



Kauno technologijos  
universiteto

**TARYBOS**  
**2015 METŲ**  
**VEIKLOS ATASKAITA**

# TARYBA

yra kolegialus Universiteto valdymo organas, formuojamas vadovaujantis Mokslo ir studijų įstatymu, pagal kurį į valstybinių aukštųjų mokyklų valdymą įtraukiami ne tik akademinės bendruomenės, bet ir visuomenės atstovai. Jų įvairiapusė patirtis, žinios ir kompetencijos leidžia diskutuoti, ieškoti sprendimų, teikti siūlymus svarbiausiais Universiteto veiklos klausimais.

Taryba numato strateginius Universiteto tikslus, renka rektorių, užtikrina atskaitingumą ir ryšį su visuomene bei steigėjais.

Tarybos kadencija – 5 metai.

## Tarybos funkcijos

Taryba, vadovaudamasi Kauno technologijos universiteto (KTU) statutu (Žin., 2010, Nr. 144-7364; 2012, Nr. 81-4229) atlieka šias funkcijas:

- įvertinusi Senato siūlymus, tvirtina Universiteto viziją ir misiją, rektoriaus pateiktą strateginį veiklos planą;
- įvertinusi Senato siūlymus, teikia Seimui tvirtinti statuto pakeitimus;
- svarsto ir tvirtina rektoriaus teikiamus Universiteto struktūros pertvarkos planus;
- įvertinusi Senato siūlymus, nustato Universiteto lėšų (taip pat lėšų, skirtų vadovų ir kitų darbuotojų darbo užmokesčiui) ir nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarką;
- įvertinusi Senato siūlymus, tvirtina rektoriaus rinkimų viešo konkurso būdu organizavimo tvarką; rektoriaus teikimu skiria prorektorius. Mokslo ir studijų veiklos organizavimo funkcijas atliekantys prorektorai parenkami iš mokslininkų;
- nustato Universiteto administracijos ir kitų darbuotojų parinkimo ir vertinimo principus
- tvirtina Universiteto vidaus tvarkos taisykles;
- rektoriaus teikimu nustato studijų kainą ir įmokų, tiesiogiai nesusijusių su studijų programos įgyvendinimu, dydžius;
- įvertinusi Senato siūlymus, nustato bendrą studijų vietų skaičių, atsižvelgdama į galimybes užtikrinti studijų ir mokslinės veiklos kokybę;
- per vieną mėnesį tvirtina rektoriaus pateiktą Universiteto metinę pajamų ir išlaidų sąmatą ir šios sąmatos įvykdymo ataskaitą; gali inicijuoti Universiteto ūkinės ir finansinės veiklos auditą;

- per vieną mėnesį tvirtina rektorius pateiktą Universiteto metinę veiklos ataskaitą, vertina veiklos atitiktį Universiteto strateginiam veiklos planui, pasiektus rezultatus ir jų poveikį;
- užtikrina Universiteto atskaitingumą ir ryšį su visuomene ir steigėju, kiekvienais metais Universiteto leidiniuose ir interneto svetainėje informuoja visuomenę apie Universiteto strateginio veiklos plano vykdymo rezultatus iki kitų metų kovo 31 dienos;
- kartu su Senatu ir administracija rūpinasi parama Universitetui ir užtikrina jo finansavimą;
- įvertinusi Senato siūlymus, tvirtina Universiteto reorganizavimo arba likvidavimo planus ir teikia juos Seimui;
- rengia metinę savo veiklos ataskaitą ir iki balandžio 1 dienos ją paskelbia viešai Universiteto interneto svetainėje;
- atlieka KTU statute ir kituose teisės aktuose nustatytas kitas funkcijas.

## Tarybos sudėtis

Iki 2017 m. rugsėjo 30 d. įgaliojimus vykdančios KTU Tarybos narių sudėtis paskelbta 2012 m. spalio 1 d. Senato pirmininko nutarimu Nr. V3-S-66. Tarybą sudaro:

- prof. habil. dr. Ramutis Petras Bansevicius, KTU Mechatronikos instituto vyriausias mokslo darbuotojas;
- Regimantas Buožius, UAB „ACC Distribution“ direktorius;
- Gintautas Galvanauskas, Danske Bank A/S Lietuvos filialo generalinis direktorius;
- prof. dr. Rimantas Gatautis, KTU Ekonomikos ir verslo fakulteto Elektroninio verslo tyrimų centro direktorius, Marketingo katedros profesorius;
- Mindaugas Glodas, UAB „Nextury Ventures“ generalinis direktorius;
- prof. habil. dr. Arvydas Janulaitis, biochemikas (KTU Tarybos pirmininkas);
- Arūnas Laurinaitis, Lietuvos pramoninkų konfederacijos viceprezidentas;
- doc. dr. Raimondas Kuodis, Lietuvos banko valdybos pirmininko pavaduotojas, KTU Ekonomikos ir verslo fakulteto Ekonomikos katedros docentas;
- prof. dr. Sigitas Stanys, KTU tarptautinių ryšių ir plėtros prorektorius, Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakulteto Medžiagų inžinerijos katedros profesorius;
- prof. dr. Algirdas Šačkus, KTU Cheminės technologijos fakulteto Sintetinės chemijos instituto direktorius, Organinės chemijos katedros profesorius;
- Martynas Ubartas, KTU Studentų departamento direktorius.



## Tarybos posėdžiai

Ataskaitiniu laikotarpiu, 2015 m. sausio-gruodžio mėnesiais, KTU Taryba surengė 7 posėdžius, iš jų vieną – elektroninį. Taip pat įvyko vienas neoficialus Tarybos posėdis, du kartus posėdžiavo Tarybos suburtas Finansų komitetas. Svarbiais Universiteto veiklos klausimais (finansų valdymo, strateginės plėtros ir kt.) Tarybos nariai Universiteto vadovus konsultavo ir individualiai.

2015 m. sausio 29 d. vykusiame posėdyje patvirtintas metinis Universiteto biudžetas, pritarta strateginiam Universiteto 2015–2017 m. veiklos planui. Tarybos nariai pateikė reikšmingų komentarų dėl administracinių kaštų optimizavimo ir veiklų efektyvinimo, būtinybės sieti biudžetą su strateginiais Universiteto tikslais. Posėdyje taip pat pateikta siūlymų, kaip pasiekti proveržį studijų pertvarkoje, akcentuota studijų programų atnaujinimo svarba.

Pabrėždama Universiteto ir jo valdymo organų veiklos atvirumo ir viešumo svarbą, Taryba nuo 2015 m. kovo į visus atvirus savo posėdžius kviečia fakultetų bei institutų vadovų, studentų atstovus. Akademinės bendruomenės atstovai aktyviai dalyvauja diskusijose, pateikia svarbių įžvalgų, leidžiančių Tarybai įvertinti Universitete vykstančių pokyčių tikslingumą ir poveikį, atkreipti dėmesį į spręstinus klausimus. Kai kurie jų išryškėjo ir 2015 m. kovo 26 d. vykusio Tarybos narių susitikimo su Universiteto mokslininkais metu. Akademinės bendruomenės atstovai akcentavo Universitete vykdomų pokyčių naudą, tačiau taip pat išryškino tobulintinus dalykus, susijusius su finansų valdymo modelio taikymu, mokslo finansavimu, viešųjų pirkimų procesų efektyvinimu.

2015 m. balandžio 2 d. vykusiame posėdyje aptarta Universiteto veikla ir pasiekimai 2014 m., pritarta 2014 m. pajamų ir išlaidų ataskaitai, dar kartą atkreipiant dėmesį į būtinybę tobulinti finansų valdymo modelį, diegti efektyviai veikiančią darbuotojų motyvavimo, darbo užmokesčio valdymo sistemą. Tarybos nariai taip pat svarstė ir patvirtino 2015 m. investicijų planą, tačiau išsakė pastebėjimų dėl aiškesnio projektų svarbos nustatymo, investicijoms skiriamų lėšų paskirstymo ir jų teikiamos grąžos įvertinimo, ilgalaikių investicijų tikslų ir naudos pagrindimo.

Prie pastarojo klausimo Taryba grįžo 2015 m. gegužės 14 d. posėdyje, kuomet, tvirtinant ilgalaikį 2015–2020 m. investicijų planą, buvo pristatytas netradicinių tyrimų bei inovacijų centro „M-Lab“ projektas. Tarybos nariai pažymėjo, kad „M-Lab“ prisidės prie tarpdiscipliniškumo skatinimo, ateities mokslo ir studijų vystymo, tačiau kėlė klausimus dėl projekto atsiperkamumo, naujojo inkubatoriaus santykio su jau veikiančiu „Santakos“ slėniu, atkreipė dėmesį į galimas rizikas. Taip pat aptarti KTU „Santakos“ slėnio įveiklinimo, didesnio jame esančios modernios aparatūros įtraukimo į studijų bei mokslo procesą, jos išlaikymo bei atnaujinimo klausimai. Posėdyje Tarybos nariai taip pat supažindinti su studentų apklausos rezultatais, išryškintais jiems rūpimus su studijų kokybe ir turiniu, Universiteto

infrastruktūros trūkumais susijusius klausimus. Tarybos nariai paragino Universiteto vadovus atsižvelgti į studentų nuomonę ir ieškoti būdų jų įvardintoms problemoms spręsti.

2015 m. liepos 2 d. posėdyje Taryba analizavo, kaip, atsižvelgiant į anksčiau Tarybos narių, dekanų, mokslininkų išsakytas pastabas, tobulinamas finansų valdymo modelis, siekiant į jį įvesti daugiau skatinimo, motyvacijose elementų, veiklos ir biudžeto planavimą susieti su strateginių Universiteto tikslų siekimu. Posėdyje taip pat aptarti siūlymai dėl atlygio ir motyvacinės sistemos tobulinimo.

2015 m. rugsėjo 19–21 d. vykusiame elektroniniame posėdyje patvirtinti administracijos struktūros pakeitimai. Atsižvelgdama į būtinybę Universitetui aktyviai dalyvauti aukštojo mokslo politikos formavime ir siekti, kad į Universiteto nuomonę būtų atsižvelgta, poreikį vykdyti ilgalaikę akademinės rinkos analizę, atlikti mokslo ir studijų sąveikos mechanizmų veikimo stebėseną bei tobulinimą, Taryba pritarė akademinį reikalų prorektorius pareigybės sukūrimui. Šias pareigas eiti patikėta Pranui Žiliukui, iki tol dirbusiam studijų prorektoriumi. Naująja studijų prorektore paskirta Socialinių, humanitarinių mokslų ir menų fakulteto dekanė Jurgita Šiugždinienė.

2015 m. spalio 1 d. posėdyje Tarybos nariai analizavo pirmojo pusmečio finansinius rezultatus, išsakė pastabų dėl investicijų įsisavinimo efektyvumo, administracinių kaštų mažinimo, atkreipė dėmesį į poreikį prognozuoti studijų pajamas ir valdyti kaštus.

2015 m. gruodžio 17 d. posėdyje Taryba priėmė sprendimą dėl strateginės Universiteto plėtos, įsigyjant kontrolinį ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto akcijų paketą. Tarybos nariai pažymėjo, kad šis žingsnis leis siekti mokslo, studijų kokybės, skatins tarpdiscipliniškumą, leis įžengti į perspektyvią Vilniaus rinką. Tačiau atkreiptas dėmesys, kad būtina sukurti strategiją, verslo planą, numatyti, kaip investicijos atsipirks, užtikrinti, kad nenukentėtų kiti prioritetiniai Universiteto projektai.

Tarybos posėdžių datos pateikiamos priede Nr. 1

## Tarybos nutarimai

Ataskaitoje apibrėžtu laikotarpiu Tarybos nariai priėmė 21 nutarimą. Tarp jų paminėtini Universiteto raidai ir vystymuisi svarbūs sprendimai, susiję su Universiteto strategine plėtra, administracinės struktūros pertvarka, investicijų planavimu, perteklinio Universiteto valdomo nekilnojamojo turto pardavimu ir gautų pajamų panaudojimu. KTU Tarybos nutarimais patvirtintas atnaujintas finansų valdymo tvarkos aprašas, 2015–2017 m. strateginis veiklos planas.

Tarybos nutarimų sąrašas pridedamas priede Nr. 2.

## Pagrindiniai (svarbiausi) Tarybos siūlymai



Tarybos nariai aktyviai įsitraukė į visų pristatomų klausimų svarstymus ir pateikė reikšmingų komentarų bei įžvalgų Universiteto strateginės plėtros, metinės veiklos ataskaitos, metinės pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo, biudžeto rengimo, finansų valdymo modelio tobulinimo, darbuotojų motyvavimo, personalo valdymo, investicijų planavimo bei kitais pristatomais klausimais.

Paminėtini Tarybos narių siūlymai:

- optimizuoti valdymo kaštus, peržiūrėti administracijos padalinių veiklą ir įvertinti jos efektyvinimo galimybes;
- atnaujinti studijų programas ir modulius, gerinant jų kokybę, skatinant tarpsritiškumą, laisvesnį skirtinguose fakultetuose dėstomų dalykų pasirinkimą;
- parengti Personalo strategiją, orientuotą į darbuotojų kompetencijų, talentų ugdymą;
- į Tarybos posėdžius kviesti dekanų, institutų darbuotojų, studentų atstovus, siekiant įvertinti, kokią įtaką priimami sprendimai ir inicijuojami pokyčiai daro akademinėi bendruomenei.
- parengti ir pristatyti ne tik metinę Universiteto, bet ir ketverių metų rektoriaus veiklos ataskaitą, įvardinant kokius užsibrėžtus tikslus pavyko pasiekti, kuriuos – ne ir identifikuojant priežastis.
- gerinti vidinę komunikaciją, mažinti atotrūkį tarp administracijos ir akademinų padalinių;
- aktyviau išnaudoti „Santakos“ slėnio teikiamas galimybes bei potencialą mokslo ir studijų procese;
- į biudžeto planavimo procesų analizę įtraukti Ekonomikos ir verslo fakulteto studentus ir jaunuosius mokslininkus.

Finansų komiteto susitikimuose konkrečių sričių specialistai pateikė universiteto administracijai siūlymų ir komentarų dėl efektyvaus Universiteto finansų bei turto valdymo, aktyviai dalyvavo tobulinant pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo, investicijų planavimo, biudžeto rengimo bei pristatymo formas.

Daugelis šių siūlymų, susijusių su Tarybos veiklos atvirumo didinimu, platesniu akademinės bendruomenės įtraukimu, studijų programų valdymu, biudžeto ir investicijų planavimu, finansų valdymu, buvo įgyvendinti ar pradėti įgyvendinti. Prasidėjusių ir tebevykstančių procesų tęstinumą ir planuotų rezultatų pasiekimą Taryba žada užtikrinti ir 2016 m.



## Tarybos veiklos planai 2016 m.

### Pagrindiniais 2016 metų veiklos prioritetais Taryba laikys:

- tolesnį administracijos veiklos optimizavimą ir kaštų mažinimą;
- pasiūlymų ir priemonių dėl darbo užmokesčio akademiniais darbuotojams didinimo parengimą ir įgyvendinimą;
- darbuotojų motyvavimo sistemos tobulinimą;
- talentų ugdymą ir pritraukimą;
- aukštojo mokslo tinklo optimizavimo, universitetų jungimosi procesų stebėseną ir analizę. Einamųjų metų posėdžių grafikas su numatomais svarstyti klausimais patvirtintas pirmajame 2016 m. Tarybos posėdyje.



## Priedai

### Priedas Nr. 1

#### 2015 m. Tarybos posėdžių datos:

2015 m. sausio 29 d.

2015 m. kovo 26 d. (susitikimas su Universiteto mokslininkais)

2015 m. balandžio 2 d.

2015 m. gegužės 14 d.

2015 m. liepos 2 d.

2015 m. rugsėjo 19–21 d. (elektroninis posėdis)

2015 m. spalio 1 d.

2015 m. gruodžio 17 d.

## Priedas Nr. 2

### 2015 m. Tarybos priimtų nutarimų sąrašas:

Dėl Kauno technologijos universiteto 2015 m. pajamų ir išlaidų sąmatos projekto tvirtinimo (V7-T-1, 2015 m. sausio 29 d.)

Dėl Kauno technologijos universiteto 2015–2017 m. strateginio veiklos plano tvirtinimo (V7-T-2, 2015 m. sausio 29 d.)

Dėl Kauno technologijos universiteto profesoriaus emerito ir rektoriaus emerito mėnesinės išmokos dydžio nustatymo (V7-T-3, 2015 m. sausio 29 d.)

Dėl pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų studijų kainų (V7-T-4, 2015 m. sausio 29 d.)

Dėl Kauno technologijos universiteto Tarybos posėdžių grafiko tvirtinimo (V7-T-5, 2015 m. sausio 29 d.)

Dėl rektoriaus teikiamos Universiteto 2014 metų veiklos ataskaitos patvirtinimo (V7-T-6, 2015 m. balandžio 2 d.)

Dėl 2014 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitos patvirtinimo (V7-T-7, 2015 m. balandžio 2 d.)

Dėl pritarimo „Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir studijų infrastruktūros kūrimo ir atnaujinimo 2014-2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Lietuvos aukštųjų mokyklų lėšomis“ susitarimo pasirašymui (V7-T-8, 2015 m. balandžio 2 d.)

Dėl 2015 metų investicijų plano patvirtinimo (V7-T-9, 2015 m. balandžio 2 d.)

Dėl III pakopos valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiaus ir kainų tvirtinimo (V7-T-10, 2015 m. balandžio 2 d.)

Dėl bendro studijų vietų, į kurias 2015 metais priimami pirmosios ir antrosios pakopų studentai, skaičiaus (V7-T-11, 2015 m. balandžio 2 d.)

Dėl pritarimo įkeisti Kauno technologijos universiteto parduodamą nekilnojamąjį turtą (V7-T-12, 2015 m. balandžio 2 d.)

Dėl Kauno technologijos universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo nuostatuose nurodytų akademinėjų darbuotojų kategorijų grupių ir administracijos bei aptarnavimo darbuotojų pareigybių grupių darbo užmokesčio ribų patvirtinimo (V7-T-13, 2015 m. balandžio 2 d.)

Dėl 2015 m. balandžio 2 d. Tarybos nutarimo Nr. V7-T-8 priedo patikslinimo (V7-T-14, 2015 m. gegužės 14 d.)

Dėl pritarimo kreiptis į Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministeriją dėl valstybės nekilnojamojo turto investavimo į Kauno technologijos universitetą ir įstatinio kapitalo didinimo ir pritarimo objektų sąrašui (V7-T-15, 2015 m. gegužės 14 d.)

Dėl pritarimo parduoti ir įkeisti Kauno technologijos universiteto investuojamą nekilnojamąjį turtą (V7-T-16, 2015 m. gegužės 14 d.)

Dėl Kauno technologijos universiteto finansų valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo (V7-T-17, 2015 m. liepos 2 d.)

Dėl Kauno technologijos universiteto neakademinėjų padalinių administracijos pirmojo lygio padalinių struktūros patikslinimo (V7-T-18, 2015 m. rugsėjo 21 d.)

Dėl Kauno technologijos universiteto studijų prorektorės ir akademinėjų reikalų plėtros prorektoriaus skyrimo (V7-T-19, 2015 m. rugsėjo 21 d.)

Dėl tarpinės ataskaitos dėl investuoto valstybės nekilnojamojo turto pardavimo pajamų panaudojimo patvirtinimo (V7-T-20, 2015 m. spalio 1 d.)

Dėl leidimo Kauno technologijos universitetui investuoti į ribotos civilinės atsakomybės juridinį asmenį suteikimo (V7-T-21, 2015 m. gruodžio 17 d.)