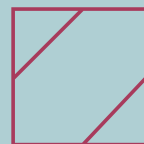
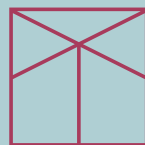
Kauno technologijos universitetui (toliau – Universitetas) 2014 m. – pasikeitimų metai.

2014 m. yra Universiteto mokslo ir studijų 2013–2014 m. atsinaujinimo programos (toliau – Programa) antrieji įgyvendinimo metai.

Pagrindinis Programos tikslas – sukurti Universiteto strategiją atitinkančią darnią studijų ir mokslo valdymo sistemą, kuri Universiteto akademinę bendruomenę įgalintų:

- vykdyti aukšto tarptautinio lygio tarpstritinius ir tarpkryptinius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, jų rezultatus kreipti pramonės, verslo ir socialiniams bei kultūriniais poreikiams tenkinti ir darniai šalies raidai užtikrinti;
- vykdyti ir plėtoti mokslu bei daugiadalykiniu požiūriu į problemų sprendimą grįstas nacionaliniu ir tarptautiniu mastu konkurencingas studijų programas, prieinamas visų socialinių sluoksnių Lietuvos piliečiams ir patrauklias užsienio studentams;
- puoselėti ir kurti Universiteto mokslo ir studijų aplinką, kurią sąlygotų akademinė kultūra, ją grindžiančios Universiteto vertybės ir jas išreiškiantys pasaulio universitetinei tradicijai bendri ir Lietuvos kultūra praturtinti išoriniai kultūros elementai.

2014 m. Universiteto ištekliai ir bendruomenės dėmesys bei pastangos buvo nukreipti į strateginius tikslus ir Programos įgyvendinimo tęstinumą bei 2013 m. priimtų sprendimų įgyvendinimą. Svarbiausi 2014 m. iššūkiai: fakultetų ir mokslo institutų pertvarkos įgyvendinimas; naujo studijų programų valdymo įtvirtinimas, šalies ir tarptautiniu mastu studijų programų konkurencingumo lygio užtikrinimas; tarptautinės doktorantūros mokyklos vystymas; MTEP rezultatų kokybės didinimas; darbuotojų veiklos ir karjeros valdymas; vieningo Universiteto įvaizdžio formavimas; Universiteto veiklos ir turto valdymas.



esminiai pasiekimai ir sprendimai 2014 m.

studijos

- 1 Atlikta pirminė studijų programų pertvarka, įgalinanti praktiškai visų fakultetų studentus lanksčiai individualizuoti studijų planus, pirmojoje pakopoje pasirinkti dviejų krypčių (pagrindinės ir gretutinės) studijas; gerokai sumažintas vykdomų studijų modulių sąrašas; įvesti semestro projektai; pasirengta dar gilesnei pertvarkai 2015-2016 mokslo metams; programų valdymo svoris perkeltas studijų programų komitetams.
- 2 Priimamų studijuoti studentų skaičius auga, pagal valstybės finansuojamas vietas augame sparčiausiai, pasiekėme 19 proc. universitetų rinkos pirmojoje pakopoje.
- 3 2014–2015 m. rudens semestre laipsnį suteikiantis studijas universitete pradėjo rekordinis studentų iš užsienio skaičius (200). Tai antras rodiklis tarp Lietuvos aukštojo mokslo institucijų (po EHU). Palyginti su 2013 m., užsienio studentų skaičius išaugo 42,9 proc. Priimtas didžiausias iki šiol skaičius doktorantų užsieniečių – 7 (10 % visų pirmojo kurso doktorantų). Kartu su pagal mainų programas atvykusiais užsieniečiais, Universitete studijavo 751 užsienietis (6,9 proc. visų studentų).
- 4 Įdiegta mentorstės sistema. Visiems pirmosios studijų pakopos pirmakursiams (2164) paskirti pradžios mentorai (151), 92 akademiniai patarėjai, 67 karjeros mentorai ir 65 tyrimų mentorai pradėjo darbą su aukštesnių kursų studentais. Užfiksuoti 12 275 studentų susitikimai su mentorais.

mokslas ir inovacijos

- 1 Įgyvendinant KTU strategiją stiprinti MTEP kokybę apie 40 proc. išaugo tarptautinių publikacijų, išleistų kitų šalių pripažintose mokslo leidyklose, skaičius; Nacionalinių mokslo projektų skaičius išaugo apie 20 proc., o pajamos iš jų – apie 10 proc. lyginant su 2013 m. Parengta vienintelė Lietuvoje finansuotina programos „Horizontas 2020“ (H2020) priemonės „Teaming“ paraiška „Sveiko senėjimo mokslo ir technologijų kompetencijos centras (HEALTH-TECH)“, kurios koordinatorius yra KTU. Partneriai: Lietuvos sveikatos mokslų universitetas, Vilniaus universitetas, Lundo universitetas (Švedija), VTT Suomijos techninių tyrimų centras (Suomija).
- 2 Plėtojant KTU tarptautinę doktorantūros mokyklą parengti ir mokslo krypčių doktorantams klausyti siūlomi 44 intensyvios vedimo formos doktorantūros studijų moduliai anglų kalba; priimta 10 proc. kitų šalių doktorantų pilnoms doktorantūros studijoms; suderintas sutarties pasirašymas su Bolonijos universitetu dėl dvigubo laipsnio Aplinkos inžinerijos doktorantūros programos.
- 3 Siekiant skatinti inovatyvių technologinių sprendimų kūrimą ir inovacijų diegimą nacionaliniu ir tarptautiniu mastu 2014 m. vasario 19 d. tarp Kauno technologijos universiteto (KTU), Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (LSMU) ir Lietuvos energetikos instituto (LEI) pasirašyta Jungtinės veiklos sutartis. Plėtojant tarpšritinius ir tarpkryptinius mokslinius tyrimus inicijuoti bendri KTU-LSMU mokslininkų grupių mokslo projektai, finansuoti iš vidinių institucijų išteklių. Finansuoti 8 KTU-LSMU mokslininkų grupių mokslo projektai, kuriuos vykdė 21 KTU mokslininkas ir 10 doktorantų. Projektų rezultatai – 18 bendrų institucijų mokslininkų publikacijų (priimtų spaudai arba atspausdintų), 5 įrenginių ir gaminių prototipai.

- 4 Siekiant sudaryti palankias sąlygas verslo įmonių ir mokslo institucijų bendradarbiavimui, įgyvendinant projekto „Inovatyvaus verslo kūrimo skatinimas (INOVEKS)“ veiklas, 2014 metais įkurta 19 inovatyvių jaunojo verslo įmonių, dirbančių technologinių produktų kūrimo IT, biomedicinos ir kitose srityse. Taip pat 2,8 karto išaugo mokslo-verslo projektų, įgyvendinant Inočekių programą, skaičius. Sukurta Atviros prieigos centro informacinė sistema (AP-CIS), užtikrinanti atvirą prieigą prie MTEP išteklių tiek akademinėi, tiek verslo bendruomenei.
- 5 Siekiant sudaryti galimybes vystyti tarpdisciplininius MTEPI projektus, įgyvendintas Naujųjų medijų, dizaino ir technologijų centro Media Lab koncepcijos vystymo projektas. Idėjos vystymui buvo suburta Kauno technologijos universiteto bei Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tyrėjų darbo grupė, kuri drauge su užsienio ekspertais iš Stanfordo universiteto, MIT, Rise universiteto, JAV, Oxfordo, Jungtinės Karalystės, Švedijos, Suomijos bei Vokietijos parengė Media Lab koncepciją. Šios koncepcijos vystymui labai pasitarnavo užsienio ekspertų paskaitų ciklas „Zoetika“.

veiklos valdymas

- 1 Įvyko tarptautinis institucinis vertinimas dėl Universiteto akreditacijos šešeriems metams. Universitetas buvo vertinamas pagal šias sritis: strateginį valdymą, studijas ir mokymąsi visą gyvenimą, mokslo ir (arba) meno veiklą bei poveikį regionų ir visos šalies veiklai. Stipriosiomis pusėmis ekspertai įvardino Universiteto lyderystę, turto valdymo strategiją, Universiteto pertvarką, studentų įtraukimą į Universiteto valdymą, paramos sistemą studentams, mokslinių tyrimų laboratorijas ir patalpas, glaudžią partnerystę su darbdaviais, verslo ir pramonės įmonėmis, verslą pradedančių įmonių ir verslo inkubatoriaus veiklas, KTU valdymo sistemas ir kt.
- 2 Užbaigta dvejus metus trukusi Universiteto atsinaujinimo programa. Per šiuos metus įgyvendinta 30 projektų. 2014 m. įgyvendinta fakultetų ir mokslo institutų pertvarka, Universiteto administracijos struktūriniai pokyčiai, patvirtinta darbuotojų veiklos vertinimo sistema, pradėtas taikyti pilnų kaštų modelis; visi inžinerinių ir fizinių mokslų fakultetai sukoncentruoti Studentų miestelyje ir kt.
- 3 Sėkmingai įgyvendinta KTU prekės ženklo keitimo ir įvaizdžio kūrimo kampanija, atliepanti organizacijos veiklos ir valdymo kokybinius pokyčius. Universiteto vizualinės komunikacijos sprendimai tarptautinės komisijos sprendimu laimėjo lietuviškais reklamos Oskarais vadinamus „Adrenalinus“ apdovanojimus, o suinteresuotų pusių tarpe KTU tapo minimas kaip pažangiausia aukštojo mokslo įstaiga, ypač sėkminga mokslo pasiekimų, bendradarbiavimo su verslu ir studijų kokybės pertvarkos srityse.

aplinka ir infrastruktūra

- 1 2014 m. lapkričio 14 d. oficialiai atidarytas vienas iš didžiausių ir moderniausių Baltijos regione atviros prieigos „Santakos“ slėnio KTU Mokslo ir technologijų centras bei Technologinio verslo inkubatorius, kainavęs daugiau nei 150 mln. litų.
- 2 KTU pirmasis Baltijos regiono universitetas parengęs darniojo mobilumo planą 2014–2020. Tai pirmasis tokio pobūdžio planas Lietuvoje, kuriame įvertinama situacija ir pateikiamos priemonės, kaip darniai vystyti KTU ir Kauno miesto transporto sistemą.
- 3 Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2014 m. rugpjūčio 27 d. nutarimu Nr.824 „Dėl valstybės turto investavimo ir viešosios įstaigos Kauno technologijos universiteto savininko kapitalo didinimo“ investavo penkis nekilnojamo turto objektus didinant viešosios įstaigos Kauno technologijos universiteto savininko kapitalą. Bendras investuotų pastatų plotas 15316,39 kv. m. Visi investuoti objektai bus parduoti, lėšas panaudojant Universiteto infrastruktūros plėtros projektams.

strateginiai veiklos vertinimo rodikliai

Remiantis strateginio plano duomenimis, bendras studentų skaičius Universitete kasmet nežymiai mažėja ir planuoto augimo 2014 m. pasiekti nepavyko. Visgi priimamų studijuoti studentų skaičius pagal valstybės finansuojamas vietas Universitetas auga lyginant su kitais šalies Universitetais: pasiekta beveik 19 proc. universitetų rinkos pirmojoje ir antroje pakopoje.

2014 m. visų studijų pakopų užsienio studentų santykinė dalis siekė 6,9 proc. ir Universitetas pagal šį rodiklį buvo vienas iš pirmaujančių regione. Bendras užsienio studentų skaičius taip pat buvo viršytas. Nors kasmet

ženkliai didėja nuolatinių studijų užsienio studentų skaičius, visiškai pasiekti planuoto augimo nepavyko.

Įgyvendinant strategiją didinti mokslo kokybę, gerokai padidėjo publikacijų skaičius tarptautiniuose leidiniuose, taip pat ir užsienio leidyklų leidiniuose. Aukšto tarptautinio lygio publikacijų skaičius vienam mokslininkui per metus 15 proc. viršijo 2014 metams keliamą tikslą ir tapo palankiu argumentu planuojant augimą ateinančiais metais. MTEP darbų ir paslaugų dalies procentas Universiteto biudžete buvo viršytas 19 proc.

Kategorija	2012 m. faktas	2013 m. faktas	2014 m. planas	2014 m. faktas
U1. Universitetui tenkanti įstojusių į pirmąjį kursą valstybės finansuojamas I ir II pakopos Lietuvos universitetų studentų dalis, proc.	16,9	17,97	19	18,89
U2. Studentų skaičius	11970	10895	11200	10856
U3. Visų studijų pakopų užsienio studentų santykinė dalis, proc.	3,13	5,20	6,50	6,9
U4. Užsienio studentų skaičius	375	566	730	751
iš jų, nuolatinių studijų	151	322	500	460
U5. Publikacijos užsienio leidyklų tarptautiniuose leidiniuose su citavimo indeksu vienam mokslininkui per metus	0,40	0,66	0,7	0,81
U6. Publikacijų tarptautiniuose leidiniuose skaičius	599	422	430	672
iš jų užsienio leidyklose	174	239	250	381
U7. MTEP darbų ir paslaugų dalis Universiteto biudžete (su projektais), proc.	17	29	26	31
U8. Santykinė Universiteto gaunamų pajamų už teikiamas paslaugas ir projektinės veiklos dalis, proc.	54	55	51	52

universitetas reitinguose

2014 m. paskelbtame Europos Komisijos inicijuotame U-Multirank aukštojo mokslo institucijų reitinge, kuriame Kauno technologijos universitetas dalyvavo pirmą kartą, Universitetas 13 iš 29 institucinio vertinimo charakteristikų įvertintas gerai arba labai gerai. Tiek instituciniame, tiek programų lygmenyje Universitetas geriausiai įvertintas pagal tarpdisciplininių publikacijų skaičių,

lėšas, gaunamas iš privačių šaltinių, programas užsienio kalba bei studentų įsidarbinamumą regione.

Universitetas antrus metus iš eilės QS reitinge užėmė 701+ vietą.

Žurnalo „Reitingai“ pirmą kartą paskelbtame 2014 m. universitetų reitinge Universitetas išlaikė lyderio pozicijas daugumoje vertinimo kriterijų.

strateginės gairės 2015–2016 metams

Universitetas, tęsdamas strategijos įgyvendinimą, 2015–2016 m. numato pagrindinį dėmesį skirti:

1 Didinti studijų patrauklumą:

- pertvarkant studijų programas;
- sudarant sąlygas suaugusių švietimo paslaugų plėtrai;
- stiprinant studentų patirties valdymą;
- pertvarkant studijų ir mokslo kaštų valdymą;
- sukuriant studijų pristatymo tikslinėms auditorijoms informavimo sistemą.

2 Mokslo kokybės proveržiui:

- vystant „Naujųjų medijų, dizaino ir technologijų centro Media Lab“ projektą;

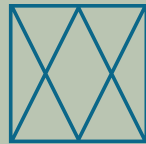
- vystant „Teaming“ projekto „Sveiko senėjimo mokslo ir technologijų kompetencijos centrą (HEALTH-TECH)“;
- sudarant sąlygas Atviros prieigos centro veiklos proveržiui;
- pritraukiant ir išlaikant talentus.

3 Efektyvinti veiklą:

- 3 proc. mažinant administracinius kaštus;
- stiprinant procesų valdymą;
- vystant informacines sistemas;
- vystant nekilnojamojo turto infrastruktūrą;
- didinant akademinį darbuotojų atlyginimų konkurencingumą;
- stiprinant kompetencijas.

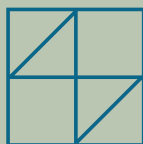
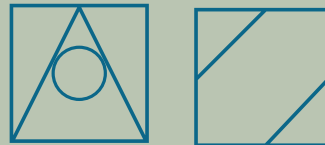


studijos



Universiteto studijų organizavimo sistema 2014 m. iš esmės pasikeitė. Įvykdžius pagrindines 2013 m. priimtos Kauno technologijos universiteto atsinaujinimo programos nuostatas, fakultetų skaičius sumažėjo iki 9 (buvo 14), katedrų sumažėjo iki 40 (buvo 80), pagrindinės programų valdymo funkcijos perduotos nuo akademinų padalinių administracijos nepriklausomiems studijų programų komitetams, dėstytojų etatų poreikis nustatomas nepriklausomai nuo pasirinktos didaktinės sistemos, deklaruojamoji dėstytojų darbo apskaitos sistema pakeista nauja kaupiamąja apskaitos sistema, susieta su studentų gebėjimų vertinimo sistema. Pagrindiniai ir alternatyvieji studijų programų moduliai pradėti grupuoti pagal tarptautiniu mastu sutartas kompetencijų grupes, plėtojamas mokslu ir daugiadalykiu požiūriu į problemų sprendimą grįstas studijų pobūdis, atsirado kur kas daugiau lankstumo studentams individualizuojant savo programas, pasirenkant gretutinių krypčių studijų blokus, dalines studijas užsienyje, iki pusės metų trukmės praktiką Lietuvos ar užsienio institucijose. Į fakultetų laboratorijų centrus sukoncentruota buvusi išbarstyta ir labai specializuota laboratorinė bazė, atsirado pirmosios kūrybinio darbo erdvės. Į studijų miestelį Studentų gatvėje sutelkti visi Universiteto inžineriniai ir fizinių mokslų fakultetai. Į atnaujintas patalpas persikėlė Ekonomikos ir verslo bei Socialinių, humanitarinių ir menų mokslų fakultetai.

Vis dėlto 2014 metus labiau tiktų įvardyti kaip naujų galimybių sukūrimo arba sisteminio lūžio metus, nes įgyvendinimas dar pareikalaus ir laiko, ir pastangų procesų valdymui tobulinti, naujoms dėstytojų kompetencijoms išugdyti, naujiems didaktikos metodams įsisavinti, materialinei ir metodinei bazei atnaujinti.



studijų programos

2014 m. Universitete buvo vykdomos 63 pirmosios pakopos, 72 magistrantūros studijų programos. Kvalifikaciniai laipsniai Universitete teikiami visose šešiose studijų srityse:

- 1 *technologijos mokslų studijų srityje: 32 bakalauro ir 28 magistro;*
- 2 *fizinių mokslų studijų srityje: 6 bakalauro ir 4 magistro;*
- 3 *socialinių mokslų studijų srityje: 12 bakalauro ir 17 magistro;*
- 4 *humanitarinių mokslų studijų srityje: 4 bakalauro ir 3 magistro;*
- 5 *menų studijų srityje: 2 bakalauro ir 3 magistro;*
- 6 *biomedicinos mokslų studijų srityje: 1 magistro.*

Siekama, kad studijų programos tenkintų studentų ir darbdavių poreikius, būtų lanksčios sandaros. Pirmosios pakopos studentai 2014 m. suformavo beveik 380 pagal poreikį individualizuotų tarpkryptinių programų ir specializacijų derinių, įskaitant prailgintą praktiką ar asmeninius modulių rinkinius. 2014 metais buvo vykdomos:

- 1 48 studijų programos ir 14 specializacijų, grįstų tarpstritainiais ir / ar tarpkryptiniais tyrimais ir pasižyminčių daugiadalykiu požiūriu į problemų sprendimą;

- 2 22 gretutinės krypties studijų programos, skirtos antrajam kvalifikaciniam laipsniui įgyti;
- 3 25 programų studentai galėjo rinktis kitos studijų krypties programos dalį.

Vis dėlto programų vykdoma per daug, į keletą jų priimama mažiau kaip po 10 studentų, todėl jas teks reformuoti arba visai jų atsisakyti. 2014 m. jau atsisakyta 4 nepaklausių studijų programų ir sukurtos 3 naujos programos.

2014 m. įregistruota nauja tarpkryptinė pirmosios pakopos studijų programa – „Duomenų analitika“. Programą rengė ir vykdys jungtinės sociologų, matematikų, informatikos ir informacinių technologijų tyrėjų pajėgos. Antroje pakopoje įsteigta, akredituota ir įregistruota nauja programa – „Technologijų vadyba“. Bendradarbiaujant su LSMU pradėta rengti jungtinę studijų programą – „Sveikatos informatika“ (ji įregistruota 2015 m. pradžioje).

Atnaujinta ir įregistruota iš naujo laipsnio neteikianti studijų programa – „Pedagogikos studijos“. Taip pat įgyta teisė vykdyti gretutinės psichologijos krypties studijas.

studijų programų atitiktis nacionaliniams ir tarptautiniams akreditavimo reikalavimams

Maksimaliam 6 metų laikotarpiui akredituota daugiau kaip du trečdaliai Universitete vykdomų studijų programų. 2014 m. vertintos ir akredituotos 34 studijų programos, iš jų – 24 (70,6 proc.) maksimaliai 6 metų trukmei (2013 m. – 50 proc.).

Siekiant, kad studijų programos maksimaliai atitiktų nacionalinius ir tarptautinius akreditavimo reikalavimus, visus 2014 metus vykdyta studijų programų valdymo reforma: suformuoti devyni susietų studijų kryptių grupių studijų programų komitetai. Naujai suformuoti studijų programų komitetai yra atsakingi už studijų programų kokybę, skirtingų mokslo ir studijų sričių / kryptių tarpdalykinę jungtis ir sąveiką, naujų unikalių,

daugiadalykiu požiūriu į problemų sprendimą grįstų, į veiklą ir jungtinius sprendimus orientuotų, lanksčiai sudaromų ir studentų lengvai individualizuojamų studijų programų kūrimą, inovatyvių, projektine ir komandine veikla grįstų studijų ir vertinimo metodų taikymą, absolventų kompetencijų poreikio darbo rinkoje analizę ir verslo partnerių įtraukimą į studijų procesą, studijoms aktualių pokyčių tarptautinėje erdvėje stebėseną. Studijų programų komitetai glaudžiai dirba su studijų programų vadovais, kuriems tenka įgyvendintojų vaidmuo bendradarbiaujant su akademiniais padaliniais. Tačiau būtent studijų programų vadovų, pirmojo ir antrojo lygmens akademinų padalinių funkcijos ir atsakomybės

dar nėra gerai subalansuotos, jų darbą reglamentuojančius dokumentus dar teks tobulinti.

Atlikta pirminė studijų programų pertvarka, įgalintos dvių krypčių (pagrindinės ir gretutinės) studijos praktiškai visuose fakultetuose, racionaliau parinktas vykdomų studijų modulių sąrašas. Į visas technologijos mokslų studijų srities programas įtraukti semestro projektai. Kol kas tik pradėtas pamatinis studijų programos pertvarkos darbas – visų studijų programų sandarą susieti su programos studijų rezultatais, priskiriant modulius tikslinėms studijų rezultatų (kompetencijų)

grupėms, atveriant kelius tinkamiausiems atitinkamoms kompetencijoms ugdyti studijų metodams.

Daug dėmesio skiriama grįžtamajam ryšiui. Kiekvieno semestro metu ir po jo vykdoma elektroninė studentų apklausa apie vykdomų studijų programų ir modulių kokybę, dėstytojų darbą, darbo ir laisvalaikio aplinką. Tai padeda operatyviai gerinti studijų kokybę, objektyviau vykdyti dėstytojų atestaciją ir jų atranką per vykdomus konkursus. 2014 m. studentų dalyvavimas apklausose išaugo beveik 80 proc., palyginti su 2013 m.

inovatyvūs studijų programų praturtinimo sprendimai

Sumanūs, aktyvūs, galvojančys apie akademinę karjerą studentai nesitenkina tik studijų programa ir joje numatyta profesine praktika (pirmojoje pakopoje), bet įsitraukia į tyrimus, projektus, išvykdami dalinėms studijoms, stažuotėms ar praktikai į užsienio universitetus.

Studentų mokslinė praktika ir moksliniai tyrimai.

Papildoma mokslinė praktika, kuri vykdyta vasaros atostogų mėnesiais, siekiama skatinti studentus susipažinti su moksliniais tyrimais, projektais, naujausiais mokslinių tyrimų instrumentais, įrengimais, duomenų bazėmis ir kitais mokslinių tyrimų infrastruktūriniais ištekliais bei atlikti mokslinius tyrimus vadovaujant aukštos kvalifikacijos tyrėjams pagal individualią tyrimų programą. 2014 m. LMT organizuotoje mokslinėje praktikoje dalyvavo 19 studentų. Neapsiribodami moksliniais tyrimais, kurie yra studijų programų, visų pirma, magistrantūros privalomoji dalis, nemažai studentų renkasi papildomojo pobūdžio gilinamuosius mokslinius tyrimus, įsitraukdami į mokslinių tyrimų projektus. 2014 m. LMT konkursus laimėjo ir papildomuose moksliniuose tyrimuose dalyvavo 41 studentas. Nuo 2014 m. pavasario bakalauro studijų studentai gali rinktis ir tyrimų mentorius, kurie yra Universiteto mokslininkai, ir kartu su jais vykdyti mokslinius tyrimus Universiteto laboratorijose. 2014 metais su tyrimų mentoriais dirbo 85 studentai.

Studentų projektai verslo įmonėse. Didėja santykinė dalis studentų semestrinių projektų ir baigiamųjų darbų, atliekamų Lietuvoje veikiančioms verslo įmonėms aktualia tematika. Nuolatiniai studentų partneriai:

„Thermo Fisher Scientific“ Vilniaus padalinys, AB „YIT Kausta“, UAB „Skirnuva“, UAB KITRON, UAB Sapa profiliai, ABB, Festo, Siemens, Lietuvos geležinkeliai, TEO LT, UAB „D-Link Baltija“, UAB „NTService“, UAB Baltic Orthoservice, UAB Helisota, AB Sportinė Aviacija ir Ko, UAB „Kauno Švara“, CSC Baltic ir kt.

Parengtas ir patvirtintas „Bendrasis baigiamųjų projektų rengimo, gynimo ir saugojimo tvarkos aprašas“ bei „Kauno technologijos universiteto praktikos tvarkos aprašas“. Pastarajame įteisintos galimybės studentui individualizuoti programą, pasirinkti ilgesnę praktiką.

Neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgytų mokymosi pasiekimų vertinimas ir kompetencijų pripažinimas.

2014 m. Universitetui kartu su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis įgyvendinant projektą „Neformaliu būdu įgytų kompetencijų formalizavimo sistemos sukūrimas aukštojo mokslo įstaigose – FORMALIS“, parengtas Kauno technologijos universiteto neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgytų mokymosi pasiekimų vertinimo ir kompetencijų pripažinimo tvarkos aprašas. 2014 m. dėl kompetencijų pripažinimo į Universitetą kreipėsi 3 kandidatai, ši procedūra jau taikoma visuose fakultetuose.

Studijų didaktinės sistemos plėtra. Dėstytojai skatinami diegti probleminį mokymą, stambinti studijų modulius ir dėstyti juos jungtinėmis pajėgomis, kad studijų modulius būtų galima vesti tiek stacionarioje aplinkoje, tiek taikant e. ir mobilias formas. Parengta tarpšritinio-tarpkryptinio semestrinio projekto koncepcija ir įdiegimo gairės.

Studijų virtualizacija ir e. ištekliai. Studijų kokybei esminį poveikį daro virtualizacija, leidžianti ne tik panaudoti naujus, efektyvius, tik virtualioje aplinkoje prieinamus mokymosi metodus, bet ir gerinti studijų pasiekiamumą, leisti studentui pasirinkti studijų vietą, laiką ir spartą, gauti, sisteminti bei panaudoti informaciją. Pagrindinės studijose naudojamos technologinės platformos:

- 1 virtuali mokymosi aplinka Moodle. 2014 metais 980 modulių studijų procese naudojo virtualią mokymosi aplinką (t. y. turėjo registruotų studentų). Lyginant su 2013 metais, Moodle aplinkos naudojimas išaugo 2,5 karto;
- 2 vaizdo paskaitų sistema ViPS. 2014 metais ViPS sistema buvo integruota su Moodle. Per metus ViPS sistemoje įrašyta daugiau nei 600 Universiteto dėstytojų paskaitų ir pranešimų;

- 3 vaizdo konferencijų sistema. 2014 metais pradėtas naudoti darbo vietos vaizdo konferencijų sprendimas Vido (ktu.vidyo.liedm.lt). Sistemoje suorganizuota daugiau kaip 800 paskaitų, seminarų, konsultacijų bei padaryta 270 įrašų.

Visa Universiteto leidyklos „Technologija“ leidžiama studijų literatūra (per 800 aktualių leidinių) parengta ir e. forma bei yra laisvai prieinama studentams internetinėje erdvėje. Apsilankymų elektroniniame portale ebooks.ktu.lt skaičius 2014 m. pasiekė 300 000 (2013 m. – 260 000).

Sustiprintų studijų grupė. 2014 metais Universitetą baigė trečioji, o studijuoti buvo priimta septintoji sustiprintų studijų grupė (SSG). 2014 metais sustiprintų studijų grupės veiklą pradėta plėsti. Nuo pat įkūrimo ši grupė buvo skirta studentams, studijuojantiems fizinių ir technologijos mokslų studijų kryptių programose. 2014 metais į šią grupę buvo priimti trys pirmieji Ekonomikos ir vadybos fakulteto studentai.

akademinei parama studijuojantiems

Mentorystės programa. 2014 m. Universitete pradėjo veikti kompleksinė Mentorystės programa. Ją koordinuoja 2013 m. įkurtas Studentų informacijos centras. Kiekviename fakultete yra atsakingas mentorystės koordinatorius, kuris prižiūri mentorių veiklą fakultete. Programoje studentams padeda 5 tipų mentoriai: pradžios mentorius, akademinis patarėjas, karjeros mentorius, tyrimų mentorius ir tutorius. Akademinis patarėjas, karjeros mentorius ir tyrimų mentorius pradėjo veikti pirmą kartą. 2014 m. studentams padėjo 151 pradžios mentorius, 92 akademiniai patarėjai, 67 karjeros mentoriai, 65 tyrimų mentoriai ir 25 tutoriai. Bent vieną mentorių 2014 m. turėjo daugiau nei 3 000 studentų (neįskaitant tutorių paslaugų). Pradžios mentorius studentą kuruoja visą pirmąjį semestrą: supažindina su studijų sistema, tvarka, Universitetu, užtikrina, kad pirmakursiai dalyvautų įvadinės savaitės paskaitose. Akademinis patarėjas kol kas yra pasirenkamas laisvu studento noru. Jis padeda studentui akademiniais

klausimais, stebi mokymosi rezultatus, taip pat skatina studentą aktyviau dalyvauti mokslinėje, akademinėje ir visuomeninėje veikloje Universitete. Didžioji dalis karjeros mentorių yra didelę praktinę patirtį versle turintys žmonės, kurie su studentais diskutuoja karjeros klausimais, padeda išsikelti tikslus ir jų siekti. Tyrimų mentorius supažindina bakalauro studijų studentus su savo laboratorija, leidžia atlikti pirmuosius mokslinius tyrimus, vėliau skatina dalyvauti konferencijose, rašyti mokslines publikacijas. Tutorius konsultuoja studentus akademinės paramos kambaryje, kai šie susiduria su mokymosi sunkumais. Išskirtinis Mentorystės programos bruožas yra tas, kad akademinis patarėjas, karjeros mentorius ir tyrimų mentorius dirba su kiekvienu studentu individualiai, tokiu būdu pasiekiant maksimalų efektyvumą. Planuojama akademinį patarėją privalomai skirti visiems 1 ir 2 kurso bakalauro studijų studentams.

2014 metais išsiplėtė tyrimų mentorių veikla. Per metus tyrimų mentoriais panoro būti 68 dėstytojai. Daugiau nei pusę tyrimų mentorių (57 %) pasirinko studentai. Iš viso prie šios programos 2014 metais prisijungė 97 studentai (pusę jų sudaro Cheminės technologijos ir Matematikos ir gamtos mokslų fakultetų studentai).

2014 m. atidarytas jau antrasis akademinės paramos kambarys. Šiuose kambariuose esantys tutoriai (dėstytojai ir studentai savanoriai) yra pasirengę suteikti pagalbą susiduriantiems su mokymosi sunkumais (1 lentelė).

1 lentelė. Tutorių 2014 m. veiklos rodikliai

Konsultacijos pavadinimas	Dėstytojų darbo valandos		Savanorių darbo valandos		Apsilankusių studentų (apsilankymų) skaičius	
	Pav. sem.	Rudens sem.	Pav. sem.	Rudens sem.	Pav. sem.	Rudens sem.
Matematika	768	928	120	160	4200	4500
Fizika	–	32	64	144	120	180
Informatika	128	128	200	250	1500	1500
Chemija	32	64	32	30	60	100
Teorinė mechanika	–	8	0	10	0	20
Kita (Latex kursai, patarimai rašantiems baigiamąjį darbą)	70	0	0	0	95	0
Iš viso	998	1160	416	594	5975	6300
Iš viso per metus	2158		1010		12275	

Studentų nubyrimo rodiklis (vienos kohortos absolventų ir priimtų studijuoti studentų santykis) leidžia stebėti, ar veiksmi akademinės paramos studentams sistema, ar taikomi studijų metodai yra efektyvūs ir leidžia pasiekti suplanuotus studijų rezultatus. Šiais metais šis rodiklis pakilo nuo 0,67 iki 0,73.

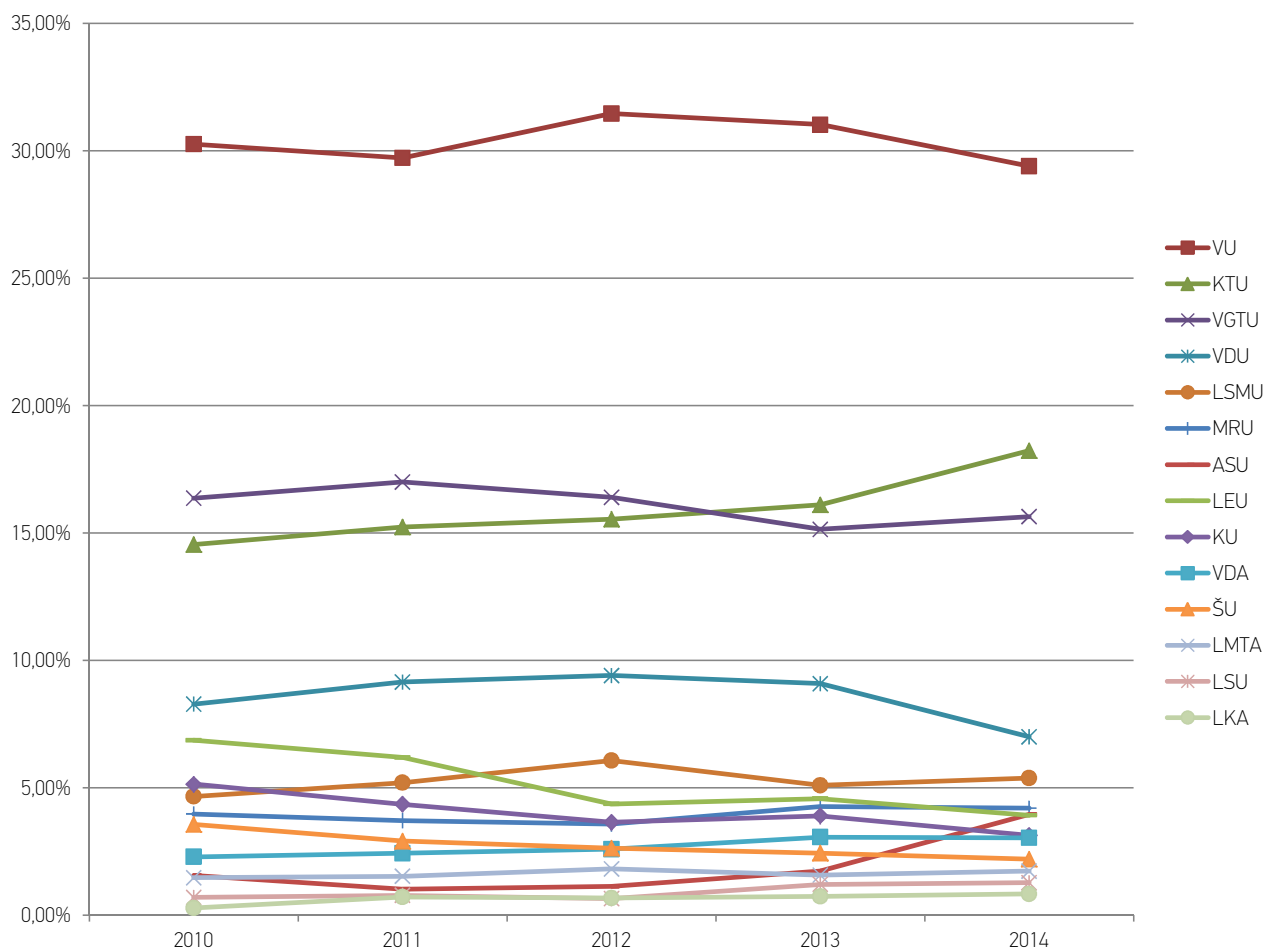
Studentų priėmimas. Priimtų į Universitetą studentų skaičius po truputį didėja, visų pirma, tas pasakytina apie valstybės finansuojamas vietas ir trečiųjų šalių piliečius. Iš viso priimti 2164 asmenys (2013 m. – 2063), iš jų 1460 – į valstybės finansuojamas vietas (2013 m. –

1288). Priimamų į valstybės nefinansuojamas vietas Lietuvos piliečių skaičius jau stabtelėjo, 2014 m. į pirmąją pakopą jų priimta 704. Jų galėjo būti priimta daugiau, tačiau Universitetas nelinkęs pasiduoti trumparegiškam požiūriui priimti visus galinčius susimokėti už mokslą asmenis, vertina jų pasirengimą studijuoti. 2014 m. tik KTU, VU ir KU buvo nustatę minimalų stojamąjį balą (KTU nustatė minimalų balą, lygų 1,8). Didesnis dėmesys studijų kokybei, dėstytojų atrankai, studijų programų atnaujinimas, gerėjantis Universiteto įvaizdis, taip pat ir didėjantis technologijos ir fizinių

mokslių patrauklumas leido pasiekti, kad pagal valstybės finansuojamų pirmosios pakopos vietų skaičių susigrąžinta antroji vieta Lietuvoje ir užimta per 19 proc.

universitetų valstybės finansuojamų studentų rinkos (1 pav.). Universitetas užėmė antrą vietą ir pagal priimtų „šimtukininkų“ skaičių. Šiais metais priimta net 128.

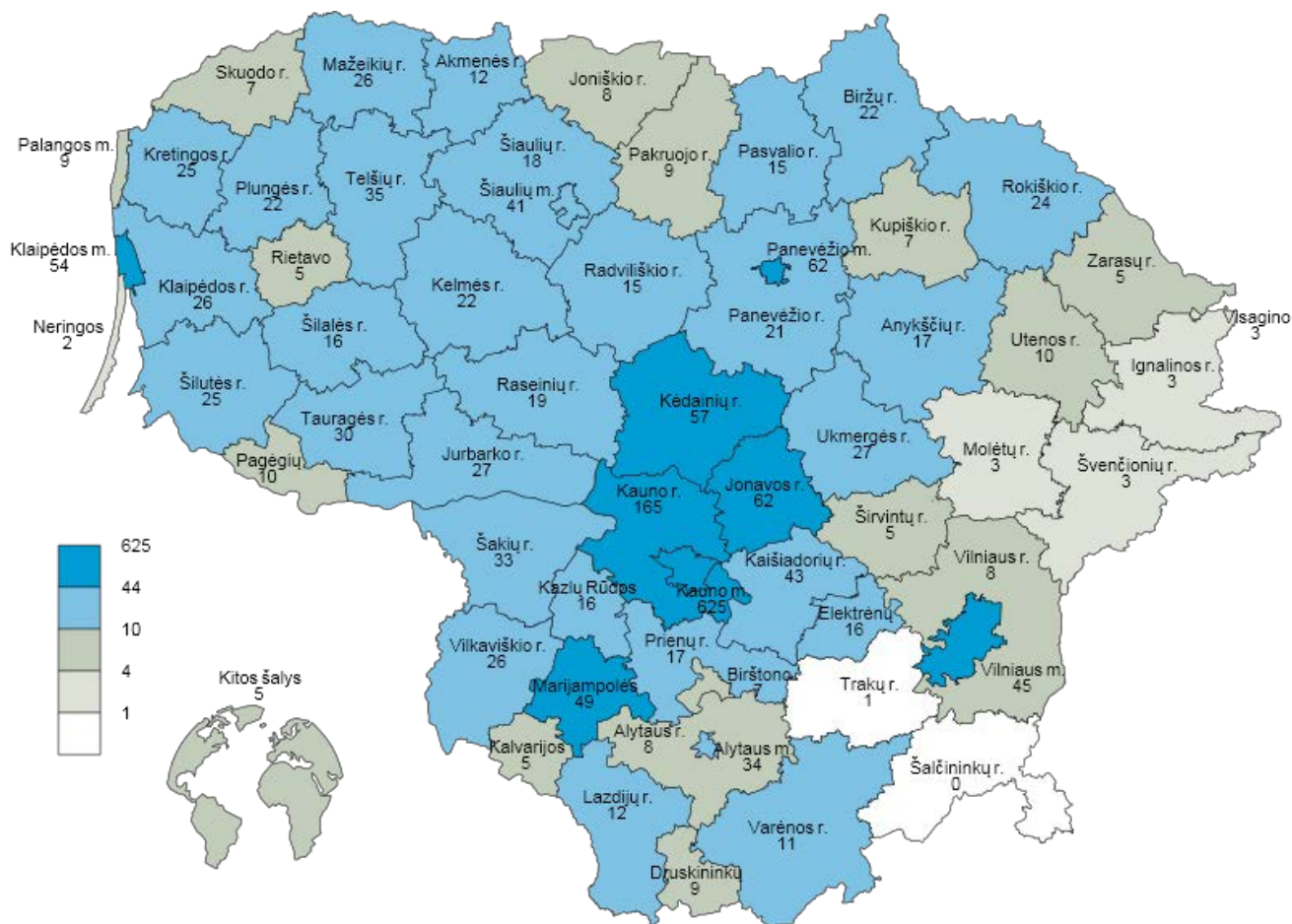
1 pav. Valstybės finansuojamų studentų rinkos dinamika Universitetuose



Po kelerių metų pertraukos dvi iš Universiteto studijų programų tarp stojančiųjų į pirmąją pakopą bendrojo priėmimo metu vėl pateko į populiariausių studijų programų dešimtuką: „Programų sistemos“ užėmė antrą

vietą, o „Maisto mokslas ir technologija“ – septintą. Stojančiųjų į Universitetą geografinė kilmė plati, todėl pelnytai galima KTU vadinti nacionaliniu universitetu (2 pav.).

2 pav. 2014 m. per LAMA BPO organizuotą bendrąjį priėmimą pasirašytos 2004 studijų sutartys



Vis dėlto priėmimo rezultatai į atskiras studijų kryptis 2014 m. buvo labai netolygūs. Beveik 30 proc. išaugo priėmimas į informatikos ir informacinių technologijų pirmosios pakopos studijų programas, tačiau labai sumenko aprangos, tekstilės, eksporto inžinerijos, sociologijos studentų skaičius. Šiais metais gerokai aktyviau bendradarbiauta su darbdaviais ir pasinaudota atsiradusia galimybe priimti studentų į tikslines valstybės finansuojamas vietas. 2013 m. į tikslinio finansavimo vietas priėmėme tik 5 studentus, 2014 m. – 50.

Valstybės finansuojamų vietų **antrojoje pakopoje** skaičių lemia Universiteto mokslo produkcija ir pirmosios pakopos valstybės finansuojamų vietų skaičius. 2014 m. valstybės finansuojamų vietų gauta 969 (2013 m. – 983), į 48 vietas nepavyko rasti kandidatų. Į valstybės nefinansuojamas vietas priimti 377 magistrantai, iš viso priimti 1298 asmenys (2013 m. – 1275).

studijų tarptautiškumas

Studentų iš užsienio santykinė dalis Universitete 2014 m. pasiekė 6,9 proc. (2013 m. turėta 5,2 proc.). Universitete studijuoja studentai iš daugiau nei 45 šalių: dalinėms studijoms ir praktikai daugiausia atvyksta iš ES šalių ir Turkijos (Erasmus+ programos įtaka), laipsnį suteikiančioms studijoms – iš Pietryčių Azijos, Afrikos, NVS šalių, Turkijos ir Artimųjų rytų.

Laipsnio siekiantys užsienio studentai/piliečiai. Universitete buvo siūloma rinktis iš 17 pirmosios ir 28 antrosios pakopos studijų programų anglų kalba. Vienodai paklausios buvo tiek technologijų (pastarųjų siūloma daugiau), tiek socialinių mokslų krypties programos ir moduliai, nepriklausomai nuo studijų pakopos. 2014–2015 m. rudens semestre laipsnį suteikiančias studijas Universitete pradėjo rekordinis studentų iš užsienio skaičius (200). Tai antras rodiklis tarp Lietuvos aukštojo mokslo institucijų (po EHU). 2014 m. spalio 1 d. Studentų registro duomenimis, laipsnį suteikiančiose programose studijavo 460 užsienio piliečių, o tai reiškia, kad Universitetas pagal tokį rodiklį užima trečiąją vietą Lietuvoje (po EHU ir LSMU). Palyginti su 2013 m., nuolatinių užsienio studentų skaičius išaugo 42,9 proc.

Padidėjo Universiteto žinomumas tiksliniuose regionuose (NVS šalyse, Gruzijoje, Turkijoje, Artimuosiuose rytuose ir Indijoje). Laipsnį suteikiančių studijų programų ir mainų studentų iš užsienio skaičius 2014 m. padidėjo 36,2 proc. 2013 m. rezultatų atžvilgiu (pastarieji atitinkamai buvo didesni nei 2012 m.). Universitetas siekė pritraukti talentingų studentų, pasinaudodamas Švietimo ir mokslo ministerijos bei savomis stipendijų programomis NVS šalims, Gruzijai ir Turkijai, dalyvaudamas tikslinėse studijų parodose, kontaktiniuose seminaruose mokyklose ir universitetuose, studentų asociacijose, per studentų pritraukimu užsiimančius partnerius. Studentų gausėjimui įtakos turėjo Švietimo mainų paramos fondo vykdomas tarptautiškumo projektas, aktyviai įsitraukę į informacijos apie Universitetą skleidimą savo šalyse Universiteto užsieniečiai absolventai ir esami studentai. 2014 m. mėn. Baku sostinėje Azerbaidžane įvyko pirmasis KTU alumni azerbaidžaniečių susitikimas (dalyvavo 9 iš 10 absolventų).

2014 m. startavo naujoji Erasmus+ programa. 2013–2014 m. m. buvo pereinamieji iš Visą gyvenimą trukusio mokymo programos (Life Long Learning Programm – LLP) į Erasmus+. Universitetų partnerių studentų ir dėstytojų mainai vyko anksčiau pasirašytų

sutarčių pagrindu, taip pat buvo atnaujinamos esamos ir pasirašomos naujos sutartys susitariant bendradarbiauti Erasmus+ programoje (pasirašytos 357 sutartys dėl asmenų (studentų ir dėstytojų) mobilumo su 291 aukštojo mokslo institucija iš ES ir kitų programoje dalyvaujančių šalių). 2014–2015 m. m. rudens semestrą pirmieji studentai ir dėstytojai išvyko pasitobulinti pasinaudodami jau Erasmus+ programos dotacija.

Universitetas gavo Erasmus aukštojo mokslo chartiją, galiojančią 2014–2020 m. (Erasmus Charter for Higher Education 2014–2020) ir įgalinančią dalyvauti Erasmus+ programoje iki programavimo laikotarpio pabaigos.

2014 m. vasario 10 d. Universitetas gavo Europos Komisijos Diplomo priedėlio etiketę (Diploma Supplement Label), patvirtinančią diplomo priedėlio atitikimą ES standartams. Universiteto diplomo priedėlis atitinka ES standartus nuo 2009 metų.

Studentų ir personalo judumas. 2014 m. pagal Erasmus programą ir dvišalius susitarimus atvykstančių mainų studentų ir praktikantų skaičius augo 19,3 proc. palyginti su 2013 m. Daugiausia dalinėms studijoms ir praktikai Universitete atvyko studentų iš Turkijos, Ispanijos, Prancūzijos, Italijos, Kazachstano ir Vokietijos. Pagal naujai pasirašytas dvišales sutartis atvyko pirmieji mainų studentai iš Gruzijos ir Taivano.

2014 m. proveržį įgavo bendradarbiavimas su Kazachstano aukštosiomis mokyklomis: pagal tarpuniversitetines bendradarbiavimo sutartis dalinėms studijoms atvyko 21 studentas iš Kazachstano, 31 stažuotojas kėlė kvalifikaciją Socialinių, humanitarinių mokslų ir menų fakultete. Kvalifikacijos kėlimo kursus universitetams partneriams pradėjo siūlyti ir kiti Universiteto padaliniai.

Palyginti su 2013 m., 11 proc. išaugo išvykusių Universiteto studentų mainų studijoms ir praktikai skaičius. Daugiau nei dvigubai daugiau dėstytojų / personalo dėstė ir stažavosi pas ERASMUS partnerius Europos universitetuose ir įmonėse. Jau kelinti metai iš eilės stebima didelė personalo judumo paklausa (2–3 asmenys vienai vietai), tačiau finansuojamų vietų stokojava. 2014 m. plėtėsi bendradarbiavimas dvišaliu pagrindu: buvo pasirašyta 14 dvišalių bendradarbiavimo sutarčių su užsienio universitetais ir institucijomis Korėjos Respublikoje, Prancūzijoje, Gruzijoje, Azerbaidžane ir kt.

2 lentelė. Tarptautiškumo rodiklių dinamika

Rodiklis	2013	2014	Pokytis, proc.
Studentų skaičius	10895	10856	-1
Visų studijų pakopų užsienio studentų santykinė dalis, proc.	5,20	6,9	32,8
Užsienio studentų skaičius	566	751	32,7
Išvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms studentų skaičius	237	263	11
Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms užsienio studentų skaičius	244	291	19,3
Laispą suteikiančių studijų programų užsienio studentų skaičius	322	460	42,9
Atvykstančių pagal mainų programas dėstytojų ir personalo skaičius	81	75	-7,41
Išvykstančių pagal mainų programas dėstytojų ir personalo skaičius	82	169	106
Studijų programų, vykdomų užsienio kalbomis, skaičius	39	46	17,9
Užsieniečių doktorantų skaičius	6	11	83,3

studentų laisvalaikis

Jaunimo organizacijos. 2014 metais Universitete veikė 26 jaunimo organizacijos, iš kurių 8 susikūrė 2014 metais. Iš viso organizacijose aktyviai dalyvavo 980 studentų (480 iš jų – Studentų atstovybės ir 9 fakultetų studentų atstovybių nariai). Buvo suorganizuota 150 studentišκών renginių ir iniciatyvų.

Stengiantis užtikrinti sėkmingą Universiteto organizacijų veiklą, kasmet skelbiamas projektų Universiteto organizacijų rėmimo fondui konkursas. 2014 metų pavasario semestre buvo patvirtinti 54 studentų projektai, jiems skirta įgyvendinti 76 980 Lt. Rudens semestre buvo patvirtinti 37 projektai ir jiems įgyvendinti skirta 47 461 Lt. Per 2013 metus studentų organizacijų teiktiems projektams įgyvendinti iš viso skirta 124 441 Lt.

Studentų karjera. 2014 m. visiškai atnaujintas karjeros kūrimo ir valdymo paslaugų paketas studentams ir absolventams. Universiteto absolventams įsipareigota teikti nemokamas karjeros konsultacijas Karjeros centre iki 4 metų po studijų baigimo.

Studentams ir absolventams siūlomos individualios ir grupinės karjeros konsultacijos savęs pažinimo, karjeros pasirinkimų ir profesijos pažinimo tematika. Skatinamas karjeros kūrimo kompetencijų ugdymas. Karjeros centre 2014 m. suteiktos 805 karjeros grupinės ir individualios konsultacijos studentams. Išvystyta karjeros konsultacijų pasiūla užsienio studentams anglų kalba. Surengtas paskaitų ciklas studentams „Sėkmės dirbtuvės“, kuriame dalyvavo kviestiniai lektorai

L. Danienė („VšĮ „Svajonių dirbtuvės“), L. Šlapkauskaitė (UAB „Western Union“), K. Rušėnas (UAB „Barclays Technology Centre (BTC) Lithuania“) ir kitų pažangių organizacijų atstovai. Užsienio studentams suorganizuotas paskaitų ciklas „Career Conversations“.

Teikiama informacija studentams lietuvių ir anglų kalbomis dėl darbo paieškos dokumentų parengimo, darbo ar praktikos vietos paieškos šaltinių internete. Viešinama informacija ir teikiamos individualios konsultacijos apie tarptautinių stažuočių galimybes, įskaitant tarptautinių stažuočių programą „Patirties partneriai“ ir „IAESTE“.

Suorganizuota karjeros kontaktų mugė „KTU karjeros dienos 2014“, kurioje dalyvavo virš 100 įmonių ir organizacijų, apsilankė apie 4 000 Universiteto studentų.

Pasirašyta jungtinės veiklos sutartis su 24 partneriais ir vykdomas nacionalinis projektas KVIS (Karjeros valdymo informacinė sistema). Taip pat 2014 m. gruodžio mėn. pradėtas vykdyti tarptautinis projektas „GraDU-AL“, skatinantis studentų ir absolventų įsidarbinamumą ir kokybišką praktikų organizavimą.

socialinė parama

2014 m. padidėjo vienam studentui tenkanti finansinė parama (3 lentelė). Ją sudaro per metus išmokėtų stipendijų suma, studentų veiklų ir iniciatyvų rėmimas, mokesčio už apgyvendinimą bendrabutyje sumažinimas, parama specialiųjų poreikių turintiems studentams, parama materialiais daiktais, įvertinant jų materialinę vertę, išskyrus būtinas studijų priemones procesui užtikrinti (knygos, auditorijų remontas ir kt.). 2014 metais pasirašyta 19 naujų ar atnaujinta senų paramos sutarčių, kurių pagrindu skirtos papildomos mecenatų skatinamosios stipendijos studentams.

Stengiamasi užtikrinti geras mokymosi sąlygas specialiųjų poreikių turintiems studentams. 2014 m. socialinė kasmėnesinė parama skirta 56 studentams.

Studentų ugdymo centro psichologės nuolat individualiai konsultavo studentus dėl įvairiausių asmeninių problemų, vedė streso valdymo grupinius užsiėmimus. 2014 m. rudenį Studentų ugdymo centre pirmą kartą buvo pradėta anglų kalba teikti individualią psichologinę pagalbą tarptautiniams studentams. Universitete inicijuota ir pradėta vykdyti savižudybių prevencijos programa.

3 lentelė. Vienam studentui tenkanti finansinė parama

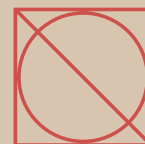
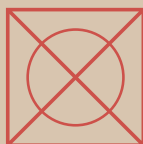
Studentų, turinčių negalią, specialiųjų poreikių tenkinimui	79396 Lt
Mokesčio už bendrabučio kainą sumažinimas	118752,50 Lt
Studentų organizacijų rėmimui skirta parama	190441 Lt
Skatinamosios stipendijos	3726557 Lt
Vienkartinės socialinės stipendijos	37440 Lt
Papildoma fakultetų skiriama parama studentams	130516 Lt
Iš viso išmokėta	4 283 102,5 Lt
Vienam studentui tenkanti finansinė parama, Lt	406,98 Lt

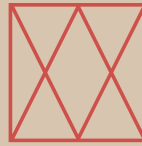
veiklos akcentai 2015 m.

- Studijų programų valdymo tobulinimas;
- esminė pirmosios ir antrosios pakopos studijų programų peržiūra ir jų atnaujinimas, lankstumo užtikrinimas; 2015 metais planuojama visų studijų programų sandarą susieti su programos studijų rezultatais, priskiriant modulius tikslinėms studijų rezultatų (kompetencijų) grupėms;
- studijų modulių stambinimas ir dubliavimo mažinimas;
- studijų modulių didaktinės sistemos plėtra ir probleminio mokymo elementų diegimas; 2015 metais kiekvienai studijų rezultatų grupei planuojama numatyti ir pagrįsti dėstymo studijavimo ir pasiekimų vertinimo metodus, parengti jų taikymo metodines rekomendacijas ir sukurti metodų taikymo mokomąją priemonę / e. kursą su vaizdo įrašais Moodle aplinkoje;
- tarptautinė studijų programų akreditacija;
- akademinės ir edukacinės paramos sistemos dėstytojams sukūrimas ir plėtra;
- laboratorinių darbų sampratos ir jų organizavimo sistemos atnaujinimas;
- jungtinių ir dvigubo laipsnio bei suderinto turinio programų su užsienio ir šalies universitetais kūrimas;
- mentorių ir tutorių, akademinų patarėjų ir padėjėjų veiklos plėtra;
- įvado į studijas efektyvumo didinimas;
- studijų tarptautiškumo didinimas;
- naujos neformaliojo mokymo koncepcijos sukūrimas ir neformaliojo mokymo plėtra.



mokslas ir inovacijos



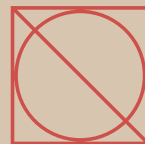


Universitetas siekia užtikrinti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros (toliau – MTEP) rezultatų tarptautiškumą, tarpkryptiškumą ir prieinamumą visų pakopų studentams, visuomenei ir verslo partneriams, kurti atvirą bendradarbiavimą tarp Universiteto padalinių, stiprinti mokslo potencialą, ugdyti aukšto tarptautinio lygio tyrėjus, taip pat gerinti mokslo infrastruktūrą.

Kauno technologijos universiteto atsinaujinimo programos (toliau – Programos) 2013–2014 m. įgyvendinimo plane numatyti penki uždaviniai tapo 2014 m. veiklos tikslais. 2014 m. buvo siekiama:

- įvertinti Universiteto mokslo centrų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) potencialą ir stiprinti mokslo institutų veiklą;
- užtikrinti kokybišką MTEPI valdymą;
- užtikrinti MTEP rezultatų kokybę ir Universiteto tyrėjų dalyvavimą tarptautinėse mokslo bendruomenėse;
- skatinti Universiteto tyrėjus rezultatus publikuoti tarptautiniuose mokslo žurnaluose, leidžiamuose kitų šalių leidyklose, ir rengti konkurencingas tarptautines publikacijas;
- bendradarbiauti su pripažintomis tarptautinėmis mokslo publikacijų leidyklomis;
- vystyti tarptautinę doktorantūros mokyklą;
- užtikrinti, kad Universiteto mokslo kryptiųjų doktorantūros komitetams būtų sudarytos sąlygos kurti Universiteto tarptautinės doktorantūros mokyklą.

Atsinaujinimo programa siekta didėjančio kitų šalių leidyklose publikuojamų Universiteto tyrėjų mokslo publikacijų skaičiaus; didėjančio Universiteto mokslo žurnalų tarptautiškumo – kitų šalių autorių dalies Universiteto mokslo žurnaluose; jungtinių / dvigubo laipsnio doktorantūros programų su užsienio partneriais; didėjančio konkurso į doktorantūros studijas ir doktorantų užsieniečių skaičiaus; didėjančios MTEP pajamų dalies.



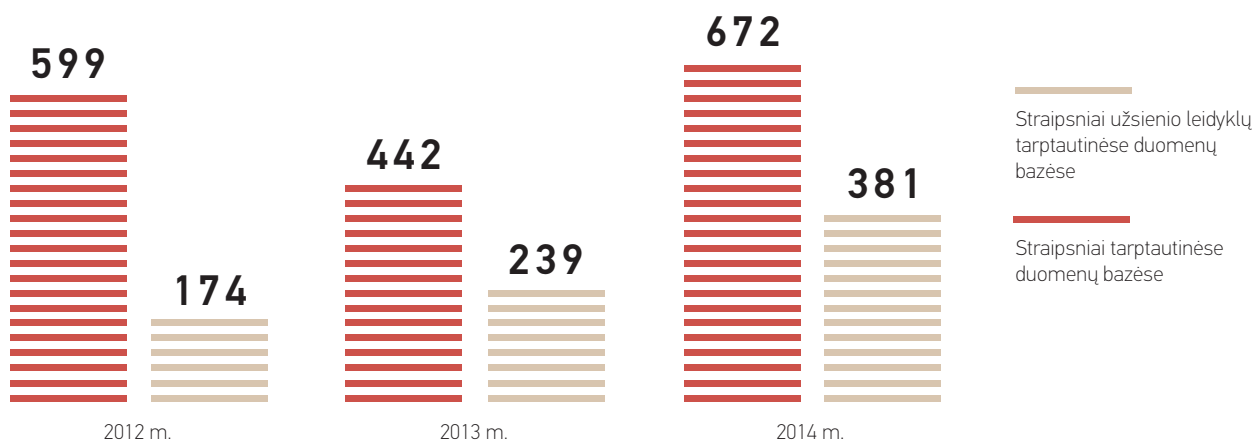
mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų pasiekimai

2014 m. įsigaliojo pertvarkyta pirmojo lygmens mokslo padalinių struktūra, kuri leido sukonzcentruoti mokslo potencialą 9 mokslo instituteuose, užtikrinant aukštą mokslinių tyrimų kokybę ir mokslinės veiklos rezultatų integravimą studijų procese. Įvertinus Universiteto mokslo centrų MTEPI potencialą bei siekiant racionalaus žmogiškųjų išteklių, infrastruktūros ir turto panaudojimo 2014 m. pabaigoje Kauno technologijos universiteto pirmojo lygmens mokslo padalinių struktūra papildyta Sveikatos telematikos mokslo institutu.

2014 m. siekiant kokybiško MTEPI valdymo buvo parengta mokslo ir inovacijų informacinės sistemos (MIIS) savitarnos koncepcija ir aprašyti MTEPI valdymo sprendimams priimti reikalingi rodikliai ir duomenų laukai. Pateikta MTEPI poreikius tenkinanti techninė specifikacija Verslo analitikos programinei įrangai.

2014 m. Universiteto tyrėjai vykdė tarpsritinius ir tarpkryptinius tyrimus penkiose Universiteto prioritetinėse mokslinių tyrimų kryptyse: „Diagnostinių ir matavimo technologijų“, „Išmaniųjų aplinkos ir informacinių technologijų“, „Naujų medžiagų aukštosioms technologijoms“, „Technologijų darniam vystymuisi ir energetikos“ ir „Tvaraus augimo ir darnios socialinės raidos“. Svarbi veikla šiose kryptyse yra Universiteto indėlio į visuomenės darniąją ekonominę, socialinę ir kultūrinę, žiniomis grįstą plėtrą formavimas ir perdavimas, sukuriant žinių ir technologijų perdavimo sistemą, įgalinančią Universiteto tyrėjus komercinti mokslinių tyrimų rezultatus.

1 pav. Straipsniai žurnaluose, esančiuose tarptautinėse duomenų bazėse



2014 m. net 60 proc. (iki 381 publikacijos) (žr. 1. pav.) padaugėjo tarptautinių publikacijų, paskelbtų kitose šalyse leidžiamuose tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose žurnaluose, iš jų straipsnių *Thomson Reuters Web of Science* sąrašo kitų šalių leidiniuose su cituojamumo rodikliu (angl. *Impact Factor, IF*) padaugėjo daugiau nei 10 proc. (iki 237 publikacijų). Svarbu paminėti, kad socialiniuose ir humanitariniuose moks-

luose tarptautinių publikacijų, paskelbtų kitose šalyse leidžiamuose tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose žurnaluose, padaugėjo 50 proc. Tai sąlygojo suformuluoti strateginiai tikslai ir patvirtinti naujieji kvalifikaciniai nuostatai, kuriuose numatyta, kad socialinių mokslų tyrėjų mokslinės veiklos vertinimo kriterijus yra tarptautinės publikacijos su cituojamumo rodikliu.

2014 m. iš viso išleistas 4 mokslo monografijos ir 2 mokslo studijos, 13 knygų skyrių išleista tarptautinėse mokslo leidyklose, 398 (Universiteto mokslininkų indėlis – 246,40) straipsniai – *Thomson Reuters Web of Science* sąrašo leidiniuose su cituojamumo rodikliu. Didžiausią kokybinį ir kiekybinį šuolį skelbdami mokslinės veiklos rezultatus, palyginti su 2013 m., padarė Cheminės technologijos, Ekonomikos ir verslo, Socialinių, humanitarinių mokslų ir menų, Panevėžio technologijų ir verslo fakultetai bei Biomedicininės inžinerijos institutas.

2014 m. Lietuvos mokslo premija technologijos mokslų srityje skirta prof. Rimvydui Simučiu, prof. Donatui Levišauskui, prof. Vytautui Galvanauskui už darbų ciklą „Pažangūs biotechnologinių procesų modeliavimo, optimizavimo ir valdymo metodai. Kūrimas ir taikymai (1999–2013)“. Universiteto jaunasis mokslininkas dr. Anatolijus Eisinai laimėjo 2014 m. Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų premiją technologijos mokslų srityje už mokslinį darbą „Girolito sintezė, savybės ir naudojimas aplinkai draugiškose technologijose“. Fizinį mokslų srityje 2014 metų Lietuvos mokslo premijos paskirtos doktorantėms Daivai Tavgenienei ir Gintarei Kručiutei už darbą „Naujos struktūros elektroaktyvios medžiagos organiniams šviestukams“.

2014 m. Universiteto leidžiamų mokslo žurnalų redakcinės kolegijos, kuriose daugiau kaip pusė narių yra iš kitų šalių, didelį dėmesį skyrė žurnalų kokybei didinti. Penki Universiteto leidžiami mokslo žurnalai („Elektronika ir elektrotechnika“ (IF–0,445), „Informacinės technologijos ir valdymas“ (IF–0,813), „Mechanika“ (IF–0,336), „Medžiagotyra“ (IF–0,455) ir „Inžinerinė ekonomika“ (IF–0,771) buvo referuojami *Thomson Reuters Web of Science* duomenų bazėje. 2014 m. „Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba“, „Elektronika ir elektrotechnika“, „Darnioji architektūra ir statyba“, „European Integration Studies“, „Inžinerinė ekonomika“, „Informacinės technologijos ir valdymas“, „Mechanika“, „Medžiagotyra“ ir „Socialiniai mokslai“ mokslo žurnaluose užsienio autoriai sudarė daugiau kaip 50 proc. visų autorių. Nuosekliai didėjo mokslo žurnalų tinklalapių lankomumas. Daugiausiai naujų lankytojų iš kitų šalių lankėsi „Elektronika ir elektrotechnika“, „Medžiagotyra“, „Inžinerinė ekonomika“ ir „Ekonomika ir vadyba“ mokslo žurnalų tinklalapiuose. 2014 m. vyko derybos su pripažintomis tarptautinėmis „Francis & Taylor“, „Elsevier“, „Emerald“ ir kitomis mokslo publikacijų leidyklomis.

doktorantūros studijos

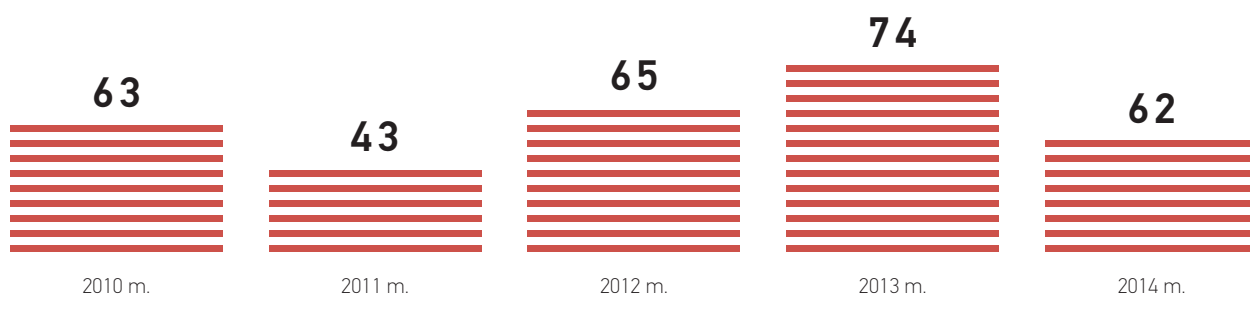
Universitetui yra suteikta teisė rengti 17 mokslo kryptių doktorantūros studijas. 2014 m. Universitetui buvo skirtos 54 valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros vietos, t. y. 7 vietomis daugiau nei 2013 m. Esant mažam valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros vietų skaičiui, Universitetas siekdamas didinti doktorantūros vietų skaičių dalį kaštų prisiėmė sau ir 2014 m. priimamų į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamą doktorantūrą doktorantų skaičių padidino iki 63. Papildomai 11 Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis pagal Tyrėjų kar-

jeros programą finansuojamų doktorantūros studijų vietų Universitetui laimėjo mokslininkai, kurių teiktos temos nugalėjo Lietuvos mokslo tarybos skelbtame konkurse. Studijuoti 2014 m. pageidavo 95 asmenys – tai sudarė 1,3 pageidaujančio į vieną vietą. Palyginti su 2013 m., konkursas išliko panašus. 2014 m. 10 proc. visų priimtųjų į doktorantūros studijas sudarė užsienio šalių piliečiai. Iš viso Universiteto doktorantūroje 2014 m. studijavo 12 užsienio piliečių. Plėtojant tarptautinę doktorantūros mokyklą, 2014 m. visi pirmojo kurso doktorantai studijų programoje pasirinko išklaudyti

užsienio institucijoje vieną modulį, susijusį su disertacinio tyrimo tematika. Universiteto doktorantūros fondas parėmė 53 doktorantų mokslinius tyrimus (iš viso buvo finansuotos 64 paraiškos), o tarptautinių mokslo renginių fondo paramą išvykoms į tarptautinius renginius gavo 55 doktorantai. Paramą gavusių doktorantų skaičius 2014 m. buvo panašus kaip ir 2013 m. 2014 m. pabaigoje doktorantūroje nuolatine studijų forma studijavo 329 doktorantai: technologijos moks-

lus studijavo 200 doktorantų, iš jų 82 moterys, fizinius mokslus – 46 doktorantai, iš jų 31 moteris, socialinius mokslus – 74 doktorantai, iš jų 64 moterys, humanitarinius mokslus – 9 doktorantai, iš jų 5 moterys. 2014 m. doktorantūrą baigė 73 doktorantai, iš jų 40 moterų, su teise per 12 mėnesių pasirinkti ginti disertaciją ir būti atleistas nuo disertacijos gynimo mokesčio. 2014 m. apgintos 62 disertacijos (2 pav.), iš jų 5 disertacijas apgynė doktorantai iš kitų institucijų.

2 pav. Universitete apgintos daktaro disertacijos



Iš 62 apgynusių disertacijas asmenų 10 yra fizinių mokslų atstovai, 10 socialinių mokslų atstovai ir 42 technologijos mokslų atstovai. 2014 m. vyko nacionalinis Universiteto vykdomos doktorantūros menotyros, informatikos, informatikos inžinerijos, chemijos, chemijos inžinerijos ir medžiagų inžinerijos mokslo kryptyse vertinimas. Visose vertintose kryptyse Universiteto vykdoma doktorantūra įvertinta gerai su rekomendacija tęsti doktorantūrą maksimaliam galimam laikotarpiui – 3 metams. Teigiamą vykdomos doktorantūros vertinimą lėmė atnaujinti doktorantū-

ros komitetai, įtraukiant į juos naujus mokslo lyderius; kiekvienoje mokslo kryptyje parengti ir doktorantams iš užsienio atviri intensyvios vedimo formos studijų moduliai anglų kalba; doktorantūros programų mokslo kryptyse tobulinimo projektai, kurie leido parengti ir pateikti vieną jungtinės doktorantūros programos su užsienio partneriais paraišką Horizontas 2020 MSCA programai ir vykdyti intensyvias derybas su dar 6 užsienio partneriais dėl dvigubo laipsnio doktorantūros vykdymo.

MTEP finansavimas

2014 m. moksliniams tyrimams, eksperimentinei (socialinei, kultūrinei) plėtrai ir meno veiklai plėtoti iš valstybės biudžeto gauta 17 173,0 tūkst. Lt, t. y. panaši suma kaip ir 2013 m. Gautų lėšų dydį lėmė 2009–2011 m. lėšos, gautos vykdant tarptautinių mokslo programų projektus, ir lėšos, gautos vykdant ūkio subjektų taikomųjų mokslinių tyrimų užsakymus, kurie atitinka MTEP sąvoką pagal reglamentuojančius dokumentus. Tačiau tiesioginei mokslo (meno) veiklai plėtoti Universitetas galėjo skirti 6980,0 tūkst. Lt. Kita dalis moksliniams tyrimams, eksperimentinei (socialinei, kultūrinei) plėtrai ir meno veiklai plėtoti gautų lėšų buvo

nukreipta kitoms padalinių veiklos išlaidoms padengti – daugiausiai infrastruktūrai išlaikyti. 2014 m. plėtojant tarptautinio lygmens tarpinstitucinius, tarpšritinius ir tarpkryptinius mokslinius tyrimus inicijuoti bendri KTU-LSMU mokslininkų grupių mokslo projektai, finansuoti iš vidinių institucijų išteklių. Finansuoti 8 KTU-LSMU mokslininkų grupių mokslo projektai, kuriuos vykdė KTU ir LSMU mokslininkai ir doktorantai. Projektų rezultatai – 18 bendrų institucijų mokslininkų publikacijų (priimtų spaudai arba atspausdintų), 5 įrėnginių ir gaminių prototipai.

konkursinis MTEP finansavimas

Kasmet tolygiai didėja Universiteto mokslinei veiklai įgyvendinti gaunama konkursinė parama iš nacionalinių ir tarptautinių organizacijų. Per ataskaitinius metus ji išaugo daugiau kaip 6 proc.

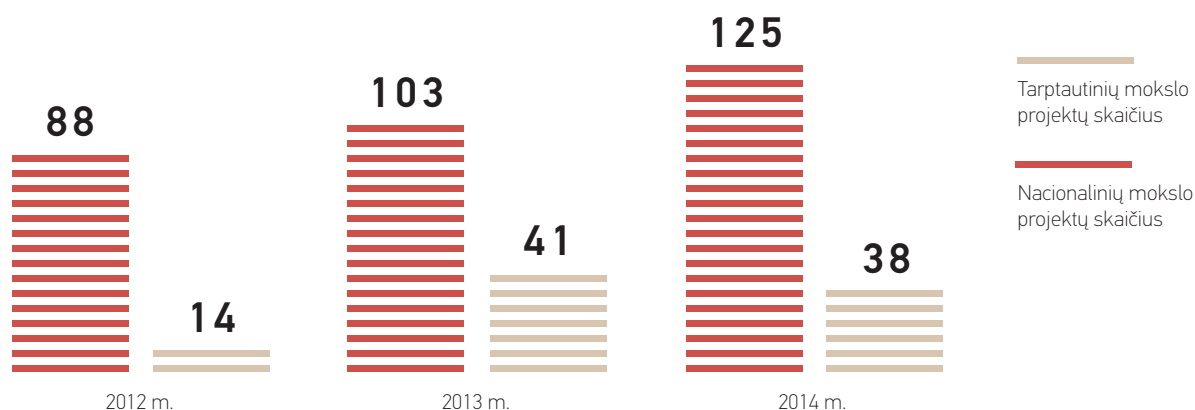
Plėtojant tarptautinį bendradarbiavimą mokslinių tyrimų srityje, 2014 m. Universiteto mokslininkai vykdė 23 7-osios bendrosios programos (7BP) projektus ultragarsinės matavimo technikos ir neardomosios kontrolės, chemijos technologijos, biomedicininės inžinerijos, aplinkos inžinerijos, mechanikos inžinerijos, elektronikos ir kitose mokslo srityse. Pagal šį rodiklį šalyje užimama lyderio pozicija. Universitetas taip pat pirmauja tarp CESAER (Europos pažangių inžinerinių studijų ir mokslinių tyrimų mokyklų konferencijos) narių pagal vykdomų 7BP projektų, skirtų mažoms ir vidutinėms įmonėms plėtoti, skaičių.

2014 m. vykdyti 7 EUREKA ir 1 EUROSTARS projektas maisto, chemijos, informacinių technologijų, biomedicininės inžinerijos, mechatronikos ir metrologijos srityse, 23 mokslinių tyrimų projektai finansuojami kitų tarptautinių programų ar fondų lėšomis. Taip pat dalyvauta 33 COST veiklose maisto, chemijos, medienos, tekstilės, informacinių technologijų, medžiagų mokslo, statybos ir architektūros srityse.

Lietuvos mokslo taryba 2014 m. finansavo 10 priemonės „Visuotinė dotacija“ projektų, 4 nacionalinės lituanistikos plėtros programos projektus, 3 nacionalinės mokslo programos „Valstybė ir tauta: paveldas ir tapatumas“ projektus, 2 nacionalinės mokslo programos „Ateities energetika“ projektus, 6 nacionalinės mokslo programos „Sveikas ir saugus maistas“ projektus, 1 nacionalinės mokslo programos „Lietuvos ekosistemos: klimato kaita ir žmogaus poveikis“ projektą, 9 institucinės mokslinių tyrimų programos „Lietuvos ekonomikos ilgalaikio konkurencingumo iššūkiai“ projektus, 39 mokslininkų grupių projektus, 1 narystės tarptautinių mokslinių tyrimų infrastruktūrose projektą ir 8 pagal tarpvyriausybinius susitarimus vykdomus tarptautinius projektus, skatino 7BP paraiškų rengimą, kompensavo 7BP projektuose sumokėtą pridėtinės vertės mokestį, finansavo podoktorantūros stažuotes, doktorantų išvykas ir mokslo renginius.

Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra finansavo Universiteto mokslininkų vykdomą 1 programos EUROSTARS projektą, 7 programos EUREKA projektus, skyrė didelę paramą ūkio subjektų užsakoviesiems moksliniams tyrimams, dalinį finansavimą 8 7BP projektams, finansavo 7 komercinimo projektus.

3 pav. Mokslo projektų skaičius*



* Įskaičiuoti mokslo projektai, kuriuos vykdančiam Universitetui gavo pajamų 2014 m.

užsakovieji taikomųjų mokslinių tyrimų darbai

2014 m. buvo svarbūs ūkio subjektų finansuojami moksliniai tyrimai, kurių rezultatai padeda verslo įmonėms plėtoti eksporto rinkas keičiantis ekonominei aplinkai. Daugiausia ūkio subjektų užsakomųjų mokslinių tyrimų darbų atliko Elektros ir elektronikos, Cheminės technologijos, Informatikos fakultetai ir Maisto, Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo ir Architektūros ir statybos institutai. 2014 m. pasirašyta

net 133 mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros įgyvendinamos paramos verslui priemonės „Inovacijų čekiai“ sutartis. Lyginant su 2013 m., 2,8 karto išaugęs sutarčių skaičius rodo padidėjusį verslo poreikį moksliniams tyrimams, pasitikėjimą mokslininkų pateikiamais mokslinių tyrimų rezultatais ir jų pritaikomumą praktikoje.

veiklos akcentai 2015 m.

- Universiteto prioritetinių MTEP kryptių MTEP rezultatų ir atviros prieigos centro teikiamų MTEP paslaugų viešinimas Lietuvoje ir pasirinktose užsienio valstybėse, Universiteto MTEP rezultatų ir infrastruktūros žinomumo didinimas ir aukšto tarptautinio lygio MTTC įvaizdžio formavimas;
- remiantis Universiteto prioritetinėmis MTEP kryptimis, mokslo programų (MP), kurių misija – suburti įvairių sričių tyrėjus į tyrėjų grupes, vykdančias tarpinstitucinius mokslinius tyrimus, įgyvendinimas;
- MTEP rezultatų kokybės stiprinimas;
- tarptautiniu lygiu pripažintų technologijų kūrimas ir plėtra, Universitete taikant etapinį išradimų vertinimą nuo pirminės idėjos iki galutinio produkto, atrenkant ir vystant tik didžiausią komercinį potencialą turinčius išradimus, taip kuriant pridėtinę vertę ne tik Universitetui, bet ir verslui;
- Mokslo ir inovacijų informacinės sistemos (MIIS) įdiegimas;
- sutarties su žinoma tarptautine leidykla dėl dalies Universiteto mokslo žurnalų leidybos ir vystymo pasirašymas;
- Universiteto tarptautinės doktorantūros mokyklos vystymas, didinant dvigubo laipsnio doktorantūros programų skaičių su užsienio partneriais.

inovacijos ir antreprenerystė

Siekiant sudaryti palankias sąlygas verslo įmonių ir mokslo institucijų bendradarbiavimui, skatinant inovatyvių technologinių sprendimų kūrimą ir inovacijų diegimą nacionaliniu ir tarptautiniu mastu, 2014 m. vasario 19 d. tarp Kauno technologijos universiteto (KTU), Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (LSMU) ir Lietuvos energetikos instituto (LEI) pasirašyta jungtinės veiklos sutartis. Aukštojo mokslo institucijos, pasirašydamos šią sutartį, 2012 metais įkurto KTU Inovacijų ir verslo centro pagrindu, neįsteigiant naujo juridinio asmens, įkūrė Nacionalinį inovacijų ir verslo centrą (KTU NIVC), kuris vienija mokslo ir verslo slėnių „Santaka“ bei „Nemunas“ veiklas.

2014 m. lapkričio 14 d. oficialiai atidarytas vienas iš didžiausių ir moderniausių Baltijos regione atviros prieigos „Santakos“ slėnio KTU Mokslo ir technologijų centras bei Technologinio verslo inkubatorius, kainavęs daugiau nei 150 mln. litų. Atidarymo metu surengta didelio atgarsio sulaukusi tarptautinė konferencija

„Lietuvos mokslas ir pramonė 2014: slėniai – paskata inovacijų ekonomikai“. Į pirmąjį „Santakos“ slėnio renginį – tarptautinę konferenciją – atvyko per 700 mokslo, verslo ir valdžios atstovų, sulaukta pusšimčio svečių iš užsienio: dalyvavo Europos komisaras moksliniams tyrimams, inovacijoms ir mokslui Carlosas Moedas, Lietuvos Respublikos Ministras Pirmininkas Algirdas Butkevičius, švietimo ir mokslo ministras Dainius Pavaikalis, ūkio ministras Evaldas Gustas, kiti garsūs Lietuvos ir užsienio politikos, verslo ir akademinio pasaulio atstovai, visuomenės veikėjai.

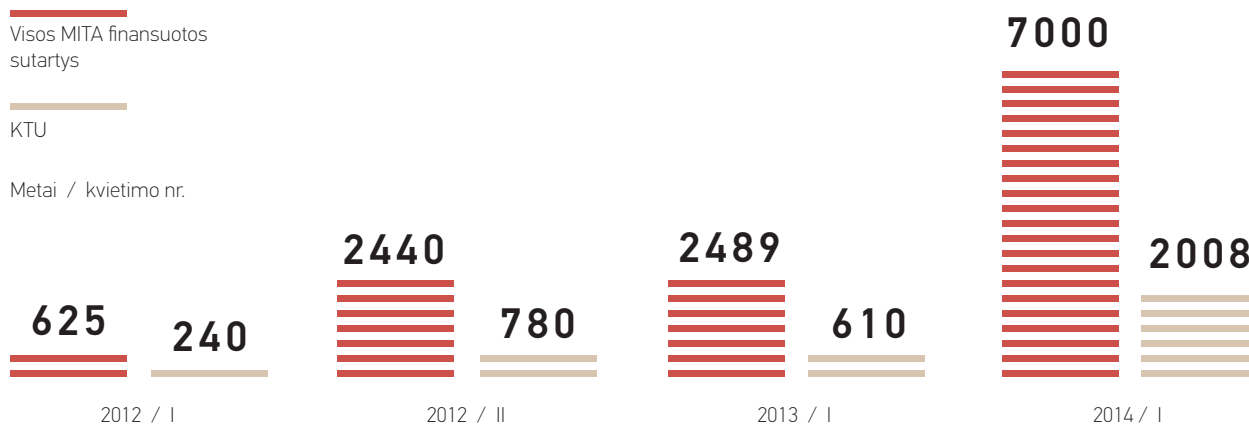
Konferencijos „Lietuvos mokslas ir pramonė 2014: slėniai – paskata inovacijų ekonomikai“ dalyviai neslėpė susižavėjimo unikalia KTU „Santakos“ slėnio laboratorine įranga, sutelktu mokslo bei verslo potencialu ir slėnį vadino mokslo ir verslo tiltu, inovatyvaus verslo katalizatoriumi, simbolizuojančiu galimą Lietuvos ekonomikos proveržį.

technologijų perdavimas

2014 m. mokslo ir studijų padaliniai Lietuvos ir užsienio (7BP projektai skirti mažoms ir vidutinėms įmonėms) įmonėms atliko MTEP darbų ir paslaugų už 7 170,594 tūkst. Lt.

2014 m. itin išaugo pasirašytų sutarčių tarp Lietuvos ūkio subjektų ir Universiteto mokslininkų pagal priemonę „Inočekiai LT“ skaičius ir vertė: 2014 m. pasirašytos 133 tokio tipo sutartys, 2013 m. – 47 (augimas – 2,8 karto), sutarčių vertė 2014 m. išaugo net 3,3 karto ir sudarė 2 008,358 tūkst. Lt.

5 pav. Priemonės „Inočekiai LT“ sutarčių verčių dinamika 2012–2014 m.



Tarpininkaujant Nacionalinio inovacijų ir verslo centru, Universitetui pritraukta 441,405 tūkst. Lt paramos suma iš Lietuvos ūkio subjektų: UAB „Intermedix Lietuva“, UAB „Bio Circle Balticum“, UAB NFQ akademija. Parama skirta mokslinėms veikloms remti, įrengti specializuotas mokymų erdves, teikti vardines stipendijas, stiprinti kūrybišką ir inovatyvią aplinką.

Italijos įmonė „Gruppo Fos“, paskatinta užsienio investicijų plėtros agentūros „Investuok Lietuvoje“, Universitete atrado moderniausių mokslo infrastruktūrą Lietuvoje, reikalingas mokslininkų kompetencijas bei didžiulį informacinių technologijų ir inžinerijos mokslų studentų potencialą. 2014 m. rugsėjo 11 d. su šia įmone pasirašyta bendradarbiavimo sutartis dėl biomedicininės inžinerijos tyrimų centro įkūrimo „Santakos“ slėnyje.

2014 m. rugsėjo 10–12 d. „Litexpo“ parodų rūmuose vykusioje didžiausioje mokslo konferencijoje Baltijos šalyse „Life Sciences Baltics 2014“ Nacionalinis inovacijų ir verslo centras kartu su partneriais LSMU ir LEI pristatė daugiau nei 50 gyvybės mokslų srities išradimų bei sprendimų, kurie buvo demonstruojami elektroniniame ir spausdintame kataloge.

Vieniems iš inovatyviausių 2014 m. Universiteto mokslininkų sukurtų prototipų priskiriama:

- prof. dr. Algirdo Žemaitaičio vadovaujamos grupės iš Cheminės technologijos fakulteto sukurti nano-flokuliantai vandens valymui. Tai krakmolo pagrindu sukurta vandens nudumblinimo ar nuotėkų sutankinimo priemonė. Šio išradimo patentavimo paraiška pateikta Europos patentų biurui;
- prof. Dariaus Gailiaus vadovaujamos grupės iš Metrologijos instituto sukurtas sandėliuojamų grūdų ankstyvo gedimo etapo aptikimo jutiklinis

tinklas, skirtas stebėti, registruoti ir analizuoti dujų išsiskyrimą ir judėjimą grūdų kaupuose ir sandėliuose;

- prof. Dianos Adlienės vadovaujamos grupės iš Matematikos ir gamtos mokslų fakulteto sukurtas vizualiai skaidrus apsauginis radiologinis ekranas su kryptiniu perspėjamoju ženklu. Tai polimerinis ekranas, apsaugantis medicinos personalą nuo jonizuojančios spinduliuotės apšvitos atliekant fluoroskopijos procedūras pacientams.

2014 m. Nacionalinis inovacijų ir verslo centras taip pat daug darbo ir pastangų įdėjo kuriant Universiteto atviros prieigos centro (APC) informacinę sistemą (APCIS). Tai atvirai prieinamų MTEP išteklių pagrindu funkcionuojantis organizacinis darinys (pvz., įrangos kompleksas, laboratorija, laboratorijų tinklas, mokslo ir studijų institucijos tyrimų centras ir t. t.), teikiantis paslaugas, reikalingas moksliniam tyrimui ir (ar) eksperimentui atlikti.

Kartu su partneriu Lietuvos sveikatos mokslų universitetu (LSMU) 2014 m. pabaigoje parengta ir Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūrai (MITA) pateikta paraiška pagal kvietimą „Teikti mokslo ir studijų institucijų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatų komercinimo plėtros projektų paraiškas“ bei gauta maksimali galima finansavimo suma – 120 848,0 Lt. Įgyvendinant minėtą projektą parengta ir Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūrai (MITA) pateikta „Santakos slėnio tarpdisciplininių MTEP rezultatų komercinimo plėtros galimybių studija“, kurią galima laikyti kaip pagrindą „Santakos“ slėnio tarpdisciplininių MTEP rezultatų komercinimo bei žinių ir technologijų perdavimo plėtrai vykdyti bei Kauno technologijos universiteto strateginio plano sudedamąja dalimi.

intelektinė nuosavybė

Universitetas pirmasis tarp Lietuvos aukštojo mokslo institucijų ėmėsi reglamentuoti intelektinės nuosavybės valdymo bei žinių ir technologijų perdavimo procesus. Universiteto rektorius 2014 m. balandžio 2 d. įsakymu Nr. A-185 buvo patvirtinti atnaujinti „Kauno technologijos universiteto intelektinės nuosavybės valdymo ir technologijų perdavimo nuostatai“ bei „Rekomendacijos dėl mokslinių tyrimų informacijos kaupimo ir saugojimo“. Nuostatuose apibrėžtos strateginės

intelektinės nuosavybės priklausomybės, valdymo bei komercinimo nuostatos ir iš to gaunamos finansinės naudos pasidalijimo principai.

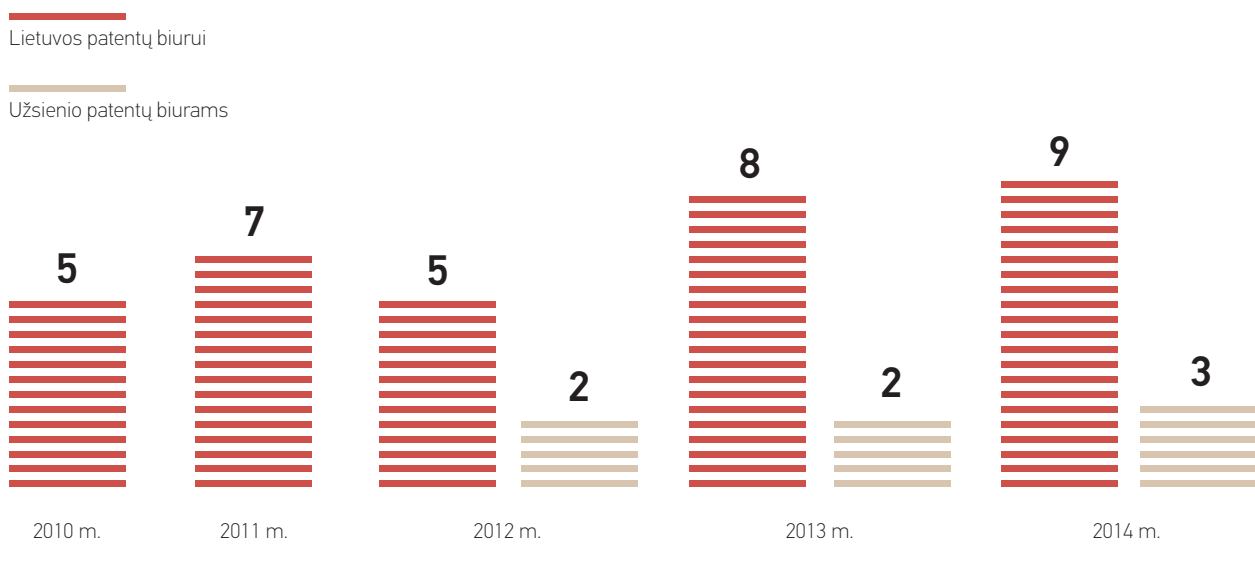
Siekiant ugdyti akademinės bendruomenės žinias patentų paieškos bei intelektinės nuosavybės valdymo, vertinimo ir apsaugos srityse, buvo suorganizuoti trys seminarai: 2014 m. vasario 25 d. „Europos patentų tarnybos ir Valstybinio patentų biuro bendradarbiavimas atliekant paieškas: naujos galimybės, siekiant geriau

apsaugoti išradimus Lietuvoje ir Europoje“, 2014 m. gegužės 16 d. „Introduction to Patent literature searching and analysis“ ir 2014 m. gruodžio 2 d. „Intellectual Property (IP) Valuation and Technology Transfer for Universities“. Seminarus vedė svečiai iš Europos patentų tarnybos, Pasaulinės intelektinės nuosavybės organizacijos, Lietuvos valstybinio patentų biuro bei kiti užsienio ir Lietuvos ekspertai.

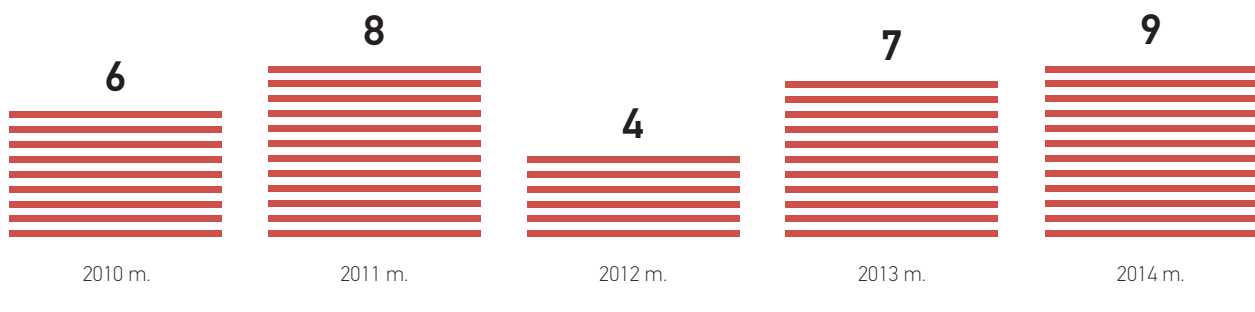
2014 m. Lietuvos Respublikos valstybiniam patentų biurui buvo paduotos 9 paraiškos nacionaliniams pa-

tentams gauti (3 – cheminės technologijos srityje, po 2 elektros inžinerijos ir mechatronikos srityse bei po 1 informacinių technologijų ir gamtos mokslų srityse). Siekiant didesnio pripažinimo tarptautinėse rinkose, trijų lietuviškų patentinių paraiškų pagrindu pateiktos paraiškos užsienio patentams gauti – po 1 paraišką cheminės technologijos, elektros inžinerijos bei informacinių technologijų srityse). 2014 m. pabaigoje galiojo 9 lietuviški patentai.

6 pav. Patentinių paraiškų dinamika 2010–2014 m.



7 pav. Išduotų patentų dinamika 2010–2014 m.



2014 m. pasirašytos 8 licencinės sutartys tarp Universiteto ir pradedančiųjų įmonių, įsteigtų mokslo ir studijų institucijoje sukurtiems MTEP rezultatams komercinti.

1 lentelė. Licencinės sutartys tarp Universiteto ir pradedančiųjų įmonių

Įmonės pavadinimas	Sutarties objektas
MB „Garsu“	Akustinių produktų projektų vystymas, siekiant komercializuoti esamus produktų prototipus
MB „Alovita“	Pragulų prevencijos lova su šoninio pavertimo funkcija (LOVA)
UAB „Biomé“	Sintetinio kaulo pakaitalo „Cell'in“ komercializavimas
UAB „Fėjaana“	Išmaniosios aplinkos produktų komercinimas (IAPKO)
UAB „Holtida“	Optiškai kintančių elementų gamybos technologijos komercinimas
UAB „Pažangūs pozicionavimo sprendimai“	Precizinės pozicionavimo sistemos (Adpos)
MB „Persimonas“	Vartotojų elgesio tyrimo (VET), vertinimo ir analizavimo programinė įranga. II-Interaktyvių vaizdo reklamos stendų su VET technologija tinkle plėtra (VETO)
UAB „Solidus mokslas“	Elektroninė edukacijos platforma – Solid Education

verslumo skatinimas ir antreprenerystė

Skatinant verslumo ugdymo veiklas Universitete, buvo toliau populiarinamas studijų modulis „Technologinė antreprenerystė“, kurį 2014 m. išklause 150 studentų. Pavasario semestre pradėtas skaityti II pakopos studijų modulis „Technologinių įmonių vadyba“. Universiteto delegacija dvi savaites stažavosi Stanfordo universitete, kur drauge su kitų šalių komandomis buvo parengta antreprenerystės ugdymo strategija Kauno technologijos universitetui. Strategijoje didelis dėmesys tenka visos akademinės bendruomenės ugdymui, antrepreneriškai dėstyto kultūrai visuose studijų moduluose, taip pat ir verslumo dimensijai vykdant mokslinius tyrimus.

Siekiant sudaryti galimybes vystyti tarpdisciplininius projektus, iškelta naujųjų medijų, dizaino ir technologijų centro Media Lab idėja. Idėjos vystymui buvo sukurta Kauno technologijos universiteto bei Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tyrėjų darbo grupė, kuri drauge su užsienio ekspertais iš JAV, Jungtinės Karalystės, Švedijos, Suomijos bei Vokietijos parengė Media Lab koncepciją. Šios koncepcijos vystymui labai pasitarnavo užsienio ekspertų paskaitų ciklas „Zooetika“, sulaukęs didelio visos Lietuvos akademinės bendruomenės bei plačiosios visuomenės dėmesio.

2014 m. toliau įgyvendinamas 2013 m. spalio 1 d. kartu su partneriais Lietuvos sveikatos mokslų universite-

tu (LSMU), Lietuvos energetikos institutu (LEI) ir KTU regioniniu mokslo parku (KTU RMP) pradėtas vykdyti projektas „Inovatyvaus verslo kūrimo skatinimas (INOVEKS)“, finansuojamas Europos regioninės plėtros ir Europos socialinio fondo lėšomis. Pagrindinis projekto uždavinys – sudaryti galimybes studentams, doktorantams, jauniems mokslininkams ir tyrėjams generuoti, išgryninti verslo idėjas, steigti naujas aukštos pridėtinės vertės technologines įmones ir, remiantis ekspertų bei mentorių suteiktomis konsultacijomis,

kurti produktų maketus ir (ar) prototipus bei gauti lengvatines sąlygas toliau plėtojant ir vystant verslus.

2014 m. liepos 1 d. sėkmingai baigtas pirmasis projekto etapas, pasiekti projekto pradžioje numatyti pirmojo etapo rodikliai – įsteigtos 24 jaunojo verslo įmonės (buvo numatyta įsteigti 18 įmonių), iš kurių Universitete įsteigta 19 (planas – 13), LSMU ir LEI – po 1 (planas – 1), KTU RMP – 3 (planas – 3). Antrojo projekto etapo metu, kuris baigsis 2015 m. rugsėjo 30 d., turi būti sukurta ne mažiau kaip 18 prototipų.

inovatyvius produktus kuriančių įmonių kūrimas ir vystymas

2014 m. Nacionalinio inovacijų ir verslo centro Verslininkystės ir verslumo ugdymo skyriuje, įgyvendinant projekto „Inovatyvaus verslo kūrimo skatinimas (INOVEKS)“ veiklas, įkurta 19 inovatyvių jaunojo verslo įmonių, užsiimančių technologinių produktų kūrimu IT, biomedicinos ir kitose srityse (žr. 2 lentelę).

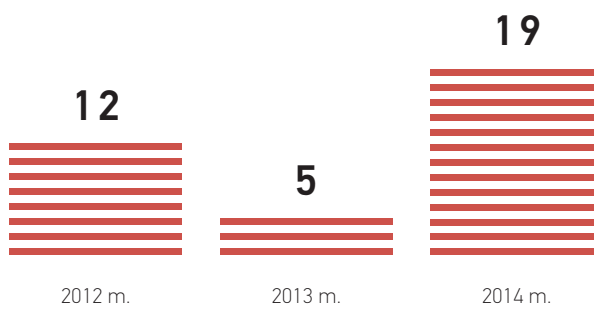
2014 m. KTU „StartupSpace“ drauge su partneriais organizavo 2 didelės apimties verslumo skatinimo renginius – „StartupWeekend Kaunas“ ir „Startup Sauna“, bei mažesnės apimties renginius. Taip pat KTU „Startup Space“ kvietimu į Lietuvą atvykęs technologijų kūrėjas, daugybės startuolių JAV ir Europoje įkūrėjas ir vadovas K. Singeris skaitė paskaitą „Ko reikia, kad taptum geru verslininku?“. Renginyje dalyvavo Universiteto studentai ir pradedantieji verslininkai.

2014 m. surengta tryliktoji kasmetinė jaunųjų mokslininkų darbų paroda-konkursas „KTU Technorama 2014“. Šioje parodoje visuomenei buvo pristatyti 55 įvairių mokslo darbai, kurių nemaža dalis – praktiškai įgyvendinami technologiniai sprendimai. Parodos organizatorių ir rėmėjų dėka „KTU Technorama 2014“ prizinis fondas buvo rekordinis – beveik 18 000 litų. Jis buvo išdalintas penkiolikai geriausių parodos darbų, nominuotų įvairiose kategorijose. Greta piniginių prizų rizikos kapitalo įmonė UAB „Practica Capital“ įsteigė

vardinę 5 000 litų vertės stipendiją, kurią laimėjo unikalus Mindaugo Badoko darbas „Desys“ – bevielis judesio daviklis, skirtas atliekamiesiems menams. Stipendija skirta tolimesniam darbo vystymui bei komercinimui.

Stiprinant Kauno technologijos universiteto ir UAB „Practica Capital“ partnerystę, 2014 m. rugsėjo 22 d. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis dėl inovatyvių produktų ir paslaugų vystymo bei jų komercinimo, taip pat dėl investavimo į pradedančiąsias, ypač technologinės krypties, įmones ir jų verslo vystymą.

8 pav. Įkurtų technologinių įmonių skaičiaus dinamika 2012–2014 m.

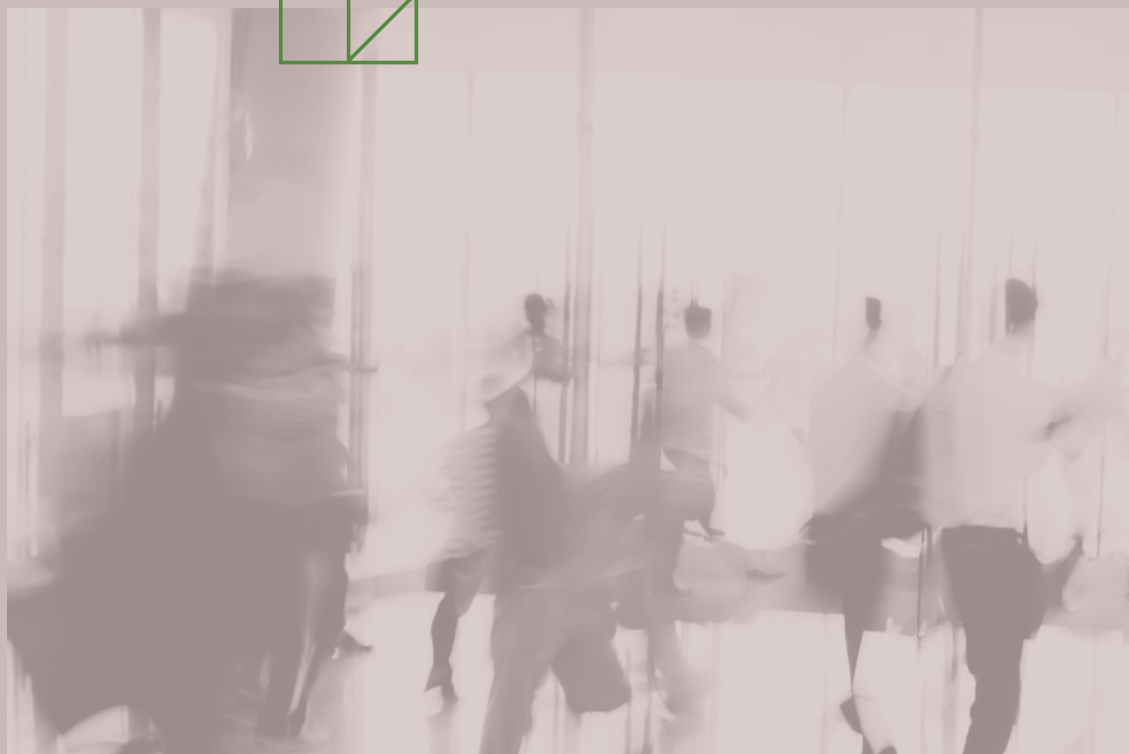
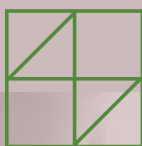


2 lentelė. Jaunojo verslo įmonės, užsiimančios technologinių produktų kūrimu

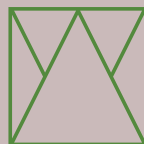
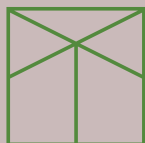
Įmonės pavadinimas	Veiklos sritis
MB „Talinta“	IT sritis
MB „Dinaminis bitas“	IT sritis
UAB „Distris“	IT sritis
MB „Alfa ir Beta“	IT sritis
MB „Alovita“	Biomedicinos sritis
UAB „Biomė“	Biomedicinos sritis
MB „Energetikos sprendimų grupė“	Inžinerinių sprendimų vystymo sritis
UAB „Fėja“	Inžinerinių sprendimų vystymo sritis
UAB „Holtida“	IT sritis
MB „Interjero dizaino sprendimai“	IT sritis
MB „Kompiuterizuoti sprendimai“	IT sritis
MB „Kūrybinė laboratorija“	Naujų kūrybinių industrijų sritis
MB „Nauji algoritmai“	IT sritis
UAB „Pažangūs pozicionavimo sprendimai“	Kosmoso technologijų sritis
MB „Persimonas“	IT sritis
MB „Praktiški sprendimai“	IT sritis
UAB „Segfoltas“	Inžinerinių sprendimų vystymo sritis
UAB „Solidus mokslas“	Edukacinių sistemų sritis
MB „Vaidos sprendimai“	IT sritis

veiklos akcentai 2015 m.

- vieningos atviros prieigos užsakymų priėmimo ir valdymo informacinės sistemos APCIS diegimas. Su šia informacine sistema pagalba visos Universiteto MTEP paslaugos būtų teikiamos „vieno langelio“ principu;
- Universiteto Atviros prieigos centro teikiamų MTEP paslaugų viešinimas, taip didinant Universiteto MTEP paslaugų žinomumą Lietuvoje ir užsienio valstybėse;
- tarptautiniu lygiu pripažintų technologijų kūrimo ir plėtros skatinimas, Universitete taikant etapinį išradimų vertinimą nuo pirminės idėjos iki galutinio produkto, atrenkant ir vystant tik didžiausią komercinį potencialą turinčius išradimus, taip kuriant pridėtinę vertę ne tik Universitetui, bet ir verslui.



poveikis regionui ir šalies raidai

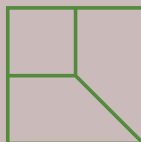
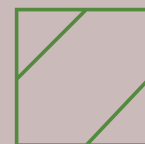


Vienas iš Kauno technologijos universiteto veiklos prioritetų yra darni raida, kuri skatina atsakingą, aplinką tausojančią elgseną ir formuoja ekologinę kultūrą. Universiteto nuostata – naujos žinios ir technologijos turi tarnauti ne tik žmogaus, bet ir aplinkos gerovei.

Viena iš Universiteto strateginių veiklų – Universiteto veiklų sutelkimas žmogaus gerovei ir darniai šalies raidai, kuriai įgyvendinti iškelti tokie tikslai:

- plėtoti Universiteto veiklą ir bendradarbiavimą su partneriais, siekiant vertybinių, ekonominių, aplinkosauginių, socialinių ir kultūrinių tikslų vienovės;
- spręsti ir darniaja plėtra bei žiniomis grįsti aktualias miesto, regiono ir šalies ūkio, socialinės ir kultūrinės plėtros problemas, šviesti ir konsultuoti visuomenę;
- organizuoti visą gyvenimą trunkančias studijas, kuriomis propaguoti tam tikroms visuomenės grupėms socialiai ir moraliai teisingą, etiškai priimtina, šalies gamtinius išteklius tausojantį vartojimą ir ekonominį vystymąsi.

Siekiant sėkmingo ir nuoseklaus Universiteto strateginių veiklos prioritetų, susietų su darnia raida ir socialine atsakomybe, įgyvendinimo buvo sukurta ir savo veiklą pradėjo darnios raidos ekspertų darbo grupė. Darbo grupės uždavinys – teikti rektoriui konsultacijas ir siūlymus aktualiais darnios Universiteto raidos vystymo klausimais.



KTU – žalioji universitetas

Projekto „KTU – žalioji universitetas“ pagrindinės veiklos kryptys apima efektyvaus energijos ir kitų išteklių vartojimo, Universiteto atliekų vadybos, darnaus infrastruktūros valdymo ir plėtros; mobilumo efektyvumo ir transporto, socialinės atsakomybės ir komunikavimo sritis. Projektas buvo pradėtas 2012 m. ir šiais metais dar labiau įsitvirtino Universitete.

2014 m. plėtojant projektą „KTU – žalioji universitetas“ buvo vykdytos šios veiklos:

- 1 parengtas „KTU – žaliojo universiteto“ darniojo mobilumo planas 2014–2020. Tai vienas pirmųjų tokio pobūdžio planų, kuriame įvertinama situacija ir pateikiamos priemonės, kaip darniai vystyti Universiteto ir Kauno miesto transporto sistemą.
- 2 Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis dėl popieriaus supirkimo ir antrinių žaliavų surinkimo su UAB „Ekonovus“. Buvo peržiūrėta nuo 2012 m. sėkmingai veikusi popieriaus atliekų surinkimo sistema. Siekiant dar efektyvesnio jos veikimo, paslaugos tiekėjas iš AB „Grigiškės“ buvo pakeistas į UAB „Ekonovus“.
- 3 Buvo organizuojama daug akcijų ir iniciatyvų:
 - konkursas „Žalioji KTU organizacija“ (10 fakultetinių atstovybių varžėsi dėl „žaliosios“

titulo, buvo vertinama jų įsitraukimas į Žaliojo universiteto veiklas ir jų viešinimas);

- konkursas „Žalioji KTU bendrabutis“ (11-oje Universiteto bendrabučių buvo vertinamos elektros ir vandens sąnaudos vienam gyventojui bei atliekų rūšiavimas);
- visuose Universiteto rūmuose vyko akcija, skirta didinti aplinkosauginį sąmoningumą apie elektronikos atliekas, kurios metu buvo dalinamos UAB „EMP recycling“ Universitetui dovanotos dėžutės smulkioms elektronikos atliekoms;
- taip pat jau daug metų prisidedama prie visuomeninių iniciatyvų, tokių kaip akcija „Darom“, organizuotas renginys „Žemės diena“, skirtas supažindinti studentus su ekologinėmis idėjomis;
- vyko renginys „Europos atliekų mažinimo savaitė“.

Būtina paminėti, kad projektui „KTU – žalioji universitetas“ konkurse „PR Lapės 2015“ skirtas „Ekonomiškiausios lapės“ apdovanojimas už ilgalaikės, gamtai draugiškos ir ekonomiškiausios iniciatyvos viešinimą, kuri buvo integruota į bendrą organizacijos komunikaciją ir veiklos strategiją, įtraukiant visą Universiteto bendruomenę.

socialinės iniciatyvos

2014 m. Universitetas aktyviai įgyvendino ne tik „KTU – žalioji universitetas“ projektus, bet organizavo ir prisidėjo prie daug jau vykstančių įvairių socialinių iniciatyvų:

- kraujo donorystės akcijos;
- prevencinės akcijos „Atspėk negalią“, kurios metu buvo tikrinami automobiliai, palikti neįgaliųjų stovėjimo vietose prie didžiųjų Kauno prekybos centrų, kavinių, greitojo maisto restoranų. Akcijos tikslas – paraginti žmones atsakingiau laikytis taisyklių, kurios draudžia statyti automobilį neįgaliojo ženklu pažymėtose vietose, o taip pat skleisti informaciją apie poreikį saugoti vienas kitą ir rūpintis visuomenės gerove;
- socialinio projekto „Aspirinas“. Seminarų metu su moksleiviais bendraujantys specialistai padėjo išspręsti opiausias problemas, patarė, kaip efek-

tyviau mokytis ir jausti malonumą mokantis, kaip atrasti savo gabumus. Tėvai buvo mokomi geriau suprasti savo vaikus ir jų elgesį, padėti siekti mokslo aukštumų. Renginiai buvo organizuojami ne tik Kaune, bet ir Alytuje bei Panevėžyje;

- „Social Erasmus savaitė“, kurios metu ESN (Erasmus Student Network) KTU kartu su tarptautiniais studentais vykdė įvairias socialines akcijas, skatinančias toleranciją, gerumą, savanorystę;
- akcijos „Papuškime Kauną“. Septintus metus vykstančios akcijos metu buvo gražinamos Nemuno krantinės. Organizuojant akciją buvo bendradarbiaujama su Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų klubu „Verslas Kaunui“;
- dviračių žygio, kurį organizavo Universiteto Studentų departamentas ir žygeivių klubas „Ažuolas“;

- socialinių iniciatyvų projekto „Gera daryti gera“. Šiuo projektų ciklu buvo siekiama atkreipti akademinės bendruomenės dėmesį į socialines problemas bei dalintis geromis emocijomis su kauniečiais;
- surengtas tęstinis Jean Monnet seminaras „Darni raida Europos Sąjungos plėtros vizijoje“;
- suorganizuotas seminaras „Darni regionų plėtra, skatinant atsakingas mažas ir vidutines įmones“;

kurio metu buvo skaitomi pranešimai apie ĮSA situaciją Lietuvoje, apie Lietuvoje veikiančius atsakingo verslo tinklus, ekologiškus produktus bei Universiteto veiklą, skatinant ĮSA Lietuvoje;

- drauge su partneriais iš Talino technologijų universiteto organizuotas mokslinis seminaras „Įmonių socialinė atsakomybė ir socialinis verslumas Estijoje: šiandieninė situacija ir plėtros galimybės“.

bendradarbiavimas ir projektai

Siekdamas įgyvendinti užsibrėžtą tikslą, Universitetas plėtojo partnerių tinklą, vykdė miestui, regionui ir šalies ūkiui svarbius projektus. 2014 m. Universitete:

- 1 buvo pradėti arba tęsiami net 194 tarptautiniai ir nacionaliniai projektai, t. y. 6 proc. daugiau negu praėjusiais metais.
- 2 Toliau buvo plėtojamas ir palaikomas partnerių tinklas. 2014 m. pasirašytos 73 bendradarbiavimo sutartys (70 proc. daugiau negu 2013 m.) su Lietuvos verslo ir viešojo sektoriaus atstovais: UAB „SchmitzCargobullBaltic“, UAB „Mars Lietuva“ ir kt. Labai svarbu paminėti ir sutartis su viena sparčiausiai augančių atsinaujinančios energetikos bendrovių „Geco Investicijos“ bei Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatoriumi „Litgrid“ dėl atsinaujinančios energijos išteklių naudojančių elektrinių prijungimo prie aukštos įtampos elektros perdavimo tinklo iki 2030 m. galimybių studijos parengimo.
- 3 Buvo pasirašyta 31 dvišalė bendradarbiavimo sutartis su užsienio organizacijomis, tokiomis kaip SRI International (Stanford Research Institute) ir viena didžiausių pasaulyje IT kompanijų IBM. Pastarajame susitarime numatoma, kad „IBM“ suteiks prie „Akademinės iniciatyvos“ programos prisijungiančiam Kauno technologijos universitetui nemokamą

prieigą ir licencijas naudoti programinę mokymo įrangą bei mokymosi išteklius. Bendradarbiaujant su Prancūzijos ambasada Lietuvoje buvo įsteigtas Prancūzų kultūros centras.

- 4 Bendradarbiaujant su partneriais 2014 m. buvo įgyvendinta ir kitų svarbių projektų bei iniciatyvų, turinčių svarbią reikšmę darniam regiono ar šalies vystymuisi:
 - Universitetas bendradarbiaudamas su UAB „Elinta“ tapo pirmąja aukštąja mokykla, kurioje įrengta elektromobilių įkrovimo stotelė.
 - Universiteto mokslininkai kartu su Baltijos regiono partneriais parengė Jungtinės Baltijos jūros regiono komunalinių atliekų tvarkymo strategiją.
- 5 „Santakos“ slėnis įvertintas už tai, kad tapo vienu iš svarbiausių objektų Kaune, formuojančiu verslui ir investicijoms patrauklaus miesto įvaizdį. Taip pat už suteiktą vietą vystyti startuoliams ir aukštųjų technologijų įmonėms. Apdovanojimas „Klestintis Kaunas 2014“ skirtas atsižvelgiant į viešo balsavimo metu gautus Kauno miesto gyventojų balsus, o tai rodo, jog slėnio projektas visuomenėje yra vertinamas kaip labai svarbus ir reikšmingas miestui.

veiklos akcentai 2015 m.

Darnaus vystymosi idėjų sklaida visuomenėje ir akademinėje bendruomenėje:

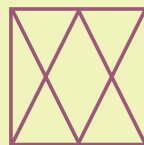
- plečiant projekto „KTU – Žaliasis universitetas“ veiklas ir iniciatyvas;
- rengiant Universiteto socialinės atsakomybės ataskaitą;
- įtraukiant darnios veiklos principus į studijų programas;

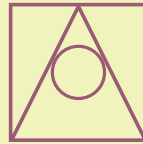
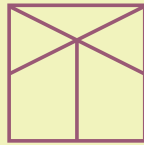
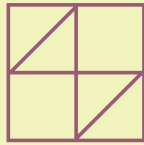
□ įgyvendinant Universiteto darnaus mobilumo planą. Bendradarbiavimo su verslu ir kitais socialiniais partneriais stiprinimas:

- rengiant bendrus projektus, skirtus darniam regiono ir šalies vystymuisi;
- įtraukiant verslo, pramonės ir viešojo sektoriaus atstovus į Universiteto studijų programų valdymą bei studijų procesą.



veiklos užtikrinimas ir efektyvumas





žmogiškųjų išteklių valdymas

Siekiant užtikrinti veiklos kokybę ir efektyvumą, Žmogiškųjų išteklių departamento veikla 2014 m. buvo koncentruota į struktūrinių pertvarkų įgyvendinimą sutelkiant, vystant ir tinkamai panaudojant Universiteto žmogiškuosius išteklius strateginiams tikslams pasiekti, naujų žmogiškųjų išteklių valdymo procesų kūrimą bei diegimą.

- Įgyvendinta fakultetų ir mokslo institutų struktūrinė pertvarka, siekiant sutelkti materialiuosius ir žmogiškuosius išteklius, sukurti efektyvesnį padalinių valdymo modelį. 14 fakultetų reorganizuota į 9, o 13 mokslo institutų – taip pat į 9. Pertvarkytos fakultetų dekanatų vidinės struktūros, išgrynintos studijas, mokslą aptarnaujančios bei akademinę pagalbą studentams teikiančios funkcijos. Struktūrinių pokyčių kontekste suvienodintos akademinų padalinių administracijos ir aptarnaujančiojo personalo pareigybės, išgryninus funkcijas ir sukoncentravus kompetencijas, darbuotojų skaičius sumažėjo beveik 10 procentų.
- Parengtas projektas ir reikalingi dokumentai sėkmingam darbo užmokesčio perskaičiavimui pereinant prie euro.
- Universiteto iniciatyva 2014 m. pirmą kartą Lietuvoje atliktas atskiras Lietuvos akademinio sektoriaus atlygio tyrimas, apimantis 11 Lietuvos aukštųjų mokyklų. Šis tyrimas – pirmas žingsnis siekiant turėti skaidrią ir konkurencingą atlygio analizę akademinio sektoriaus kontekste, sistemškai įvertinti sektoriaus apmokėjimo lygį, tendencijas bei problemas, o atskiriems universitetams įvertinti savo apmokėjimo lygį lyginat su akademiniais sektoriaus.
- Patvirtinta administracijos ir aptarnavimo darbuotojų pareigybių ir etatų planavimo bei kontrolės tvarka, užtikrinanti efektyvų pareigybių ir etatų poreikio nustatymą, planavimą bei pagrindimą tam, kad strateginiai tikslai būtų pasiekiami su efektyviai panaudojamais turimais resursais ir optimalia vystoma struktūra.
- Patvirtinta Kauno technologijos universiteto veiklos vertinimo sistema. Pasiruošta 2015 m. veiklos vertinimo pirmam etapui – tikslų formulavimui vadovaujančių pareigybių lygyje. Parengtas vadovų veiklos valdymo kompetencijos ugdymo planas.

- Įgyvendintas vadovų-lyderių ugdymo programos etapas, kuriame dalyvavo 32 akademinų padalinių antrojo lygmens vadovai. Pagrindiniai programos tikslai: ugdyti vadovavimo įgūdžius, pritaikyti veikloje efektyvius bendradarbiaujančio vadovavimo principus, užtikrinti Universiteto padalinių valdymo efektyvumą.
- Pradėta komandinio darbo ir vidinės komunikacijos kompetencijų ugdymo programa, kuria siekiama tobulinti komandinio darbo įgūdžius, puoselėti gerus komunikacijos, ypač (įsi)klausymo įgūdžius, kurti darnesnę kolektyvą. Mokymuose dalyvavo 55 darbuotojai.
- Patobulinta žmogiškųjų išteklių administravimo funkcija, perkeliama atostogų prašymų, komandiruočių paraiškų pildymą į elektroninę erdvę (Dokumentų valdymo sistema); automatizuotas darbuotojų asmens bylų, naujų darbo sutarčių ir atostogų suteikimo įsakymų registravimas, atnaujintas darbuotojų asmens bylų katalogavimas, kuris leidžia lengviau ir greičiau surasti reikiamus dokumentus ar asmens duomenis.

veiklos akcentai 2015 m.

2015 m. Universiteto žmogiškųjų išteklių valdymo veiklos bus nukreiptos į žmogiškųjų išteklių valdymo sistemų vystymą, kompetencijų ugdymą:

- metinio veiklos vertinimo sistemos diegimas – keliami metiniai tikslai vadovaujančių pareigybių lygmenyje, rengiamasi jų pasiekimų vertinimui bei susiejimui su darbo užmokesčiu;
- darbuotojų atrankos ir adaptacijos sistemos vystymas, siekiant pritraukti į Universitetą talentus ir kompetencijas bei išlaikyti savo srities specialistus;
- atlygio sistemos vystymas, siekiant suformuoti naują dėstytojų ir mokslo darbuotojų atlygio ir skatinimo sistemą, susietą su veiklos valdymu bei kompetencijų ugdymu;
- kryptingos darbuotojų vidinės komunikacijos bei lyderystės ugdymo programos įgyvendinimas;
- Universiteto vidinės komunikacijos stiprinimas.

finansų valdymas

Siekdamas užtikrinti veiklos kokybę ir efektyvumą, 2014 m. Universitetas kaip ir kiekvienais metais kėlė sau uždavinius rasti kuo efektyvesnius sprendimus finansų valdymo srityje, kurie leistų sutelkti ir tinkamai panaudoti visus finansinius išteklius strateginiams tikslams pasiekti.

2014 m. svarbiausi rezultatai

- 2014 m. Taryba patvirtino paremto pilnų kaštų principu Universiteto finansų valdymo tvarkos aprašą, numatė skatinimo principus padaliniams, kaip siekti teigiamo finansinio rezultato – perviršio. 2014 m. buvo pirmi metai, kai padaliniai rengė savo biudžetus, įvertindami visas planuojamas pajamas ir visus patiriamus kaštus (tiesioginės veiklos, valdymo, infrastruktūros, bendrauniversitetinius). Pilnų kaštų principas leido įvertinti padalinių veiklos rentabilumą, įgalino biudžeto planavimą susieti su veiklos plano rodikliais, suteikė galimybę ieškoti sprendimų optimaliam lėšų paskirstymui, veiklos procesų efektyvinimui.
- 2014 m. buvo pasirengta naujam studijų programų kaštų ir finansinių rezultatų perskaičiavimui: pakeisti studijų programų valdymo principai, pedagoginio darbo laiko apskaitos normatyvai, sutvarkyta Akademinė informacinė sistema. Faktinių studijų programų kaštų perskaičiavimo projektą galutinai planuojama įgyvendinti 2015 m. Tai leis įvertinti studijų programų rentabilumą, išryškinti studijų organizavimo trūkumus, įgalinti priimti sprendimus dėl veiklos procesų optimizavimo.
- Keičiantis Lietuvos nacionalinei valiutai, sėkmingai pasiruošta perėjimui prie euro: pakeista Informacinė apskaitos sistema, vidaus teisės dokumentai, reglamentuojantys teikiamų paslaugų kainas.
- Siekiant efektyvesnio finansų administravimo fakultetuose, įvesta finansų koordinatoriaus pareigybė, suorganizuoti mokymai, atskirtos centra-

liziuotos ir decentralizuotos funkcijos, pasirengta sąskaitų faktūrų perdavimui elektroninėmis priemonėmis per vidinę Dokumentų valdymo sistemą.

- 2014 m. buvo padidintas Universiteto įstatinis kapitalas Lietuvos Respublikos Vyriausybei investavus nekilnojamą turtą už 11,2 mln. Lt. Universiteto įstatinis kapitalas 2014 metų pabaigoje sudarė 38,3 mln. Lt.

2014 m. Universiteto veiklos efektyvumą atspindi Universiteto pajamos, jų struktūra ir metinis rezultatas. 2014 m. Universiteto pajamos siekė 226,6 mln. Lt, iš jų valstybės biudžeto asignavimai sudarė 93,3 mln. Lt (41 %), pajamos už teikiamas paslaugas – 42,4 mln. Lt (19 %), projektinis finansavimas – 90,9 mln. Lt (40 %). Išlaidų Universitetas patyrė 233,4 mln. Lt. Iš jų investicijoms į materialų ir nematerialų turtą buvo skirta 5,3 mln. Lt iš valstybės biudžeto asignavimų ir nuosavų lėšų bei 36,9 mln. Lt iš projekcinio finansavimo.

veiklos akcentai 2015 m.

- finansų valdymo modelio, įgalinančio padalinius įvertinti projektinės veiklos ekonominę ir socialinę naudą, tobulinimas, skatinimo priemonių padalinams pritraukti alternatyvius finansavimo šaltinius, siekti geresnių finansinių rezultatų, sukūrimas.
- fakultetų ir institutų finansinio rezultato analitika, veiksmų planų finansinio rezultato gerinimui sudarymas padaliniams, kurie turi neigiamą rezultatą;
- finansinių ir veiklos rodiklių stebėsenos sistemos vystymas, finansų planavimo, ataskaitų ir veiklos rodiklių stebėsenos informacinės programos, kuri leistų operatyviau sekti finansinių planų vykdymą, greičiau reaguoti į plano nuokrypius, priimti reikalingus sprendimus, diegimas;
- finansų administravimo sistemos tobulinimas, Universiteto finansų planavimo ir kontrolės procesų aprašų rengimas.

rinkodara ir komunikacija

Per 2014 m. Universitetas užbaigė 2013 m. pradėtą Atsinaujinimo programą – didžiausią pačios aukštosios mokyklos inicijuotą vidinę reformą per visą šalies Nepriklausomybės laikotarpį. Pokyčių pristatymas

visuomenei, reputacijos valdymas ir atitinkamo vizualinio identiteto sukūrimas buvo esminės Rinkodaros ir komunikacijos departamento veiklos pristatomais metais. Formuotas ne tik Universiteto įvaizdis, bet

buvo tęsiamas ir kitas Atsinaujinimo programos projektas – studijų rinkodaros vystymas, leidęs pradėti administracinius žingsnius dėl kokybiško ir kompleksinio studijų pristatymo tikslinėms auditorijoms. Sėkmingai įgyvendinamos veiklos ir rezultatai po truputį keičia vidinės bendruomenės supratimą ir palaikymą veiklų įgyvendinimui, kai vadovujamasi žiniomis, o ne nuomonėmis.

2014 m. svarbiausi rezultatai

- Visapusiškai ir nuosekliai formuotas atsinaujinimo Universiteto įvaizdis vizualinės komunikacijos, viešinimo ir rinkodaros veiklomis.
 - Sėkmingai įgyvendinta Universiteto prekės ženklo keitimo kampanija, atliepanti organizacijos veiklos ir valdymo kokybinius pokyčius. Tarptautinės komisijos sprendimais laimėti apdovanojimai už dizaino sprendimus ir Atsinaujinimo programos rezultatus pristatantį vaizdo klipą.
 - Paleistas naujos koncepcijos, dizaino, UX analitikos ir funkcionalumų Universiteto tinklapis.
 - Sukoordinuotas KTU herbo sukūrimo projektas, gauti Lietuvos heraldikos komisijos, Universiteto senato patvirtinimai, paruoštas herbo diegimo planas 2015 m.
 - Pirmą kartą įgyvendintas fakultetų rinkodaros veiklų planų rengimo procesas, leidęs koreguoti fakultetų studijų rinkodaros priemonių efektyvumą, susiderinti (de)centralizuotas veiklas.
 - Surengta eilė studijų rinkodaros renginių-projektų įvairioms tikslinėms auditorijoms; sukurta mobilioji aplikacija moksleiviams apie studijas Universitete „Žinau, ką studijuosiu“ (pasinaudojo virš 3000 moksleivių); parengtas atnaujintas „KTU gidas“ apie Universiteto galimybes moksleiviams, mokytojams, tėvams; suorganizuota Virtuali konsultacija moksleiviams, kurios metu studijų KTU klausimais pasikonsultavo ~250 moksleivių iš visos Lietuvos; suorganizuota netradicinė Universiteto atvirų durų diena (pavadinta „Nuotykių diena su KTU“), kurioje apsilankė apie 1 000 moksleivių, mokytojų, tėvų; suorganizuoti 5 projekto „Aspirinas“ renginiai (Kaune, Alytuje, Panevėžyje), kuriuose sudalyvavo daugiau nei 2 500 moksleivių ir mokytojų; organizuoti renginiai, viešinantys magistrantūros ir doktorantūros studijas. Pabaigta kurti internetinė platforma projektui „Misija:karje-
- ra“ (kompleksinės moksleivių ekskursijos įmonėse ir Universitete) ir užmegzti bendradarbiavimo ryšiai technologinių mokslų prestižui didinti su daugeliu įmonių: Barclays, CNC Baltec Technologies, Omniteksas, NFQ ir kt. Proaktyviai tarpininkauta pristatant KTU, jo pasiekimus ir / ar Universiteto nuomonės lyderius įvairiuose visuomenės renginiuose (Pasaulio lietuvių jaunimo forumas, What's next ir kiti).
 - Priėmimo skyrius ir fakultetai 2014 metais organizavo beveik 200 susitikimų su mokyklomis (išvykos į mokyklas ir mokyklų vizitai Universitete), vykdė įsipareigojimus pagal daugiau kaip 57 bendradarbiavimo sutartis su šalies vidurinėmis mokyklomis ir gimnazijomis.
 - Universiteto komunikacija 2014 m. pasiekė ir viršijo išsikeltus tikslus: komunikacijos analizės žiniasklaidoje duomenimis, 2014 m. bendra KTU komunikacijos pasiekta auditorija siekė 982,5 mln. – pagal šį parametą Universitetas buvo antras tarp aukštųjų mokyklų (2013 m. pasiekta 631,1 mln. auditorija ir užimta trečia vieta); 2014 m. Universiteto įvaizdis žiniasklaidoje buvo teigiamas – svertinio palankumo indeksas siekė +0,11 (2013 m. buvo +0,09) ir buvo aukštesnis nei plačiausią auditoriją pasiekusio VU. 19 kartų siauresnę auditoriją pasiekęs VGTU pasižymėjo nežymiai aukštesniu rodikliu (+0,14). Universiteto komunikacija 2014 m. pirmavo pagal pirmaeilį paminėjimų skaičių.
 - KTU yra vienareikšmis lyderis tarp aukštųjų mokyklų komunikacijos mokslo produkcijos ir bendradarbiavimo su verslu temose, palankus Universiteto įvaizdis fiksuotas ir studijų programų srityje (0,50). Iš trečios į antrą poziciją KTU komunikacija pakilo pagal kiekybinius atstovų pasisakymų ir paminėjimų žiniasklaidoje skaičius.
 - Universiteto meno kolektyvai 2014 m. ne tik gausiai koncertavo, bet ir surengė daugybę žiūrovų sulaukusius renginių: tautinio meno ansamblio „Nemunas“ 65-ųjų metų jubiliejinių koncertų ciklą (4 koncertų ciklas, baigiamasis koncertas transliuotas per LRT), šokių klubo „Viesulas“ 50 metų jubiliejinį koncertą, akademinis choras „Jaunystė“ dalyvavo chorų Eurovizijos konkurse (LRT, užimta antroji vieta). Paminėtini šie apdovanojimai: „Jaunystės“ choro Lietuvos suaugusiųjų chorų

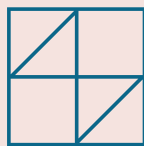
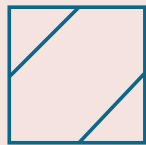
konkurse laimėtas Grand Prix, LLKC įsteigta „Aukso paukštė“ nominacijoje „Ryščiausia Lietuvos žvaigždė“. 2014 m. tautinio meno ansambliui „Nemunas“ bei akademiniam chorui „Jaunystė“ buvo suteikta pirmoji (aukščiausioji) kategorija (vertinimus Lietuvos mėgėjų meno kolektyvams skiria Lietuvos liaudies kultūros centras).

veiklos akcentai 2015 m.

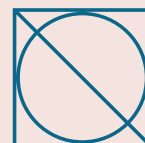
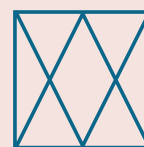
- Įvertinus tiesioginę nuoseklią rinkodaros ir komunikacijos veiklą įtaką stojančiųjų į Universitetą skaičiaus didėjimui – 2014 m. pabaigoje priimti sprendimai dėl Priėmimo skyriaus vykdytų pardavimų / reprezentavimo funkcijų perdavimo Rinkodaros ir komunikacijos departamentui (mokyklų, kolegijų vizitavimai, pirminių ir antrinių tikslinių grupių konsultavimas įvairiais kanalais, bendradarbiavimo sutartys su švietimo įstaigomis ir pan.). Tęsiama analizė ir 2015 m. įgyvendinama tiesioginių pardavimų ir vertės stojantiesiems pristatymo sistemos pertvarka.
- Dėl studijų programų pertvarkos projekto rinkodaros specialistai įtraukiami į Universiteto produktų (studijų programų) kūrimo ir tobulinimo procesus (dalyvaujama studijų programų komitetų pirminių posėdžiuose, studijų programos vertinamos rinkos požiūriu): bendradarbiavimas peržiūrint studijų programų portfelį.
- Stiprinama fakultetų studijų rinkodaros planų (pa)rengimo ir įgyvendinimo kontrolė, dalyvaujant studijų programų vadovams ir fakultetų rinkodaros ir komunikacijos koordinatoriams.
- 2015 m. vystomas Universiteto tinklapių turinio architektūros tobulinimas ir informacijos Universiteto ir jo padalinių tinklapiuose keitimas į kokybišką bei reikšmingą.



akademinē aplinka ir infrastruktūra



Nuolatinis akademinės aplinkos ir infrastruktūros plėtojimas ir tobulinimas yra viena prioritetinių Universiteto veiklų. Siekiant kokybinių pasikeitimų Universiteto studijose ir moksle, svarbu sudaryti tinkamas sąlygas studentams studijuoti, suteikti šiuolaikišką prieigą prie reikiamos informacijos, mokslininkams turėti tinkamą aplinką ir kokybišką įrangą kūrybiniam tikslams pasiekti, administracijos darbuotojams šiuolaikinėmis technologijomis teikti pagalbą studijų ir mokslo procesams. Todėl nuolatinis akademinės aplinkos ir infrastruktūros plėtojimas ir tobulinimas yra viena prioritetinių universiteto veiklų.



2014 m. svarbiausi rezultatai

- Pradėtas eksploatuoti naujai pastatytas „Santakos“ slėnio KTU Mokslo ir technologijų centras bei Technologinio verslo inkubatorius. Moderniame beveik 13 tūkst. kv. m ploto pastate įrengta apie 350 darbo vietų, mokslinių tyrimų erdvės užima 9 tūkst. kv. m plotą, 3,5 tūkst. kv. m skirta verslui, įrengtos konferencijų salės. „Santakos“ slėnyje atliekami moksliniai tyrimai, vystomas mokslo ir verslo bendradarbiavimas.
- Sėkmingai įvykdytas fakultetų perkėlimo projektas – Ekonomikos ir verslo, Socialinių, humanitarinių mokslų ir menų bei Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakultetai perkelti į naujas patalpas, kuriose atlikti remonto darbai, sumontuoti nauji baldai ir įranga. Iš viso suremontuota apie 10 tūkst. kv. m patalpų už 8 mln. litų. Daugelyje pastatų išsidėsčiusius fakultetus sujungus į kelis pastatus, o skirtingose Kauno miesto vietose išsidėsčiusius mokslo centrus sukoncentravus „Santakos“ slėnyje, iš viso perkraustyta 4840 kub. m baldų, knygų, laboratorinės ir kompiuterinės technikos bei 31300 t įvairios įrangos.
- Atnaujintos laboratorijos, kompiuterių klasės, darbo kabinetai. Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakulteto laboratorijose atlikti kapitalinio remonto darbai: iš viso atnaujinta 76 kabinetai, 22 auditorijos, 75 laboratorijos bei produktų kūrimo ir vystymo centrai; naujai įrengta gruntų mechanikos tyrimų laboratorija Statybos ir architektūros fakultete; moderniai suremontuotos kompiuterinės auditorijos Elektros ir elektronikos fakultete, taip pat patalpos Matematikos ir gamtos mokslų bei Statybos ir architektūros fakultetuose. Iš viso atnaujinta apie 1,5 tūkst. kv. m Universiteto patalpų ploto. Šiems darbams skirta 1,1 mln. litų.
- Suremontuoti studentų gyvenamieji kambariai ir bendro naudojimo patalpos: 8 bendrabutyje atnaujinti gyvenamieji kambariai, sanitariniai mazgai, virtuvės, koridoriai; 10 bendrabutyje atnaujintos dušų patalpos; 7 ir 16 bendrabučiuose pakeisti magistraliniai vandentiekio vamzdiniai. Iš viso atnaujinta 1 tūkst. kv. m bendrabučių ploto už 1,2 mln. Lt.
- Įrengtos studentų laisvalaikio zonos, atlikti kiti aplinkos sutvarkymo darbai. Fakultetuose daugiau nei 3000 kv. m pritaikyta studentų savarankiško darbo ir laisvalaikio erdvėms, studentų miestelio teritorijoje įrengtos tinklinio ir futbolo aikštelės, lauzavietės, suoliukai, pakabinti hamakai, pastatyti Studentų miestelio įvažiavimo / išvažiavimo ženklai, trijuose Universiteto rūmuose įrengtos parodų erdvės, kuriose eksponuojami studentų darbai. Šalia Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakulteto įrengta automobilių stovėjimo aikštelė; atlikti galerijos, jungiančios Studentų g. 48 A ir Studentų g. 50 pastatus, atnaujinimo darbai.
- Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2014 m. rugpjūčio 27 d. nutarimu Nr. 824 „Dėl valstybės turto investavimo ir viešosios įstaigos Kauno technologijos universiteto savininko kapitalo didinimo“ investavo penkis nekilnojamo turto objektus didinant viešosios įstaigos Kauno technologijos universiteto savininko kapitalą. Bendras investuotų pastatų plotas – 15316,39 kv. m. Visi investuoti objektai bus parduoti ir gautos lėšos panaudotos Universiteto infrastruktūros plėtros projektams. Planuojama, kad iš parduodamo perteklinio nekilnojamo turto Universitetas surinks iki 11 mln. Lt.
- Optimizuotas Universiteto valdomas nekilnojamas turtas, sustabdant eksploataciją keturiuose Universiteto pastatuose, bendras plotas patalpų, kuriuose sustabdyta eksploatacija yra 12992,42 kv. m.
- Įdiegta elektroninė statinių eksploatacijos darbų pagalbos linija, kuri leidžia šiuolaikiškai ir efektyviai vykdyti bei analizuoti eksploatacijos darbus valdomuose objektuose.
- 2014 m. iš 2915 esamų vietų bendrabučiuose virš 400 skirta studentams, atvykstantiems iš užsienio pagal įvairias studijų mainų programas, 20 vietų skirta Universiteto gimnazistams, 4 – sporto mokyklų moksleiviams.
- 2014 m. birželį pradėjo veikti elektroninė Bendrabučių vietų rezervacijos sistema. Ši sistema leido optimizuoti bei paspartinti vietų skirstymą tiek būsimiems bendrabučių gyventojams, tiek pagreitinti gyventojų judėjimo ir administravimo procesus jau esantiems bendrabučių gyventojams ir šį procesą administruojantiems darbuotojams bei užtikrinti sąžiningą ir skaidrų laisvų vietų paskirstymą.
- Kokybiškam Universiteto studentų ir darbuotojų maitinimui užtikrinti, 2014 m. buvo suorganizuoti

viešieji Universiteto negyvenamųjų patalpų konkursai studentų ir darbuotojų maitinimo veiklai vykdyti. Konkursą laimėjo patirtį visuomeninio maitinimo srityje turinčios įmonės. Buvo atnaujintos ir maitinimo paslaugas pradėjo teikti valgyklos Statybos ir architektūros fakultete (Studentų g. 48), Elektros ir elektronikos fakultete (Studentų g. 50), Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakultete (Studentų g. 56), Cheminės technologijos fakultete (Radvilėnų g. 18) ir kavinė „Fresh spot“ Elektros ir elektronikos fakultete (Studentų g. 50).

- Atsižvelgiant į Universitete vykstančius pokyčius ir strateginius prioritetus, parengta ir patvirtinta Bibliotekos strategija ir veiklos planas 2015–2020 m., optimizuota Bibliotekos struktūra, išskirti veiklos prioritetai, kuriamos naujos paslaugos.
- Biblioteka teikia prioritetą elektroniniams ištekliams, užtikrindama nuolatinę prieigą prie informacijos išteklių iš vartotojams patogios vietos. 2014 m. buvo užtikrinta prieiga prie 44 prenumeruojamų duomenų bazių. Universiteto bendruomenė galėjo naudotis 300 107 el. knygomis, 81 198 el. žurnalais, iš jų – 23 067 viso teksto mokslo žurnalai. Iš duomenų bazių vartotojai parsisiuntė 831 716 visateksčius dokumentus: 308 310 iš prenumeruojamų mokslo straipsnių duomenų bazių, 389 953 iš el. knygų duomenų bazių, 133 453 iš talpyklos eLABa.
- Atnaujinus Bibliotekos informacijos sistemą (BIS), išplėtotos naujos paslaugos vartotojams: sukurta virtuali biblioteka, vartotojai informuojami el. paštu, per Bibliotekos tinklalapį ir socialinio bendravimo priemones.

- Vystoma dokumentų ir procesų valdymo informacinė sistema. Naujai įdiegti bei tobulinti projektų ir užduočių valdymo, pirkimų, sutarčių rengimo ir valdymo moduliai.
- Įdiegta vieninga informacinės pagalbos sistema IT ir ūkio departamentuose, leidžianti vieno lango principu visiems KTU darbuotojams efektyviai registruoti prašymus bei sprendimus klausimus minėtų departamentų atsakomybės srityse, operatyviai sekti vykdomus sprendimus bei informuoti apie atliktas veiklas.
- Visų pakopų KTU studentų el. paštas perkeltas į debesų technologijomis grįstą Microsoft Office 365 aplinką, suformuotos studentų el. paštų grupės, skirtos dėstytojų ir studentų komunikavimui. Plėtojant Žaliojo universiteto koncepciją, įdiegtas elektroninis parašas studijų sutartims pasirašyti.
- Atnaujinta virš 400 kompiuterinių darbo vietų darbuotojams bei naujai įrengtos 5 kompiuterių klasės (130 kompiuterių), kokybiškai išplėtos bevielio ryšio zonos visuose pastatuose, sukurta „Privataus debesies“ infrastruktūra KTU duomenų centre, įdiegta virtualių serverių infrastruktūros veikimo stebėjimo sistema.
- Vykdamas LITNET programą sukurta vieninga visiems Lietuvos universitetams autentifikavimo ir autorizacijos federacinė infrastruktūra, kuri yra sujungta su kitų Europos šalių EDUGAIN konfederacija, atliktas Lietuvos mokslo ir studijų kompiuterių tinklo sujungimas duomenų mainams su Šiaurės šalių akademinio tinklu NORDUnet.

veiklos akcentai 2015 m.

- tolimesnis valdomo turto optimizavimas siekiant mažinti nekilnojamo turto išlaikymo kaštus;
- investicinio projekto II etapo įgyvendinimas, siekiant gauti leidimą parduoti 13 000 kv. m Universiteto perteklinių patalpų;
- dokumentų ir procesų valdymo informacinės sistemos diegimas visuose KTU padaliniuose, taip iš esmės pakeičiant KTU vidinį dokumentų ir procesų valdymą.
- veiklos analitikos („business intelligent“) informacinės sistemos diegimas. Pagal išsamiai suspecifikuotus poreikius pirmame etape bus sukurti finansinio biudžetavimo ir analitikos moduliai.
- suspecifikavus mokslo ir inovacijų bei turto valdymo informacinių sistemų poreikius, bus vykdomas jų nuoseklus modulinis diegimas.
- IT infrastruktūros auditas. Gauti rezultatai leis efektyviau suplanuoti infrastruktūros vystymą 3-5 metų periodui ir technologiškai tikslingiau paruošti paraišką naujam ESF etapui.

Kauno technologijos universitetas
K. Donelaičio g. 73, LT-44029 Kaunas
Tel.: (8 37) 300 000, (8 37) 324 140
Faksas (8 37) 324 144
El. paštas ktu@ktu.lt

© Kauno technologijos universitetas, 2014

SL 344. 2015-03-18. 6,5 leidyb. apsk. l.
Tiražas 1 egz. Užsakymas 104.

Išleido leidykla „Technologija“
Studentų g. 54, LT-51424 Kaunas

e-ISBN 978-609-02-1130-4

