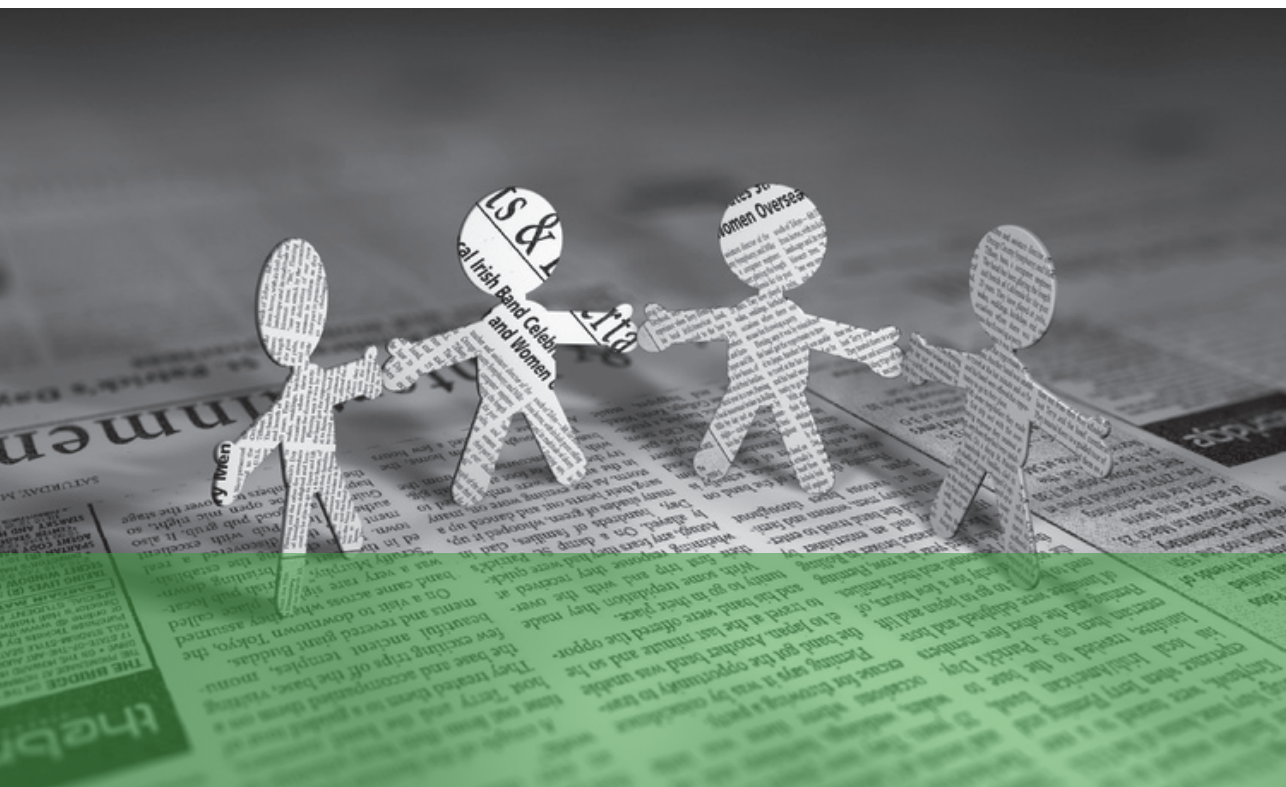




KAUNO
TECHNOLOGIJOS
UNIVERSITETAS



SOCIALINIŲ
MOKSLŲ
FAKULTETAS



2011 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Turinys

1. Dekano žodis	3
2. Svarbiausi 2011 metų įvykiai	4
3. Studijuojančiųjų kompetencijos ugdymas ir studijų kokybės gerinimas.....	7
Socialinių mokslų fakulteto studijų programos	7
Studijuojančiųjų dinamika	13
Neformalusis švietimas Socialinių mokslų fakultete	17
Studijų rinkodara	21
Studijų proceso organizavimo tobulinimas ir studijų kokybės gerinimas	24
Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra	27
Pagrindinės strateginės įžvalgos	29
4. Žinių ir technologijų kūrimas bei perdavimas	30
Mokslo tyrimų ir žinių kūrimo infrastruktūra ir resursai	30
Mokslo žinių sklaida	34
Ekspertinė veikla mokslo organizacijose	36
Strateginės įžvalgos	36
5. Socialinių mokslų fakulteto veiklos užtikrinimas	37
Personalo kompetencijų ir gebėjimų ugdymas bei kokybės gerinimas.....	37
Efektyvus finansų valdymas.....	41
Ryšiai su visuomene ir bendradarbiavimas	44
Poveikis regionui ir šalies raidai	46
Strateginės įžvalgos	48
6. Socialinių mokslų fakulteto akademinė aplinka ir infrastruktūra	49
Strateginės įžvalgos	55

Dekano žodis

Kauno technologijos universiteto Socialinių mokslų fakultetas nuo įkūrimo 1990 m. perėjo steigimo ir intensyvaus augimo ciklus su jiems būdingomis savybėmis: intensyvia plėtra, studentų ir studijų programų skaičiaus augimu, naujų darbo vietų kūrimu, mokslo ir studijų infrastruktūros vystymu. Fakulteto perėjimą iš intensyvaus augimo stadijos diktuoja rinkos ir laikmečio aktualijos. Reikia kurti naujas strategijas, kurių pagrindinis akcentas – *kokybinis augimas, mokslo ir studijų vertės visuomenei ir akademinėi bendruomenei didinimas, koncentracija į mokslinių tyrimų tobulumą ir studijų tarptautiškumą, akademinės bendruomenės vystymą ir akademinės kultūros puoselėjimą*.

Fakulteto veiklos tobulinimą suprantame kaip nuolatinį procesą. Visų pirma tai – fakulteto akademinės bendruomenės pasiryžimas naujos kokybės partnerystei ir bendradarbiavimui, antrepreneriškas ir proaktyvus požiūris į kintančią aplinką. Visi kartu – dėstytojai, studentai, administracija – tampame darnia akademinė bendruomene, drauge dirbame, kuriame strategiją, tobuliname studijas, mokslo darbus, gražiname savo aplinką, sportuojame,

švenčiame šventes. Džiaugiuosi, kad fakultetas atvirai priėmė kvietimą keistis, siekti aukštesnių studijų kokybės ir mokslo tikslų. Tikime atviro, tarpdisciplininio, modernaus XXI a. Europos universiteto idėja ir jau šiemet žengėme pirmuosius žingsnius jo link. Šiemet pasirinkome studijų proceso inovacijų kryptį, akcentuodami socialinių mokslų studijų įvairovę, tarpdiscipliniškumą ir individualumą. 2011 m. rezultatai – sukurtas matricinis pirmosios pakopos studijų programų tinklelis, integruojantis visas fakulteto pirmosios pakopos studijų programas; parengtas gausus tarpdisciplininių mokslo projektų paraiškų skaičius.

Džiaugiuosi begaliniu kolegų iniciatyvumu, parama, idėjomis ir ryžtu jas įgyvendinti, geranoriškumu ir partneryste. Vertinu universiteto vadovų pastangas ir paramą ugdant fakultetą, dėmesį akademinėi bendruomenei, inovatyvų požiūrį ir geranoriškumą. Esu asmeniškai dėkinga Socialinių mokslų fakulteto mecenatams, ypač ilgametei fakulteto mecenatei prof. I. Langei, dekanai, dabartinei mecenatei prof. V. Baršauskienei, partneriams, draugams, visai mūsų didelei akademinėi šeimai.

Drąsiai ir ramiai žvelgiame į ateitį – žinome, ją kuriame patys savo kasdieniniais darbais ir pastangomis!

Nuoširdžiai
Jūsų dr. Monika Petraite





2 Svarbiausi 2011 metų įvykiai

2011 m., kaip ir kasmet, kupini darbų ir idėjų, išleisti 4 nauji vadovėliai, 2 monografijos, kiti mokslo darbai. Įteikta net 615 diplomų, iš jų – 306 bakalauro, 217 magistrų, 92 patvirtinančių mokytojo kvalifikaciją. Į pirmąjį kursą priimta 443 studentai – beveik po lygiai, 209 bakalauro, 200 magistrų, dar 34 siekia mokytojo kvalifikacijos. Greta tradicinių mokslo darbų norėtusi pažymėti Kauno technologijos universiteto Socialinių mokslų fakulteto indėlį į mokslo infrastruktūros vystymą – Lietuvos humanitarinių ir socialinių mokslų duomenų archyvų sukūrimą, vainikuojantį stambaus projekto pabaigą.



Visas socialinių mokslų pirmosios pakopos programas pertvarkėme į pagrindines ir gretutines studijas, todėl šiandien galime pasiūlyti dvigubą bakalauro laipsnį bet kurioje Socialinių mokslų fakulteto įgyvendinamoje programoje. Pirmakursiui siūlome net 36 pasirinkimo galimybes. Įtraukus Humanitarinių mokslų fakulteto siūlomą *Moderniųjų kalbų gretutinių studijų* programą, pasirinkimo galimybių padidėja iki 42.

Supratome, kad Socialinių mokslų fakultete jau sukaupėme aukščiausio lygio kompetenciją naujoms studijų kryptims, būtent politikos ir psichologijos mokslų, sukūrėme naujas viešosios politikos, socialinės politikos, psichologijos studijų programas. Bendradarbiaudami su Statybos ir architektūros fakultetu, pateikėme ir pirmąją

multidisciplinę regionų planavimo magistro programą, integruojančią įvairias socialinių mokslų kryptis ir teritorijų planavimo, kraštotvarkos disciplinas.

Svarbus pasiekimas – doktorantūros teisės atnaujinimas 3 jau tradiciškai įgyvendinamose srityse (*vadybos ir administravimo, edukologijos, sociologijos*) ir įgijimas naujoje – *politikos mokslų* srityje.

Fakultetui 2011 m. – pokyčių metai. Suformuota nauja fakulteto taryba, jos pirmininke išrinkta prof. R. Jucevičienė. Pirmajai kadencijai skirtas dekanas ir dekanato komanda, atnaujinta katedros vedėjų sudėtis – 4 katedrų vedėjai skirti pareigoms pirmajai kadencijai.

Studentiškas gyvenimas tradiciškai gausus įvykių, visi mūsų studentai šaunūs. Kelių išskirtiniai:

- *Pirma*, naujai besiformuojanti studentų mokslo darbų kryptis – didėjantis socialinių mokslų studentiško darbų tarpdiscipliniškumas, siekis sujungti socialines aktualijas ir šiuolaikinius technologinius sprendimus. „KTU Technoramoje 2011“ III kurso sociologijos studentei S. Šatrauskaitei ir jos bendraautoriui S. Šabanovui (VU) pareikšta padėka už darbą „Kauno miesto benamių teritorinės sklaidos socialiniai aspektai“, integruojantį sociologinius rodiklius ir informacinių technologijų sprendimus. Šis inovatyvus projektas, pristatytas Belgijos ir Prancūzijos ambasadose, sulaukė daug teigiamų įvertinimų.
- *Antra*, gražiomis iniciatyvomis skatinama verslo studijų ir socialinės atsakomybės darna. Dvidešimt aktyviausių I–III kursų Socialinių mokslų fakulteto studentų, vadovaujami Verslo administravimo katedros lektorių dr. R. Hopenienės ir D. Kunigėlienės, pasodino 2000 eglių ir 700 juodalksnių. Šiems studentams verslo socialinė atsakomybė tapo jau ne tik įrašu sesijos žiniaraštyje, bet ir vertybine nuostata, veiklos orientacija darnios plėtros link. Nuoširdi padėka lektoriams, kurių dėstomos žinios pagrįstos darbais, ir akademiniam jaunimui, kurio dėka Lietuva jau tapo gražesnė.
- *Trečia*, fakultetas neįsivaizduojamas be studentiško gyvenimo, sporto ir meno pasiekimų. 2011 m. pagrįstai džiaugiamės – po kelerių metų pertraukos mūsų krepšinio komandos „Error“ iškovota Rektoriaus taure.



3 Studijuojančiųjų kompetencijos ugdymas ir studijų kokybės gerinimas

Socialinių mokslų fakulteto studijų programos

Socialinių mokslų fakultete įgyvendinamos plataus spektro socialinių mokslų studijų programos, apimančios *verslo ir vadybos studijas, viešojo administravimo ir politikos studijas, edukologijos, sociologijos studijas*. Kiekviena studijų kryptis plėtojama integraliai su kitomis socialinių mokslų studijų kryptimis, todėl fakultetas formuoja itin plataus ir kritinio mąstymo asmenybes, kiekvienam moduliui suteikiamas platus socialinių mokslų kontekstas remiantis studijų liberalumo, tarpdiscipliniškumo ir integralumo idėja, vystomą fakultete jau dvidešimt metų.

2011 m. fakultete buvo įgyvendinamos **5 bakalauro** (*Verslo administravimo, Lyderystės, Viešojo administravimo, Socialinės pedagogikos, Sociologijos*) ir **7 magistro** studijų programos (*Tarptautinio verslo, Žinių ir inovacijų vadybos, Strateginės lyderystės, Edukologijos, Edukacinių technologijų, Viešojo administravimo, Sociologijos*), **1 laipsnio neteikianti** programa *Pedagogika*, sulaukianti vis daugiau studentų. 2011 m. SKVC patvirtinta nauja Tarptautinio paslaugų verslo magistro studijų programa.





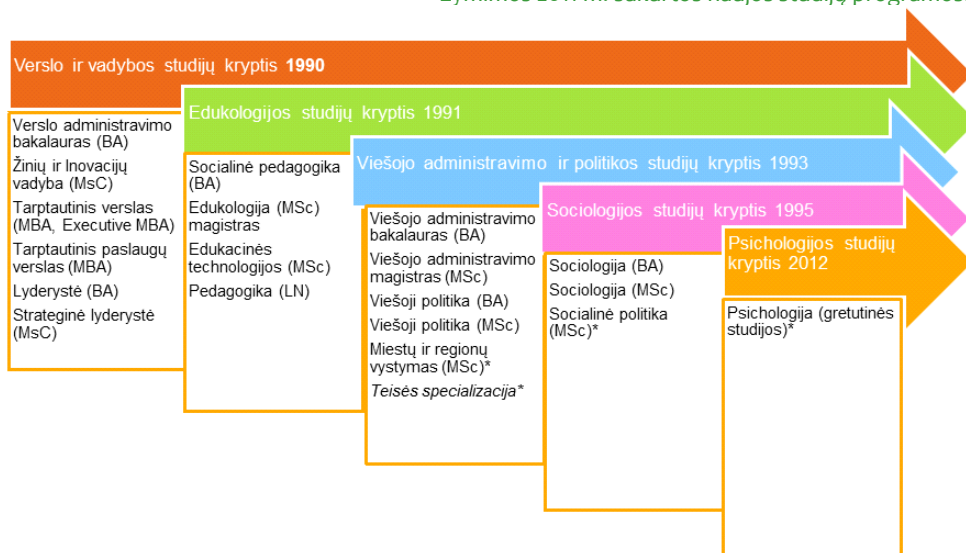
2011 m. rudenį pagrindinis dėmesys skirtas studijų inovacijoms vystyti, pasirinkus tris svarbius uždavinius:

- studijų pasiūlos didinimas – sukuriamos naujos studijų programos;
- studijų kokybės ir integralumo didinimas – pertvarkomos bei atnaujinamos visos pirmosios pakopos programos, suformuojant matricinį studijų programų tinklą, ir atitinkamai atnaujinamas bei suderinamas dalykų ir modulių turinys;
- studijų tarptautiškumo didinimas – parengiamos dėstyti anglų kalba visos apimties studijų programos.

Igyvendinant pirmąjį uždavinį, sukurtos ir SKVC vertinti pateiktos **5 naujos studijų programos**: 1 bakalauro – *Viešojo politika ir administravimas*, 3 magistro – *Viešojo politika, Socialinė politika, Regionų planavimas*, ir 1 gretutinių studijų programa – *Psichologija*. Taip įgyvendintas strateginis siekis subalansuotai plėtoti visas socialinių mokslų studijų kryptis, grindžiamas sukaupta kompetencija aukščiausio lygio mokslo centruose (žr. daugiau mokslo dalyje). Taip užtikrinama studijų įvairovė bei mokslo ir studijų vienovė fakultete.

Per 2011 m. suformuotas, išplėtotas ir atnaujintas studijų programų portfelis, leisiantis jau 2012 m. rugsėjį pakviesti studijuojančiuosius į **6 bakalauro studijų programas ir 11 magistro studijų programų**, taip pat **1 laipsnio neteikiančią studijų programą ir 1 papildomą gretutinių studijų programą**, taigi iš viso **19 studijų programų**. Vertinant kiekybiškai, studijų programų pasiūla išplėsta 25 proc., t. y. ketvirtadaliu, ypatingą dėmesį skiriant antrosios pakopos studijų programų plėtrai.

1 pav. Socialinių mokslų fakulteto studijų programų portfelis
* Žymimos 2011 m. sukurtos naujos studijų programos.



Igyvendinant antrąjį uždavinį, atnaujintos visos pirmosios pakopos studijų programos, suformuotas matricinis studijų programų tinklelis (2 pav.) ir atitinkamai atnaujintas bei suderintas dalykų ir modulių turinys, įgalinantis kokybiškas tarpdisciplinines studijas. Taigi fakultetas siūlo 42 individualius bakalauro pagrindinių ir gretutinių studijų derinius stojantiesiems 2012 m. ir studijuojantiesiems nuo 2011 m. pirmosios

pakopos studijose. Taip pat suformuota galimybė rinktis ir Humanitarinių mokslų fakulteto kalbų gretutines studijų programas, taip pasirinkimo galimybes išplečiant iki 48. Formuojant pirmosios pakopos studijų programų tinklėlį, vadovautasi liberaliojo ugdymo filosofija, todėl kiekvienas studentas gali rinktis bet kurią iš 42 unikalių kombinacijų fakultete, taip pat pasirinkti kitų fakultetų gretutinių studijų programas.

2 pav. Socialinių mokslų fakulteto pirmosios pakopos pagrindinių ir gretutinių studijų programų matrica

Pagrindinės studijų programos	Lyderystė	Verslo administravimas	Viešasis administravimas	Viešojo politika	Socialinė pedagogika	Sociologija	Psichologija (nauja)	Šiuolaikinės kalbos
Lyderystė	*	X	X	X	X	X	X	X
Verslo administravimas	X	*	X	X	X	X	X	X
Viešasis administravimas	X	X	*	X	X	X	X	X
Viešojo politika (nauja)	X	X	X	*	X	X	X	X
Pedagogika	X	X	X	X	*	X	X	X
Sociologija	X	X	X	X	X	*	X	X

Trečio uždavinio įgyvendinimas – studijų tarptautiškumo didinimas, susijęs su studijų visos apimties studijų programų parengimu dėstyti anglų kalba. 2011 m. parengtos dėstyti anglų kalba **5 studijų programos, 1 bakalauro ir 4 magistro**, kurios bus siūlomos tiek Lietuvos, tiek užsienio studentams nuo 2012 m. rugsėjo (žr. vėlesniuose poskyriuose).

Atnaujintas atskirų modulių, siūlomų *Erasmus* studentams, sąrašas. Atvykstantiems *Erasmus* programos studentams fakultetas siūlo per 50 studijų modulių anglų kalba.

Greta pirmosios pakopos studijų organizuojamos papildomosios studijos kolegijų absolventams, siekiantiems teisės studijuoti magistrantūroje (žr. toliau).



Studijuojančiųjų dinamika

2011 m. Socialinių mokslų fakultete studijavo **1276 pirmosios pakopos studijų studentai** ir **517 magistrantūros studijų studentų**, **116 studentų laipsnio neteikiančiose pedagogikos studijose**, iš viso **1909 studentai**. Studijas baigė 637 absolventai – **306 bakalaurai**, **239 magistrai**, ir **92 laipsnio neteikiančios studijų programos „Pedagogika“ absolventai**. Magistrai sudarė 44 proc. laipsnį suteikiančių studijų absolventų skaičiaus ir 37,5 proc. bendro absolventų skaičiaus. Regioninių magistrantūros studijų absolventai sudarė 37,7 proc. bendro magistrų skaičiaus.

Analizuojant studijuojančiųjų struktūrą, 2011 m. **362 (28,4 proc.) pirmosios pakopos studentai studijavo valstybės finansuojamose vietose** ir **914 (71,6 proc.) studentų valstybės nefinansuojamose vietose**. Atitinkamai **176 (34 proc.) antrosios pakopos studentai studijavo valstybės finansuojamose vietose** ir **341 (66 proc.) studentas valstybės nefinansuojamose vietose**. **234 (45,3 proc.) magistrai studijavo valstybės nefinansuojamose vietose regionuose**.

Laipsnio nesuteikiančių studijų **16 (14 proc.) studentų studijavo valstybės finansuojamose vietose** ir **100 (86 proc.) – valstybės nefinansuojamose vietose**.

1 lentelė. Socialinių mokslų fakulteto studijų 2011 m. rodikliai

Studijų rodikliai		Socialinių mokslų fakultetas
Pirmosios pakopos studijos	Studentų skaičius	1276
	Studentų nubyрrėjimas (proc.)	21,3
	Studijų programų skaičius	5
	Atnaujintų programų skaičius	5*
	Sukurtų naujų programų skaičius	1 (nuo 2012)
	Absolventų skaičius	306
	Užsienio studentų skaičius / mainų studentų skaičius	3
Magistrantūros studijos	Studentų skaičius	517
	Studentų nubyрrėjimas (proc.)	0
	Studijų programų skaičius	8 (iš jų 1 Europos instituto)
	Atnaujintų programų skaičius	1*
	Sukurtų naujų programų skaičius	1 (nuo 2011) + 3 (nuo 2012)
	Absolventų skaičius	239
	Užsienio studentų skaičius / mainų studentų skaičius	7
Papildomosios studijos	Klausytojų, baigusių kolegines studijas, skaičius	68
	Klausytojų, baigusių universitetines studijas, skaičius	0

*5 bakalauro studijų programos pertvarkytos į pagrindinių ir gretutinių studijų, suformuoti nauji programų tinkleliai.

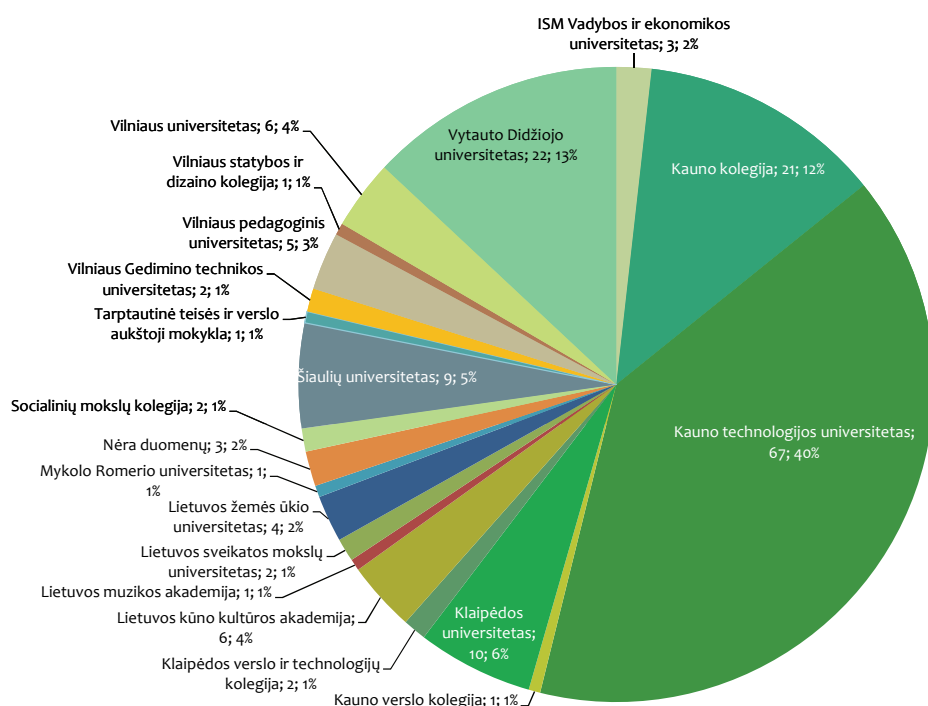
*Verslo administravimo magistro programa atnaujinta ir pakeista į Tarptautinio verslo programą.

2011 m. į studijas *priimta 209 pirmosios pakopos studentų ir 194 antrosios pakopos studentai*. Vertinant valstybės finansuojamų ir nefinansuojamų vietų santykį pagal 2011 m. priėmimo rezultatus, valstybės finansuojamos pirmosios pakopos studijų vietos sudaro 10 proc. visų pirmakursių, o antrosios pakopos studijų vietos – 53,6 proc. pirmakursių. 35 proc. pirmosios pakopos

pirmakursių rinkosi ištęstines studijas, o antrosios pakopos ištęstines studijas – net 80 pirmakursių. 36,3 proc. jų priimta į regionines studijas. Pastebėtina, kad priimamų studentų skaičiaus stabilumą padėjo išlaikyti nauja studijų programa *Lyderystė*, kuria 2011 m. trigubai daugiau susidomėta negu pirmaisiais, 2010-aisiais, programos realizavimo metais.

Analizuojant 2011 m. pirmosios pakopos priėmimo duomenis pagal regionus, akivaizdu, kad pagrindinė geografinė Socialinių mokslų fakulteto aprėptis išlieka *Kauno apskritis* – 57 proc. visų pirmakursių (3 pav.), tačiau reikšmingą dalį sudaro ir kitos geografiškai artimos Lietuvos apskritys: *Panevėžio apskritis* – 11 proc., *Marijampolės apskritis* – 8 proc., *kiti regionai* – 3–5 proc. Taigi studentai, atvykę iš Kauno, Panevėžio ir Marijampolės apskričių, sudaro 76 % visų SMF I kurso bakalauro studijose studijuojančių studentų. Nagrinėjant atskirų programų geografinės aprėpties diapazoną, reikšmingų skirtumų nuo bendro fakulteto studijuojančiųjų pasiskirstymo pagal apskritis nepastebėta.

3 pav. Socialinių mokslų fakulteto pirmakursių pasiskirstymas pagal apskritis 2011 m.

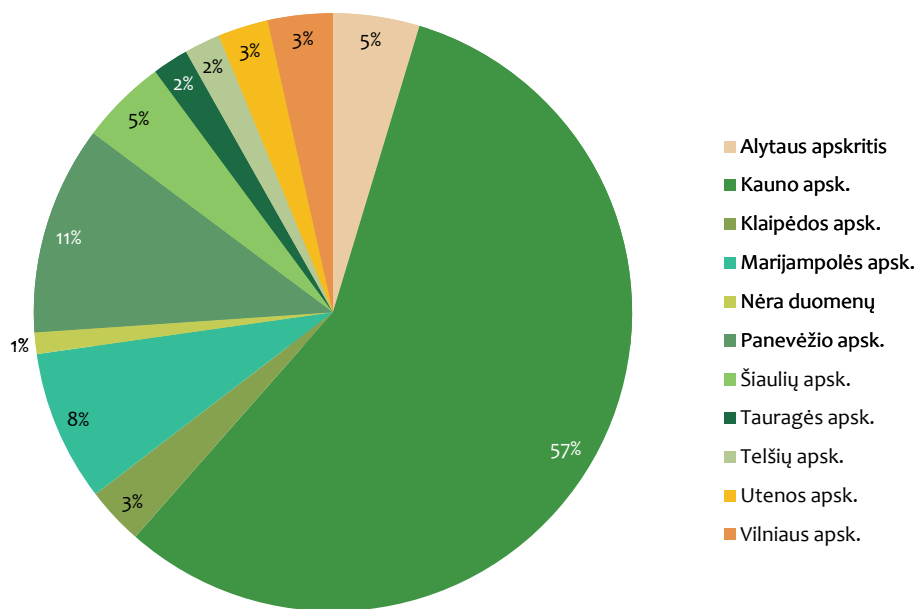


* Diagramoje pateiktos skaitinės ir procentinės reikšmės.

Nagrinėjant antrosios pakopos – magistrantūros priėmimo duomenis, pastebima, kad 40 proc. I kurso magistrantūros studijų studentų yra *Kauno technologijos universiteto absolventai*, taip pat *Vytauto Didžiojo universiteto absolventai* (13 proc.) ir *Kauno kolegijos absolventai* (12 proc.). 35 proc. magistrantūroje studijuojančių studentų yra kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų absolventai (4 pav.). Nagrinėjant pirmakursių

pasiskirstymą pagal atskiras studijų programas, reikšmingų skirtumų nepastebėta, tačiau daugiausia aukštųjų mokyklų absolventų pritraukia *Tarptautinio verslo* ir *Viešojo administravimo* programos (4 pav.). Sociologijos ir edukologijos kryptių magistrantūros programos yra santykinai mažesnės aprėpties dėl studijų specifikos – šių kryptių pirmosios pakopos studijas įgyvendina tik keletas Lietuvos aukštųjų mokyklų.

4 pav. Socialinių mokslų fakulteto magistrantūros pirmakursių pasiskirstymas pagal aukštąsias mokyklas 2011 m.



* Diagramoje pateiktos skaitinės ir procentinės reikšmės.

Laipsnio neteikiančioje studijų programoje *Pedagogika* studijavo 116 studentų, 92 absolventai sėkmingai baigė 2011 m., kiti tęsė studijas 2012 m.



Neformalusis švietimas Socialinių mokslų fakultete

Neformaliojo švietimo organizavimas
SMF vykdomas centruose – **Edukacinės
kompetencijos ir Savivaldos mokymo bei
katedrose**. Iš viso realizuotos 48 neformaliojo
švietimo programos, kursai sulaukė 1667 dalyvių.

2 lentelė. SMF Neformaliojo švietimo rodikliai, 2011 m.

Neformaliojo švietimo studijos	Socialinių mokslų fakultetas	
	Kursų skaičius	48
	Kursų baigimo pažymėjimus įgijusių skaičius	1667

2011 m. Edukacinės kompetencijos centre parengta ir Socialinių mokslų fakulteto Studijų programų komitete bei KTU Studijų rinkodaros skyriuje įregistruota 41 tęstinio mokymosi, nesusijusio su aukštojo išsilavinimo siekimu, seminarų programa. Praveisti 32 įvairūs seminarai, kuriuose dalyvavo Kauno technologijos universiteto dėstytojai ir studentai, mokytojai iš Kauno, Marijampolės, Kėdainių, Raseinių, Klaipėdos, Utenos, Prienų

miestų, Kauno rajono: Ežerėlio, Garliavos, Ringaudų, Raudondvario, Jonavos rajono Panoterių, Kaišiadorių rajono Rumšiškių, Marijampolės rajono: Slavikų, Želsvos, Šunskų, Šakių rajono Kriūkų, Kėdainių rajono: Gudžiūnų, Šėtos, Klaipėdos rajono Agluonėnų, Šilalės rajono Pajūrio, Jonavos rajono Upninkų, Trakų rajono Aukštadvario. Išduota 1010 pažymėjimų. Per 2011 m. Edukacinės kompetencijos centras parengė ir pasirašė 9



bendradarbiavimo sutartis su Kauno, Prienų, Kauno rajono, Utenos, Raseinių ugdymo ir švietimo institucijomis, globos namais.

Per 2011 m. Savivaldos mokymo centras vykdė 8 tęstinių studijų, nesusijusių su aukštojo mokslo siekimu, programas, suorganizavo 160 akad. val. mokymus, kuriuose dalyvavo 251 asmuo, konsultavo Lietuvos Respublikos savivaldybės strateginių dokumentų rengimo klausimais, atnaujino Radviliškio rajono

savivaldybės 2007–2013 metų plėtros planą ir parengė trumpalaikį strateginį planą, pradėjo rengti Kazlų Rūdos savivaldybės 2013–2020 metų strateginį plėtros planą, kartu su LR užsienio reikalų ministerija ir Jungtinių Amerikos Valstijų Nacionaliniu demokratijos tarptautiniu institutu (National Democratic Institute of International Affairs (NDI)) suorganizavo 1 tarptautinį vizitą Lietuvoje, bendradarbiavo įgyvendinant tarptautinį



projektą su Vietos demokratijos institucijų asociacija prie Europos Tarybos (Association of Local Democracy Agencies (ALDA)), bendradarbiavo įgyvendinant 1 projektą kaip partneris, kuris finansuojamas iš Europos Sąjungos lėšų, pradėjo rengti kvalifikacijos tobulinimo programą, kuri bus pritaikyta mokytis nuotoliniu būdu.

Apie 300 kursų dalyvių sulaukė LiDA duomenų archyvo mokymai, kur mokslininkai ir tyrėjai buvo supažindinti su HSM duomenų archyvo galimybėmis ir apmokyti socialinių ir humanitarinių mokslų duomenų analizės metodų.



Studijų rinkodara

Bendrieji Socialinių mokslų fakulteto priėmimo į studijas rodikliai šiais ataskaitiniais metais rodo stabilumą. Didžiausias stojančiųjų skaičiaus didėjimas pastebimas bakalauro *Lyderystės* studijų programoje, kurią pasirinko net triskart daugiau studentų nei pernai. Taip pat stabiliai išlaikyti *Viešojo administravimo*, *Edukologijos* ir kitų studijų programų priėmimo rezultatai. Išorinė fakulteto studijų programų rinkodara kryptingai vystoma toliau, rengiami rinkodaros grupės susitikimai ir vykdoma atitinkama veikla. Orientuojantis į 10–12 klasių moksleivių, jų tėvų, pedagogų tikslines grupes, fakultete įgyvendinti šie veiksmai:

- Įvairaus dydžio ir formų reklaminiai informaciniai skelbimai apie fakultete vykdomas magistro ir bakalauro programas buvo publikuoti įvairiuose specializuotuose studijų leidiniuose (pvz., „Kur studijuoti?“) ir paskelbti tikslines grupes atitinkančiose internetinėse svetainėse;
- 2011 m. buvo parengtas fakulteto bakalauro studijų programas pristatantis knygų *skirtukas-kalendarius-liniuotė*, kuris buvo platinamas mokyklų bei gimnazijų bibliotekose, vykusių studijų parodose Vilniuje ir Kaune, taip pat dalijamas kitų renginių metu;
- Fakulteto studijų programos buvo sėkmingai pristatytos ir plačiai viešinamos specializuotuose „sąsiuvinuose su formulėmis“, skirtuose skirtingų klasių moksleiviams;



- Studijų rinkodara fakultete buvo aktyviai vykdoma ir kitose masinėse informacijos priemonėse (regioninėje spaudoje, televizijoje INIT, TV dienoje, „Vakarų eksprese“ kt.), internetinėje erdvėje (*Google, Facebook*), platinami studijų programų bukletai kartu su „Verslo žinių“ laikraščiu;
- Ugdymo sistemų katedros iniciatyva rinkodara moksleiviams buvo nuolat vykdoma organizuojant susitikimus su Kauno miesto ir Kauno rajono bendrojo ugdymo mokyklų vadovais bei atsakingais asmenimis už profesinį moksleivių orientavimą;
- Strateginio valdymo katedros iniciatyva aktyviai bendradarbiauta su Lietuvos Respublikos ūkio ir kitomis ministerijomis, Kauno miesto savivaldybe, Pramonės ir verslo asociacijomis, Kauno „Technopolio“, Lietuvos inovacijų centru, Žinių ekonomikos forumu, Lietuvos mokslų akademija ir kitomis organizacijomis ir institucijomis;
- Kaip ir kiekvienais metais, 2011 m. buvo suorganizuota Socialinių mokslų fakulteto atvirų durų diena, kurios metu tikslingai suplanuoti susitikimai su potencialiais studentais. Renginio metu kiekviena katedra aktyviai pristatė savo studijų programas, buvo pasiūlytos įdomios paskaitos moksleiviams, verslo žaidimai ir diskusijos;
- 2011 m. lapkričio mėnesį bakalauro studijų programos *Lyderystė* 2 kurso studentai organizavo 2,5 val. trukmės informacinį seminarą „Volunteer in Africa/India“. Seminarą vedė kviestiniai lektoriai – Kristijonas Atkočiūnas ir Janis Donskis, organizacijos „DRH Lindersvold“ (Danija), bendradarbiaujančios su *Humana People to People* ir *One World*

University, atstovai. Seminare dalyvavo 32 dalyviai – studentai iš KTU ir VDU bei įvairių Kauno mokyklų moksleiviai. Tos pačios programos studentai organizavo seminarus moksleiviams tiek savo, tiek kitose Kauno miesto ir rajono mokyklose asmeninės ir organizacinės lyderystės temomis, buvo aktyvūs lyderystės ir inovacijų akademijos kūrimo iniciatoriai ir dalyviai. Taip pat studentai pravedė seminarą Sveikatos mokslo universiteto studentams.

- Fakultete buvo suorganizuoti keli išskirtiniai *mokslo kavinės* tipo („Café Scientifique“) renginiai moksleiviams, pedagogams ir švietimo bei kultūros veikėjams, kurie buvo itin sėkmingi. Ugdymo sistemų katedros ir kitų fakulteto katedrų iniciatyva kartu su asociacija „Šviesuva“ fakulteto patalpose įvyko renginiai „BŪK ATVIRAS! BŪK SĖKMINGAS! BŪK MATOMAS!“ „Mokslas ir studijos, atveriančios kelių verslumui“, kurių metu fakulteto mokslininkai (prof. R. Jucevičius, doc. J. Sekliuckienė, doc. G. Cibulskas, prof. L. Rinkevičius, kt.) ir kviestiniai svečiai skaitė įdomias temines paskaitas, moksleiviai galėjo pasisakyti, vyko diskusijos. Pagrindinis renginių išskirtinumas – ilgametės fakulteto profesorės I. Leliūgienės pasakojimai ir ekskursijos po istorinius Kauno universiteto rūmus (Socialinių mokslų fakultetas, Donelaičio g. 20).

2011 m. pabaigoje kartu su fakulteto katedromis ir rinkodaros atstovų grupe kaip informacinė reklaminė priemonė buvo parengti atskirų bakalauro ir magistrantūros studijų programų atvirlaiškiai. Studijų programas pristatantys atvirlaiškiai, remiantis sėkminga ankstesniųjų metų Strateginio

valdymo katedros patirtimi, buvo platinami įvairiuose renginiuose ir studijų mugėse. Juose įdomiai pateikta bendroji informacija apie programas, išryškinti pagrindiniai mokomieji dalykai, taip pat pateiktos nuorodos į fakulteto internetinį puslapį, siekiant pritraukti potencialius studentus ir pakviesti pasidomėti kitomis fakultete siūlomomis studijų programomis.

Per 2011 m. buvo suplanuoti ir atlikti kitų metų fakulteto rinkodaros veiksmų pasirengiamieji darbai. Buvo pasirengta 2012 metų sausio–vasario mėnesiais vyksiančioms studijų parodoms Vilniuje ir Kaune. Buvo suplanuota studijų parodose ir kituose renginiuose platinti naujai parengtą bendrąjį KTU studijų programų leidinį, taip pat naująjį fakulteto lankstinuką, kuriame išsamiai pristatomos visos bakalauro lygmens studijų programos. Taip pat buvo atnaujinta ir įvairiomis tematikomis papildyta fakulteto internetinė svetainė, kurioje gali rasti

visą informaciją tiek studijuojantieji, tiek potencialieji studentai.

Numatyti ir suplanuoti kitų metų renginiai: atvirų durų diena fakultete 2012 metų kovo–balandžio mėnesiais, kartu organizuojant specialų studentų koncertą; Sociologijos katedros iniciatyvinis esė rašinio konkursas moksleiviams; tęstinis „Lyderystės akademijos“ seminarų ciklas moksleiviams ir t. t. Svarbu pažymėti, kad „Lyderystės akademija“ KTU Strateginio valdymo katedros ir Verslo strategijos instituto akademinės bendruomenės iniciatyva šiuo metu jau buria daugybę mokslininkų, pedagogų, absolventų ir veiklių studentų, kurie padeda plėtoti ir skleisti lyderystės idėją, ugdo visuomenės inovacinę kultūrą ir lyderystės kompetenciją. Ši akademija, viena iš itin sėkmingų fakulteto akademinės bendruomenės iniciatyvų, padedanti sėkmingai didinti fakulteto žinomumą rinkoje, suteikia galimybę kiekvienam pažinti save, atrasti savitą požiūrį į šiuolaikinį vadovą, įgyti žinių, padėsiančių siekti tolesnių asmeninių tikslų.

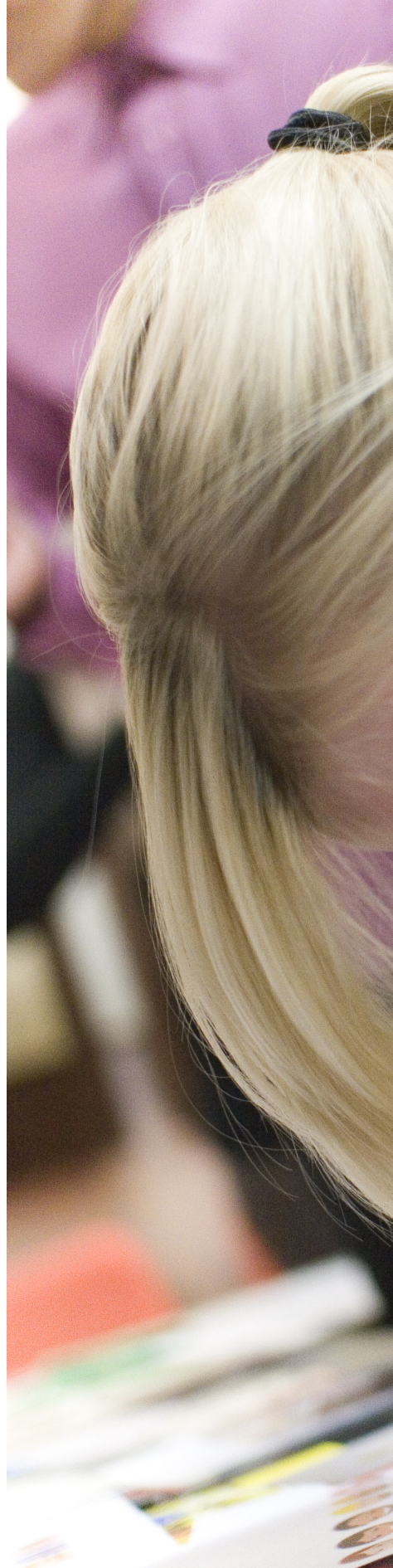


Studijų proceso organizavimo tobulinimas ir studijų kokybės gerinimas

Įgyvendinant jau minėtus studijų programų pokyčius ir rengiant naujas studijų programas, dalyvauja nuolat veikiantis organizacinis fakulteto darinys – Studijų programų komitetas. Studijų programų komitetas teikia Studijų ir mokymo programų registre įregistruotų vykdomų studijų programų atnaujinimo projektus ir pasiūlymus dėl dalykų tobulinimo, naujų dalykų parengimo, užsako ir atestuoja katedros kuruojamos studijų krypties dalykus, planuoja, užsako parengti ir vertina mokomąją metodinę literatūrą. Jis skiria recenzentus parengtai mokomajai ir metodinei medžiagai įvertinti.

Grįžtamąjį ryšį studentams apie jų pasiekimus suteikia dėstytojai, supažindindami su savarankiško darbo užduočių ir raštu rengiamų egzaminų įvertinimais, kartu pateikdami atsiliepimus žodžiu. Vertinimo kriterijai studentams pateikiami semestro pradžioje, aiškinant dalyko tikslus, uždavinius, turinį ir vertinimo sistemą.

Visų vykdomų studijų programų studentai naudoja Centrinę biblioteką. Iš Universiteto kompiuterių yra prieiga prie šių užsienio elektroninių duomenų bazių: *Emerald Fulltext; ScienceDirect; EBSCO Publishing, ERIC, Oxford Journals Online, SAGE, Wiley InterScience, SAGE, Oxford English Dictionary*, el. knygų *DB EBRARY* ir kt. Dėstytojai taip pat naudoja šiomis duomenų bazėmis. Centrinė biblioteka turi internetinį ryšį su socialinių mokslų fakulteto katedromis. Tai palengvina literatūros paiešką ir užsakymą. Programos koordinatoriai palaiko ryšį su bibliotekos darbuotojais, kurie informuoja apie gautą naują literatūrą ir atsižvelgia į teikiamus pageidavimus naujai literatūrai įsigyti.





Socialinių mokslų fakultete veikia metodinis kabinetas, kuriame galima susipažinti su naujausia pasaulio moksline literatūra, pasiimti knygų studijuoti namie. Katedros, vykdydamos studijų programas ir įsigijusios naujausios literatūros, perduoda ją į metodinį kabinetą. Metodiniame kabinate studentai gali pasinaudoti parengtais įvairių antrosios pakopos studijų programose dėstomų modulių kompendiumais. Studijų programų komitetas, tobulindamas studijų organizavimo procesą, numatė metodinio kabineto veiklos tobulinimo gaires.

Fakultete yra intensyviai naudojamosi e. mokymosi technologijų teikiamomis galimybėmis. Studijų procese pritaikomos KTU e. mokymosi technologijų centro ir kitų Universiteto padalinių administruojamos e. mokymosi priemonės.

Laipsnio nesuteikianti studijų programa *Pedagogika* vykdoma naudojantis *LieDM* tinklo nutolusiomis klasėmis ir vaizdo konferencijų studija, kuri veikia E. mokymosi technologijų centre. Šis padalinys sudaro sąlygas naudoti virtualias mokymo aplinkas ir vaizdo konferencijas. Studentai gali atvykti į E. mokymosi technologijų mokymo centrą ir užsiėmimuose dalyvauti akivaizdžiai (*face to face*). Taip pat gali stebėti transliuojamas paskaitas tiesiogiai savo kompiuterių ekranuose, užduoti klausimus raštu. Be to, nufilmuotas paskaitas studentai gali peržiūrėti internete jiems patogiu metu vaizdo paskaitų sistemoje (*vip's*).

Magistrantūros studijų programos *Edukacinės technologijos* atskirų modulių užsiėmimai vedami internete, naudojant interaktyvaus bendravimo programą *Adobe Connect 8*. Taip vedamos paskaitos tampa lygiavertės tradicinėms paskaitoms auditorijose. *Adobe Connect* programa taip pat kuriami paskaitų įrašai, kuriuos studentai gali

vėliau peržiūrėti jiems patogiu laiku. 2011 m. fakulteto darbuotojai savo kompetenciją kėlė ir KTU E. mokymosi technologijų centro organizuojamose seminaruose ir specialiuose kursuose dėstytojams.

Siekiant užtikrinti kokybišką studijų procesą, pavasario ir rudens semestrų metu buvo organizuoti „apskritieji stalai“ su atskirų kursų (pirmojo, antrojo, trečiojo ir ketvirtojo) pirmosios pakopos studijų studentais, siekiant išklausti jų nuomonę dėl dėstymo kokybės, koreguotinų bruožų, dėstymo tobulinimo.

Studijų kokybės tyrimai apie 2011 m. studijų programų modulius Universiteto lygmeniu buvo vykdomi apklausiant studentus elektroniniu būdu. Rezultatai apie Socialinių mokslų fakulteto studijų programų modulių vertinimą pateikiami kiekvienam dėstytojui, programą vykdančiai katedrai, dekanatui. Apžvelgus minėtų tyrimų, taip pat studentų „apskritųjų stalų“ rezultatus, įvertinus studentų atstovybės teiktus siūlymus, kaip gerinti dėstymo kokybę, modulių sandarą, mokymosi metodus, buvo parengtos studijų programų tobulinimo gairės.

Gerinant studijų kokybę ir rengiantis išsamiam tarptautiniam išoriniam studijų programų vertinimui, 2011 m. sudarytos 7 savianalizės rengimo grupės.

2011 m. SKVC tarptautinių ekspertų maksimaliam šešerių metų laikotarpiui *nausiai akredituota* pirmosios pakopos (bakalauro) studijų programa *Socialinė pedagogika* ir magistrantūros studijų programa *Edukologija*.

Siekiant studijų kokybės, nuolat tobulinamos studijų programos ir jų moduliai, akcentuojant aktyvius e. mokymo ir mokymosi metodus ir prie jų derinant adekvačias vertinimo strategijas.

Šiuo metu vykdomose studijų programose realizuojama *studentų bendradarbiavimą skatinanti didaktinė sistema, pagrįsta konstruktyvistiniais studijų metodais* (konceptijų žemėlapis, kompetencijų portfelio formavimas, veiklos tyrimas ir vertinimas, kūrybiškumo technikos, atvejo analizė, sprendimų priėmimo technikos atskirose teminėse srityse, strateginės analizės ir modeliavimo technikos, kiti grupinė ir individualia veikla pagrįsti mokymosi metodai), *savarankiško darbo užduotimis ir rezultatų vertinimo metodais*.

Fakultete vykdomose studijų programose yra tikroji mokymo, mokymosi ir vertinimo metodų dermė, kuri konstatuota SKVC vykdytų tarptautinių programų akreditacijų išvadose.



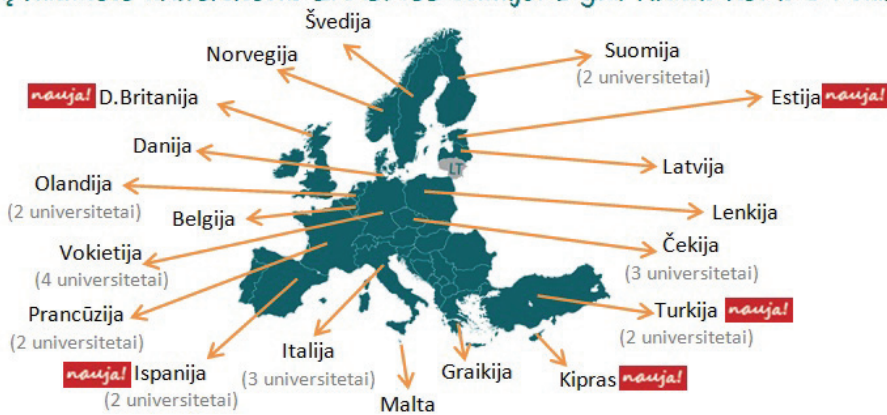
Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra

Siekiant užtikrinti veiksmingą mokslo ir studijų institucijų bei verslo ir kitų organizacijų sąveiką, SMF pasirašyta naujų bendradarbiavimo sutarčių, priimta užsienio ir Lietuvos kviestinių svečių, aptartos tolesnės bendradarbiavimo kryptys, užmegzti nauji kontaktai tiek *Erasmus*, tiek kitokio pobūdžio bendradarbiavimo srityse. *Erasmus* studijų mainų srityje per 2011 metus pasirašyta naujų tarpusavio bendradarbiavimo sutarčių pagal skirtingas mokslo kryptis, o

bendradarbiavimo kryptys papildytos
5 naujomis šalimis. Šiuo metu studentai ir
 fakulteto dėstytojai gali rinktis iš daugiau
 nei **30 universitetų** daugiau nei
19 užsienio šalių (5 pav.).

5 pav. Socialinių mokslų fakulteto *Erasmus* studijų mainų galimybės, 2011 m.

Mūsų fakultete universitetus ERASMUS studijoms gali rinktis net iš 19 šalių!



Taip pat akcentuojama, kad per 2011 metus fakultete parengus daugybę naujų studijų programų nuo 2012 metų net šešios studijų programos (tiek Lietuvos, tiek užsienio studentams) bus siūlomos *anglų kalba*. Šiuo metu SMF fakultete anglų kalba dėstyti visiškai parengta **Lyderystės** (*angl. „Leadership“*) bakalauro studijų programa, taip pat net 5 magistro programos: **International Business, Strategic Leadership, Sociology, Public Policy** ir naujoji programa **Social Policy**. Šiais metais tikslingai pasirengta minėtųjų programų marketingui užsienio šalyse, siekiant pritraukti ne tik *Erasmus* mainų studentus, bet ir potencialius kitų šalių studentus, norinčius studijuoti išsamias programas. Pagrindinė

numatoma studijų marketingo užsienio šalyse kryptis – Rytų Europos, Vidurio Azijos šalys ir kt. Pagrindinė rinkodaros veikla užsienyje kartu su Universiteto Tarptautinių ryšių skyriumi bus vykdoma kitų metų pradžioje.

Pagrindinės strateginės įžvalgos

- Tik nuolatinė inovacinė veikla, aktyvios naujų studijų produktų kūrimo ir rinkodaros pastangos, nuolatinis studijų kokybės ir organizavimo tobulinimas 2011 metais, palyginti su ankstesniaisiais laikotarpiais, leido išlaikyti tolygų priėmimo skaičių.
- Socialinių mokslų fakulteto studijų programos kryptingai plėtojamos, kad būtų pasiektas tarpdiscipliniškumas, integralumas ir tarptautiškumas. Socialinių mokslų programų portfelio plėtojimo esmė – socialinių mokslų disciplinų įvairovė ir liberalusis ugdymas siekiant ugdyti harmoningą, atsakingą ir pilietišką asmenybę. Individo galimybių ir kompetencijų ugdymas taikant tarpdisciplininį pirmosios pakopos studijų modelį bei antrosios pakopos studijų pakopų įvairovę – nuosekliai plėtojama strateginė kryptis.
- Studijų tarptautiškumo didinimas, kaip sėkmingos XXI a. absolventų karjeros prerogatyva, vadovaujasi tarptautinės studijų aplinkos sukūrimo tikslu visų pirma Lietuvos studentams, tačiau kartu ir siekiu formuoti atvirą ir tarptautinį tarpdisciplininį socialinių mokslų studijų centrą Baltijos regione.
- Studijų rinkodara ir organizavimas (nuolatinės, išstėtinės, regioninės, distancinės formos) reikalauja lanksčių, institucinės rinkos ekonomikos sąlygas atitinkančių, organizacinių formų. Technologinių ir socialinių mokslų institucinės sąlygos iš esmės skiriasi dėl kryptingos aukštojo mokslo politikos, stiprinant valstybės vaidmenį

technologijų ir gamtos moksluose ir jį minimizuojant socialiniuose moksluose, todėl efektyvių ir rinkos veiklos sąlygoms adekvačių mechanizmų sukūrimas tampa būtina sėkmės prielaida jau vidutinės trukmės laikotarpiu.

- Neformaliojo švietimo programų plėtra – itin sėkminga ir plati fakultete dėl suformuotų stiprių ir aukštą reputaciją rinkoje turinčių išorinių institucijų akredituotų struktūrų – Edukacinės kompetencijos centro (ŠMM akredituotas centras) ir Savivaldos mokymo centro (VRM akredituotas centras).



4 Žinių ir technologijų kūrimas bei perdavimas

Mokslo tyrimų ir žinių kūrimo infrastruktūra ir resursai

Fakultetas pagrįstai gali didžiuotis unikalia mokslo žinių kūrimo infrastruktūra – čia veikia trys SKVC pripažinti aukščiausio lygio mokslo centrai: *Konkurencingumo ir inovacijų tyrimų centras* (vadovas – prof. R. Jucevičius), *Edukologijos mokslų tyrimų centras* (vadovė – prof. P. Jucevičienė), *Viešosios politikos tyrimų centras* (vadovas – prof. A. Krupavičius). Tai yra beprecedentis atvejis Lietuvoje. Todėl fakultetas yra suformavęs ir unikalią doktorantūros studijų infrastruktūrą, užtikrinančią mokslininkų ugdymo tobulumą ir tarpdiscipliniškumą. Fakultete įgyvendinamos penkių socialinių mokslų kryptių doktorantūros studijos:

- Vadyba ir administravimas (03S);
- Edukologija (07S);
- Politikos mokslai (02S);
- Sociologija (05S);
- Ekonomika (04S).



Šiuo metu fakultete studijuoja **51 doktorantas**, dalis jų – tikslinėse kitų institucijų finansuojamose vietose. 2011 m. dviem doktorantams skirta aktyviausių doktorantų rektoriaus stipendija, du doktorantai buvo išvykę pagal LMT doktorantūros stažučių programą į užsienio mokslo institucijas. 2011 m. **apgintos trys daktaro disertacijos** – dvi edukologijos ir viena sociologijos mokslo krypties.

3 lentelė. SMF doktorantūros rodikliai, 2011 m.

Doktorantūros rodikliai	1602 Verslo administravimo katedra	1603 Viešojo administravimo katedra	1606 Regionų plėtros katedra	1607 Sociologijos katedra	1608 Strateginio valdymo katedra	1610 Ugdymo sistemų katedra	Iš viso 2011
Doktorantų skaičius	2	6	1	15	13	14	51
Apgintų daktaro disertacijų skaičius				1		2	3

2011 m. fakulteto mokslo centrai, veikiantys fakultetinių institutų pagrindu, **įgyvendino 11 mokslo projektų**. Bendrosios fakulteto pajamos už mokslo projektus siekė

2 mln. Lt, gautų iš išorinio finansavimo. Tai LMT finansuojami nacionalinių programų projektai, mokslininkų grupių projektai, taip pat 7-osios bendrosios programos projektai (4 lent.)

4 lentelė. 2011 m. Socialinių mokslų fakultete įgyvendinti mokslo projektai

Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Dalyvaujantys padaliniai	Dalyviai
Jaunimo ir jaunų suaugusiųjų socialinė atskirtis ir gyvenimo sąlygos: monitoringo sistemos sukūrimas (SOCMONITOR)	Lietuvos mokslų tarybos (sutarties Nr. SINo6/2010)	Sociologijos katedra, Socialinių tyrimų laboratorija, Verslo administravimo katedra	G. Merkys (projekto vadovas), R. Brazienė, J. Guščinskienė, I. Luobikienė, Č. Christauskas
Socialinių problemų stebėseną: Tarptautinės socialinio tyrimo programos įgyvendinimas (SPS)	Lietuvos mokslų tarybos programa „Socialiniai iššūkiai nacionaliniam saugumui“ (sutarties Nr. SIN15/2010)	Politikos ir viešojo administravimo institutas, Sociologijos katedra	A. Krupavičius (projekto vadovas), dr. E. Butkevičienė, dr. V. Morkevičius, dr. A. Telešienė, dr. L. Šarkutė, dr. G. Žvaliauskas
Duomenų apie Lietuvos politinę sistemą įgijimo, autorių teisių užtikrinimo, archyvavimo, dokumentavimo ir sklaidos sistemos pirminio prototipo sukūrimas	KTU Politikos ir viešojo administravimo institutas	Sociologijos katedra	E. Butkevičienė
Viešųjų interneto prieigos taškų socialinio ir ekonominio poveikio vertinimas	The Bill & Melinda Gates Foundation, International Development Research Centre (IDRC) ir Center for Internet Studies (CIS) at the University of Washington Koordinatorius Lietuvoje – UAB „S4ID“.	Sociologijos katedra	E. Butkevičienė
MVĮ politikos priemonių apžvalga ir Smulkiojo verslo akto (SVA) įgyvendinimo 2010 metais vertinimas		Verslo strategijos institutas, Strateginio valdymo katedra	R. Jucevičius (projekto vadovas), E. Rybakovas, S. Šajeva
Gyvenimo kokybės vietos (savivaldos) lygmeniu gerinimo strategijų rengimo modelis (GKGS)	LMT mokslininkų grupių projektai, (Nr. MIP-024/2011)	Verslo strategijos institutas, Strateginio valdymo katedra	E. Rybakovas (projekto vadovas), S. Šajeva, D. Koponen

2011 m. SMF mokslininkai parengė **tris 7-osios Bendrosios programos projektų paraiškas** kartu su partneriais (projektų vadovai: doc. dr. Eglė Butkevičienė ir prof. dr. Leonardas Rinkevičius, prof. P. Jucevičienė). Lietuvos mokslo tarybos

finansuojamiems projektams parengtos **8 paraiškos** (LMT Programa „Socialiniai iššūkiai nacionaliniam saugumui“, LMT „Mokslininkų grupių projektai“). Pasiiektas sėkmės lygis – 50 proc.

4 lentelės tęsinys

Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Dalyvaujantys padaliniai	Dalyviai
Inovacijų sistemos žinių absorbcinis gebėjimas: sektorinė ir institucinė perspektyva (ISAG)	LMT mokslininkų grupių projektai, (Nr. MIP-021/2010)	Verslo strategijos institutas, Strateginio valdymo katedra	R. Jucevičius (projekto vadovas)
Viešojo ir privataus sektoriaus organizacijų inovacinės kultūros profilių studija (INOKULTURA)	LMT mokslininkų grupių projektai (Nr. MIP-28/2010)	Ugdymo sistemų katedra, Strateginio valdymo katedra	B. Janiūnaitė (projekto vadovas), M. Petraitė, G. Jucevičius, E. Jezerskytė
Pažangūs metodai gamtos mokslų pedagogams ugdyti	FP7 (S-TEAM Nr. 23487)	Koordinatoriai: Norvegija (NTNU), KTU Tarptautinių studijų centras, Socialinių mokslų fakultetas, Edukologijos institutas,	N. Čiučiulkienė – TSC koordinatore; P. Jucevičienė – SMF koordinatore
OpenAIREplus „Antrosios kartos Europos mokslinių tyrimų atvirosios prieigos infrastruktūra“ (2nd-Generation Open Access Infrastructure for Research in Europe)	FP 7 (Nr. 283595)	Edukologijos institutas, Ugdymo sistemų katedra	G. Tautkevičienė (projekto vadovas KTU)
„Lietuvos HSM duomenų archyvo (LiDA) plėtra“			
	ESF 2007–2013 m. Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 3 prioriteto „Tyrėjų gebėjimų stiprinimas“ VP1-3.1-ŠMM-02-V priemonė „Mokslininkų ir kitų tyrėjų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimas (mokslo duomenų bazės, e. dokumentai)“ (sutarties nr. VP1-3.1-ŠMM-02-V-02-001)	Politikos ir Viešojo administravimo institutas, Sociologijos katedra, Viešojo administravimo katedra	A. Krupavičius (projekto vadovas), E. Vaidelytė, V. Morkevičius, G. Žvaliauskas, R. Rauleckas, I. Ambotaitė-Mazeliauskiene, J. Ražanauskaitė, L. Šarkutė
CRISP (Inovatyvių darnumo kelių kūrimas Europoje)	7-osios bendrosios programos projektas	APINI (KTU koordinadorius), Verslo administravimo katedra	R. Hopenienė

Mokslo žinių sklaida

Per 2011 m. fakultete parengta apie **200 mokslo publikacijų, autorių indėlis sudarė 143,32.**

Iš jų 99 straipsniai, paskelbti tarptautinėse duomenų bazėse esančiuose mokslo leidiniuose, 7 – mokslinės informacijos instituto duomenų bazės „ISI Web of Science“ leidiniuose, turinčiuose citavimo indeksą, 52 – konferencijų pranešimų medžiagoje, 1 – periodiniuose leidiniuose ir vienkartinuose straipsnių rinkiniuose ir kt. Nemenkas ir didesnės apimties mokslo ir studijų leidinių skaičius: išleista 2 monografijos ir 4 mokslo studijos, 4 vadovėliai, 9 mokomosios knygos, 7 metodinės priemonės. Fakulteto veikla neliko nepastebėta – 2011 m. fakultetas apdovanotas kaip daugiausia išleidęs monografijų (2), o teisės katedra – kaip daugiausia išleidusi mokomosios literatūros. 2011 m. gruodžio 22 d. renginyje „Autorius ir knyga“ įteiktas padėkos raštas doc. Daliai Antinienei už monografiją „Lietuvos akademinio jaunimo tautinis tapatumas“, kuri 2011 m. laimėjo II premiją tarp geriausių KTU parengtų monografijų.

	1602 Verslo administravimo katedra	1603 Viešojo administravimo katedra	1604 Psichologijos katedra
Publikacijų skaičius (indėlis)	0,00	0,00	0,00
Mokslo monografijų ir studijų	0,00	0,33	2,00
Vadovėlių ir mokomųjų knygų	3,67	1,37	0,00
Straipsnių „ISI WEB of Science“ leidiniuose, turinčiuose citavimo indeksą	0,50	0,67	1,00
Straipsnių leidiniuose, referuojamuose kitose tarptautinėse duomenų bazėse	9,5	19,84	1,00
Straipsnių kituose recenzuojamuose mokslo leidiniuose	7,999	8,00	1,00



5 lentelė. SMF Mokslo publikacijų rodikliai (autorių indėlis), 2011 m.

1606 Regionų plėtros katedra	1607 Sociologijos katedra	1608 Strateginio valdymo katedra	1609 Teisės katedra	1610 Ugdymo sistemų katedra	1650 Politikos ir viešojo administravimo institutas	1651 Verslo strategijos institutas	1652 Edukologijos institutas	1660 Socialinių tyrimų laboratorija	Iš viso 2011
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	143,32
0,00	0,34	0,67	0,00	1,33	0,00	0,00	0,00	0,00	4,67
0,17	0,25	0,00	1,06	1,31	0,5	0,00	0,00	0,00	8,33
0,00	1,916	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	5,086
2,33	8,499	11,17	3,00	9,49	1,00	1,00	1,00	1,50	69,329
1,83	19,166	5,33	2,00	8,25	2,00	0,00	0,00	0,33	55,905



Fakultete leidžiami 2 tarptautiniu mastu referuojami mokslo žurnalai – *Socialiniai mokslai* ir *Viešojo politika ir administravimas*, organizuojama jau tradicine tapusi ir 2012 m. dešimtmetį švęsianti **studentų mokslinė konferencija „Socialiniai mokslai: iššūkiai globalizacijos kontekste“**. 2011 m. šioje konferencijoje dalyvavo 76 studentai, kurie perskaitė 68 pranešimus keturiose sekcijose: verslo administravimo, viešojo administravimo, sociologijos ir edukologijos. Išrinkta ir apdovanota 12 geriausių pranešimų. Fakultete taip pat organizuota tęstinė socialinių mokslų doktorantų ir jaunųjų mokslininkų konferencija **„Tarpdisciplininis diskursas socialiniuose moksluose – 3“**. Studentų darbai pristatyti ir tradicinėje „KTU Technoramoje“. 2011 m. 3 kurso sociologijos studentei S. Šatrauskaitei ir jos bendraautoriui S. Šabanovui (VU) skirta padėka už darbą „Kauno miesto benamių teritorinės sklaidos socialiniai aspektai“, integruojantį sociologinius indikatorius ir informacinių technologijų sprendimus. Šis inovatyvus projektas, pristatytas Belgijos ir Prancūzijos ambasadose, sulaukė daug teigiamų įvertinimų.

Ekspertinė veikla mokslo organizacijose

Socialinių mokslų fakulteto mokslininkai yra aktyvūs 20 tarptautinių mokslo žurnalų redaktorių kolegijų nariai, daugelio tarptautinių konferencijų mokslo komitetų nariai. Taip pat Lietuvos mokslo tarybos Socialinių ir Humanitarinių mokslų komiteto ekspertų grupės socialinių mokslų ekspertai, mokslo duomenų bazės LITUANISTIKA ekspertai, ES 7-osios bendrosios programos ekspertai, Europos mokslo fondo ekspertai, kitų šalių nacionalinių ekspertinių institucijų nariai (Slovėnijos, Norvegijos mokslo fondų išoriniai projektų vertintojai), visuotinės lietuvių enciklopedijos ekspertai. Trys fakulteto profesoriai (B. Janiūnaitė, P. Jucevičienė, R. Jucevičius) yra Kembridžo universiteto St. Edmundo koledžo vizituojantys profesoriai.

Strateginės įžvalgos

- Fakulteto vystoma mokslo veikla produktyvi ir konkurencinga, nuolat generuojami pakankami mokslo finansavimo šaltiniai iš išorės.
- Tik unikali fakulteto institutų struktūra leido pasiekti mokslo veiklos koncentracijos ir tobulumo, todėl būtina išlaikyti ir vystyti vidinius struktūrinius dalinius, tiesiogiai atsakingus už mokslo veiklos koordinavimą.
- Užsitikrinus stiprias konkurencines pozicijas nacionalinėje rinkoje, būtina stiprinti tarptautinio lygio mokslo veiklas ir jų konkurencingumą, suformuojant adekvačias institucines paskatas – tiek mokslo projektų, tiek mokslo sklaidos.



5 Socialinių mokslų fakulteto veiklos užtikrinimas

Personalo kompetencijų ir gebėjimų ugdymas bei kokybės gerinimas

Fakulteto personalo struktūra siekiama tolygiai vystyti tiek mokslinės ir pedagoginės patirties, tiek kartų balanso prasme. 2011 m. fakultete dirbo 17 profesorių, 39 docentai, 30 lektorių, 11 asistentų.

	16 Socialinių mokslų fakultetas	1600 Dekanatas	1602 Verslo administravimo katedra	1603 Viešojo administravimo katedra	1604 Psichologijos katedra	1606 Regionų plėtros katedra	1607 Sociologijos katedra	1608 Strateginio valdymo katedra	1609 Teisės katedra	1610
Darbuotojų užimtų etatų / žmonių skaičius	3 / 5	6 / 6	15,5 / 17	18,02 / 22	6,5 / 7	6,5 / 8	10,79 / 15	10,5 / 12	7,53 / 9	23 /
Profesorių	/	/	2 / 2	3 / 3	1 / 1	1 / 1	2,5 / 3	2,5 / 3	/	4 / 4
Docentų	/	/	4 / 4	6,25 / 7	2 / 2	3 / 3	4,5 / 5	2 / 2	1 / 1	12,2 / 15
Lektorių	/	/	7 / 8	5 / 5	2 / 2	1 / 1	1 / 1	5 / 6	3,5 / 4	1 / 3
Asistentų	/	/	0,5 / 1	2 / 4	/	0,5 / 1	/	/	2 / 2	2 / 3
Projektų dėstytojų										
Dėstytojų valandininkų	/	/	/	0,27 / 2	/	/	0,54 / 4	/	0,03 / 1	0,25 /
Mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų	/	/	/	/	/	/	1,25 / 3	/	/	/
Administracijos darbuotojų	3 / 5	/	0 / 1	0 / 1	0 / 1	0 / 1	0 / 1	0 / 1	0 / 1	0 / 1
Kitų darbuotojų	/	6 / 6	2 / 2	1,5 / 2	1,5 / 3	1 / 2	1 / 1	1 / 1	1 / 1	3,5 /

6 lentelė. SMF darbuotojų rodikliai, 2011 m.

Ugdymo sistemų katedra	1630 Lyčių studijų centras	1631 Biznio kompetencijos centras	1632 Savivaldos mokymo centras	1633 Edukacinės kompetencijos centras	1650 Politikos ir viešojo administravimo institutas	1651 Verslo strategijos institutas	1652 Edukologijos institutas	1660 Socialinių tyrimų laboratorija	1670 Edukacinių inovacijų mokomoji laboratorija	Iš viso 2011
30	0 / 1	1 / 1	5,5 / 6	0 / 1	4,5 / 7	2,23 / 5	1,25 / 2	1,5 / 4	2 / 3	125,32 / 141
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	16 / 17
5	/	/	/	/	/	/	/	/	/	35 / 39
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	25,5 / 30
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	7 / 11
6 / 1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1,09 / 8
	/	/	/	/	3,5 / 6	2,23 / 4	1,25 / 2	0,5 / 1	/	8,73 / 16
	0 / 1	/	/	0 / 1	0 / 1	0 / 1	/	0 / 1	/	3 / 18
4	/	1 / 1	5,5 / 6	/	1 / 1	/	/	1 / 2	2 / 3	29 / 35

6 pav. SMF pedagoginių darbuotojų struktūra pagal amžių

Amžiaus vidurkis: 44 metai	
Moterys	76 %
Vyrai	24 %
Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes	
Amžius: < 35 metų	32 %
Amžius: 35 – 55 metai	51 %
Amžius: > 35 metų	18 %

Personalo kompetencijoms ugdyti skiriama 3 proc. fakulteto disponuojamų lėšų. Pagrindinės personalo ugdymo kryptys – *dalyvavimas tarptautinėse mokslo konferencijose, ilgalaikės ir trumpalaikės stažuotės, specializuotų ir bendrųjų gebėjimų ugdymas išorinių institucijų organizuojamose ir vidinėse mokymo programose*. SMF darbuotojai dalyvavo 52 tarptautinėse mokslo konferencijose užsienyje, tarptautinėse stažuotėse dalyvavo 5 dėstytojai: prof. G. Jucevičius – vienerių metų stažuotė Lozanos universitete, darbuotojai buvo trumpalaikėse (iki 1 mėn. stažuotėse) Lozanos universitete (Šveicarija), Leufanos universitete (Vokietija), Grundtvig kvalifikacijos tobulinimo stažuotėse (Kipras), Fulertono valstybiniame universitete (JAV), 4 darbuotojai dalyvavo ilgalaikėse kvalifikacijos kėlimo programose: M. Petraitė baigė šešių mėn. trukmės *Organizacijų vystymo* programą (Geštaltų studijų centras) ir įgijo organizacijų vystymo konsultanto kvalifikaciją, I. Uus, D. Valiukonytė, A. Vaišnorė baigė UNINOVA programą *Atvirosios inovacijos: žinių perdavimas inovacijų stiprinimui* (Danijos technologijų institutas) ir

įgijo atvirųjų inovacijų konsultanto kvalifikaciją. Kryptingai buvo tobulinami darbuotojų gebėjimai mokslo tyrimų, konferencijų ir mokslo projektų vadybos, studijų programų kokybės užtikrinimo srityse – dalyvauta per 30 tokių seminarų.

Efektyvus finansų valdymas

Bendros fakulteto generuojamos lėšos 2011 m. sudarė siekė 14,8 mln. Lt. Fakulteto finansų struktūrą formuoja trys pagrindiniai šaltiniai: **studijuojančiųjų savo lėšomis studijų įmokos, biudžeto asignavimai ir konkursinės lėšos mokslo projektams įgyvendinti.**

Studijuojančiųjų įmokos sudarė 31 proc. lėšų bendroje biudžeto struktūroje, iš jų ketvirtadalis – regionuose studijuojančiųjų studentų įmokos. 17 proc. lėšų sudarė įmokos už neformaliojo švietimo programas, 9 proc. – išoriniai konkursiniai finansavimo šaltiniai mokslo ir kitiems projektams įgyvendinti, 4,8 proc. – biudžeto asignavimai mokslo veikloms vykdyti, 38,35 proc. – darbo užmokesčio asignavimai.

2011 m. studijų infrastruktūrai gerinti skirta 100 tūkst. Lt, kompiuterinei įrangai ir licencijoms įsigyti – 27,5 tūkst. Lt, studentų būčiai gerinti – 127 tūkst. Lt fakulteto uždirbtų lėšų.



	16 Socialinių mokslų fakultetas	1600 Dekanatas	1602 Verslo administravimo katedra	1604 Psichologijos katedra	1606 Regionų plėtros katedra
Gautos lėšos, tūkst. Lt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valstybės biudžeto asignavimai	5693,8	0,00	0,00	0,00	0,00
Kitos tikslinės valstybės biudžeto lėšos	0,00	80,0	7,8	3,2	0,00
ES struktūrinių fondų remiamų projektų	1108,2	0,00	0,00	0,00	0,00
Tarptautinių mokslo projektų	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tarptautinių studijų projektų	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Technologinių ir kitų paslaugų	104,4	0,00	0,00	0,00	0,00
Studijų (valstybės nefinansuojamų)	4584,1	0,00	0,00	0,00	0,00
Kvalifikacijos kėlimo	320,5	0,00	0,00	0,00	2000

7 lentelė. SMF lėšų struktūra, 2011 m.

1607 Sociologijos katedra	1608 Strateginio valdymo katedra	1610 Ugdymo sistemų katedra	1632 Savivaldos mokymo centras	1650 Politikos ir viešojo administravimo institutas	1651 Verslo strategijos institutas	1652 Edukologijos institutas	Iš viso 2011
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16234,17
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5693,8
207,9	74,8	62,3	31,9	163,1	70,2	16,1	717,3
0,00	0,00	0,00	33,3	0,00	0,00	0,00	1141,5
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,1	70,6	84,7
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,2	14,2
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104,4
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4584,1
0,00	0,00	0,00	186,4	0,00	0,00	0,00	2506,9

Ryšiai su visuomene ir bendradarbiavimas

Remiantis 2011 metais pasirašytais sutartimis su Lietuvos partneriais, fakultete buvo susitarta organizuoti tarpusavio konsultacijas ir susitikimus dėl galimybių vykdyti veiklas, skirtas skatinti studentų ir mokslininkų verslumą, gerinti mokslo ir verslo sąveiką, bendrąją verslo ir socialinę aplinką. Taip pat įsipareigota įtraukti (pagal kompetenciją) verslo ir kitų socialinių partnerių atstovus į tikslingas studijų ar dėstymo metodų ir priemonių rengimo programas, mokslinių tyrimų inicijavimo ar plėtros srityse. Susitarta

bendradarbiauti siūlant realias, verslui aktualias studentų baigiamųjų darbų temas; sudarytos sąlygos fakulteto studentams atlikti praktikas verslo ar viešojo sektoriaus įmonėse. Remiantis bendradarbiavimo susitarimu su ŠMTP („Šiaurės miestelio technologijų parkas“, Vilnius), sudaryta galimybė fakulteto studentams, partneriams ir akademinėi bendruomenei pasinaudoti ŠMTP paslauga „Virtualus biuras“, kuri skirta pradedantiems verslininkams, mokslininkams ir studentams, turintiems verslo idėjų, tačiau nenorintiems arba negalintiems iš karto investuoti į biuro patalpų nuomą ir įrangą.



8 lent. Pagrindiniai išoriniai partneriai ir pasiekti rezultatai, 2011–2012 m.

Įmonės / partnerio pavadinimas	Rezultatai
UAB „Acme Baltija“ www.acmemedia.eu	<i>Pagalba atnaujinant kompiuterių klases (2011–2012 m.), taip pat suteikiamos darbo vietos studentų praktikai atlikti.</i> Produktai: kompiuterinė technika ir priedai (klaviatūros, kompiuterinės pelės, padukai, ausinės su mikrofonu, video kameros ir t. t.), taip pat įmonės atributika ir papildomi įmonės gaminiai studentų renginiams ir konkursams
UAB „Webgroup“ www.webgroup.lt	<i>Pagalba tinkamai parengiant SMF fakulteto internetinį puslapį (paieška Google sistemoje, Facebook; Facebook reklama; reklamjuosčių kūrimas ir kt.).</i> Mūsų SMF puslapio reklama vykdomuose įmonės interneto projektuose / portaluose (www.webseminarai.lt; www.lsp.lt; ir kt.). Suteikiamos darbo vietos studentų praktikai atlikti.
UAB „Interjero idėjos“ www.dideja.lt	<i>Pagalba organizuojant studentų renginį „Universitetas – antri namai“ (500 vnt. segtukų, spalvotas popierius, specialios medžiagos, klijai, rašymo priemonės ir kt.).</i> <i>Studentiškų sėdmaišių ir pagaldėlių pasiuvimas specialiai SMF studentams (planuojama įgyvendinti iki 2012 m. rugsėjo mėn.).</i>
UAB „ES4B“ www.telefoto.lt	Profesionalios foto paslaugos fakulteto renginių metu (pvz., renginys „Universitetas – antri namai“).
UAB „Antesto“ www.antesto.lt	Medienos ir baldų įmonė, padedanti pagaminti tvirtas, medines atramas studentams SMF fakulteto antrojo ir trečiojo aukšto fojė (planuojama iki 2012 m. birželio–rugsėjo mėn.). Suteikiamos darbo vietos studentų praktikai atlikti.
UAB „Stiklo paslaptis“ www.stiklopasslaptis.lt	Specialūs stiklo gaminių užsakymai gamintojo kainomis su specialia fakulteto atributika išskirtiniams fakulteto Lietuvos ir užsienio partneriams bei garbės svečiams.

Kaip matome 8 lentelėje, vykdant fakulteto vidinę ir išorinę rinkodaros veiklą, 2011 metais buvo pritraukta įvairių socialinių partnerių ir rėmėjų, kurie suteiktomis paslaugomis ar produktais gerokai prisidėjo prie fakulteto infrastruktūros gerinimo ir bendrojo žinomumo didinimo. Iš viso gautos paramos iš išorinių partnerių – rėmėjų vertė suteiktomis paslaugomis siekia daugiau kaip 12 000 Lt.

Poveikis regionui ir šalies raidai

SMF mokslininkų svarbiausi darbai susiję su nacionalinės ir regioninės politikos formavimu mokslo, ekonomikos, visuomenės raidos srityje. Aktyviai bendradarbiaujama su Lietuvos Respublikos ūkio, švietimo, finansų, vidaus reikalų ministerijomis, Lietuvos Respublikos statistikos departamentu, Kauno miesto savivaldybe, Lietuvos pramoninkų konfederacija, Kauno prekybos ir amatų rūmais, kitomis pramonės ir verslo asociacijomis, Kauno „Technopolio“, Lietuvos inovacijų centru, Žinių ekonomikos forumu, Lietuvos mokslų akademija, MOSTA ir kitomis organizacijomis bei institucijomis.

Prof. M. Petraitė ir prof. P. Jucevičienė dalyvavo ir teikė siūlymus mokslo ir studijų sistemos įžvalgos 2030 ekspertų grupėje. Taip pat aktyviai dalyvauta Žinių ekonomikos forumo veiklose, M. Petraitė ir R. Jucevičius vadovavo daugeliui diskusijų inovacijų ir klasterizacijos klausimais, M. Petraitė vedė „Žinių ekonomikos įmonės 2011“ apdovanojimo ceremoniją LR Prezidentūroje, taip pat aktyviai dalyvavo formuojant informacinę visuomenę, semantikos technologijų perspektyvinėse studijose, skaitė pranešimą LR Seime šalies intelektualio kapitalo tema.

R. Jucevičius dalyvavo Lietuvos mokslų akademijos Nacionalinės pažangos tarybos veikloje, LMA, KAPPR ir kituose renginiuose pristatė šią strategiją visuomenei. Už aktyvią veiklą ugdant verslo bendruomenės novatoriškumą ir kultūrą 2011 m. apdovanotas „Darbo žvaigždės“ garbės ženklu.

Taigi iš esmės SMF poveikis šalies ir regiono raidai reiškiasi aktyviai įsitraukiant į jų vystymo ir problemų sprendimo iniciatyvas.





Dalyvaujant projekte „Lietuva 2030“, buvo pasiūlyta ir į dokumentą įtrauktą nemažai svarbių strateginių priemonių. Kauno senamiesčio gaivinimo strategijos rengimo procese jau dalyvauja ar kitaip į jį įsitraukė nemažai verslininkų ir kultūros darbuotojų, savivaldybė ruošiasi parengtą dokumentą priimti kaip senamiesčio vystymo strategiją. Inicijuotas alternatyvios Kauno miesto strategijos rengimo procesas jau suaktyvino ne tik verslininkus, bet ir įvairias vietas bendruomenes. SMF mokslininkų indėlis į tai, jog 2011 m. sparčiai pradėjo kurtis verslo klasteriai, yra tiesioginis, nes visos mokslinės ir konsultacinės rekomendacijos „gimė“ būtent čia. Kartu su Lietuvos inovacijų centru dirbama formuojant novatoriškumo kultūrą visuomenėje ir versle.

SMF mokslininkai tęsia glaudų ilgametį bendradarbiavimą su Kauno miestu. Jau dešimtmetį Kaunui padedame vystyti į besimokantį miestą. Prof. P. Jucevičienė – Kauno miesto Švietimo tarybos, Kauno besimokančio miesto tarybos narė, prof. R. Jucevičius – taip pat Kauno besimokančio miesto tarybos narys. Prof. P. Jucevičienė, R. Jucevičius, M. Petraitė ekspertavo Kauno miesto strategijos atnaujinimo dokumentus.

Fakulteto mokslininkai aktyviai dalyvavo „Hanza Kaunas 2011“ tarptautiniame forumo – M. Petraitė vadovavo atidarymo plenarinei sesijai, skaitė pranešimą miesto antrepreneriškumo tema, R. Jucevičius vadovavo inovacijų sesijai ir skaitė pranešimą inovacijų ir konkurencingumo tema.

2011 metais bendradarbiaujant su Kauno Senamiesčio grupe buvo organizuotas ir įgyvendintas Senamiesčio tikslinių segmentų tyrimas. Įgyvendindami ECORYS projekto veiklas, R. Jucevičius, E. Rybakovas ir S. Šajeva aktyviai bendradarbiavo su LR ūkio

ministerijos, LR aplinkos ministerijos, Viešųjų pirkimų tarnybos, Informacinės visuomenės plėtros komiteto prie LR susisiekimo ministerijos, LR švietimo ir mokslo ministerijos, LR finansų ministerijos, LR teisingumo ministerijos, LR statistikos departamento specialistais. Fakulteto mokslininkai ir pedagogai, taip pat yra ir „Šviesuvos“ moksliniai konsultantai bei lektoriai, aktyviai publikuoja aktualius straipsnius portaluose *Delfi*, mokslo populiarinimo leidiniuose, dalyvauja radijo ir televizijos laidose (P. Jucevičienė, A. Krupavičius, R. Jucevičius, R. Lekavičienė, M. Petraitė, Z. Vasiliauskaitė, A. Telešienė, G. Merkys ir kt.).

Strateginės įžvalgos

- SMF akademinės bendruomenės formavimas remiasi integralumo principu: mokslininkai, studentai, alumnai, miesto ir šalies visuomenė, o tai leidžia aktyviai dalyvauti regiono vystymo veiklose ir daryti įtaką svarbiems šalies ir miesto vystymo procesams.
- Pagrindinis tokios integracijos variklis – ilgalaikės ir stabilios partnerystės su išoriniais partneriais, pasitikėjimas fakulteto kompetencija, atskirų mokslininkų ilgalaikis pripažinimas savo srityse.
- Pastarieji pasiekimai galėtų būti profesionaliai naudojami fakulteto įvaizdžiui kryptingai formuoti.



6 Socialinių mokslų fakulteto akademinė aplinka ir infrastruktūra

Fakulteto infrastruktūrai gerinti skirta ketvirtis milijono litų, atnaujintos kai kurios auditorijos, kompiuterių klasės (įsigyta 25 nauji kompiuteriai ir programinės įrangos rinkiniai), įsigyta metodinės literatūros. Įgyvendintas LIDA HSM duomenų archyvų – mokslo infrastruktūrų vystymo projektas, leidęs suformuoti unikalią socialinių mokslų tyrimų infrastruktūrą Lietuvoje bei parengti ją integruoti į tarptautinius tinklus. Projektą įgyvendino SMF Politikos ir viešojo administravimo institutas.

Išskirtinis dėmesys skiriamas studentų buičiai gerinti ir antrųjų rūmų vidinio kiemelių bei pastatų rekonstrukcijos darbams atlikti. Tikimės, kad 2012 m. studentus ir dėstytojus galėsime pakviesti į atnaujintus akademinės bendruomenės namus.

Tačiau tikime, kad akademinės aplinkos formavimas – tai visų pirma akademinės bendruomenės veikla ir pajauta. Fakultete buvo vykdomi įvairūs renginiai ir susitikimai fakulteto darbuotojams ir šiuo metu studijuojantiems įvairių studijų programų studentams. Keletas įvykdytų akcijų, iniciatyvų ir vidinių fakulteto renginių:

- Finansinė ir organizacinė pagalba fakulteto studentų atstovybės SOMSA renginiams: pvz., pirmakursių krikštynos; renginys „Universitetas – antri namai“ (žr. 8 pav.); kartu su Verslo administravimo katedra vykdoma kasmetinė medelių sodinimo akcija (žr. 7 pav.) ir kt., taip pat „Šiltas vakaras šiltiems žmonėms“, „Pirmakursių stovykla“, Dekanės kėglių turnyrui, SMF Dekanės krepšinio turnyrui, parama sportininkams;
- 2011 metų rudens semestro pradžioje suorganizuotos dvi fakulteto darbuotojų popietės, kurių metu, remiantis inovatyviais mokymosi metodais ir darbu komandose, buvo aptarti strateginiai fakulteto klausimai, pasidalyta katedrų patirtimi ir pasiekimais. Fakulteto darbuotojų susitikimų metu identifikuoti konkretūs pasiūlymai, išgrynintos naujos idėjos tolesniems fakulteto strateginiams tikslams įgyvendinti;
- 2011 metų gruodžio mėnesį kalėdinių renginių laikotarpiu suorganizuotas bendras šventinis fakulteto darbuotojų ir studentų renginys, kurio metu ne tik aptarti visų metų veiklos rezultatai, bet kartu su išoriniu fakulteto partneriu asmeninės saviraiškos centru „Artpublica“, įtraukiant renginio dalyvius, suorganizuotas fraktalų piešimo technikos pristatymas, po kurio kartu su studentais ir dėstytojais buvo sukurtas 5 metrų ilgo ir 1,5 metrų pločio bendras rankų darbo piešinys, kuris bus pakabintas fakulteto dekanės kabinete.

7 pav. Verslo administravimo katedros dėstytojų ir SOMSA studentų įvykdyta medelių sodinimo akcija (2011-04-22). Šiais metais akcijos metu pasodinta 2000 eglių ir 700 juodalksnių





8 pav. Akimirkos iš studentų bei dėstytojų renginio „Universitetas – antri namai“ (2011-11-09)



Fakulteto studentų atstovybės SOMSA suorganizuoto renginio „Universitetas – antri namai“ metu (2011 m. lapkričio 9 d.) kartu su fakulteto išoriniu partneriu-rėmėju interjero salonu „Interjero erdvė“ trečiajame fakulteto aukšte buvo sukurtos jaukios dizaino dirbtuvės ir suorganizuota tik lietuviško dizaino baldų ir interjero gaminių paroda. Šioje erdvėje kiekvienas renginio dalyvis galėjo konsultuotis ir sau ar savo dėstytojui sukurti specialius ženklelius-sąsagėles, asmenines verslo korteles ir atvirlaiškius su fakulteto atributika. Akimirkos iš vykusio renginio pateikiamos 8 paveiksle.



Svarbu paminėti, kad šio renginio metu vykusią „Dizaino dirbtuvių“ erdvėje studentams ir dėstytojams buvo pristatytas Kauno mieste vykdomas jaunųjų dizainerių projektas *www.dideja.lt*, į kurį nuo šių metų kaip projekto partneris įsitraukia ir KTU Socialinių mokslų fakultetas. Projekto metu vykdoma geriausių jaunųjų dizainerių ir studentų pasiūlytų idėjų realiems gaminiams (produktams) sukurti atranka, po kurios, įmonės, pateikusios užduotį ir atrinkusios perspektyviausias dizaino idėjas, įsipareigoja pagaminti būsimo produkto prototipą. SMF fakulteto užduotis – padedant mūsų studentams, parengti naujojo produkto įvedimo į rinką strategiją, sukurti prekės ženklą, nustatyti tikslinę rinką, parinkti tinkamiausias komunikavimo priemones ir t. t. Atrinktų produktų prototipai ir parengtos marketingo strategijos viešai pristatomos įvairiuose renginiuose ir parodose, taip pat informacija skelbiama radijo laidose (yra

galimybė studentams parengti naujojo produkto reklaminį šūkį), vietinėje spaudoje (pvz., publikacijos „Kauno dienoje“), specializuotuose dizaino leidiniuose (pvz., žurnalas „Centras“). Sukurtų darbų ekspozicija publikuojama specializuotose interjero darbų parodose įvairiuose Lietuvos miestuose. Renginiuose pristatomi projekto partneriai, taip aktyviai vykdomas ir SMF fakulteto žinomumo didinimas.

„*Alumni*“ veikla. Siekiant išlaikyti glaudų ryšį su Universiteto akademine bendruomene ir neatitrūkti nuo naujausių mokslo žinių, 2011 metais buvo imtasi įvairių iniciatyvų suaktyvinti fakulteto absolventų *Alumni* veiklą ir aktyviau bendradarbiauti su fakulteto mokslininkais. Šiuo metu fakultete suformuota daugiau kaip dviejų tūkstančių įvairias studijų programas baigusių studentų kontaktų duomenų bazė (viešojo administravimo, edukologijos studijose turima daugiau nei 290 realių



kontaktų; verslo administravimo studijose – daugiau nei 1000 kontaktų; sociologijoje – per 80 ir t. t.), kuria remiantis vykdomos įvairios iniciatyvos *Alumni* veiklai plėtoti, studijų absolventai yra kviečiami dalyvauti fakulteto renginiuose. Svarbu paminėti, kad 2011 metų pabaigoje įgyvendintas Strateginio valdymo katedros „Executive MBA Alumni“ klubo, vienijančio *Vadybos ir verslo administravimo magistrantūros vadovams (angl. EMBA)* absolventus, steigimas ir suorganizuota keletas susitikimų, kuriuose dalyvavo tiek fakulteto mokslininkai, tiek šios studijų programos absolventai, tarp kurių yra daug žinomų Lietuvos pramonės bei verslo įmonių direktorių, ministerijų aukšto rango vadovų. EMBA absolventų *Alumni* prezidente išrinkta dr. Vyda Mozuriūnienė, sukurta *Alumni* klubo internetinė svetainė www.emba.lt. Tokio pobūdžio tarptautinę verslo ir vadybos patirtį turinčių suinteresuotų praktikų ir specialistų įsitraukimas į studijų procesą bei atliekamus tyrimus yra neabejotinai naudingas fakultetui, taip pat Universitetui ir patiems verslo praktikams.

Strateginės įžvalgos

- Personalo ugdymas turėtų būti skirtas naujai aukščiausio lygio mokslininkų ir pedagogų kartai ugdymą;
- Tęstinas personalo kartų balanso užtikrinimas;
- Infrastruktūros tobulinimas turėtų įgalinti darnią akademinės bendruomenės veiklą ir vystymąsi;
- Gerokai aktyviau ir kryptingai vystomos socialinių mokslų *Alumni* veiklos kaip integralios akademinės bendruomenės vystymo dalis.

