



STUDIJŲ KOKYBĖS VERTINIMO CENTRAS

Kauno technologijos universiteto
STUDIJŲ PROGRAMOS NEKILNOJAMO TURTO VALDYMAS
(*valstybinis kodas – 621J80002*)
VERTINIMO IŠVADOS

EVALUATION REPORT OF *REAL ESTATE MANAGEMENT* (*state code - 621J80002*)
STUDY PROGRAMME
at Kaunas University of Technology

Experts' team:

1. Prof. Roode Liias (team leader), *academic*
2. Prof. Rui Ramos, *academic*
3. Prof. Nikolaos Theodosiou, *academic*
4. Prof. Wojciech Gilewski, *academic*
5. Mr Artiomus Kuranovas, *representative of social partners'*
6. Ms Milena Medineckienė, *students' representative*

Evaluation coordinator - *Gintarė Petrulytė*

Išvados parengtos anglų kalba
Report language – English

DUOMENYS APIE ĮVERTINTĄ PROGRAMĄ

| | |
|--|-----------------------------------|
| Studijų programos pavadinimas | <i>Nekilnojamo turto valdymas</i> |
| Valstybinis kodas | 621J80002 |
| Studijų sritis | Technologijos mokslai |
| Studijų kryptis | Statybos inžinerija |
| Studijų programos rūšis | Universitetinės studijos |
| Studijų pakopa | Antroji studijų pakopa |
| Studijų forma (trukmė metais) | Nuolatinės (2); Iššestinės (3) |
| Studijų programos apimtis kreditais | 120 ECTS |
| Suteikiamas laipsnis ir (ar) profesinė kvalifikacija | Statybų technologijų magistras |
| Studijų programos įregistravimo data | 2013.02.21 |

INFORMATION ON EVALUATED STUDY PROGRAMME

| | |
|---|--------------------------------|
| Title of the study programme | <i>Real Estate management</i> |
| State code | 621J80002 |
| Study area | Technological Sciences |
| Study field | Civil Engineering |
| Type of the study programme | University Studies |
| Study cycle | Second cycle studies |
| Study mode (length in years) | Full time (2) Part time (3) |
| Volume of the study programme in credits | 120 ECTS |
| Degree and (or) professional qualifications awarded | Master of Building Technology |
| Date of registration of the study programme | 2013.02.21 |

<...>

V. GENERAL ASSESSMENT

The study programme *Real Estate Management* (state code – 621J80002) at Kaunas University of Technology is given **positive** evaluation.

Study programme assessment in points by evaluation areas.

| No. | Evaluation Area | Evaluation of an area in points* |
|-----|--|----------------------------------|
| 1. | Programme aims and learning outcomes | 2 |
| 2. | Curriculum design | 3 |
| 3. | Teaching staff | 3 |
| 4. | Facilities and learning resources | 3 |
| 5. | Study process and students' performance assessment | 3 |
| 6. | Programme management | 2 |
| | Total: | 16 |

*1 (unsatisfactory) - there are essential shortcomings that must be eliminated;

2 (satisfactory) - meets the established minimum requirements, needs improvement;

3 (good) - the field develops systematically, has distinctive

<...>

IV. SUMMARY

Programme aims and learning outcomes.

Positive: the Programme is targeted to meet the national real estate market needs and there has been the clear intention to run an inter-disciplinary Programme in this field

Negative:

- the major remark done already during the previous evaluation of the Programme about the definition of real estate management has not been clearly considered; mainly the property development aspect is strongly supported in the real estate management by the studies, not the whole lifecycle approach that should be expected
- no clear message is given for the national market about the actual competence of the graduates – MSc degree in Building Technology, and the Programme in Real Estate Management are clearly contradicting and misleading
- the learning outcomes include contradicting statements about 'the main areas of construction sector' and 'innovative construction technologies', that in fact are not covered by the study programme

Curriculum design.

Positive: reasonable share of independent work is planned for the students

Negative: too narrow orientation to building construction sector rather than to real estate management activities

Teaching staff.

Positive: qualified, motivated and multi-skilled staff, the formal quality of which has been improved during the assessment period

Negative: foreign language communication skills are still to be improved, and the profile of the academic staff involved for the Programme should be compiled from a longer list of the academic staff from the other structural units of KTU

Facilities and learning resources.

Positive: suitable premises for academic classes and the formal quality assurance system of study process are on place for the Faculty and for the Programme

Negative: literature sources recommended for the students related to the Programme are greatly outdated and will need considerable and constant updating

Study process and students' performance assessment.

Positive: students are highly motivated and communicative

Negative: very poor mobility of the students

Programme management.

Positive: formally well considered management system on various levels of the University

Negative:

- the remarks that have been done during the previous evaluation of the Programme have partly not been considered
- the efficiency of studies as for input/output has fallen considerably during the assessment period
- the feedback information provided in the Annexes of the SER for the evaluation report has not been seriously analysed
- there are gaps and contradictions in the SER documentation provided for the assessment caused mainly due to massive changes in the Programme
- there is no vision and action plan provided by the Programme management to come over the current crises

<...>

III. RECOMMENDATIONS

1. Real estate management studies are definitely required in Lithuania. For this, clear definition of the Programme area is needed to be described where the learning outputs and professional

qualification requirements are reasonably balanced as to technological, financial, legal and management competences.

2. The current Programme requires a realistic vision and an emergency plan for long-term survival to be compiled by the Faculty and the Department. For attracting more new students with different and much broader educational background the enrolment criteria should be more universal, not giving the reasonable preference to the graduates of the profiling Department or other similar study programmes. Mobility should be the 'must' component for these students and their studies.
3. When designing and updating the REM study Programme it is advisable to involve more academic staff from different other faculties and departments of KTU rather than covering all the core subjects using mainly the academic sources of one department. This will be the key-prerequisite to generate an interdisciplinary study programme. International academic co-operation will be highly welcomed.
4. The first choice literature of the core subjects in the Programme recommended for the students has to be fully updated, and furnished with the newest sources. This situation has to be maintained permanently either with national (in Lithuanian), or international (mainly in English) publications.
5. As currently the Programme is designed for introducing individual independent research but also for team-working, it is required more facilities and spaces in the Faculty building to be upgraded and developed for the students to be used all-day-round.

<...>

**KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO ANTROSIOS PAKOPOS STUDIJŲ PROGRAMOS
NEKILNOJAMO TURTO VALDYMAS (VALSTYBINIS KODAS - 621J80002)
2017-05-04 EKSPERTINIO VERTINIMO IŠVADŲ NR. SV4-75 IŠRAŠAS**

<...>

V. APIBENDRINAMASIS ĮVERTINIMAS

Kauno technologijos universiteto studijų programa *Nekilnojamo turto valdymas* (valstybinis kodas – 621J80002) vertinama **teigiamai**.

| Eil. Nr. | Vertinimo sritis | Srities įvertinimas, balais* |
|----------|--|------------------------------|
| 1. | Programos tikslai ir numatomi studijų rezultatai | 2 |
| 2. | Programos sandara | 3 |
| 3. | Personalas | 3 |
| 4. | Materialieji ištekliai | 3 |
| 5. | Studijų eiga ir jos vertinimas | 3 |
| 6. | Programos vadyba | 2 |
| | Iš viso: | 16 |

*1 - Nepatenkinamai (yra esminių trūkumų, kuriuos būtina pašalinti)

2 - Patenkinamai (tenkina minimalius reikalavimus, reikia tobulinti)

3 - Gerai (sistemiškai plėtojama sritis, turi savitų bruožų)

4 - Labai gerai (sritis yra išskirtinė)

<...>

IV. SANTRAUKA**Programos tikslai ir studijų rezultatai.**

Stiprybės: šios studijų programos tikslas – patenkinti šalies nekilnojamojo turto rinkos poreikius – buvo akivaizdus noras vykdyti tarpdalykinę šios krypties studijų programą.

Silpnybės: Pagrindinė pastaba dėl nekilnojamojo turto valdymo apibrėžimo, kuri jau buvo pateikta po ankstesniojo studijų programos vertinimo, nebuvo aiškiai išspręsta. Nekilnojamojo turto valdymo studijose daugiausiai akcentuojamas nekilnojamojo turto plėtros aspektas, tačiau ne viso gyvavimo ciklo metodas, kurio tikimasi. Visiškai neaišku, kokių faktinių kompetencijų įgyja absolventai (statybų technologijų magistras). Studijų programa *Nekilnojamojo turto valdymas* aiškiai prieštaraujanti ir klaidinanti. Studijų rezultatai numato prieštaraujančius teiginius apie „statybos sektoriaus pagrindines sritis“ ir „inovatyvias statybų technologijas“, tačiau faktiškai į šią studijų programą tie dalykai neįtraukti.

Programos sandara

Stiprybės: studentams suplanuota pagrįsta savarankiško darbo dalis.

Silpnybės: pernelyg siaura orientacija į pastatų statybos sektorių, o ne į nekilnojamojo turto veiklą.

Personalas

Stiprybės: kvalifikuotas, motyvuotas ir įvairiapusis personalas, kurio kokybė vertinamuoju laikotarpiu pagerėjo.

Silpnybės: vis dar reikia tobulinti užsienio kalbų įgūdžius; studijų programą vykdančio akademinio personalo sąrašas turi būti platesnis, į jį reikėtų įtraukti dėstytojų ir iš kitų KTU struktūrinių padalinių.

Materialieji ištekliai

Stiprybės: akademinėms studijoms skirtos patalpos yra tinkamos; studijų kokybės užtikrinimo sistema formaliai skirta tiek fakultetui, tiek programai.

Silpnybės: studentams rekomenduojama su šia studijų programa susijusi literatūra yra ypač pasenusi, ją reikia smarkiai ir nuolat atnaujinti.

Studijų eiga ir jos vertinimas

Stiprybės: studentai yra labai motyvuoti ir komunikabilūs.

Silpnybės: itin menkas studentų judumas.

Programos vadyba

Stiprybės: gerai apibrėžta vadybos sistema visuose universiteto lygmenyse.

Silpnybės:

- atlikus ankstesnįjį studijų programos vertinimą pateiktos pastabos buvo įgyvendintos tik iš dalies;
- vertinamuoju laikotarpiu žymiai pablogėjo studijų efektyvumas, tai susiję su įstojusiųjų į programą ir ją baigusiuju skaičiumi;
- Savianalizės suvestinės (toliau – SS) prieduose pateikta grįžtamojo ryšio informacija, kuri buvo skirta vertinti, nebuvo atsakingai išanalizuota;
- SS dokumentuose, kurie buvo pateikti vertinti, yra spragų ir prieštaravimų, daugiausiai atsiradusių dėl studijų programos masinių pakeitimų;
- studijų programos vadovybė nepateikė vizijos ir veiksmų plano, kaip įveikti esamą krizę.

<...>

III. REKOMENDACIJOS

1. Nekilnojamojo turto valdymo studijos Lietuvoje yra būtinos. Dėl šios priežasties reikia aiškiai apibrėžti studijų programos sritį, kur būtų tinkamai suderinti studijų rezultatai ir profesinės kvalifikacijos reikalavimai, t. y. technologinės, finansų, teisės ir vadybos kompetencijos.
2. Šiuo metu vykdoma studijų programa reikalauja realiai įgyvendinamos vizijos ir ilgalaikio išlikimo plano, kurį turi parengti fakultetas ir katedra. Siekiant pritraukti daugiau studentų, turinčių įvairų ir platesnį išsilavinimą, priėmimo kriterijai turėtų būti universalesni, nesuteikti pagrįstos pirmenybės absolventams, baigusiems katedros vykdomas ar kitas panašias studijų programas. Judumas turėtų būti privalomas šiems studentams ir šioms studijoms.
3. Sudarant ir atnaujinant studijų programą *Nekilnojamojo turto valdymas* (toliau – NTV), siūloma įtraukti daugiau dėstytojų iš įvairių KTU fakultetų ir katedrų, o ne apimti tik pagrindinius dalykus pasitelkiant vienos katedros akademinis išteklius. Tai bus pagrindinė sąlyga sudarant tarpdalykinę studijų programą. Tarptautinis akademinis bendradarbiavimas būtų ypač sveikintinas.
4. Reikia iš esmės atnaujinti studijų programos studentams dėstomų pagrindinių dalykų rekomenduojamos literatūros sąrašą ir papildyti jį naujausiais šaltiniais. Jį būtina nuolat peržiūrėti ir pildyti šalies (lietuvių kalba) arba tarptautiniais (daugiausia anglų kalba) leidiniais.
5. Šiuo metu studijų programa sudaryta taip, kad studentai susipažintų ne tik su individualiais nepriklausomais moksliniais tyrimais, bet ir dirbtų komandoje, todėl fakulteto pastate verta numatyti daugiau materialiuju išteklių ir patalpų, kurias reikėtų atnaujinti ir sudaryti sąlygas studentams jomis naudotis visą dieną.

<...>

Paslaugos teikėjas patvirtina, jog yra susipažinęs su Lietuvos Respublikos baudžiamojo kodekso 235 straipsnio, numatančio atsakomybę už melagingą ar žinomai neteisingai atliktą vertimą, reikalavimais.

Lita Klisara

Vertėjos rekvizitai (vardas, pavardė, parašas)

