



## KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO TARYBA

### NUTARIMAS DĖL KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO FINANSŲ VALDYMO TVARKOS APRAŠO PATVIRTINIMO

2014 m. birželio 18 d. Nr. V7-T-36  
Kaunas

Vadovaudamasi Kauno technologijos universiteto statuto (Žin., 2010, Nr. 144-7364; 2012, Nr. 81-4229) 26 punkto 4 papunkčiu Kauno technologijos universiteto Taryba n u t a r i a :

1. Patvirtinti pridedamą Kauno technologijos universiteto finansų valdymo tvarkos aprašą (pridedamas).
2. Nustatyti, kad Kauno technologijos universiteto finansų valdymo tvarkos aprašas įsigalioja 2015 m. sausio 2 d.
3. Nustatyti, kad 2015 m. biudžeto projektas rengiamas vadovaujantis minėtu finansų valdymo tvarkos aprašu.

Tarybos pirmininkas

Prof. Arvydas Janulaitis

PATVIRTINTA  
Kauno technologijos universiteto Tarybos  
2014 m.                      d.  
nutarimu Nr.

## PILNŲ KAŠTŲ PRINCIPU PAREMTO FINANSŲ VALDYMO TVARKOS APRAŠAS

### I. BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Pilnų kaštų principu paremto finansų valdymo tvarkos esmė yra gebėjimas identifikuoti ir suskaičiuoti visas tiesiogines ir netiesiogines tam tikros veiklos sąnaudas ir visų Kauno technologijos universiteto (toliau – Universitetas) padalinių sąnaudas. Pilnų kaštų principai sukuria sisteminių požiūrį į veiklų analizę ir įkainojimą, įgalina efektyviau naudoti vidinius išteklius (infrastruktūros, žmonių, finansinius ir kt.), patobulinti strateginių sprendimų priėmimą Universiteto ir jo padalinių lygmenyje.

2. Pagrindiniai pilnų kaštų principai:

2.1. visos pajamos tiesiogiai priskiriamos tiems Universiteto padaliniams, kurie jas uždirba;

2.2. visi Universiteto infrastruktūros išlaikymo ir eksploatacijos kaštai padaliniams yra priskiriami proporcingai pagal naudojamos infrastruktūros kieki;

2.3. taikomi atskaitymai nuo padalinio pajamų bendriesiems Universiteto kaštams dengti;

2.4. kiekvienam padaliniui apskaičiuojamas jo veiklos perviršis / deficitas;

2.5. valdymo apskaitoje pereinama nuo pinigų prie kaupimo principo.

3. Naudojamos sąvokos:

3.1. **Pajamų centrai** – tai padaliniai, uždirbantys pajamas iš Universiteto pagrindinių veiklų (studijų, mokslo) bei nepagrindinės ir kitos veiklos.

3.2. **Kaštų centrai** – tai padaliniai, kurie aptarnauja pajamų ir mišrius centrus, įgalina juos veikti ir vykdydami priskirtas funkcijas patiria kaštus.

3.3. **Mišrūs centrai** – tai padaliniai, vykduontys veiklas, orientuotas į vidinius Universiteto poreikius ir, taip pat, teikiantys paslaugas išorei ir gaunantys pajamas.

3.4. **Grynosios pajamos** – tai pajamos, kurios gaunamos susumavus visas padalinio gautas pajamas ir atėmus projektų investicijoms (turtui įsigyti) skirtas pajamas bei projektų pajamų dalį, atiduodamą partneriams.

3.5. **Tiesioginiai kaštai** – tai kaštai, kurių atsiradimas yra tiesiogiai susijęs su pagrindine padalinio veikla.

3.6. **Netiesioginiai kaštai** – tai kaštai, kurių negalima tiesiogiai priskirti padaliniui, tačiau jie yra būtini.

3.7. **Perviršis** – tai teigiamas veiklos rezultatas (teigiamas skirtumas tarp pajamų ir išlaidų).

3.8. **Deficitas** – tai neigiamas veiklos rezultatas (neigiamas skirtumas tarp pajamų ir išlaidų).

3.9. **Stipendijų fondas** – tai stipendijoms skirta valstybės finansuojamų ir mokančių už studijas studentų studijų kainos dalis, kuri nepatenka nei į padalinių pajamas, nei į išlaidas.

3.10. **Rektoriaus fondas** – tai fondas finansiniam stabilumui užtikrinti ir lėšoms, skirtoms darbuotojų skatinimui ir investicijoms kaupti.

3.11. **Investicijos** – tai tikslinės finansinės išlaidos į materialiuosius ir nematerialiuosius išteklius, skirtus infrastruktūros gerinimui bei žmonių, ryšių ir struktūrinio kapitalo vystymui, būtinos Universiteto ar jo padalinių strateginių tikslų pasiekimui ir einamųjų poreikių tenkinimui.

3.12. **Investicinis projektas** – projektinė paraiška, kurioje atsispindi investicijų tikslas, reikalingumo pagrindimas, sąsajos su strateginiais tikslais, laukiami rezultatai bei finansinių išteklių poreikis.

3.13. **Kaupimo principas** – tai pajamų ir sąnaudų apskaitos principas, pagal kurį pajamos pripažįstamos tuomet, kai jos uždirbamos, o sąnaudos – kai jos patiriamos, nepriklausomai nuo to, kada gaunami arba išleidžiami pinigai.

3.14. **Atviros prieigos centras (APC)** – atvirai prieinamų MTEP išteklių pagrindu funkcionuojantis organizacinis darinys, teikiantis paslaugas, reikalingas MTEP veiklai atlikti.

## II. PAGRINDINĖS VEIKLOS PADALINIŲ PILNŲ KAŠTŲ SKAIČIAVIMO PRINCIPAI

4. Pagrindinės veiklos padalinių pajamų centrams priskiriami fakultetai, mokslo institutai, doktorantūros mokykla.

5. Padalinio pajamos skirstomos į 4 grupes pagal veiklos sritis:

5.1. studijų pajamos;

5.2. mokslo pajamos;

5.3. projektų pajamos;

5.4. kitos pajamos.

6. Studijų pajamoms priskiriama:

6.1. valstybės biudžeto asignavimai (studijų krepšeliai, tikslinis finansavimas, studijų stipendijos) I ir II pakopų studentų studijų procesui organizuoti. Pavasario semestru valstybės finansuojamų studentų lėšos planuojamos pagal padaliniui priskirtas studijų programas ir jose

užsiregistravusių studentų skaičių. Rudens semestru padalinys planuoja rudens priėmimo valstybės finansuojamų studentų skaičių ir valstybės biudžeto asignavimus, atsižvelgdamas į studijų programų kainas. Aukštesnių kursų studentų studijoms valstybės biudžeto lėšos rudens semestru planuojamos pagal pavasario studentų, gaunančių valstybės finansavimą, skaičių. Iš kiekvieno studijų krepšelio (tikslinio finansavimo, studijų stipendijos) atimama stipendijų dalis (325 Lt) Universiteto stipendijų fondui suformuoti.

6.2. mokančiųjų už studijas I ir II pakopos studentų įmokos. Pajamos iš mokančių už studijas studentų padaliniam priskiriamos pagal padaliniui priskirtas studijų programas ir jose užsiregistravusių studentų skaičių. Planuojant metines pajamas, įvertinamas galimas studentų nubyreėjimas. Studentų, išsibraukusių iš studentų sąrašų, metinis procentas nustatomas kiekvienam padaliniui individualiai, atsižvelgiant į trejų metų vidurkį. Iš kiekvieno studento studijų kainos atimama stipendijų dalis (325 Lt) Universiteto stipendijų fondui suformuoti.

6.3. vidinės pajamos už dėstytojų paslaugas kitų padalinių (fakultetų) studentams ir doktorantūros studijų organizavimą. Etatų skaičius, skirtas kitų padalinių studentams dėstyti, nustatomas remiantis teoriniu etatų planavimu, kurį atlieka Studijų departamentas. Kiekvienas padalinio etatas, skirtas dėstyti kitų padalinių studentams, įkainuojamas vidutiniu skaičiuojamojo padalinio dėstytojo darbo užmokesčiu (įskaičiuojant socialinio draudimo įmokas) ir padauginamas iš koeficiento 1,2 (prekėms ir paslaugoms, susijusioms su studijų procesu, dengti). Padaliniui tenkančios doktorantūros lėšos skiriamos doktorantūros studijoms ir doktorantų vadovų darbui apmokėti. Vidinės išlaidos, skirtos dėstytojų paslaugoms iš kitų padalinių, mažina vidines pajamas. Dėstytojų etatų skaičius iš kitų padalinių, reikalingas skaičiuojamojo padalinio studijų programoms vykdyti, nustatomas remiantis teoriniu etatų planavimu. Kiekvienas studijų procesui vykdyti iš kito fakulteto skirtas etatas iš kitų padalinių įkainuojamas vidutiniu padalinio, iš kurio „perkama“ dėstytojų paslauga, dėstytojų darbo užmokesčiu (įskaičiuojant socialinio draudimo įmokas) padaugintu iš koeficiento 1,2 (įvertinama suma, reikalinga prekėms ir paslaugoms, susijusioms su studijų procesu).

6.4. kitos studijų pajamos – pajamos už pavėluotą semestro užduočių atlikimą, už pavėluotą baigiamojo darbo gynimą, klausytojo įmokos, įmokos už papildomus ar kartojamus modulius. Šios pajamos priskiriamos padaliniui, kuriame registruotas studentas.

7. Mokslo pajamoms priskiriama:

7.1. valstybės biudžeto asignavimai mokslinei veiklai, kurie padaliniams paskirstomi atsižvelgiant į padalinių mokslinės produkcijos indėlį į bendrą Universiteto mokslinės veiklos rezultata ir Universiteto strategines mokslo kryptis bei kitus strateginius tikslus mokslinėje veikloje.

7.2. išorinės pajamos už mokslo darbus ir paslaugas. Tai padalinių uždirbtos pajamos už mokslo tiriamuosius darbus ir kitas mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės)

plėtos (MTEP) paslaugas, tame tarpe inovaciniai čekiai, tarptautinių programų lėšos, ateinančios per įmonių užsakymus bei konferencijų mokesčiai;

7.3. valstybės biudžeto asignavimai doktorantų studijoms ir už mokslą mokančių doktorantų įmokos. Doktorantūros mokykla padaliniam doktorantūros studijoms lėšas perduoda remiantis teoriniu etatų planavimu, kurį atlieka Studijų departamentas. Padaliniui tenkančios doktorantūros lėšos skiriamos doktorantūros studijoms ir doktorantūros vadovų darbui apmokėti.

7.4. vidinės pajamos už Atviros prieigos centro (APC) teikiamas mokslo paslaugas kitiems padaliniams. Šių paslaugų kaina nustatoma, remiantis patvirtinta APC kainodara.

8. Projektų pajamoms priskiriamos padalinyje vykdomų projektų, finansuojamų tikslinių programų ir fondų lėšomis, pajamos. Einamaisiais metais projekto pajamomis pripažįstama suma lygi patirtoms sąnaudoms. Projektų pajamos skirstomos į studijų projektų, mokslo projektų ir kitos veiklos projektų pajamas.

9. Kitoms pajamoms priskiriamos:

9.1. pajamos už tęstinius mokymus, nesusijusias su aukštojo mokslo siekimu, švietėjišką veiklą;

9.2. pajamos už darbus pagal paslaugų sutartis;

9.3. pajamos už kitas paslaugas;

9.4. vidinės pajamos už kitas paslaugas, suteiktas kitiems Universiteto padaliniams.

10. Padalinio grynosios pajamos – tai pajamos, gaunamos susumavus visas padalinio gautas pajamas, apibrėžtas 6, 7, 8, 9 punktuose, ir atėmus:

10.1. projektų investicijas, t. y. lėšų dalį, skirtą turtui įsigyti (neįskaičiuojant partneriams atiduodamų tikslinės paskirties lėšų dalį turtui įsigyti);

10.2. projektų pajamų dalį, skirtą partneriams, t. y. lėšų dalį, atiduodamą projektų partneriams, tame tarpe ir partneriams skirtą lėšų dalį turtui įsigyti;

10.3. vidines išlaidas, patiriamas už dėstymą kitų padalinių studentams, už APC veiklas ir kitas paslaugas, teikiamas kitiems padaliniams.

11. Tiesioginės išlaidos skirstomos į 4 grupes pagal atskiras veiklos / pajamų rūšis:

11.1. tiesioginės studijų išlaidos;

11.2. tiesioginės mokslo išlaidos;

11.3. tiesioginės projektų išlaidos;

11.4. tiesioginės kitos padalinio veiklos išlaidos.

12. Tiesioginės studijų išlaidos skirtos studijų procesui organizuoti ir vykdyti. Jos apima dėstytojų ir studijas aptarnaujančio personalo darbo užmokestį, socialinio draudimo įmokas, išlaidas prekėms ir paslaugoms, susijusioms su studijomis, išlaidas komandiruotėms, kvalifikacijos kėlimui, išskyrus išlaidas patalpų remontui, komunalinėms paslaugoms.

13. Tiesioginės mokslo išlaidos – tai tiesioginės padalinio patiriamos išlaidos mokslinei veiklai tame padalinyje organizuoti ir vykdyti. Jos apima mokslo darbuotojų, dėstytojų, vykdančių mokslo darbus ir paslaugas, bei mokslą aptarnaujančių darbuotojų darbo užmokestį, socialinio draudimo įmokas, išlaidas prekėms ir paslaugoms, susijusias su moksline veikla, išlaidas komandiruočiams, kvalifikacijos kėlimui, išskyrus išlaidas patalpų remontui, komunalinėms paslaugoms.

14. Mokslo tiesioginėms išlaidoms priskiriamos su šiomis veiklomis susijusios tiesioginės išlaidos:

- 14.1. mokslo tiriamųjų darbų, vykdomų pagal ūkio subjektų užsakymus, išlaidos;
- 14.2. išlaidos, susijusios su užsakomaisiais darbais, finansuojamais inovacinių čekių pagrindu;
- 14.3. mokslinių konferencijų išlaidos;
- 14.4. padalinio mokslinės veiklos palaikymo išlaidos.

15. Tiesioginės projektų išlaidos – tai padalinyje vykdomų tikslinės paskirties lėšomis finansuojamų projektų išlaidos, išskyrus išlaidų dalį, skirtą partneriams, panaudotą investicijoms (turtui įsigyti) bei projektų biudžetuose numatytoms netiesioginėms išlaidoms dengti. ES struktūrinių fondų finansuojamų projektų ir tarptautinių projektų netiesioginės išlaidos, skirtos projekto vykdymui užtikrinti, priskiriamos prie tiesioginių projekto išlaidų, išskyrus išlaidas, susijusias su bendrauniversitetinėmis projekto aptarnavimo išlaidomis, kurias galima suskaičiuoti tiesioginiu būdu.

16. Kitų paslaugų tiesioginės išlaidos – visos išlaidos patiriamos kitos veiklos, susijusios su išorės užsakovo užsakymu, išskyrus komunalinius mokesčius, remontą ir investicijas.

17. Padaliniui sutaupius tiesioginėms išlaidoms numatytas lėšas ir iškilus būtinybei atnaujinti ar įsigyti ilgalaikį turtą, leisti metų bėgyje patikslinti biudžetą ir įsigyti būtina įrangą, reikalingą einamiesiems poreikiams tenkinti.

18. Padalinio netiesioginėms išlaidoms priskiriamos:

18.1. infrastruktūros išlaidos eksploatacijai, priežiūrai ir palaikymui. Numatomas dalinis valstybės biudžeto finansavimas, kuris mažina padalinio infrastruktūros išlaidas. Kiekvienais metais ši suma nustatoma rengiant Universiteto biudžeto projektą. Padalinio infrastruktūros išlaidos susideda iš dviejų dalių:

18.1.1. padaliniui skaičiuojamo 13 Lt / m<sup>2</sup> mokesčio per mėnesį, kuris dengia tiesiogiai padaliniui priskiriamos infrastruktūros išlaidas ir dalį netiesioginių Universiteto bendros infrastruktūros išlaidų bei kaupimą investicijoms į turto atnaujinimą ir renovacijas (Panevėžio institutui 13 Lt / m<sup>2</sup> mokestis netaikomas, jam priskiriamos faktinės padalinio infrastruktūros išlaikymo išlaidos);

18.1.2. faktinių elektros ir vandens išlaidų;

18.2. padalinio valdymo ir kitos išlaidos:

18.2.1. fakultetų dekanų ir prodekanų, mokslo institutų vadovų, dekanatų ir institutų administratorių darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos;

18.2.2. kitos su valdymu susijusios išlaidos. Jos apima išlaidas prekėms ir paslaugoms, susijusioms su valdymu, išlaidas komandiruotėms, kvalifikacijos kėlimui, išskyrus remontą ir komunalines paslaugas.

19. Universiteto netiesioginėms išlaidoms priskiriama:

19.1. studijų netiesioginės išlaidos, kurios apima Studijų departamento, Studentų reikalų departamento, Studijų ugdymo centro, Studijų fondo (bendrauniversitetiniai studijų poreikiai) išlaidas darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokas, išlaidas prekėms ir paslaugoms, susijusioms su šių padalinių veikla ir fondo tikslais;

19.2. mokslo netiesioginės išlaidos, kurios apima Mokslo departamento, Nacionalinio Inovacijų ir verslo centro, Mokslo fondo (bendrosios mokslo plėtros) išlaidas darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, išlaidas prekėms ir paslaugoms, susijusioms su šių padalinių veikla ir fondo tikslais;

19.3. bendrauniversitetinės netiesioginės išlaidos, kurios apima Tarybos, Senato, Universiteto administracijos, Bibliotekos, Informacinių technologijų departamento, Socialinės paramos fondo, Kūno kultūros ir sporto centro, Kultūros centro išlaidas darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, išlaidas prekėms ir paslaugoms, susijusioms su šių padalinių veikla ir fondo tikslais.

20. Universiteto netiesioginėms išlaidoms dengti atskaitoma nuo padalinio grynujų pajamų 15 %.

21. Stipendijoms skirta studijų kainos (tiek dengiamų valstybės, tiek nuosavomis studentų lėšomis) dalis nepatenka nei į padalinių pajamas, nei į išlaidas. Formuojamas atskiras stipendijų fondas, kuris studentams paskirstomas pagal Stipendijų nuostatuose numatytą tvarką.

### **III. NEPAGRINDINĖS IR KITOS VEIKLOS PADALINIŲ PILNŲ KAŠTŲ SKAIČIAVIMO PRINCIPAI**

22. Nepagrindinės ir kitos veiklos pajamų centrams priskiriami padaliniai:

22.1. Paslaugų centras (bendrabučiai, poilsio namai);

22.2. Leidykla „Technologija“;

22.3. KTU gimnazija.

23. Nepagrindinės ir kitos veiklos padalinių pajamas sudaro:

23.1. pajamos iš išorės už teikiamas paslaugas;

23.2. vidinės pajamos (paslaugų pardavimas kitiems Universiteto padaliniams realizuojamas per vidinius atsiskaitymus);

23.3. tikslinės paskirties lėšos (projektų lėšos, parama).

24. Nepagrindinės ir kitos veiklos padalinių išlaidoms priskiriamos:

24.1. tiesioginės veiklos išlaidos – tai išlaidos, kurios reikalingos nepagrindinės ir kitos veiklos procesams organizuoti. Jos apima padalinio darbuotojų darbo užmokestį, socialinio draudimo įmokas, išlaidas prekėms ir paslaugoms, susijusioms su padalinio tiesiogine veikla, išlaidas komandiruotėms, kvalifikacijos kėlimui;

24.2. infrastruktūros išlaidos, kurios apskaičiuojamos pagal faktines išlaidas ir apima remonto, komunalinių paslaugų, prekių ir kitų paslaugų, susijusių su infrastruktūros eksploatavimu, išlaidas;

24.3. netiesioginės universitetinės išlaidos, kurioms dengti atskaitoma 15 procentų nuo nepagrindinės ir kitos veiklos padalinių (išskyrus KTU Gimnazija) pajamų, gaunamų iš išorės užsakovų. Vidinės pajamos, gaunamos už paslaugas iš kitų Universiteto padalinių, neapmokestinamos.

#### **IV. KAŠTŲ CENTRŲ KAŠTŲ SKAIČIAVIMO PRINCIPAI**

25. Kaštų centrų tikslas sudaryti sąlygas sėkmingai vykdyti pagrindinės ir nepagrindinės bei kitos veiklos padalinių procesus.

26. Kaštų centrai skirstomi į tris grupes:

26.1. studijų kaštų centrai, kuriems priskiriami:

26.1.1. Studijų departamentas;

26.1.2. Studentų departamentas;

26.1.3. Studijų fondas;

26.1.4. Studentų ugdymo centras.

26.2. mokslo kaštų centrai, kuriems priskiriami:

26.2.1. Mokslo departamentas;

26.2.2. Mokslo fondas;

26.2.3. Nacionalinis inovacijų ir verslo centras (skiriamas dalinis finansavimas darbo užmokesčiui);

26.3. bendrieji Universiteto kaštų centrai, kuriems priskiriami:

26.3.1. Taryba, Senatas, Valdymo grupė;

26.3.2. Rinkodaros ir komunikacijos departamentas;

26.3.3. Tarptautinių ryšių departamentas;

26.3.4. Finansų departamentas;

26.3.5. Strateginio planavimo ir kokybės departamentas;

26.3.6. Žmogiškųjų išteklių departamentas;



26.3.7. Informacinių technologijų departamentas (veikla, kuri nukreipta vidiniams poreikiams tenkinti);

26.3.8. Kiti administracijos padaliniai (Dokumentų valdymo, Pirkimų, Teisės skyriai, Darbų saugos grupė, Projektų centras, Vidaus audito tarnyba);

26.3.9. Biblioteka;

26.3.10. Socialinės paramos fondas;

26.3.11. Kitos administracinės bendrauniversitetinės veiklos.

26.3.12. Kūno kultūros ir sporto centras (skiriamas finansavimas veiklai, nukreiptai vidiniams poreikiams tenkinti);

26.3.13. Kultūros centras.

27. Kaštų centrų pajamas sudaro:

27.1. vidiniai atskaitymai nuo pagrindinės, nepagrindinės ir kitos veiklos padalinių pajamų netiesioginėms Universiteto išlaidoms dengti;

27.2. tikslinių projektų lėšos;

27.3. pajamos už padalinio teikiamas paslaugas už Universiteto ribų (išorei).

28. Kaštų centrų išlaidas sudaro:

28.1. veiklos išlaidos – tiesiogiai padaliniui priskiriamos išlaidos. Jos apima padalinio darbuotojų darbo užmokestį, socialinio draudimo įmokas, išlaidas prekėms ir paslaugoms, susijusioms su padalinio tiesioginių funkcijų vykdymu, komandiruotėms, kvalifikacijos kėlimui, išskyrus išlaidas, susijusias su padalinio infrastruktūros išlaikymu, eksploatacija ir remonto darbais;

28.2. projektų išlaidos – tikslinės paskirties lėšomis finansuojamų projektų išlaidos, susijusios su projekto tikslų įgyvendinimu.

## **V. MIŠRIŲ CENTRŲ VEIKLOS KAŠTŲ SKAIČIAVIMO PRINCIPAI**

29. Mišrių centrų tikslai – didinti pajamas iš išorės ir neviršyti numatyto biudžeto veikloms, kurios orientuotos į vidinius Universiteto poreikius.

30. Mišrūs centrai yra šie:

30.1. Nacionalinis inovacijų ir verslo centras;

30.2. Kūno kultūros ir sporto centras;

30.3. Ūkio departamentas;

30.4. Informacinių technologijų departamentas.

31. Mišrių centrų pajamas sudaro:

31.1. finansavimas iš pagrindinės, nepagrindinės ir kitos veiklos vidinių atskaitymų netiesioginėms Universiteto išlaidoms dengti, kuris užtikrina mišrių centrų veiklą, nukreiptą į vidinius Universiteto padalinių poreikius;

31.2. padalinių infrastruktūros mokestis ir mokesčiai už elektrą ir vandenį (ūkio departamento pajamos);

31.3. pajamos už padalinio teikiamas paslaugas išorės užsakovams;

31.4. tikslinių projektų lėšos.

32. Mišrių centrų išlaidas sudaro:

32.1. veiklos išlaidos, kurios tiesiogiai priskiriamos padaliniui ir yra skirtos vidiniams Universiteto poreikiams tenkinti. Jos apima padalinio darbuotojų darbo užmokestį, socialinio draudimo įmokas, išlaidas prekėms ir paslaugoms, susijusioms su padalinio tiesioginių funkcijų vykdymu, komandiruotėms, kvalifikacijos kėlimui;

32.2. veiklos išlaidos, susijusios su išorinių užsakymų vykdymu;

32.3. projektų išlaidos, susijusios su tikslinės paskirties lėšomis finansuojamų projektų veikla.

33. Mišrių centrų pajamoms, gaunamoms už teikiamas išorines paslaugas (išskyrus patalpų nuomą), taikoma 15 procentų nuo pajamų atskaitymai netiesioginėms universitetinėms išlaidoms dengti.

## VI. REKTORIAUS FONDAS

34. Rektorius fondas – tai fondas finansiniam stabilumui užtikrinti ir lėšoms, skirtoms darbuotojų skatinimui ir investicijoms, kaupti.

35. Rektorius fondo įplaukas sudaro:

35.1. valstybės biudžeto finansavimo infrastruktūrai dalis;

35.2. pagrindinės veiklos padalinių (fakultetų ir institutų) ir nepagrindinės bei kitos veiklos padalinių perviršis;

35.3. nepanaudotos lėšos, surinktos iš infrastruktūros mokesčio;

35.4. nepanaudotos lėšos nuo studijų, mokslo ir Universiteto bendrųjų išlaidoms sukauptų lėšų.

36. Rektorius fondas naudojamas:

36.1. pagrindinės veiklos padalinių deficitui dengti;

36.2. nepagrindinės bei kitos veiklos padalinių deficitui dengti;

36.3. kaštų centrų deficitui dengti;

36.4. investicijoms (turto įsigijimui padaliniuose, studijų, mokslo ir bendrosioms Universiteto investicijoms ir kt.), darbuotojams skatinti.

## VII. PERVERŠIO PASKIRSTYMAS

37. Rektoriaus fondo perviršis iki investicijų paskirstomas:
- 37.1. Iki 20 % padalinio perviršio skiriama padaliniui, atsižvelgiant į veiklos rezultatus:
- 37.1.1. 20 % perviršio skiriama padaliniui, jeigu padalinys >110 % pasiekia planuotus veiklos rodiklius;
- 37.1.2. 15 % perviršio skirti padaliniui, jeigu padalinys 90–110 % pasiekia planuotus veiklos rezultatus;
- 37.1.3. 10 proc. perviršio skirti padaliniui, jeigu padalinys 70–89 % pasiekia planuotus veiklos rodiklius;
- 37.1.4. 5 proc. perviršio skirti padaliniui, jeigu 50–69 % pasiekia planuotus veiklos rodiklius;
- 37.1.5. padaliniui perviršio dalis už veiklos rezultatus neskiriamas, jeigu padalinys įgyvendina mažiau negu 50 % veiklos plano rodiklių.
- 37.2. Iki 20 % padalinio perviršio skiriama padaliniui, atsižvelgiant į finansinius rezultatus:
- 37.2.1. 20 % perviršio skiriama padaliniui, jeigu padalinys >110 % pasiekia planuotą perviršį;
- 37.2.2. 15 % perviršio skiriama padaliniui, jeigu padalinys 90–110 % pasiekia planuotą perviršį;
- 37.2.3. 10 % perviršio skiriama padaliniui, jeigu planuotas perviršis mažesnis nei 90 % planuoto perviršio.
38. Padaliniams skiriama perviršio dalis gali būti naudojama darbuotojams skatinti, veiklos procesų vystymo ir turto įsigijimo investicijoms;
39. Likusi rektoriaus fondo perviršio dalis gali būti skiriama Universiteto darbuotojams skatinti ir investicijoms, susijusioms su Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimu.
-