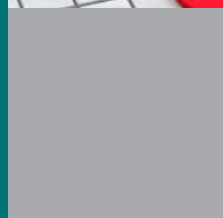
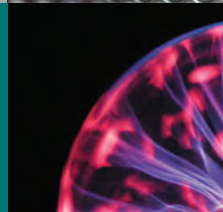
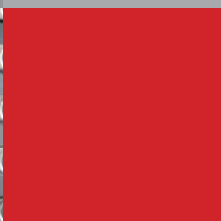


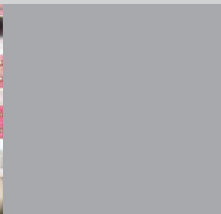
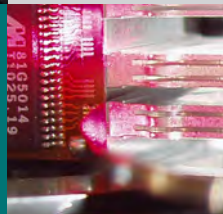
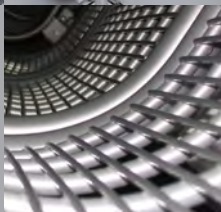


KAUNO
TECHNOLOGIJOS
UNIVERSITETAS



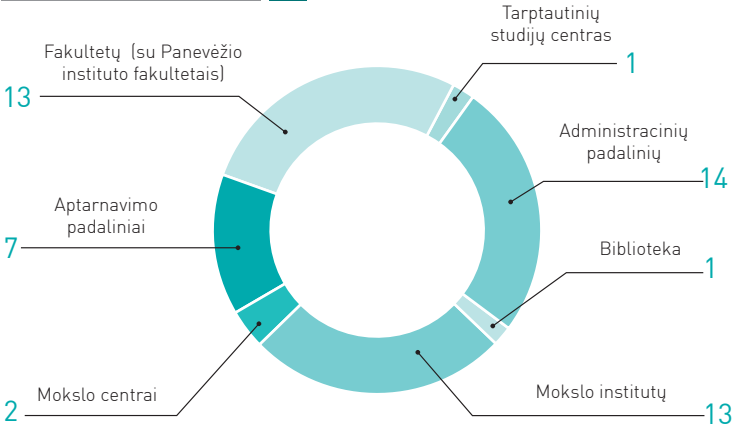
2011

METŲ
VEIKLOS
ATASKAITA



Kauno technologijos universitetas yra kilęs iš Lietuvos universiteto, įkurto 1922 m. vasario 16 d. Kaune, pertvarkius 1920 m. sausio 27 d. įsteigtus Aukštuosius kursus. Lietuvos universitetas 1930 m. pavadintas Vytauto Didžiojo universitetu, 1940 m. — Kauno universitetu, 1941 m. vasarą jam grąžintas Vytauto Didžiojo universiteto vardas. 1944 m. universitetas pavadintas Kauno valstybiniu Vytauto Didžiojo universitetu, 1946 m. — Kauno valstybiniu universitetu. 1950 m. Kauno valstybinis universitetas, atskyrus Medicinos fakultetą, reorganizuotas į Kauno politechnikos institutą, o šis Lietuvos Aukščiausiosios Tarybos — Atkuriamojo Seimo Prezidiumo 1990 m. spalio 31 d. nutarimu Nr. I-736 tapo Kauno technologijos universitetu (Žin., 1990, Nr. 32-781).

Struktūra



Personalas

2759 darbuotojai (2648 pareigybės), iš jų 960 dėstytojų (894,75 pareigybės), 146 mokslo darbuotojai (136,25 pareigybės) ir 77 dėstytojai valandininkai. 902 universiteto darbuotojai turi mokslo laipsnį, iš jų 823 dėstytojai ir mokslo darbuotojai (761 — daktaro mokslo laipsnį, 62 — habilituoto daktaro mokslo laipsnį). 6 užsienio dėstytojai ir mokslo darbuotojai. (2011-12-31 duomenimis)

Studijuoja

(2011-10-01 duomenimis)



Viso studentų



Iš jų doktorantų



Užsienio studentų

Materialinė bazė

166 pastatai ir statiniai, kurių bendras plotas		220 245,93 kv. m.
Ilgalaikis ir trumpalaikis turtas		220 600,85 tūkst. Lt
Iš jo:	pastatų ir statinių vertė	126 596,11 tūkst. Lt
	ilgalaikis materialusis ir nematerialusis turtas	65 356,54 tūkst. Lt
	trumpalaikis materialusis turtas	26 991,5 tūkst. Lt
	atsargos	1 656,7 tūkst. Lt

2011 m. finansavimo šaltiniai

95 882,6

tūkst. Lt.

Valstybės biudžeto asignavimai

45 903,00

tūkst. Lt.

Įplaukos už teikiamas paslaugas

42 496,99

tūkst. Lt.

Kitos tikslinės lėšos

13 413,52

tūkst. Lt.

Kitos tikslinės valstybės biudžeto lėšos

Iš viso 197 696,11 tūkst. Lt



2011

METŲ
VEIKLOS
ATASKAITA



UDK 378.6 (474.5)
Ši-02



© Kauno technologijos universitetas, 2012

Dizainas

© Evelina Garliauskienė, 2012

Spausdino

Leidykla „Technologija“



2011 metus galima vadinti pasirengimo permainingoms metais. Metų viduryje įvyko reikšmingų pokyčių Universiteto valdymo struktūroje, taigi ši ataskaita apima darbus, nuveiktus dirbant dviem skirtingos sudėties rektoratams.

Pradėjome kurti naują, Universiteto tradicijomis ir stiprybėmis grįstą, strategiją. Konstruktyvus ir atviras dialogas su Universiteto bendruomene padėjo susitarti dėl svarbiausių Universiteto raidos klausimų ir suformuoti naujus KTU strateginius tikslus. Jie nukreipti į Universiteto atsakingumo visuomenei ir šaliai stiprinimą, konsoliduojant veiklas žmogaus gyvenimo kokybei gerinti ir valstybingumo raidai spartinti. Prioritetu laikome talentingų ir motyvuotų Lietuvos ir užsienio studentų, dėstytojų

ir tyrėjų pritraukimą, tarptautiškumo didinimą, tarpkryptinių ir tarpstritinių mokslinių tyrimų ir studijų kūrimą, taip pat mokslo ir studijų vienovę, sanglaudą su pramone ir verslu bei kokybišką veiklą ir efektyvų valdymą.

Europos ir pasauliniame aukštojo mokslo reformos kontekste KTU privalo tapti konkurencingu universitetu ne tik tarp šalies, bet ir užsienio universitetų. Norint to pasiekti, reikia efektyviau valdyti studijas ir mokslą, gerinti studijų kokybę, kurti naujas žinias ir inovacijas atsiliepiant į miesto, šalies, visuomenės ir verslo reikmes. KTU veikla turi būti grindžiama darnumu, atvirumu, bendradarbiavimu, aukšta kokybe, profesionalumu, skaidrumu, lygiateisiškumu ir atskaitomybe.

Lietuvos aukštosios mokyklos su nerimu laukė stojimo rezultatų. Buvo prognozuojama, kad dėl mažėjančio abiturientų skaičiaus norinčiųjų studijuoti dar labiau mažės. Džiugu, kad prognozės nepasitvirtino — KTU į pirmosios pakopos studijas surinko 11 procentų daugiau studentų nei praėjusiais metais, o į antrąją pakopą (magistrantūrą) — net 29 procentais daugiau.

Siekdami ugdyti studijuojančiųjų kompetencijas, užtikrinančias jų sėkmingą karjerą, nuolat stebime ir atsiliepiame į kintančius rinkos poreikius bei tarptautines raidos tendencijas. Todėl bendradarbiaudami su kitomis aukštosiomis mokyklomis bei verslo atstovais, šiais metais parengėme ir įregistravome net 29 naujas studijų programas. Jos atvers daugiau galimybių studentams tenkinti savo poreikius ir užtikrins jų saviraišką. Taip pat šiais metais studijų rezultatų pagrindu atnaujinome programas, daugėjo gretutinių studijų, leidžiančių studentams įgyti dvigubą diplomą.

Vienas iš šiandieninės Europos prioritetų, o kartu ir vienas svarbiausių KTU strateginių tikslų yra mokslo ir verslo sinergijos stiprinimas. Viena reikšmingiausių KTU projektų — integruoto mokslo, studijų ir verslo centro „Santakos“ slėnio — įgyvendinimas įgauna vis didesnę pagreitį. Rudenį Studentų miestelyje, šventusiame garbingą 50-ties metų jubiliejų, buvo pradėtos „Santakos“ slėnio komplekso statybos, įsigyta naujausia mokslinių tyrimų įranga. Taip padėjome pamatus kitam svarbiam etapui — mokslinės minties komercializacijos procesui.

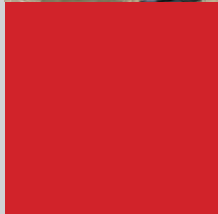
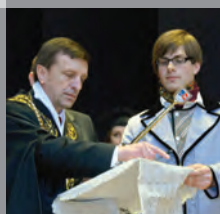
Strategijoje dėmesio skyrmė tarptautiškumo didinimui visose Universitetui svarbiose srityse, siekiame tapti institucija, gebančia konkuruoti tarptautinėje erdvėje. Tai ne tik ambicingas tikslas, bet ir būtinybė, kurią diktuoja šiandieninės globalios tendencijos. 2011 metais dėjome daug pastangų siekdami įkurti KTU Inovacijų ir verslo centrą bendradarbiaudami su Aalto universiteto (Suomija) Verslo centru. Šis centras taps mokslo, studijų ir verslo integracijos šerdimi, o jo pagrindinis tikslas — aktyviai tarpininkauti tarp tyrėjų, studentų ir verslo. Vienas iš centro padalinių Jaunojo verslo vystymo skyrius „StartupSpace“ taps erdve, visą laiką pasirengusia įtraukti jaunimą į diskusijas, dalijimąsi verslo kūrimo patirtimi su sėkmingais verslininkais, suteiks galimybę vystyti savo novatoriškas idėjas ir jas įgyvendinti praktiškai.

Šioje ataskaitoje pateikiame išsamią informaciją apie Kauno technologijos universiteto veiklą per praėjusius fiskalinius metus. Dėkoju visiems studentams, mokslo, studijų ir administracijos darbuotojams bei socialiniams partneriams už jų indėlį į Universiteto ateitį, žinių visuomenės kūrimą bei darnią šalies plėtrą.

Rektorius
prof. Petras Baršauskas

3	Pratarmė
5	1 - Svarbiausi 2011 metų įvykiai
11	2 - Universiteto strategijos gairės, struktūra ir valdymas
13	Universiteto veiklos strategijos gairės
14	Universiteto struktūra ir valdymas
17	3 - Studijuojančiųjų kompetencijos ugdymas ir studijų kokybės gerinimas
19	Pirmosios, antrosios pakopų ir laipsnio nesuteikiančių studijų programos
24	Papildomosios studijos
24	Stojančiųjų priėmimas
29	Studentai ir absolventai
32	Studijų proceso organizavimo tobulinimas
34	Aprūpinimas studijų literatūra ir e. mokymo plėtra
37	Dėstymo ir studijų metodai, e. studijų plėtra
38	Studijų kokybės gerinimas
40	Neformalusis švietimas
42	Studijų rinkodara
45	Tarptautinio bendradarbiavimo studijų srityje plėtra
50	Strateginės įžvalgos
53	4 - Žinių ir technologijų kūrimas bei perdavimas
55	Mokslo laimėjimai
55	Mokslo publikacijos ir mokslo rezultatų sklaida
59	Dalyvavimas mokslo programose ir užsakomųjų tyrimų veikla
64	Technologinių paslaugų plėtra
67	Inovacijų ir ryšių su verslu plėtra
68	Mokslininkų rengimas
74	Mokslininkų ir mokslo kolektyvų rėmimas
75	Strateginės įžvalgos
77	5 - Universiteto veiklos užtikrinimas
79	Personalo valdymas
88	Finansų valdymas
98	Ryšiai su visuomene
101	Strateginės įžvalgos
103	6 - Universiteto akademinė aplinka ir infrastruktūra
105	Infrastruktūros gerinimas
108	Informacinių technologijų plėtra
112	Studentų buitis, kultūrinė, sporto ir viešoji veikla
119	Strateginės įžvalgos

1



Svarbiausi
2011
metų įvykiai





Sausio 4 d. ▶ Kauno rotušėje vykusios ceremonijos metu miesto meras Andrius Kupčinskas 26 kauniečiams, tarp jų ir KTU bibliotekos Informacinių paslaugų skyriaus darbuotojai Rėdai Šakalytei, įteikė Gerumo kristalus. Šį apdovanojimą ji gavo su Alme Jurevičiene (Šakalyte) už jau dvyliktus metus savanoriškais pagrindais organizuojamą respublikinį vaikų ir jaunimo dainų konkursą „Gražių dainelių daug girdėjau“.

Sausio 13 d. ▶ Telekomunikacijų ir elektronikos fakultete pagerbtas buvusių KTU studentų Rimanto Juknevičiaus ir Virginijaus Druskio, žuvusių 1991 m. sausio 13 d. prie Lietuvos televizijos bokšto, atminimas. Atidaryta buvusio „Kauno dienos“ laikraščio fotokorespondento Edmundo Katino fotografijų paroda „1991-ųjų sausis Kaune: sustabdytos akimirkos“.

Sausio 15 d. ▶ Statybos ir architektūros fakultete įvyko 9-oji A. Žmuidzinavičiaus piešimo olimpiada, kurioje šiais metais galėjo dalyvauti ne tik dvyliktokai, bet ir vienuoliktokai.

Naujausiame pasaulio universitetų reitinge (Webometrics Ranking of World Universities) tarp Lietuvos universitetų pirmuoja KTU (923 vieta).

Vasario 3–4 d. ▶ Asociacija „Santakos slėnis“ surengė konferenciją „Mokslo, verslo ir studijų integracija — pažangai“.



Vasario 4 d. ▶ Surengta kasmetinė konferencija „Lietuvos mokslas ir pramonė: žinios, tyrimai ir inovacijos — tvariai plėtrai“.

Vasario 14 d. ▶ KTU viešėjo AB „LESTO“ generalinis direktorius Arvydas Tarasevičius, kuris įteikė stipendijas 30 pažangiausių Elektros ir valdymo inžinerijos fakulteto studentų.

Vasario 15 d. ▶ Kauno miesto meras prof. Algimantui Fedaravičiui už ypąč uolų ir sąžiningą darbą bei visuomeninę veiklą įteikė 2-ojo laipsnio Santakos garbės ženklą.

KTU muziejus Centrinuose rūmuose atidarė parodą „Gyvenimą paskyrę Universitetui“, skirtą buvusiems rektoriams prof. Pranui Jodelei ir prof. Antanui Purėnui.

Vasario 18 d. ▶ KTU Studentų atstovybės ataskaitinėje-rinkiminėje konferencijoje naujuoju KTU SA prezidentu išrinktas Elektros ir valdymo inžinerijos fakulteto trečio kurso studentas Justinas Staugaitis.



Vasario 18 d. ▶ Lietuvos parodų ir kongresų centre LITEXPO vykusioje tradicinėje 12-ojoje Vilniaus knygų mugėje KTU leidykla „Technologija“

surengė tris kultūrinius renginius, kuriuose pristatė naujus leidinius: Eugenijos Buškevičiūtės, Rasos Kanapickienės ir Martyno Patašiaus vadovėlį „Finansinių rezultatų analizė“; Palmiros Jucevičienės, Dalijos Gudynaitės, Violetos Kerenauskaitės, Dianos Lipinskienės, Brigitos Stanikūnienės ir Gintarės Tautkevičienės monografiją „Universiteto edukacinė galia. Atsakas XXI a. iššūkiams“; Dariaus Kučinsko katalogą „Lietuviška muzika pianolai“.

Vasario 25 d. ▶ KTU auloje vyko prof. dr. Jono Algimanto Aksomaičio akademiniai skaitymai.

Vasario 28 d. ▶ Rektorate penktą kartą iškilmingai įteikta 50 rektoriaus skatinamųjų stipendijų. Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su banku „Swedbank“.

Kovo 3 d. ▶ Elektronikos rūmuose Fundamentaliųjų mokslų fakulteto dekanas ir darbuotojų iniciatyva atidaryta fotografijų paroda, skirta doc. Antano Karoblio atminimui pagerbti.

Kovo 5 d. ▶ Informatikos fakultete įvyko baigiamasis Dr. Juozo Petro Kazicko moksleivių kompiuterinių forumas.

Fundamentaliųjų mokslų fakultete vyko 16-asis respublikinis prof. Kazimiero Baršausko fizikos konkursas.

Kovo 14 d. ▶ 2004–2009 m. Europos Parlamento narys prof. Aloyzas Sakalas rektorato posėdyje jau penktą kartą įteikė savo vardo stipendiją.



Kovo 16 d. ▶ Studentų miestyje įmonių atstovai su studentais bendravo kasmetiniame renginyje „Karjeros dienos“.

Kovo 18 d. ▶ Pasirašyta paramos sutartis, kuria UAB „Eternit Baltic“ įsipareigoja įsteigti keturias stipendijas gabiams ir aukštų akademių rezultatų pasiekusiems Ekonomikos ir vadybos fakulteto III kurso studentams, studijuojantiems marketingo tyrimus.

Kovo 28 d. ▶ Pasirašyta sutartis su AB „Ragutis“, kuri netrukus susigrąžins istoriškai jai priklausančią „Volfas Engelman“ pavadinimą.



Kovo 30 d. ▶ Į pirmąjį posėdį susirinko naujoji KTU taryba.

Balandis

Balandžio 7–8 d. ▶ Mechanikos ir mechatronikos fakultete vyko 16-oji tarptautinė konferencija „Mechanika 2011“.

Balandžio 8–16 d. ▶ Vyko Informatikos fakulteto studentų atstovybės „InfoSA“ suorganizuotas festivalis „InfoShow“.

Balandžio 9 d. ▶ E. mokymosi technologijų centro vaizdo konferencijų salėje buvo apdovanoti 11-ojo respublikinio moksleivių LOGO konkurso ir olimpiados dalyviai bei prizinininkai.

Balandžio 12 d. ▶ Aplinkos inžinerijos institutas ir LR aplinkos apsaugos komitetas pakvietė į tarptautinę konferenciją „Darniosios statybų sektoriaus inovacijos“, surengtą LR Seime.

Balandžio 14 d. ▶ Gynybos technologijų instituto darbuotojai Juodkrantės poligone išbandė raketines sistemas KTU GTI — 95 ir KTU GTI — 160.

Balandžio 21 d. ▶ Cheminės technologijos fakultete vyko Akademiko Jono Janickio moksleivių chemijos konkursas.

Balandžio 26 d. — gegužės 6 d. ▶ Telekomunikacijų ir elektronikos fakulteto studentų atstovybė pakvietė į festivalį RAFES.

Gegužė

Gegužės 3 d. ▶ Centrinų rūmų fojė atidaryta paroda „Prof. Vincui Čepinskiui — 140“.

Gegužės 4 d. ▶ Elektronikos rūmuose vyko Universiteto jaunųjų mokslininkų paroda-konkursas „KTU Technorama 2011“. Renginyje apdovanoti ir Prof. J. Matulionio jaunųjų matematikų konkurso nugalėtojai.



Gegužės 5 d. ▶ Studentų miestelyje vyko didžiausios Baltijos šalyse autonominių robotų varžybos „Robotų intelektas 2011“. Dalyvavo 5 komandos, dvi jų — iš užsienio.

Gegužės 7 d. ▶ Kauno muzikiniame teatre vyko KTU akademinio choro „Jaunystė“, švenčiančio 85-erių metų jubiliejų, koncertas.

Gegužės 9 d. ▶ Pasirašyta 5 metų trukmės bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos IBM tyrimų centru.

Universitetas ir KTU Vaižganto vidurinė mokykla pasirašė bendradarbiavimo sutartį, kuria žengtas žingsnis steigiant Kauno technologijos universiteto progimnaziją — pirmąją tokio tipo mokyklą Kauno mieste.

Gegužės 10–14 d. ▶ KTU Vaikų universiteto dalyviai Vasario 16-osios gimnazijoje (Vokietijoje) vykusioje kalbų savaitėje mokėsi anglų ir vokiečių kalbų.



Gegužės 12 d. ▶ Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos iniciatyva LR Prezidento rūmų Baltojoje salėje iškilmingai apdovanoti geriausių per praėjusius metus Lietuvoje apgintų

disertacijų autoriai. Įsteigta papildoma nominacija geriausiai disertacijai aplinkosaugos tematika antrus metus iš eilės atiteko Cheminės technologijos fakulteto Inžinerinės ekologijos katedros doktorantui. 2011 m. nugalėtoja tapo doktorantė Daina Kiaugaitė.

Gegužės 20 d. ▶ KTU Panevėžio institutas kartu su miesto bendruomene iškilmingai paminėjo universitetinių studijų Panevėžyje 50-metį.

Gegužės 20–21 d. ▶ Kaune vykusiose tarptautinėse Hanzos dienos dalyvavo ir KTU studentai. Programą praeiviams jie demonstravo Universitatis Technologiae Kaunensis stende.



Gegužės 21 d. ▶ Statybos rūmų aktų salėje vyko KTU Jaunųjų kompiuterininkų mokyklos mokslo metų uždarymo šventė.

Gegužės 23 d. ▶ Rektorato posėdžio metu 17 studentų iškilmingai įteiktos mecenatų stipendijos.

KTU ir Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademijos vadovai pasirašė atnaujintą bendradarbiavimo sutartį.

Gegužės 28 d. ▶ Varšuvoje vyko 15-oji tarptautinė mokslo mugė „Piknik Naukowy“, kurioje dalyvavo ir KTU studentai bei dėstytojai.



Gegužės 31 d. ▶ KTU tarybos narių balsų dauguma išrinktas naujasis KTU rektorius. Juo tapo prof. habil. dr. Petras Baršauskas.

Birželis

Birželio 15 d. ▶ KTU senato posėdžio metu 10 studentų buvo įteiktos vardinės AB „Danske bankas“ stipendijos.

Birželio 23 d. ▶ KTU auloje vyko iškilminga diplomų įteikimo šventė, kurioje buvo pagerbti geriausi fakultetų studentai. Universitetas išleido 88-ąją absolventų laidą.

Birželio 27 d. ▶ AB „Volfas Engelman“ ir AB Ūkio banko atstovai įteikė stipendijas aukštų akademinių rezultatų pasiekusiems KTU studentams.

Liepa



Liepos 3–5 d. ▶ Kaune ir Vilniuje vyko XV pasaulio lietuvių mokslo ir kūrybos simpoziumas. Simpoziumo atidarymas organizuotas KTU III rūmuose.

Liepos 5 d. ▶ Kauno miesto rotušėje meras Rimantas Mikaitis nusipelniusiems kauniečiams įteikė Santakos garbės ženklus. 1-ojo laipsnio Santakos garbės ženklas įteiktas ir kompozitoriui, KTU Humanitarinių mokslų fakulteto dekanui prof. Giedriui Kuprevičiui.

Liepos 8 d. ▶ Mykolo Romerio universitetas ir Kauno technologijos universitetas pasirašė sutartį, pagal kurią patvirtino bendrą pasiryžimą bendradarbiauti tarpusavyje akademinio personalo, studentų ir doktorantų bendruose moksliniuose tyrimuose ir projektinėje veikloje, teikti savitarpio pagalbą tobulinant visų mokslo sričių specialistų rengimą, plėtojant kultūrinę ir meninę veiklą.

Rugsėjis

Rugsėjo 1 d. ▶ Rugsėjo 1-ąją Universiteto bendruomenė tradiciškai sutiko Kauno sporto halėje.

Rugsėjo 10 d. ▶ Studentų miestelyje esančiuose KTU rūmuose vyko 8-asis mokslo festivalis „Erdvėlaivis Žemė“.

Rugsėjo 20 d. ▶ Lietuvos mokslų akademijoje vyko iškilmingas posėdis, kuriame buvo įteikti jaunųjų mokslininkų stipendijų laureatų pažymėjimai, iš kurių trys atiteko jauniems KTU mokslininkams.

Rugsėjo 23 d. ▶ KTU stadione vyko tradicinės bėgimo varžybos, skirtos prof. Kazimierui Baršauskui atminti.



Rugsėjo 24 d. ▶ Iš arčiau pažvelgti į mokslininkus ir mokslo paslaptis Studentų miestelyje pakvietė „Ty-rėjų naktis“.

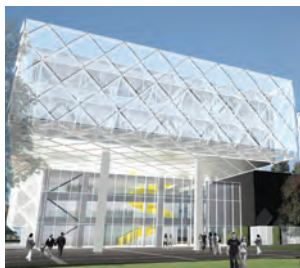
Rugsėjo 24 d. ▶ Kauno senamiesčio prieplaukoje vyko 2-oji rudeninė studentų regata, kurią organizavo KTU Kūno kultūros ir sporto centras kartu su Kauno miesto savivaldybe ir Lietuvos studentų sporto asociacija.



Rugsėjo 26 d. ▶ Iškilmingame posėdyje įteiktos prof. Aloyzo Sakalo ir rektoriaus skatinamosios stipendijos.

Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Mstislavo Rostropovičiaus labdaros ir paramos fondu ir Nacionaline moksleivių akademija.

Rugsėjo 29–30 d. ▶ Aplinkos inžinerijos institutas pakvietė į antrąją tarptautinę konferenciją „Tausojantis vartojimas ir darni gamyba: kaip tai pasiekti“, skirtą instituto veiklos 20-mečiui.



Spalio pradžioje Studentų miestelyje, netoli Dizaino ir technologijų fakulteto, pradėti pirmieji Nacionalinio atviros prieigos MTEP centro statybos darbai.

Spalio 1 d. ▶ Statybos rūmų salėje įvyko Jauųjų kompiuterinių mokyklos naujųjų mokslo metų atidarymo šventė.

Spalio 7 d. ▶ Statybos rūmuose buvo eksponuoti, pristatyti ir įvertinti idėjos konkurso „Kurkime savo erdvę KarTU“ darbai.

Spalio 10 d. ▶ Rektorate pasirašyta bendradarbiavimo ir paramos sutartis su UAB „Skirnuva“.

Spalio 13–14 d. ▶ Vyko jubiliejinė 10-oji tarptautinė konferencija „Vibroinžinerija 2011“.

Spalio 19 d. ▶ KTU auloje nusipelnusiam mokslininkui fizikui, žymiam politikos veikėjui prof. Aloyzui Sakalui įteiktos Garbės mecenato vardo regalias.



Spalio 28 d. ▶ Stokholme vykusioje kasmetinėje Švedijos karališkosios inžinerinių mokslų akademijos sesijoje pristatyti nauji akademijos užsienio nariai, tarp jų ir KTU Mechanikos ir mechatronikos fakulteto mokslininkas prof. V. Ostaševičius.

Lapkričio 4–6 d. ▶ Nacionalinėje moksleivių akademijoje studijuojantys moksleiviai dalyvavo KTU surengtoje rudens sesijoje.

Lapkričio 7 d. ▶ Rektorato posėdyje geriausiems 2010–2011 m. m. studentų įvertintiems dėstytojams įteiktos rektoriaus padėkos.

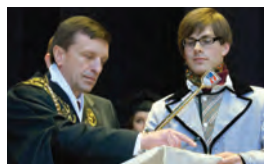
Lapkričio 11 d. ▶ KTU Regioninio mokslo parko iniciatyva surengta Verslo dienos šventė, per kurią įteikti apdovanojimai KTU Regioniniame mokslo parke įsikūrusioms įmonėms.

Lapkričio 17 d. ▶ Tarptautinę studentų dieną – lapkričio 17-ąją – rektoriaus pareigas vieną dieną ėjo studentė Greta Kasperavičiūtė, studentai užėmė ir kitų Universiteto vadovų postus.

Lapkričio 18 d. ▶ Įvyko Dizaino ir technologijų fakulteto studentų atstovybės „DiDi“ suorganizuotas renginys „Dizaino dienos 2011“.

Lapkričio 22 d. ▶ Centrinų rūmų muziejinėje erdvėje atidaryta paroda, skirta ketverių Universiteto rūmų istorijai.

Lapkričio 25 d. ▶ Oficialiai inauguruotas KTU rektorius prof. Petras Baršauskas.



Studentų miestelyje Nacionalinio atviros prieigos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros centro statybos vietoje buvo įkasta kapsulė su Universiteto šiandieninį gyvenimą liudijančiais daiktais ir laišku po mūsų gyveniančioms kartoms.

Gruodžio 1 d. ▶ Pasirašyta sutartis su Lino Kleizos paramos ir labdaros fondu vykdyti projektą „Lino Kleizos jaunimo ugdymo centras“.

Gruodžio 7 d. ▶ Mechanikos ir mechatronikos fakulteto mokslininkui prof. habil. dr. Algirdui Bargeliui Suomijos Lapenrantos technologijos universitetas suteikė garbės daktaro laipsnį.

Gruodžio 8 d. ▶ Klube „Combo“ vyko KTU studentų sportininkų pagerbimo vakaras. Renginyje buvo apdovanoti aukštus rezultatus sporto varžybose parodę sportininkai ir išrinktas geriausių 2011 m. KTU sportininkų dešimtukas.

Gruodžio 10 d. ▶ Kauno centre įžiebtos dvi KTU studentų puoštos eglutės: Laisvės alėjos fontaine ir Vienybės aikštėje.

Gruodžio 13 d. ▶ KTU III rūmuose į tradicinę šventinę vakaronę buvo susirinkę KTU veteranų klubo „Emeritus“ nariai.

Gruodžio 15 d. ▶ Baigėsi beveik tris mėnesius trukęs didžiausias KTU krepšinio turnyras „Rektoriaus taurė“. Turnyrą laimėjo Socialinių mokslų fakulteto trečiakursių komanda.

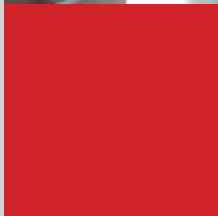
Seimas Švietimo ir mokslo ministerijos siūlymu priėmė nutarimą, kuriuo Lietuvos mokslo tarybos nariu paskirtas KTU Cheminės technologijos fakulteto mokslininkas prof. Vytautas Getautis.

Gruodžio 19 d. ▶ Rektorato posėdyje iškilmingai pasveikinti 2011 m. aktyviausiųjų jaunųjų mokslininkų konkurso nugalėtojai, Dr. Juozo Petro Kazicko šeimos fondo stipendijų laimėtojai ir mecenatų stipendinininkai.

Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su kompanija „Schneider Electric Lietuva“.

Gruodžio 22 d. ▶ KTU auloje vykusiam tradiciniame renginyje „Autorius ir knyga“ buvo pagerbti Universiteto knygų, vadovėlių, mokomųjų priemonių autoriai.

2



Universiteto
strategijos
gairės

Struktūra ir
valdymas



2011 m. rudenį Kauno technologijos universitetas pradėjo labai svarbų etapą — sutelktomis Universiteto bendruomenės, verslo ir visuomenės pastangomis buvo rengiama ilgalaikė Universiteto veiklos strategija. Jos gairės gruodį buvo patvirtintos Universiteto Taryboje.

Naujoji KTU strategija grindžiama universiteto tradicijomis ir stiprybėmis — ryšiais su pramone, plačiu su technologijomis susijusių studijų ir tyrimų spektru, taip pat augančiais šalies poreikiais ir tarptautinėmis raidos tendencijomis. Savo strategija Universitetas siekia tapti lyderiaujančiu universitetu, gebančiu konkuruoti šalies ir tarptautinėje erdvėje.

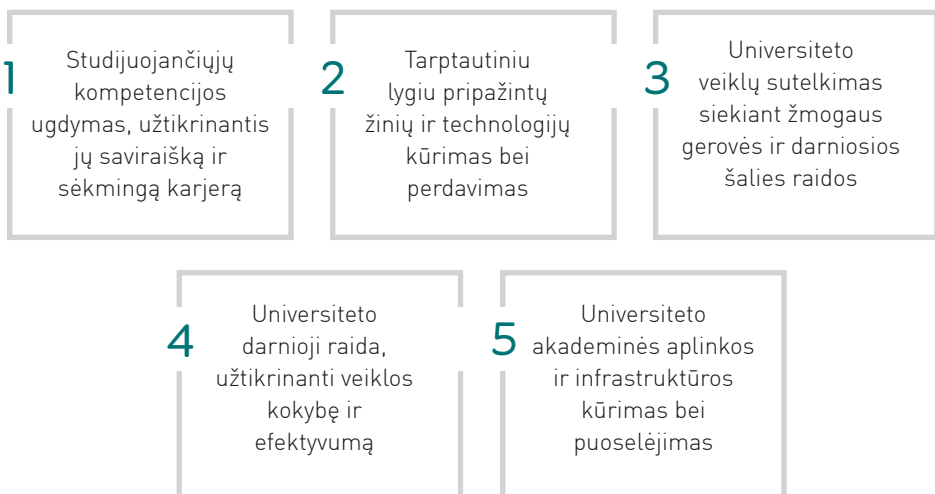
Strategija nukreipta į Universiteto atsakingumo visuomenei ir šaliai stiprinimą konsoliduojant jo veiklas žmogaus gyvenimo kokybei gerinti ir valstybingumo raidai spartinti. Svarbiausia veikla šia kryptimi yra Universiteto indėlio į šalies gyvybingumą ir jos darniąją ekonominę, socialinę ir kultūrinę, žiniomis grįstą, plėtrą formavimas ir perdavimas. Universitetas strategiškai veikia už savo ribų formuodamas savitumą ir matomumą, stiprina savo reputaciją, plečia universitetinės veiklos turinį.

Universiteto gyvybingumo pagrindas yra kūrybingas studentas, profesionalus dėstytojas ir išradingas tyrėjas, kurie veikia efektyvioje infrastruktūroje, patraukloje bendrauti bei keistis žiniomis.

► **Naujoji KTU strategija akcentuoja šiuos veiklos prioritetus:**

Talentingi ir motyvuoti studijuojantieji, dėstytojai ir tyrėjai
Kritinė masė pasaulinio lygio dėstytojų, tyrėjų ir užsienio studentų
Studijų ir mokslo vienovė, sanglauda su pramone ir verslu
Tarpkryptiniai ir tarpšritiniai moksliniai tyrimai ir studijos
Tarptautinis pripažinimas priešakinių žinių ir ateities technologijų kūrimo ir perdavimo srityse
Dalyvavimas pasauliniuose žinių tinkluose
Veiklos kokybė ir efektyvus valdymas
Įkvepianti ir draugiška aplinka
Žinių ir vertybių sklaida visuomenėje

► **Strategijoje apibrėžtos šios penkios strateginės veiklos, kuriomis siekiama įgyvendinti strateginius prioritetus:**



Pagrindinės Universiteto veiklos yra tarptautiniu lygiu pripažintų žinių, šiuolaikinių technologijų ir inovacijų kūrimas, taip pat glaudžiai su tuo susijęs studijuojančiųjų kompetencijos ir talento ugdymas, užtikrinantis jų saviraišką ir sėkmingą karjerą.

Svarbiausias Universiteto veiklas įgalina strateginės veiklos, nukreiptos sukurti tokią aka-

deminę aplinką ir universitetinę kultūrą, kuri gerintų veiklos kokybę ir didintų efektyvumą, darytų Universitetą patrauklų visų studijų formų ir amžiaus grupių studijuojantiems, saviems ir vizituojantiems dėstytojams bei tyrėjams.

2012 m. pradžioje numatoma parengti strateginius rodiklius ir perkelti veiklos planavimą į padalinius.

Universiteto struktūra ir valdymas

Universitetą sudaro fakultetai, institutai, centrai, Biblioteka bei administracijos ir aptarnavimo padaliniai.

2011 m. Universitetas turėjo: 13 fakultetų (su Panevėžio instituto fakultetais), kuriuose veikė 73 katedros, 28 centrai, 6 institutai ir 15 mokslo laboratorijų; Tarptautinių studijų centrą, ku-

riame veikė 1 mokslo laboratorija; biblioteką; 13 mokslo institutų, kuriuose veikė 8 centrai ir 19 mokslo laboratorijų; 2 mokslo centrus; 21 administracijos ir aptarnavimo padalinys (2.1 lentelė).

Universitetas taip pat yra 10 viešųjų įstaigų steigėjas ar dalininkas.

► Universiteto valdymo organai:

Kolegialūs valdymo organai

TARYBA

SENATAS

Vienasmenis valdymo organas

REKTORIUS

Mokslo prorektorius

Studijų prorektorius

Tarptautinių ryšių ir plėtros prorektorius

Savivaldos organai

Fakulteto taryba

Studentų atstovybė

Patariamieji organai

REKTORATAS

DEKANATAS

INSTITUTŲ IR CENTRŲ
PATARIAMOSIOS TARYBOS

2.1 lentelė. Kauno technologijos universiteto struktūra

Fakultetai	Mokslų institutai ir centrai	Aptarnavimo padaliniai	Administraciniai padaliniai
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas Cheminės technologijos fakultetas Ekonomikos ir vadybos fakultetas Dizaino ir technologijų fakultetas Mechanikos ir mechatronikos fakultetas Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas Statybos ir architektūros fakultetas Humanitarinių mokslų fakultetas Informatikos fakultetas Fundamentaliųjų mokslų fakultetas Socialinių mokslų fakultetas Panevėžio instituto Vadybos ir administravimo fakultetas Panevėžio instituto Technologijų fakultetas Tarptautinių studijų centras	INSTITUTAI: Informacinių technologijų plėtros institutas Aplinkos inžinerijos institutas Metrologijos institutas Gynybos technologijų institutas Biomedicininės inžinerijos institutas Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo institutas Technologinių sistemų diagnostikos institutas Europos institutas Energetikos technologijų institutas Sintetinės chemijos institutas Architektūros ir statybos medžiagų mokslo institutas Maisto institutas Medžiagų mokslo institutas CENTRAI: Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centras Mikrosistemų ir nanotechnologijų centras	Informacinių technologijų centras Akademinių pažangos centras E. mokymosi technologijų centras Inovacijų ir verslo centras Kūno kultūros ir sporto centras Karjeros centras Biblioteka Leidykla „Technologija“	Studijų tarnyba Mokslo tarnyba Finansų tarnyba Personalo tarnyba Infrastruktūros tarnyba Buhalterija Informacijos sistemų tarnyba Studentų reikalų tarnyba Strategijos įgyvendinimo ir kokybės užtikrinimo tarnyba Rinkodaros ir komunikacijų tarnyba Plėtros projektų tarnyba Tarptautinių ryšių skyrius Vidaus audito skyrius Juridinis skyrius
Institutai bei viešosios įstaigos, kurių steigėjas ar dalininkas yra KTU	KTU regioninis mokslo parkas Medicinos ir sporto centras Aplinkosaugos ir švarių technologijų centras Lietuvos regioninių tyrimų institutas Aukštųjų ir informacinių technologijų parkas Kauno regioninė energetikos agentūra KTU gimnazija Rekreacijos turizmo ir sporto mokslo parkas Panevėžio mechatronikos centras Panevėžio mokslo ir technologijų parkas		

Universitetas turi kolegialius valdymo organus – Tarybą ir Senatą ir vienasmenį valdymo organą rektorių.

Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministras Gintaras Steponavičius 2011 m. kovo 18 d. įsakymu Nr. V-455 patvirtino naują Kauno technologijos universiteto Tarybą, kurią sudaro 11 narių:

Skirtas bendru švietimo ir mokslo ministro ir Kauno technologijos universiteto senato sutarimu

Arūnas Laurinaitis, UAB koncerno „Achemos grupė“ viceprezidentas

Skirti Aukštojo mokslo tarybos teikimu

Regimantas Buožius, UAB „ACME kompiuterių komponentai“ direktorius

Gintautas Galvanauskas, Danske Bank A/S Lietuvos filialo generalinis direktorius

Mindaugas Glodas, UAB „Microsoft Lietuva“ generalinis direktorius Baltijos šalims

Prof. Arvydas Janulaitis, biochemikas, habilituotas biotechnologijos mokslų daktaras, akademikas

Raimondas Kuodis, Lietuvos banko Ekonomikos departamento direktorius

Skirti Kauno technologijos universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų teikimu

Prof. Ramutis Petras Bansevičius, Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centro direktorius

Prof. Giedrius Antanas Kuprevičius, Humanitarinių mokslų fakulteto dekanas

Prof. Algirdas Šačkus, Sintetinės chemijos instituto direktorius

Skirtas Kauno technologijos universiteto administracijos ir kitų darbuotojų

Prof. Sigitas Stanys, infrastruktūros prorektoriaus

Skirtas Kauno technologijos universiteto studentų atstovybės

Martynas Ubartas, studentas

Taryba numato strateginius Universiteto tikslus, renka rektorių, užtikrina atskaitingumą ir ryšį su visuomene bei steigėjais.

2011 m. kovo mėnesį buvo išrinktas ir naujos sudėties Senatas. Jis sudarytas 5 metams iš 49 narių. Į Senato sudėtį įeina 10 studentų skiriamų atstovų, 24 nariai, einantys profesoriaus

arba vyriausiojo mokslo darbuotojo pareigas, 14 narių, einančių docento arba vyresniojo mokslo darbuotojo pareigas. Rektorius yra Senato narys pagal pareigas.

Senatas yra patvirtinęs 4 nuolatinis komitetus:

- Mokslo ir plėtros
- Studijų ir akademinės kultūros
- Studentų reikalų
- Kokybės

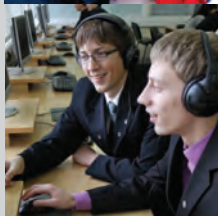
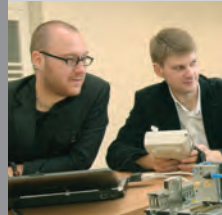
2011 m. birželio mėnesį naujuoju KTU rektoriumi tapo prof. Petras Baršauskas. Rektorių viešo konkurso būdu renka, skiria į pareigas ir atleidžia iš pareigų Taryba. Rektoriaus kadencija – 5 metai. Rektorius vadovauja Universitetui, organizuoja jo veiklą, užtikrina Universiteto strateginio veiklos plano įgyvendinimą.

Rektoriaus perduotas funkcijas atlieka studijų prorektoriaus prof. Pranas Žiliukas, mokslo proktorė prof. Asta Pundzienė ir tarptautinių ryšių ir plėtros proktorius prof. Sigitas Stanys. Patariamoji rektoriaus institucija – rektoratas. Rektoratą sudaro rektorius, prorektorai, fakultetų dekanai ir studentų atstovas.

Universitete veikia Akademinės etikos kolegija ir Studentų atstovybė.

3

Studijuojančiųjų
kompetencijos
ugdymas ir studijų
kokybės gerinimas





Studijos Universitete grindžiamos mokslo žiniomis, siekiu išugdyti šiuolaikines absolventų kompetencijas ir užtikrinti sėkmingą jų profesinę karjerą. Tam naudojama daugelį metų kuriamą studijų ir mokslinių tyrimų materialinė bazė, gausūs metodiniai ištekliai, kartu su studentais dirba per tūkstantį dėstytojų ir mokslo darbuotojų. Universitetas visada buvo šalies lyderis propaguojant informacines technologijas studijų procese, aktyviai kuriama studijų vidinė kokybės užtikrinimo sistema, dalyvaujama aukštojo mokslo reformos procesuose.

Universiteto gyvenime 2011 m. įvyko nemaža pokyčių: gerokai atsinaujino dėstytojų sudėtis, pradėta vykdyti keliolika naujų studijų programų, pereita prie naujos studijų kreditų sistemos, suderintos su ECTS, įtvirtinta lankstesnė studentų individualių studijų planų sudarymo sistema, pirmą kartą atlikta studentų rotacijos procedūra, pradėtas diegti naujas akademinės informacinės sistemos auditorinių užsiėmimų tvarkaraščių sudarymo posistemis, atsižvelgiant į tai, kokių studijų rezultatų siekiama, pertvarkomos visos vykdomos studijų programos, skatinama inovatyvių studijų ir vertinimo metodų įvairovė. Kur kas daugiau dėmesio buvo skiriama studijų rinkodarai, todėl pavyko atsispirti sostinės traukai — studentų priimta daugiau negu 2010 m.

Stojančiųjų pritraukimas, absolventų darbdavių dėmesys, deficitinių profesijų specialistų rengimas šalies ūkiui Universitetui labai aktualūs, ypač esant aiškiai sumažėjusiai traukai studijuoti technologijos ir fizinius mokslus, mažėjant abiturientų skaičiui. Todėl greta tradicinių rinkodaros ir viešųjų ryšių formų ieškoma ir naujų bendradarbiavimo su bendrojo lavinimo mokyklomis ir moksleiviais būdų. 2011 m. greta Vaikų universiteto pradėjo veikti Moksleivių universitetas, vyko Nacionalinės moksleivių akademijos renginiai, taip pat tokie ne tik moksleiviams, bet ir plačiajai visuomenei patrauklūs renginiai kaip robotų varžybos, paroda „Technorama“, „Tybrėjų naktis“ ir kt.

Dirbame ir kitomis svarbiomis kryptimis. Daug lėšų gauname iš studijų paslaugų, šalies ir ūkio subjektų užsakymų, tarptautinių projektų, Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramos infrastruktūros plėtrai ir studijų procesui atnaujinti. Taikome įvairesnes studijų formas, sudarančias sąlygas studentams kad ir lėčiau studijuoti, tačiau greta studijų dar ir užsidirbti pragyvenimui, daugiau leidžiame studijų literatūros ir e. mokymosi priemonių, sudarome lankstesnius užsiėmimų tvarkaraščius. Tačiau nesame viskuo patenkinti — tobulėti turime visose srityse, kad išliktume konkurencingi.

Pirmosios, antrosios pakopų ir laipsnio nesuteikiančių studijų programos

2011 m. Universitete buvo vykdomos 57 pirmosios pakopos, 68 magistrantūros studijų programos ir viena laipsnio nesuteikiančių studijų programa, skirta mokytojo kvalifikacijai įgyti. 2011 m. buvo įsteigta ir įregistruota 17 naujų studijų programų, į visas jas jau priimta studentų. Tai **naujos pirmosios pakopos programos:**

Aviacijos inžinerija,	Apskaita,
Inžinerinis dizainas,	Marketingas,
Robotika,	Žmonių išteklių
Statybų technologijos,	vadyba,
Programų sistemos,	Medijų filosofija,

ir **naujos magistrantūros studijų programos:**

Chemijos inžinerija,	Finansai,
Informacijos ir	Marketingo valdymas,
informacinių	Organizacijų vadyba,
technologijų sauga,	Žmonių išteklių vadyba.
Verslo ekonomika,	
Apskaita ir auditas,	

Universitete teikiami kvalifikaciniai laipsniai (3.1 lentelė):

- ▶ **Technologijos mokslų studijų srityje:**
29 bakalauro ir 29 magistro;
- ▶ **Fizinių mokslų studijų srityje:**
6 bakalauro ir 4 magistro;
- ▶ **Socialinių mokslų studijų srityje:**
9 bakalauro ir 13 magistro;
- ▶ **Humanitarinių mokslų studijų srityje:**
3 bakalauro ir 2 magistro;
- ▶ **Menų studijų srityje:**
2 bakalauro ir 2 magistro;
- ▶ **Biomedicinos mokslų studijų srityje:**
1 magistro.

3.1 lentelė. KTU teikiamų kvalifikacinių laipsnių suvestinė

► Technologijos mokslų studijų sritis		► Fizinių mokslų studijų sritis	
Bakalauro	Magistro	Bakalauro	Magistro
Aviacijos inžinerijos	Aplinkos inžinerijos	Chemijos	Chemijos
Aplinkos inžinerijos	Atsinaujinančiosios energijos inžinerijos	Matematikos	Matematikos
Atsinaujinančiosios energijos inžinerijos	Biomedicinos inžinerijos	Fizikos	Fizikos
Biomechanikos inžinerijos	Biotechnologijos	Informacijos sistemų	Informatikos
Biomedicinos inžinerijos	Branduolinės energijos inžinerijos	Informatikos	
Biotechnologijos	Chemijos inžinerijos	Programų sistemų	
Branduolinės energijos inžinerijos	Elektronikos inžinerijos	► Socialinių mokslų studijų sritis	
Chemijos inžinerijos	Elektros energijos	Bakalauro	Magistro
Elektronikos inžinerijos	Elektros inžinerijos	Ekonomikos	Ekonomikos
Elektros energijos	Energijos inžinerijos	Apskaitos	Apskaitos
Elektros inžinerijos	Gamybos inžinerijos	Finansų	Edukologijos
Energijos inžinerijos	Informacinių sistemų inžinerijos	Rinkodaros	Finansų
Gamybos inžinerijos	Informacinių technologijų	Sociologijos	Organizacijų vadybos
Informacinių technologijų	Informatikos inžinerijos	Vadybos	Rinkodaros
Informatikos inžinerijos	Maisto technologijų	Verslo	Sociologijos
Maisto technologijų	Matavimų inžinerijos	Viešojo administravimo	Tarptautinio verslo
Mechanikos inžinerijos	Mechanikos inžinerijos	Žmonių išteklių vadybos	Vadybos
Mechatronikos	Mechatronikos	Pedagogikos (socialinis pedagogas)	Verslo
Medienos dirbinių technologijų	Medienos dirbinių technologijų		Verslo ekonomikos
Medžiagų technologijų	Medžiagų technologijų		Viešojo administravimo
Polimerų ir tekstilės technologijų	Polimerų ir tekstilės technologijų		Žmonių išteklių vadybos
Pramonės inžinerijos	Pramonės inžinerijos	► Humanitarinių mokslų studijų sritis	
Robotikos ir kibernetikos	Programų sistemų inžinerijos	Bakalauro	Magistro
Sausumos transporto inžinerijos	Sausumos transporto inžinerijos	Kultūros filosofijos	Filosofijos
Spaudos inžinerijos	Spaudos inžinerijos	Lingvistikos	Vertimo
Statinių inžinerinių sistemų	Statinių inžinerinių sistemų	Vertimo	
Statybos inžinerijos	Statybos inžinerijos	► Menų studijų sritis	
Telekomunikacijų inžinerijos	Telekomunikacijų inžinerijos	Bakalauro	Magistro
Valdymo sistemų	Valdymo sistemų	Architektūros	Architektūros
Inžinerinio projektavimo ir pramoninio dizaino		Muzikos technologijų ir industrijos	Kraštovaizdžio architektūros
		► Biomedicinos mokslų studijų sritis	
		Bakalauro	Magistro
			Medicinos fizikos

2011 m. pabaigoje Senatas patvirtino 10 naujų studijų programų, kurias jau akreditavo Studijų kokybės vertinimo centras, ir į jas 2012 m. bus priimami pirmieji studentai. Šešios iš šių programų teiks naujus, Universitete dar neteiktus kvalifikacinius laipsnius:

- politikos mokslų bakalauro,
- Europos Sąjungos politikos bakalauro,
- viešosios politikos magistro,
- socialinės politikos magistro,
- regionų ir miestų planavimo magistro,
- ergonomikos magistro.

Rengiant naujas ir pertvarkant vykdomas studijų programas 2011 m. prioritetinės buvo tarpkryptinės studijų programos, kurios kurtos ir plėtotos dvejopai:

1. pasinaudojant gretutinės krypties studijų galimybe, kuri leidžia įgyti dvigubą pagrindinės ir gretutinės studijų krypties bakalauro kvalifikacinį laipsnį. Šešiolika Universitete vykdomų pirmosios pakopos studijų programų siūlo gretutinės krypties studijų galimybę. Devyniolika programų išlaisvino 60 kreditų (iš 240) ir sukūrė prielaidas studentams rinktis kitos studijų krypties modulius. Šiuo metu studentai gali

rinktis apie 300 individualizuotų pagal poreikį tarpkryptinių programų derinių;

2. kurtos naujos studijų programos, kurios savo idėja ir koncepcija yra tarpkryptinės, nors teiks vienos krypties kvalifikacinį laipsnį. Išskirtinos šios studijų programos: Europos studijos, Miestų ir regionų vystymas, Transporto elektronika, Ergonomika, Elektroninio mokymosi technologijos. Sėkmingai plėtojamos gana jaunos tarpkryptinės programos — Atsinaujinančioji energetika, Inžinerinis dizainas ir kitos.

Universitete gali būti vykdomos tik išorinės institucijos įvertintos ir akredituotos studijų programos. Studijų programų kokybė vertinama balais (4 balų vertinimo sistema) ir pagal šešias veiklos sritis — programos tikslus ir numatomus studijų rezultatus, programos sandarą, personalą, materialiuosius išteklius, studijų eigą ir jos vertinimą, programos vadybą. Įvertintos vykdomos studijų programos akredituojamos 6 arba 3 studijų metams. Po 2010 m. atlikto išorinio vertinimo 2011 m. SKVC direktoriaus įsakymais maksimaliam laikotarpiui — 6 metams buvo akredituotos 4 studijų programos, 3 metams — 5 studijų programos. Neakredituotų programų nebuvo (žr. 3.2 lentelę).

3.2 lentelė. 2011 m. akredituotos studijų programos

Studijų kryptis	Krypties šaka	Studijų programa	Akreditavimo laikotarpis
Pirmosios pakopos studijų programos			
Fizinių mokslų studijų sritis			
Studijų kryptių grupė — Gamtos mokslai			
Chemija	-	Taikomoji chemija	akredituota 3 metams
Socialinių mokslų studijų sritis			
Studijų kryptių grupė — Švietimas ir ugdymas			
Pedagogika	-	Socialinė pedagogika	akredituota 6 metams
Technologijos mokslų studijų sritis			
Studijų kryptių grupė — Inžinerija			
Chemijos ir procesų inžinerija	Chemijos inžinerija	Cheminė technologija ir inžinerija	akredituota 3 metams
Statybos inžinerija	-	Statybos inžinerija	akredituota 6 metams
	-	Statybos inžinerija*	akredituota 3 metams
Studijų kryptių grupė — Technologijos			
Maisto technologijos		Maisto technologija ir inžinerija	akredituota 3 metams

Studijų kryptis	Krypties šaka	Studijų programa	Akreditavimo laikotarpis
Magistrantūros studijų programos			
Technologijos mokslų studijų sritis Studijų krypčių grupė — Inžinerija			
Statybos inžinerija	-	Statybos inžinerija	akredituota 6 metams
Studijų krypčių grupė — Technologijos			
Maisto technologijos	-	Maisto mokslas ir sauga	akredituota 3 metams
Fizinių mokslų studijų sritis Studijų krypčių grupė — Matematika ir kompiuterių mokslas			
Matematika	-	Taikomoji matematika	akredituota 6 metams

* Studijų programos vykdymo vieta — Kauno technologijos universiteto Panevėžio institutas

2011 m. po išsamios vidinės savianalizės 13 studijų programų (7 pirmosios pakopos ir 6 magistrantūros) buvo teiktos išoriniam Studijų kokybės ir vertinimo centro ekspertų vertinimui. Keturių 2011 m. vertintų studijų programų ver-

tinimo ciklas jau baigtas, pateiktos teigiamos vertinimo išvados, programos surinko po 16 balų (3.3 lentelė). Kitų 9 studijų programų vertinimo išvadų dar laukiama.

3.3 lentelė. 2011 m. teiktos akredituoti studijų programos ir gautos vertinimo išvados

Studijų kryptis	Krypties šaka	Studijų programa	Vertinimo išvada
Pirmosios pakopos studijų programos			
Fizinių mokslų studijų sritis			
Studijų krypčių grupė — Gamtos mokslai			
Chemija	-	Taikomoji chemija	Savianalizės ataskaita pateikta, gautos vertinimo išvados (įvertinta 16 balų)
Technologijos mokslų studijų sritis			
Studijų krypčių grupė — Inžinerija			
Bendroji inžinerija	Biomechanikos inžinerija	Sporto inžinerija	Savianalizės ataskaita pateikta, laukiama išvadų
Chemijos ir procesų inžinerija	Chemijos inžinerija	Cheminė technologija ir inžinerija	Savianalizės ataskaita pateikta, gautos vertinimo išvados (įvertinta 16 balų)
Elektronikos ir elektros inžinerija	Elektronikos inžinerija	Elektronikos inžinerija	Savianalizės ataskaita pateikta, laukiama išvadų
		Intelektualiosios elektros sistemos	Savianalizės ataskaita pateikta, laukiama išvadų
Studijų krypčių grupė — Technologijos			
Maisto technologijos		Maisto technologija ir inžinerija	Savianalizės ataskaita pateikta, gautos vertinimo išvados (įvertinta 16 balų)

Studijų kryptis	Krypties šaka	Studijų programa	Vertinimo išvada
Magistrantūros studijų programos			
Technologijos mokslų studijų sritis Studijų kryptių grupė — Inžinerija			
Elektronikos ir elektros inžinerija	Elektronikos inžinerija	Elektronikos inžinerija	Savianalizės ataskaita pateikta, laukiama išvadų
	Elektros energija	Elektros energetika	Savianalizės ataskaita pateikta, laukiama išvadų
		Energetikos inžinerija ir vadyba	Savianalizės ataskaita pateikta, laukiama išvadų
Energijos inžinerija	-	Pramonės termoinžinerija	Savianalizės ataskaita pateikta, laukiama išvadų
Studijų kryptių grupė — Technologijos			
Maisto technologijos	-	Maisto mokslas ir sauga	Savianalizės ataskaita pateikta, gautos vertinimo išvados (vertinta 16 balų)
Laipsnio nesuteikiančios studijos			
Socialinių mokslų studijų sritis Studijų kryptių grupė — Švietimas ir ugdymas			
Pedagogika	-	Pedagogika	Savianalizės ataskaita pateikta, laukiama išvadų

Aukštųjų mokyklų studijų programų išorinį vertinimą gali atlikti Studijų kokybės vertinimo centras arba kita aukštojo mokslo kokybės vertinimo agentūra, įtraukta į Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo agentūrų registrą. Siekiant artimiausiais metais dalį studijų programų akredituoti užsienyje, buvo nagrinėjami tokių užsienio vertinimo agentūrų studijų programoms keliami reikalavimai, procedūros, kainos. Siekiant ne tik užsienyje akredituoti studijų programas, bet ir įgyti teisę teikti europabakalauro ir euromagistro laipsnius, pradėta bendradarbiauti su ENAEE, EQANIE ir kitais akademiniiais teminiais tinklais.

Universitetas 2010–2011 m. aktyviai dalyvavo Studijų kokybės vertinimo centro vykdomame nacionalinės svarbos projekte „Studijas reglamentuojančių aprašų sistemos sukūrimas“. Prof. Pranas Žiliukas vadovavo kelių šio projekto studijų rengimui ir teisės aktų projektų kūrimui. 2011 m. pabaigoje švietimo ir mokslo ministro įsakyму patvirtinti Lietuvos studijų pakopų aprašai ir studijų kryptių aprašų rengimo rekomendacijos. Šis projektas ir minėti teisės aktai atvėrė kelią iš esmės kitokiai studijų programų sandarai rasti, studijas grįsti studijų rezultatų paradigma, pradėti tobulinti jau senstelėjusį Lietuvos studijų programų vertinimo ir akreditavimo modelį.

2011 m. papildomųjų studijų programas (jos skirtos ketinantiems stoti į magistrantūrą asmenims, baigusiems kolegines tos pačios, į kurią stojama, studijų krypties arba universitetines kitos studijų krypties studijų programas) vykdė 10 Universiteto fakultetų, pagal šias programas studijavo 415 papildomųjų studijų klausytojų (3.4 lentelė). Baigusiam papildomąsias studijas asmeniui išduodamas pažymėjimas, suteikiantis teisę Kauno technologijos universitete stoti į atitinkamos studijų krypties magistrantūros studijų programas. Pažymėjime nurodomi išklaudyti moduliai ir jų įvertinimai.

3.4 lentelė. Papildomųjų studijų klausytojai

Fakultetas		Klausytojų skaičius	
		2010	2011
Cheminės technologijos		6	3
Dizaino ir technologijų		14	16
Ekonomikos ir vadybos		237	287
Elektros ir valdymo inžinerijos		14	12
Mechanikos ir mechatronikos		3	10
Socialinių mokslų		57	68
Statybos ir architektūros		24	19
Telekomunikacijų ir elektronikos		10	11
Panevėžio institutas	Vadybos ir administravimo	6	5
	Technologijų	3	2
Iš viso		374	433

Stojančiųjų priėmimas

Įsigaliojus naujam Mokslo ir studijų įstatymui (2009 m.), Lietuvoje atsisakyta kvotinės priėmimo į pirmosios pakopos studijas sistemos. Dabar bendrojo priėmimo į šalies aukštąsias mokyklas sėkmę lemia stojančiųjų pasirinkimas, kuris savo ruožtu priklauso nuo aukštosios mokyklos prestižo, profesijos įvaizdžio, miesto patrauklumo, darbdavių aktyvumo ir kitų rinkos veiksnių. Geriausiųjų eilę valstybės finansuojamoms vietoms užimti sudaro ir bendrąjį priėmimą į Lietuvos aukštąsias mokyklas ŠMM įgaliojimu atlieka Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti (LAMA BPO). Jos būstinė 2011 m. gegužės mėn. įsikūrė KTU studentų miestelyje.

Valstybės finansuojamų pirmosios pakopos universitetinių studijų vietų 2011 m., palyginti su 2008 m., buvo skirta gerokai mažiau — į Lietuvos universitetus 2011 m. priimta iš viso 9580 studentų. Stojančiųjų konkurencija vyko trylikoje studijų krypčių grupių. Trauka į šalies sostinėje esančias

aukštąsias mokyklas buvo didesnė nei į kitas, tačiau jau ne tokia akivaizdi kaip 2009 metais. Vidutinis konkursas į Universiteto studijų programas, palyginti su ankstesniais metais, nedidėjo (žr. 3.1 pav.), bet studentų priimta 11 proc. daugiau negu 2010 m. Vadinasi, KTU rinkosi daugiau geresnius rodiklius turinčių moksleivių.



► 2011 m. priėmimo į Universitetą įkarštis (liepos mėn.)

3.1 pav. Vidutinis konkursas (pageidavimų skaičius prašymuose) į KTU



* Nuo 1997 m. stojantieji galėjo pareikšti norą studijuoti keliuose fakultetuose

** Nuo 1999 m. stojantieji galėjo pareikšti norą studijuoti keliuose universitetuose

Dėl stabilaus Universiteto įvaizdžio, dėl nemažo skaičiaus naujų studijų programų, dėl kur kas aktyvesnės rinkodaros 2011 m. buvo kur kas sėkmingesni už 2010 m. — pagal priėmimo skaičius mūsų atotrūkis nuo VU labai sumažėjo, o VGTU beveik prisivijome (3.5, 3.6 lentelės).

3.5 lentelė. Priėmimas į Universitetą

Studijos	Priimtųjų skaičius			
	2008	2009	2010	2011
Pirmosios pakopos studijos	4123	2667	2047	2276
Magistrantūros studijos	1725	1331	1082	1395
Laipsnio nesuteikiančios studijos	15	42	26	116
Iš viso	5863	4040	3155	3787

3.6 lentelė. Daugiausia studijų krepšelių gavusios Universiteto pirmosios pakopos studijų programos

Eil. Nr.	Vieta populiariausių šalies studijų programų sąraše	Studijų programa	Gautų studijų krepšelių skaičius
1	39	Statybos inžinerija	94
2	114	Taikomoji matematika	84
3	128	Maisto technologija ir inžinerija	73
4	100	Atsinaujinančioji energetika	70
5	53	Transporto priemonių inžinerija	67
6	27	Ekonomika	64
7	137	Informatikos inžinerija	63
8	112	Programų sistemos	59
9	41	Finansai	49
10	105	Automatika ir valdymas	47
11	93	Informatika	43
12	136	Elektronikos inžinerija	40
13	160	Elektros inžinerija	35

Fakultetams sekėsi labai nevienodai. Geri Informatikos ir Cheminės technologijos (labai padidėjančio stojančių į maisto technologiją ir inžineriją), Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetų rodikliai (3.7 lentelė). Pirmosios pakopos pirmakursių vėl mažiausiai surinko Dizaino ir technologijų fakultetas, nors situacija šiek tiek pagerėjo dėl naujos Inžinerinio dizaino studijų programos. Mechanikos ir mechatronikos fakultete daugiau kaip pusę valstybės finansuojamų vietų gavo Transporto inžinerijos

studentai, kitos programos labai nusilpo. Elektros ir valdymo inžinerijos fakultete itin sėkmingas buvo priėmimas į Atsinaujinančiosios energetikos programą. Atsigavo priėmimas į Architektūros ir Muzikos technologijų studijų programas. Ekonomikos ir vadybos bei Socialinių mokslų fakultetuose jau vyrauja mokantys už studijas studentai, kurių bendrojo lavinimo mokyklų baigimo rezultatai nėra patys geriausi, todėl šiuose fakultetuose studijų kokybę išlaikyti nelengva.

3.7 lentelė. Priimta į pirmąjį kursą studentų

Fakultetas		Pirmosios pakopos studijos				Magistrantūros studijos			
		2007	2008	2009	2011	2008	2009	2010	2011
Elektros ir valdymo inžinerijos		315	142	148	224	123	87	82	93
Cheminės technologijos		240	188	186	174	144	115	102	117
Ekonomikos ir vadybos		717	493	353	435	344	240	104	341
Dizaino ir technologijų		312	119	68	103	108	95	95	90
Mechanikos ir mechatronikos		429	224	153	179	137	120	108	107
Telekomunikacijų ir elektronikos		240	108	112	94	105	90	95	100
Statybos ir architektūros		413	265	193	185	116	73	81	95
Humanitarinių mokslų		113	101	59	87	38	25	13	16
Informatikos		375	284	259	261	232	165	134	112
Fundamentaliųjų mokslų		109	100	107	120	59	61	44	49
Socialinių mokslų		546	362	248	242	248	194	150	196
Tarptautinių studijų centras		71	53	38	33		15	20	15
Panevėžio institutas	Vadybos ir administravimo	160	155	78	79	39	31	26	21
	Technologijų	83	73	45	60	32	20	28	43
Iš viso		4123	2667	2047	2276	1725	1331	1082	1395

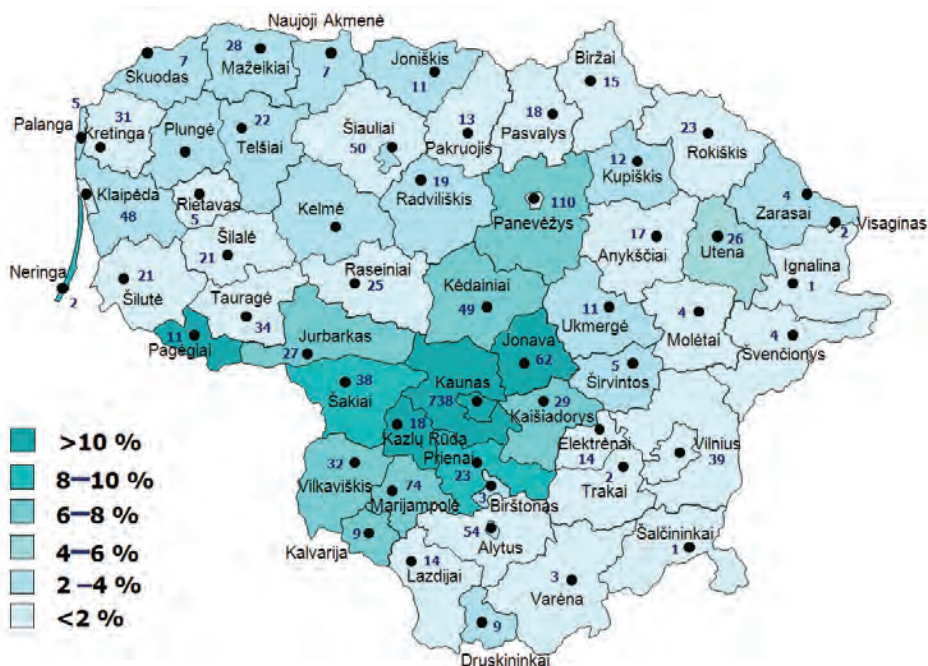
Stabilizavosi stojančiųjų geografija, tačiau neramu dėl to, kad aukštųjų mokyklų pasirinkimas vyksta regioniniu principu (3.2 pav.). Stojančiųjų į Universitetą iš Vilniaus, Šiaulių ir Klaipėdos apskričių liko mažai — čia vyrauja vietinės aukštosios mokyklos, mažiau stojančiųjų iš Prienų, Šakių, Jurbarko rajonų, Birš-

tono ir Druskininkų. Čia mūsų rinkodaros ir viešųjų ryšių specialistams nemažas iššūkis. Didėja konkurencija ir Kauno regione, nes labai išaugo medicinos studijų patrauklumas, nemaža studentų pritraukia VDU, taip pat daugėja stojančiųjų į kolegijas. Kita vertus, priimtųjų kontingentas yra kur kas geriau pasirengęs

studijuoti ir labiau motyvuotas. 2011 m., kaip ir 2010 m., į valstybės finansuojamą vietą priimto studijuoti prasčiausio pirmosios pakopos studento konkursinis balas gerokai didesnis už vidurkį. 2009 m. ir 2010 m. priimtų studentų studijų pasiekimai džiugina, jų nubyra net kelis

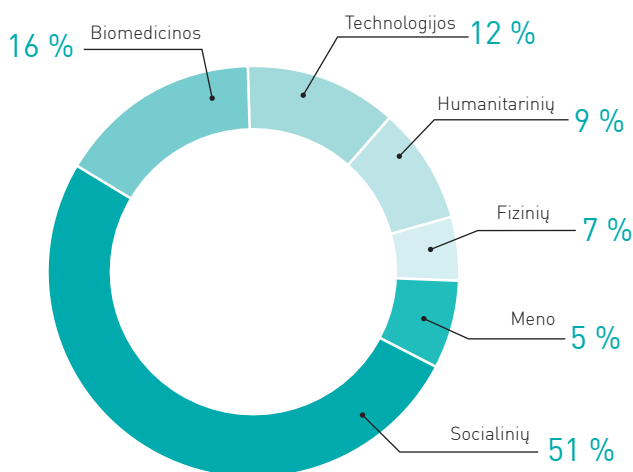
kartus mažiau. Taigi, absolventų skaičius gali net ir nesumažėti. Tačiau vis dėlto norisi, kad priimtųjų skaičius ir nubyrėjimas ateityje stabilizuotųsi ir būtų galima priimtinu tikslumu prognozuoti dėstytojų, laboratorijų ir auditorijų vietų poreikį.

3.2 pav. KTU populiarumas regionuose 2011 m. (didesnis spalvų intensyvumas atitinka didesnį priimtųjų procentą)

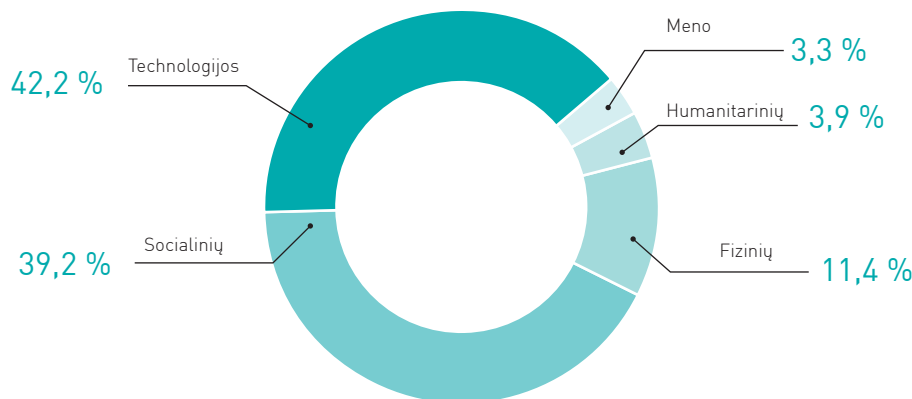


Universiteto strateginis prioritetas plėtoti technologijos ir fizinių mokslų studijas išlieka, nors stojančiųjų trauka į socialinių mokslų studijas Lietuvoje beveik nemažėja (3.3 pav.). Darbo rinkos analizė rodo, kad Universitetui neverta mesti savo kelio, antraip šalies ūkis praras kuriamąją galią, šalį aplenks investicijos, neradusios tinkamo mokslinio technologinio potencialo. Tą supranta ir pasirenkantieji mūsų Universitetą, nes stojančiųjų pageidavimų į Universiteto studijų programas pasiskirstymas yra visiškai kitoks nei šalies mastu (3.4 pav.).

3.3 pav. Studijų sričių populiarumas Lietuvoje tarp 2011 m. laidos abiturientų (pagal pirmą pageidavimą)



3.4 pav. Studijų sričių populiarumas KTU (pagal pirmą pageidavimą)



Priėmimo į antrosios pakopos studijas tvarka taip pat siejama su stojančiųjų norais ir laisvu pasirinkimu, tačiau valstybės finansuojamų vietų universitetams skiriama pagal mokslo ir meninės veiklos rezultatus, studentų judumą, gautų pirmosios pakopos studijų krepšelių skaičių. Magistrantūros studijos 2011 m. buvo finansuojamos iš trijų šaltinių. Universitetas gavo teisę priimti 817 studentų į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas vietas; 135 studijų vietų

finansavimas buvo numatytas iš ES struktūrinių fondų pagal nacionalinių kompleksinių programų tematikas, 93 fizinių mokslų srities studijų vietų finansavimas — iš nacionalinės studijų programos. Iš viso Universitetas gavo 1045 finansuojamas antrosios pakopos vietas (3.8 lentelė). Vietų skaičiumi beveik susilyginome su VU ir kartu su juo aiškiai pirmaujame tarp visų aukštųjų mokyklų.

3.8 lentelė. Paskirtas magistrantūros vietų skaičius pagal studijų sritis

Studijų sritis	Vietų skaičius		
	Valstybės biudžetas	Nacionalinė studijų programa	Nacionalinės kompleksinės programos
Menai	15		
Biomedicinos mokslų studijų sritis	5		
Humanitarinių mokslų studijų sritis	12		
Socialinių mokslų studijų sritis	188		
Technologijos mokslų studijų sritis	597		129
Fizinių mokslų studijų sritis		93	6
Iš viso	817	93	135
Iš viso	1045		

2011 m. pirmosios ir antrosios studijų pakopų bendras studentų skaičius dėl 2009 m. pakitusių priėmimo į aukštąsias mokyklas tvarkos,

mažinamo priėmimo į universitetus ir padidėjusių studijų norminės kainos toliau mažėjo (3.9, 3.10 lentelės).

3.9 lentelė. Universiteto studentų skaičius (spalio 1 d.)

Studijos	Studijuojančiųjų skaičius			
	2008	2009	2010	2011
Pirmosios pakopos studijos	13 778	12 791	11 351	9890
Magistrantūros studijos	3333	2818	2963	2807
Laipsnio nesuteikiančios studijos	13	43	52	116
Iš viso	17 124	15 652	14 366	12 813

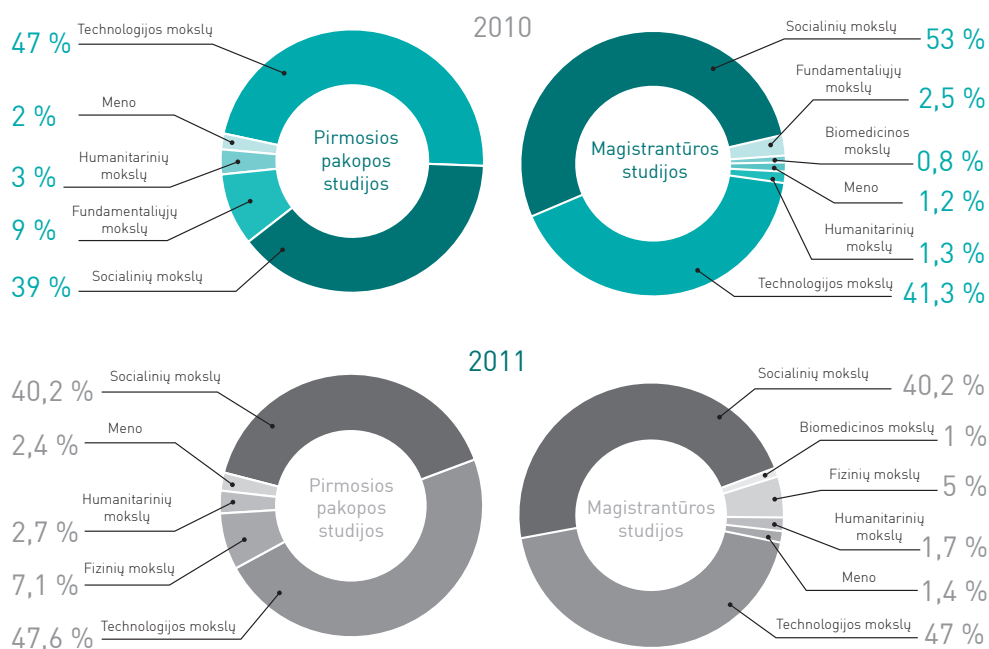
3.10 lentelė. Studentų skaičius (spalio 1 d.)

Fakultetas		Pirmosios pakopos studijos				Magistrantūros studijos			
		2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Elektros ir valdymo inžinerijos		992	759	684	718	253	169	153	168
Cheminės technologijos		841	799	774	724	244	210	214	217
Ekonomikos ir vadybos		2215	2504	2386	1969	892	754	666	656
Dizaino ir technologijų		1056	816	605	446	171	156	181	178
Mechanikos ir mechatronikos		1162	1019	873	799	217	217	216	190
Telekomunikacijų ir elektronikos		869	668	590	450	197	163	186	199
Statybos ir architektūros		1364	1248	1138	989	235	156	159	179
Humanitarinių mokslų		420	416	336	304	64	51	40	31
Informatikos		1188	1130	902	888	404	303	273	229
Fundamentaliųjų mokslų		426	399	373	402	89	94	102	94
Socialinių mokslų		1632	1553	1510	1276	454	409	619	517
Tarptautinių studijų centras		270	249	169	145	13	21	35	35
Panevėžio institutas	Vadybos ir administravimo	863	783	631	452	77	68	59	44
	Technologijų	480	448	380	328	57	47	60	70
Iš viso		13 778	12 791	11 351	9890	3333	2818	2963	2807

Absolventų skaičius 2011 m., palyginti su 2010 m., sumažėjo tik 1,5 % (3.11–3.13 lentelės). Pirmosios pakopos studijų absolventų skaičius, palyginti su 2010 metais, sumažėjo 6 %, o magistrantūros absolventų skaičius padidėjo 7 %. Pirmosios pakopos studijų absolventų proporcijos pagal studijų sritis išlieka labai panašios kaip ir 2010 m.: technologijos mokslų studijų srities

absolventai sudaro 47 %, o socialinių mokslų srities absolventai — 40 % visų baigusių pirmosios pakopos studijas. Antrosios pakopos absolventų proporcijos pasikeitė: dar 7 % padidėjo technologijos mokslų studijų srities absolventų dalis (2010 m. buvo 41,3 %, 2009 m. — 31,9 %) ir 10 % sumažėjo socialinių mokslų absolventų dalis (2010 m. buvo 53 %, 2009 m. — 63 %) (3.5 pav.).

3.5 pav. Studijų sričių populiarumas KTU (pagal pirmą pageidavimą)



3.11 lentelė. Pirmosios studijų pakopos absolventai

Bakalaurai		2008		2009		2010		2011	
Fakultetai		Iš viso	Iš jų klausytojų	Iš viso	Iš jų klausytojų	Iš viso	Iš jų klausytojų	Iš viso	Iš jų klausytojų
Elektros ir valdymo inžinerijos		147	1	195		166		147	
Cheminės technologijos		154	1	148		128		146	
Ekonomikos ir vadybos		482	38	488	12	516	32	508	
Dizaino ir technologijų		234	12	228	2	202		187	
Mechanikos ir mechatronikos		153	3	163	2	170	1	167	
Telekomunikacijų ir elektronikos		160	7	157		151		166	
Statybos ir architektūros		148	5	194		230		229	
Humanitarinių mokslų		92	13	94	4	91	1	88	
Informatikos		234	19	218	9	219	2	149	
Fundamentaliųjų mokslų		72	1	103		87		64	
Socialinių mokslų		369	9	365	1	324	1	306	
Tarptautinių studijų centras		53	2	63	1	66		46	
Panevėžio institutas	Vadybos ir administravimo	242	3	197		188		178	
	Technologijų	66		77		85		87	
Iš viso		2606	114	2690	31	2623	37	2468	0

3.12 lentelė. Antrosios studijų pakopos absolventai

Magistrai		2008		2009		2010		2011	
Fakultetai		Iš viso	Iš jų klausytojų	Iš viso	Iš jų klausytojų	Iš viso	Iš jų klausytojų	Iš viso	Iš jų klausytojų
Elektros ir valdymo inžinerijos		104		110		75		71	
Cheminės technologijos		80		73		79		100	
Ekonomikos ir vadybos		315	172	583	170	271	38	297	
Dizaino ir technologijų		77	1	58		54		83	
Mechanikos ir mechatronikos		73		72		87		107	
Telekomunikacijų ir elektronikos		72		68		52		62	
Statybos ir architektūros		59	5	60		74		69	
Humanitarinių mokslų		5		23	1	16		22	
Informatikos		139		124	4	114		122	
Fundamentaliųjų mokslų		22		19		23		48	
Socialinių mokslų		400	205	470	287	304	125	239	
Tarptautinių studijų centras				6		5		15	
Panevėžio institutas	Vadybos ir administravimo	39		32		32		30	
	Technologijų	7		20		13		26	
Iš viso		1392	383	1718	462	1199	163	1291	0

Dėl įvairių priežasčių studijas nutraukusių pirmosios pakopos studentų skaičius ir toliau yra didesnis nei norėtųsi (3.13 lentelė). Pristatant priėmimo rodiklius jau buvo paminėta, kad dėl kur kas geresnio įstoju-siųjų kontingento ši ten-dencija ateityje turėtų pasikeisti iš esmės. Po-kyčių jau matyti antro-sios pakopos studijose: keturiuose fakultetuose studijas baigė visi pri-imti studentai, kituose fakultetuose šis rodi-klis padidėjo net 30–40 proc.



► KTU studentai gilina savo žinias bibliotekoje

3.13 lentelė. Studijas baigusiujų ir priimtųjų santykis

Fakultetai		Bakalaurai				Magistrai			
		2004—2008	2005—2009	2006—2010	2007—2011	2006—2008	2007—2009	2008—2010	2009—2011
Elektros ir valdymo inžinerijos		0,46	0,53	0,45	0,39	0,71	0,77	0,61	0,82
Cheminės technologijos		0,56	0,49	0,44	0,51	0,68	0,64	0,55	0,87
Ekonomikos ir vadybos		0,77	0,78	0,89	0,89	0,66	1,00	0,68	1,00
Dizaino ir technologijų		0,61	0,56	0,57	0,51	0,71	0,64	0,50	0,87
Mechanikos ir mechatronikos		0,33	0,33	0,42	0,42	0,65	0,55	0,64	0,89
Telekomunikacijų ir elektronikos		0,47	0,43	0,43	0,52	0,61	0,68	0,50	0,69
Statybos ir architektūros		0,46	0,59	0,81	0,78	0,51	0,56	0,64	0,95
Humanitarinių mokslų		0,76	0,76	0,82	0,80	0,21	0,65	0,42	0,88
Informatikos		0,43	0,40	0,46	0,38	0,51	0,53	0,49	0,74
Fundamentaliųjų mokslų		0,45	0,62	0,55	0,53	0,35	0,38	0,39	0,79
Socialinių mokslų		0,80	0,79	0,90	0,79	0,76	0,78	0,72	1,00
Tarptautinių studijų centras		0,39	0,53	0,60	0,41		0,66	0,83	1,00
Panevėžio institutas	Vadybos ir administravimo	1,00	0,68	0,85	0,73	1,00	0,65	0,82	0,97
	Technologijų	0,45	0,43	0,53	0,46	0,24	0,77	0,41	1,00
Iš viso		0,58	0,56	0,62	0,60	0,64	0,80	0,60	0,97

Studijų proceso organizavimo tobulinimas

► Akademinė informacinė sistema

Techniniai studijų organizavimo procesai yra kompiuterizuoti. Naudodamiesi Universitete daugelį metų kurta originalia akademine informacine sistema studentai sudaro individualiuosius studijų planus, dėstytojai — darbo planus. Pateiktos studijų programos, studijų moduliai, visi įsakymai, studentų pasiekti studijų rezultatai, tvarkomi studijų mokesčiai, iš sukauptų DB duomenų spausdinami diplomai ir jų priedėliai, pažymos ir pažymėjimai ir t. t. 2011 m., tobulinant sistemą, parengta elektroninė tvarkaraščių sistema, kuri jau pradėta diegti ir 2012–2013 m.

turėtų būti naudojama visuose fakultetuose. Palengvės užsiėmimų planavimas, bus racionaliau apkraunamos auditorijos ir laboratorijos.

2011–2012 m. m. pradžioje pereita prie naujos nacionalinių studijų kreditų sistemos, suderintos su ECTS. Teko pertvarkyti visas studijų programas, visus studijų modulius. Tačiau į 2012 metus persikėlė kitas svarbus darbas — atnaujinti studijų programas suformuojant kiekvienos studijų programos, kiekvieno studijų modulio rezultatus, parinkti tinkamus studijų rezultatų vertinimo metodus. Jau rudenį pradėti studijų programų

komitetų narių mokymai, kad iki kitų mokslo metų studijų programų ir studijų modulių DB būtų iš esmės atnaujintos.

Labai svarbi studijų proceso dalis yra praktikos. 2011 m. praktiką atliko per 3800 studentų. Tačiau dar nėra parengtos patogios praktikų vietų DB, praktikų stebėsenos sistemos.

Rugsėjo mėn. pirmą kartą atlikta studentų rotacijos procedūra. Procedūros aprašas patvirtintas Senato 2011 m. birželio mėnesį. Rugsėjį daliai antro kurso pirmosios studijų pakopos

studentų teko atsisveikinti su studijų krepšeliu, t. y. valstybės finansuojamą vietą užleisti valstybės nefinansuojamiems studentams. Studijų krepšelių neteko 63 studentai. Devyni studentai, 2009 m. priimti į valstybės nefinansuojamas vietas, po studijų rezultatų peržiūrėjimo buvo priimti į valstybės finansuojamas vietas. Deja, kai kuriose studijų programose mokančių už studijas studentų nebuvo, taigi nuo kitų metų Universitetas šioms vietoms finansavimo jau nebegaus.

► Sustiprintų studijų grupės veikla

2011 m. Akademinės pažangos centras suformavo ketvirtąją fizinių ir technologijos mokslų sustiprintų studijų grupę (SSG). Į grupę buvo priimta 30 studentų. 2011 m. norinčių studijuoti Sustiprintų studijų grupėje skaičius augo. Rugsėjo mėnesį vykusios atrankos metu paaiškėjo, kad norinčių studijuoti šioje grupėje buvo apie 20 procentų daugiau nei praėjusiais metais, be to, atsirado prašymų ir vėliau, po pirmojo semestro. Neprireikė jokių specialių studijas SSG propaguojančių priemonių.

Šiuo metu SSG studijuoja 89 studentai (1-ame kurse — 14; 2-ame kurse — 22; 3-iaame kurse — 25; 4-ame kurse — 28). SSG absolventų dar nėra.

Sustiprintų studijų grupės studentai buvo skatinami:

1. Dviem studentams (J. Andrijauskui ir I. Gražulevičiūtei) apmokėtos vasaros mokyklos užsienyje (Utrecht summer school „Teoretical physics“, Nyderlandai, Europe summer university, Strasbūras).
2. Trims studentams suteikta finansinė parama apsilankyti Barcelonos mokslinėje parodoje „World Textile Summit 2011“.
3. Sustiprintų studijų grupės studentų prašymu vestas papildomas modulis „Grafų teorija“; organizuoti mokymai „Naudojimasis elektroniniais mokslinės informacijos šaltiniais“.
4. 2011 metais apie 20 % sustiprintų studijų grupės studentų pasinaudojo galimybe rinktis papildomus modulius.
5. 2011 m. rugsėjo 10, 11 dienomis organizuotas tradicinis SSG seminaras Palangoje „Docendo discimus“.
6. Buvo išleistas SSG studentų mokslo ir mokslo populiarinimo straipsnių leidinys „Ad optimus“.
7. Buvo suorganizuoti aštuoni „Teoretikų vakarai“, juose perskaityti 22 pranešimai.

► Akademinė parama studentams

Rudens semestras ypač svarbus pirmakursių adaptacijai, todėl motyvuotiems pirmo kurso studentams, turintiems silpnesnius bendrojo lavinimo pagrindus, Universitete organizuojami papildomi kursai. Atsižvelgiant į tai, kokius dalykus studijuodami studentai dažniausiai patiria nesėkmių, buvo organizuoti šie kursai:

- matematikos (dirbo 13 dėstytojų, kursai buvo vedami 9 fakultetuose),
- taikomosios matematikos (IF studentams);
- inžinerinės grafikos (MMF studentams);
- programavimo įvado (FMF studentams);
- informatikos (SMF studentams).

Matematikos ir informatikos kursus lankė net 50–80 procentų SMF pirmakursių. Mokslo metų

pradžioje šis skaičius buvo didesnis, vėliau, palaipsniui prisitaikant prie studijų sistemos, kursų lankytojų mažėjo. Kitus kursus lankė mažiau pirmakursių — 10–30 %.

Pavasario semestre pagalbos studentams teikimo formos buvo pasirinktos kitos, labiau individualizuotos. Buvo sudarytas pagalbos kursų tvarkaraštis ir tam tikrus modulius studijuojantiems studentams buvo siūloma eiti į konsultacijas patogiu laiku pas pageidaujimą dėstytoją. Konsultacijų metu buvo labiau orientuojamasi ne į grupinio, o į individualaus darbo formas. Konsultacijos buvo organizuojamos studijuojantiems šiuos modulius: Matematika-2 (P130B002); Matematika socialiniams mokslams (P130B010); Fizika 1. Konsultacijas lankė apie 10–50 % atitinkamus modulius studijuojančių studentų.

Studijų procesui reikalinga literatūra ir kitais spausdintais ir e. ištekiais Universiteto studentus ir dėstytojus aprūpina Biblioteka, leidykla „Technologija“, Universiteto e. mokymo sistema.

► Biblioteka

Universiteto bibliotekoje kuriama, plėtojama ir nuolat atnaujinama studijų ir mokslo informacinė erdvė: sukurta ir plėtojama bibliotekinė informacijos sistema, kaupiama technologijos, inžinerijos, fizinių, socialinių ir humanitarinių mokslų lietuviškos ir užsienio literatūros kolekcija, užtikrinama prieiga prie spaudinių ir elektroninių išteklių, sukurta ir nuolat tobulinama mokymosi aplinka ir fizinė erdvė savarankiškam darbui (3.14 lentelė).

Bibliotekos informacijos sistema — kompleksinė informacijos paieškos priemonių visuma, visapusiškai atspindinti informaciją apie Bibliotekoje sukauptus dokumentus, Universiteto mokslininkų parengtas publikacijas, daktaro disertacijas, magistrantų baigiamuosius darbus, bibliotekos prenumeruojamus ir laisvai internete prieinamus elektroninius išteklius.

3.14 lentelė. Svarbiausi Bibliotekos veiklos rodikliai

Rodikliai	2009	2010	2011
Skaityklų/vietų jose skaičius	10/543	10/543	10/549
Kompiuterinės darbo vietos/iš jų skaitytojams	169/96	164/97	168/101
Skaitytojų skaičius	23 617	21 442	20 017
Lankytojų skaičius	593 553	531 137	520 417
Išduota literatūros (egz.)	1 006 563	844 600	741 163
Parengta publikacijų/pranešimų	4/4	11/5	6/6
Spaudinių atviruose fonduose (egz.)	93 677	93 834	96 054
Gauta literatūros per metus (egz.)	11 593	9 049	11 209
iš jų fizinių ir technologijos mokslų (egz.)	5 010	4 884	6 081
Įrašų skaičius DB „Publikacijos“	40 974	43 897	46 520
Įrašų skaičius kompiuteriniame kataloge	119 257	123 240	133 023
Prisijungimai prie bibliotekos informacijos sistemos per WWW OPAC	1 283 887	921 654	896 505
Prisijungimai prie visateksčių dokumentų iš prenumeruojamų DB	217 912	216 051	222 672

Biblioteka, dalyvaudama projekte *eMoDB.LT: Elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai*, užtikrina prieigą prie 51 mokslinės duomenų bazės. Jose prieinami 99 087 visateksčiai periodiniai leidiniai, iš jų — 27 747 mokslo žurnalai ir 900 — visateksčių konferencijų leidinių. Bibliotekos vartotojai taip pat gali naudotis 85 835 e. knygomis. Prenumeruojamų

duomenų bazių turinys papildo tradicinių spaudinių fondą. Nuolat tiriamas e. išteklių ir tradicinių leidinių fondo naudojimo efektyvumas, analizuojami statistiniai duomenys, nagrinėjami tradicinių ir elektroninių išteklių poreikiai.

2011 m. statistinių duomenų analizė parodė, kad duomenų bazėmis mokymosi tikslais vis

aktyviau naudojasi studentai, keičiasi jų naudojimosi Biblioteka įpročiai: mažėja leidinių panaudojimas skaityklose, vis daugiau leidinių skolinamasi į namus, didėja atsisiųstų visateksčių straipsnių iš prenumeruojamų DB skaičius. Skaitytojai vis dažniau naudojami skaityklomis kaip darbo ir mokymosi vieta. Daugėja vartotojų, kurie naudojami Bibliotekos paslaugomis namuose ar darbo vietoje: jie užsisako leidinius, prasitęsia dokumentų skolinimo terminus, prisijungę prie virtualaus asmeninio tinklo VPN naudojami prenumeruojamomis DB. Universitete veikia bendra prisijungimo prie visų Universiteto informacijos išteklių sistema, Bibliotekoje veikia bevielės interneto ryšys.

Informacinių paslaugų kokybė ir turiniu Biblioteka lygiuojasi į išsivysčiusių šalių universitetų bibliotekas, todėl daug dėmesio skiria vartotojų informacinės kompetencijos ugdymui. Pirmo kurso studentams skaitomos paskaitos apie informacijos paiešką, prieinamus informacijos išteklius ir Bibliotekoje teikiamas paslaugas. Skaitytojai yra nuolat konsultuojami, kaip prisijungti prie vartotojo aplinkos, bevielės interneto, kaip ieškoti informacijos šaltinių studijoms, peržiūrėti pasiskolintų knygų sąrašus, prasitęsti turimų knygų grąžinimo terminą ar užsisakyti naujų. Jiems padedama sudaryti literatūros sąrašus bei įvairių leidinių aprašus. Bibliotekos darbuotojai 2011 m. skaitė paskaitas dėstytojams pedagoginės kompetencijos plėtojimo kursuose, rengė mokslininkų ir kitų tyrėjų mokslinės komunikacijos, informacijos paieškos Bibliotekos ir užsienio duomenų bazėse, atvirosios prieigos ištekliuose mokymus.

Aukšta Bibliotekos darbuotojų kompetencija įgalina efektyviai teikti tradicines ir modernias paslaugas, atlikti mokslinius tyrimus, rengti projektus ir juose dalyvauti. Biblioteka vykdo 7BP programos projektą *OpenAIRE* (trejų metų projektas, pradžia 2009-11-30). Projekto vadovė G. Tautkevičienė. Projektą vykdo 38 partneriai iš 27 Europos šalių. Nuo 2011 m. gruodžio 1 d. vykdomas antrasis projektas *OpenAIREplus*.

Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos (LMBA)

užsakymu, vykdamas projektą Skatinkime atvirąją prieigą Lietuvoje, parengta Lietuvos mokslo ir studijų institucijų mokslinės veiklos rezultatų viešinimo atvirosios prieigos žurnaluose ir institucinėse talpyklose studija. Tyrimo rezultatai buvo pristatyti Lietuvos mokslų akademijoje vykusiame konferencijoje *Atverkime mokslo žinias pasauliui*. 35 proc. apklaustųjų teigiamai įvertino atvirąją prieigą, tiek pat — 35 proc. teigia, kad tam skiriama mažai dėmesio. Biblioteka taip pat dalyvauja knygotyros ir dokumentinio paveldo tyrimų programose.

Biblioteka yra Tarptautinės technologijos universitetų bibliotekų asociacijos (IATUL) narė, darbuotojai yra Lietuvos ir tarptautinių organizacijų nariai, todėl aktyviai dalyvavo organizuojamuose renginiuose: eIFL generalinėje asamblėjoje, Baltijos šalių technologijos universitetų tinklo *Baltech* kursuose *Academic Publishing and Bibliometrics*, 7 BP projekto *OpenAIRE* generalinėje asamblėjoje ir projekto viešame pristatyme, elektroninės Lietuvos akademinės bibliotekos (eLABa) tobulinimo darbo grupės veikloje.



► Studentai vis dažniau naudojami skaityklomis kaip darbo ir mokymosi vieta.

► Leidykla „Technologija“

2011 m. KTU leidyklos „Technologija“ metinė leidybos apyvarta sudarė 1 059 812,94 Lt (2010 m. buvo 1 046 069,00 Lt, 2009 m. — 1 444 747,00 Lt). Pajamos už parduotas knygas ir kitus leidinius sudarė 536 221,20 Lt (2010 m. buvo 585

048,00 Lt, 2009 m. — 935 365,00 Lt).

2011 m. Universitete išleistų 734 pavadinimų leidinių bendra apimtis — 7 016 leidybinių lankų (3.15 lentelė).

3.15 lentelė. Leidybos apimtys

Rodikliai		2009		2010		2011	
		pavad.	leid. l.	pavad.	leid. l.	pavad.	leid. l.
Bendrieji vadovėliai		6	203	5	224,5	0	0
Vadovėliai	Pirmas leidimas	5	99	6	107,75	10	234
	Pakartotinis leidimas	31	631	40	900,25	45	1086,75
Mokomosios knygos	Pirmas leidimas	89	611,75	81	760,25	89	538
	Pakartotinis leidimas	223	2087	222	2027,5	235	2239
Monografijos		6	102	7	171,75	8	340,25
Pripažinti mokslo leidiniai		49	565,25	49	575	48	617,75
Mokslo darbai		3	66,25	2	59,75	2	41,75
Konferencijų medžiaga		41	769,5	41	719,25	33	549,5
Žodynai		0	0	1	135	2	40
Mokslo studijos		1	14	6	102,5	2	16,25
Informaciniai ir istoriniai leidiniai		15	217	14	245,25	7	140,25
Įvairūs leidiniai (programos, daktaro disertacijos, bukletai ir kt.)		250	1566,75	258	1351,75	240	960
Kitų institucijų leidiniai		14	129,75	16	193,5	13	212,25
Iš viso		733	7062,25	748	7574	734	7015,75

Leidyklos iniciatyva, palaikant Studentų atstovybei ir Studijų tarnybai, sukurta ir įdiegta elektroninių leidinių talpykla — *ebooks.ktu.lt*. Prieiga prie e. knygų galima visais Universiteto IP adresais.

Pagrindiniai *ebooks.ktu.lt* talpyklos privalumai:

- paprasta skaityti;
- nereikia jokių specialių programų;
- nereikia specialių įrenginių;
- pakanka tik kompiuterio ar interneto;
- skaityti galima bet kuriuo paros metu, bet kurią savaitės dieną;
- knygų yra tiek, kiek reikia, ir tada, kada reikia;
- knygų rengimo elektroninei leidybai sąnaudos, palyginti su knygų rengimo tiražuoti sąnaudomis, padidėja labai nedaug; patenkinami studentų poreikiai;
- visada naujausia ir teisinga informacija;
- e. knygos prieinamos nedelsiant.

Sukurta studentams patogi e. knygų skaitymo aplinka. Apribotas e. knygų kopijavimas ir spausdinimas. Universiteto bibliotekai patogiu, kai visos leidykloje išleistos e. knygos prieina-

mos viena nuoroda *ebooks.ktu.lt*.

2011 m. biudžete buvo numatyta lėšų e. leidiniams rengti ir skelbti e. leidinių talpykloje *ebooks.ktu.lt*. Iki metų pabaigos buvo parengta ir įkelta per 200 skirtingų pavadinimų e. leidinių (3.16 lentelė). Bendra apimtis — 2513 leidybinių lankų. Metams pasibaigus e. knygų skaitymo statistika perduota Universiteto bibliotekai, kuri tuos duomenis teikia Statistikos departamentui.

3.16 lentelė. E. leidybos apimtys

Rodikliai	2011 m.	
	pavad.	leid. l.
Vadovėliai	23	711,33
Mokomosios knygos	174	1702,92
Monografijos	6	89,5
Konferencijų medžiaga	1	9,25
Iš viso	204	2513

E. mokymosi procesą Universitete koordinuoja, palaiko ir plėtoja E. mokymosi technologijų centras (EMTC), įkurtas 2008 m. reorganizavus ITPI Distancinio mokymo centrą, veikusį Universitete nuo 1996 m.

2011 m. KTU virtualioje mokymosi aplinkoje Moodle (<http://mano.ktu.lt/moodle>) buvo administruojami 288 studijų moduliai. Užregistruoti 8265 studentai ir 415 Universiteto dėstytojų. Dalis dėstytojų ir studentų dar naudojo senąją Moodle sistemą (<http://moodle.ktu.lt>), kur palaikomi 197 KTU kursai (iš viso 491 kursai), registruota 10 013 vartotojų, iš jų 4622 KTU studentai ir 402 dėstytojai.

2011 m. 4 dėstytojai baigė e. mokymosi metodikos ir teikimo kursus ir gavo pažymėjimus. EMTC kvietė Universiteto dėstytojus grupelėmis į 2 val. praktinį seminarą „Pažintis su mano.ktu.lt ir Moodle“, kuriame dalyvavo 46 Socialinių

mokslų fakulteto ir 28 Ekonomikos ir vadybos fakulteto dėstytojai.

Aptarnaujamos dvi antrosios pakopos ir viena laipsnio nesuteikiančių studijų programos, teikiamos nuotoliniu būdu: rudens semestru 21 modulio, o pavasario semestru 13 modulių paskaitos buvo teikiamos per vaizdo paskaitų sistemą. Be to, vienas modulis rudens semestru reguliariai buvo transliuojamas į Šiaulių universitetą, VGTU ir Panevėžio institutą. 2011 m. vaizdo paskaitų sistemoje ViPS buvo transliuota per 400 vaizdo paskaitų, kurių įrašai laikomi archyve. Dėstytojams nuolat teikiamos vaizdo paskaitų transliavimo konsultacijos.

Universitete teikiamų e. modulių kokybę užtikrina e. mokymosi kursų vertinimo komisija. EMTC specialistai konsultuoja dėstytojus, vertina e. mokymosi kursus, rengia vertinimo ekspertizes, dalyvauja vertinimo komisijos veikloje.

► Programinės įrangos ir techninės bazės palaikymas ir plėtra

Palaikant ir plėtojant Universiteto e. studijas užtikrinančią techninę ir programinę bazę, nuolatosis ieškoma naujų technologinių sprendimų, atliekami naujos e. mokymosi programinės įrangos tyrimai ir testavimas, kuriamos, adaptuojamos, diegiamos e. mokymosi informacinės sistemos ir taikomoji programinė įranga.

Aptarnaujama vaizdo paskaitų sistema ViPS, kurioje per 9 eksploatacijos metus sukaupta daugiau nei 7 tūkst. įrašų (800 naujų įrašų per 2011 metus). Toliau plėtojama 2010 metais sukurta ir įdiegta nauja ViPS sistemos versija <http://vips.liedm.lt>, kuri įgalina dėstytojus skaityti paskaitas ne studijoje, o iš savo darbo vietos, auditorijos, namų ar esant komandiruotėje. Naujoje sistemoje sukaupta per 1600 įrašų.

Plėtojant KTU Moodle sistemą, 2011 metais buvo atliktas naujos Moodle 2 versijos vertimas į lietuvių kalbą, tobulinama Moodle sistemos integracija su personalizuotų paslaugų portalu <http://mano.ktu.lt> bei su akademinės informacijos sistema. Portale mano.ktu.lt dėstytojams sukurta patogios galimybės skelbti informaciją jų dalykus pasirinkusiems studentams, aktyvinti dėstomo dalyko virtualią aplinką Moodle sistemoje bei užsisakyti EMTC specialistų pagalbą perkeliant medžiagą į Moodle iš kitų sistemų. 2011 metais į mano.ktu.lt papildomai buvo integruota vaizdo paskaitų sistema ViPS bei naujai sukurta KTU studentų bendravimo

erdvė — <http://bendrauk.ktu.lt>, kuri KTU studentams suteikia patogesnes bendravimo ir bendradarbiavimo galimybes. ViPS ir bendrauk.ktu.lt sistemų plėtrai dalinis finansavimas yra gaunamas iš 2011 metais patvirtintų mokslinių tyrimų ir taikomosios plėtros projektų Eureka ViCaMC (Nr. E! 5081) bei ITEA2 FFCC (Nr. 09020), vykdomų kartu su užsienio partneriais.

2012 metais numatoma pereiti prie naujos Moodle 2 versijos, tam reikia parengti Moodle 2 integracijos su mano.ktu.lt sprendimą. Centralizuojant visų e. mokymosi kursų palaikymą ir aptarnavimą, per portalą mano.ktu.lt bus galima patogiau atlikti e. mokymosi modulių apskaitą ir juos įvertinti Universiteto mastu.



Universitetas vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos kūrimu ėmė rūpintis 1994 m., kai buvo pradėta diegti dviejų pakopų studijų sistema. Sukaupta patirtis leido 2010 m. atnaujinti vidinę studijų kokybės užtikrinimo sistemą. Ši sistema remiasi pagrindiniais Europos Sąjungos aukštojo mokslo politikos dokumentais (Bolonijos ir Kopenhagos deklaracijomis, Berlyno ir Bergeno komunikatais ir kt.), atitinka Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires bei pagrindinius LR aukštąjį mokslą reglamentuojančius įstatymus ir teisės aktus. Atnaujintame „Vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos apraše“ patvirtinti Universiteto kokybės tikslai:

► siekiant užtikrinti modernias, į šiuolaikinius visuomenės poreikius orientuotas studijas, atitinkančias studentų ir darbdavių lūkesčius — didinti socialinių partnerių vaidmenį rengiant naujas ir tobulinant esamas studijų programas, dalyvaujant studijų ir baigiamųjų darbų vertinimo procese;

► siekiant mokslo ir studijų vienovės — gerinti Universitete atliekamų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos darbų kokybę ir didinti jų apimtį, atnaujinti tyrimų bazę, kad būtų sudarytos sąlygos konkuruoti bendroje Europos mokslo erdvėje;

► tobulinti studijų valdymo sistemą, pagrįstą nuolatine studijų būklės analize, į studijų kokybės tobulinimą orientuota vadybos kultūra.

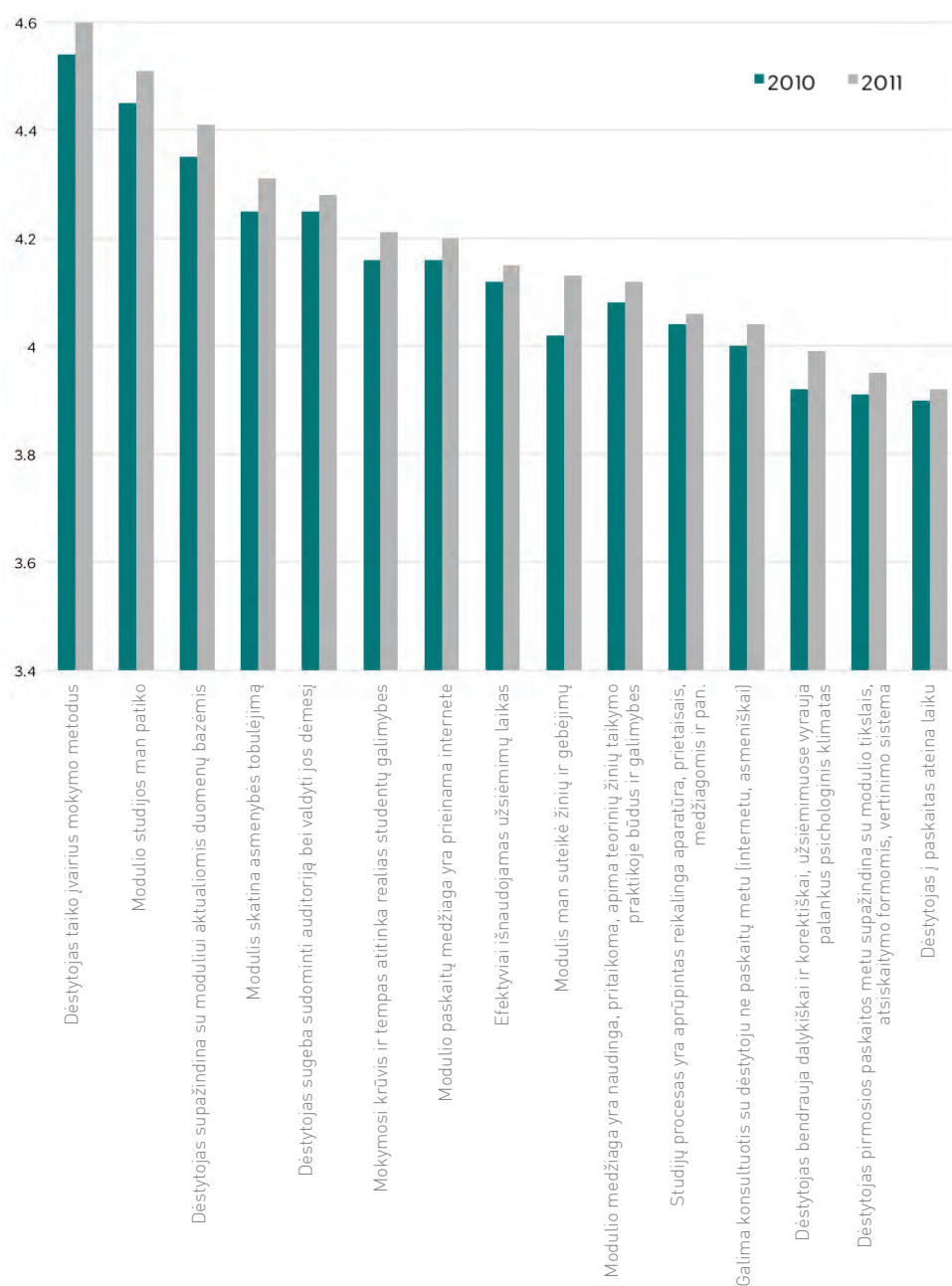
Siekis efektyviai konkuruoti, augantys absolventų, studentų, darbdavių reikalavimai skatina universitetus nuolat tobulinti savo veiklą, gerinti studijų efektyvumą. Šalyje įgyvendinama aukštojo mokslo reforma, pakeistas Mokslo ir studijų įstatymas skatina universitetus tobulinti vidines studijų kokybės vadybos sistemas. Todėl 2010 m. vasarą Universitetas pateikė Europos socialinio fondo agentūrai paraišką ES struktūrinei paramai gauti pagal priemonę „Studijų sistemos efektyvumo didinimas“, kurios tikslas — diegti ir/arba tobulinti vidinius kokybės užtikrinimo mechanizmus ir sistemas aukštosiose mokyklose. Projektas skirtas tobulinti vidinę studijų kokybės vadybos sistemą KTU bei administracijos darbuotojų specialiąsias kompetencijas, susietas su vidinių kokybės sistemų

įgyvendinimu, tobulinimu ir stebėseną. **Vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos modelis bus rengiamas Bendrojo vertinimo modelio (*Common Assessment Framework*) pagrindu.** Atsižvelgiant į kitų aukštojo mokslo institucijų turimą patirtį, bus parengtas kokybės vadovas — svarbi aukštojo mokslo kokybės strategijos įgyvendinimo ir užtikrinimo plano priemonė.

Įgyvendindamas projektą „Vidinės studijų kokybės vadybos sistemos tobulinimas Kauno technologijos universitete“ Universitetas įsijungė į Pasaulinio susitarimo (angl. Global Compact) tinklą. Ši narystė patvirtina, kad Universitetas pripažįstamas socialiai atsakingu pasauliniu mastu. Tai gerina Universiteto įvaizdį, stiprina darbuotojų moralę ir veiklos efektyvumą; padeda spręsti globalizacijos ir darnaus vystymosi problemas; suteikia galimybę gauti iš JT informaciją ir žinias apie plėtos procesus ir jų praktinius siekius pasaulyje; patvirtina, kad Universitetas yra lyderis, nes remia visuotinius principus ir socialinės atsakomybės idėjas.

Kiekvieno semestro pabaigoje Universitete vykstanti studentų nuomonių apklausa suteikia galimybę išklausiusiems studijų modulį studentams įvertinti jo kokybę. Studentų apklausa organizuojama remiantis „Studentų apklausos organizavimo tvarkos aprašu“, patvirtintu rektoriaus 2010 m. gruodžio 2 d. įsakymu Nr. A-685. Šia apklausa siekiama, kad kiekvieną studijų modulį įvertintų visi jį pasirinkę studentai ir taip prisidėtų prie jo tobulinimo. 2011 m. studentų apklausos duomenimis, studentai pozityviausiai vertina dėstytojų dėdaktinę sistemą, dėstytojų ir studentų bendravimą ir bendradarbiavimą studijų procese. Periodiškai renkami ir analizuojami studentų apklausų duomenys atskleidžia teigiamus vertinimo pokyčius (žr. 3.6 pav., kur pateikiami studentų nuomonių vertinimo vidurkiai, kai 1 — blogiausias vertinimas, 5 — geriausias). Lyginant 2010 ir 2011 metus matyti, kad labiausiai pagerėjo studentų požiūris į informacinį studijų aprūpinimą (*Modulio paskaitų medžiaga yra prieinama internete*), duomenų bazių naudojimą studijų procese (*Dėstytojas supažindina su moduliui aktualiomis duomenų bazėmis*).

3.6 pav. 2011 ir 2010 metų studentų apklausos duomenų palyginimas



Išanalizavus 2011 m. studentų apklausos duomenis, kiekviename fakultete buvo atrinkti geriausiai studentų vertinti dėstytojai, dvylikai skirtingų fakultetų dėstytojų buvo įteikti rektoriaus padėkos raštai. Tokia dėstytojų atranka siekiama aktyvaus studentų ir studentų savivaldos institucijų dalyvavimo studijų kokybės tobulinimo procese skleidžiant dėstytojų veiklos

geros praktikos pavyzdžius ir prisidedant prie kokybės kultūros puoselėjimo Universitete. Atranka atliekama kartą per metus ir pagal „Geriausiai studentų vertinamų dėstytojų atrankos aprašą“ (KTU rektoriaus 2010 m. gruodžio 6 d. įsakymas Nr. A-686) remiasi kiekvieną semestrą atliekamos studentų apklausos rezultatais.

2011 m. užregistruota 50 naujų (2010 metais – 63) kvalifikacijos tobulinimo kursų programų. Bendras kursų programų skaičius jau pasiekė 461. 2011 m. daugiau nei 3400 klausytojų dalyvavo KTU rengiamuose kursuose ir 3378 gavo kvalifikacijos kėlimo pažymėjimus. Kursų populiarumas 2010 m. ir 2011 m. pagal padalinius ir pagal studijų sritis atsispindi 3.17 ir 3.18 lentelėse.

2010 m. KTU pasirašė sutartį su Lietuvos darbo birža ir įsipareigojo teikti neformaliojo profesinio mokymo kvalifikacijos tobulinimo paslaugas bedarbiams, turintiems aukštąjį išsilavinimą. KTU parengė 11 tokių programų. Jas patvirtino Švietimo ir mokslo ministerija. 2011 m. 37 klausytojai išklausė šias programas ir gavo baigimo pažymėjimus

3.17 lentelė. Patvirtintos naujos kursų programos ir kursų populiarumas pagal studijų sritis

Studijų sritis	Patvirtintų programų skaičius		Kursų klausytojų skaičius	
	2011 m.	Iš viso	2010 m.	2011 m.
Fiziniai mokslai	0	20	33	1
Humanitariniai mokslai	0	13	63	59
Menas	0	2	62	89
Socialiniai mokslai	42	278	2695	2419
Technologijos mokslai	8	148	887	834
Iš viso	50	461	3740	3402

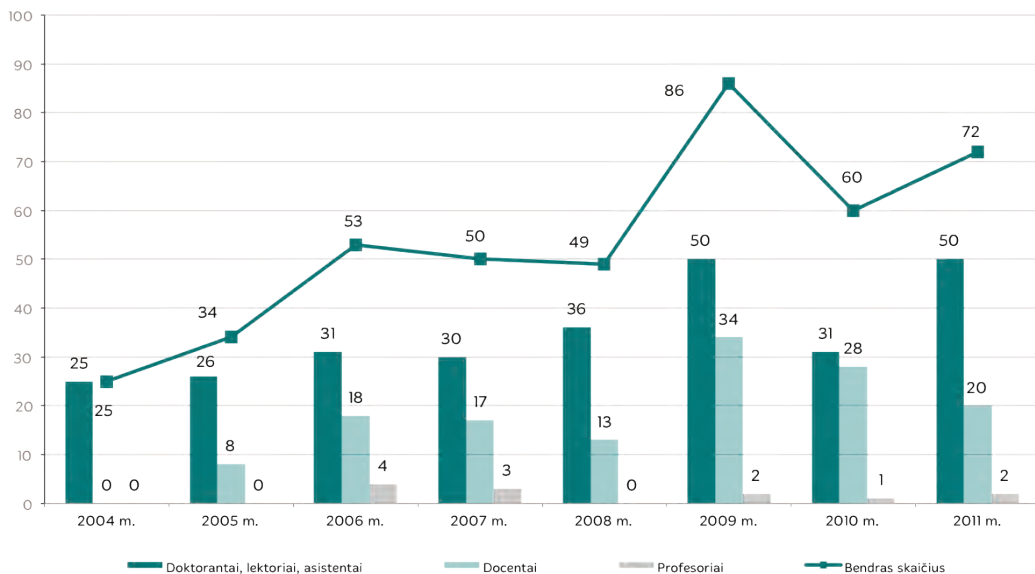


3.18 lentelė. Patvirtintos naujos kursų programos ir kursų populiarumas pagal padalinius

Padalinys	Patvirtintų programų skaičius		Kursų klausytojų skaičius	
	2011 m.	Iš viso	2010 m.	2011 m.
Aplinkos inžinerijos institutas	0	2	0	0
Architektūros ir statybos institutas	1	1	-	90
Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo institutas	0	1	0	0
Cheminės technologijos fakultetas	0	9	0	0
Dizaino ir technologijų fakultetas	0	11	23	19
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	3	13	0	79
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas	0	37	199	143
E. mokymosi technologijų centras	0	56	183	4
Europos institutas	1	10	84	89
Fundamentaliųjų mokslų fakultetas	0	2	0	1
Humanitarinių mokslų fakultetas	0	6	28	35
Informatikos fakultetas	1	11	1	4
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas	3	8	4	20
Metrologijos institutas	0	7	302	319
Socialinių mokslų fakultetas	36	167	1826	1667
Statybos ir architektūros fakultetas	0	8	106	94
Studijų tarnyba	0	1	60	72
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas	2	11	146	102
Panevėžio instituto Technologijų fakultetas	1	8	16	56
Panevėžio instituto Vadybos ir administravimo fakultetas	2	92	762	608
Iš viso	50	461	3740	3402

2011 metais KTU dėstytojų edukacinės kompetencijos plėtojimo kursuose dalyvavo 72 dėstytojai iš įvairių Universiteto fakultetų, jiems buvo įteikti kursų baigimo pažymėjimai (3.7 pav.).

3.7 pav. Edukacinės kompetencijos plėtojimo kursų dalyvių skaičius



Studijų rinkodara

2011 m. Studijų tarnyba ir jos Studijų rinkodaros skyrius, bendradarbiaudami su fakultetais ir kitais Universiteto padaliniais, vykdė daug rinkodaros akcijų.

Aktyviai dirbta su gimnazijomis ir vidurinėmis mokyklomis, pasirašyta naujų bendradarbiavimo sutarčių. 2011 m. pasirašytos sutartys su Kauno Veršvų vidurine mokykla ir Kauno Vaižganto vidurine mokykla. Pastaroji sutartis Universitetui ypač svarbi, nes Universitetas planuoja tapti šios mokyklos steigėju ir iki 2012 m. įsipareigojo mokyklai padėti tapti Kauno technologijos universiteto progimnazija.

Siekiant geresnės motyvacijos studijuoti Universitete, nemaža pastangų dedama tiesioginiam darbui su moksleiviais. Jiems jau daug metų rengiami konkursai ir olimpiados:

- ▶ Fundamentaliųjų mokslų fakultete — profesorius J. Matulionio jaunųjų matematikų konkursas (nuo 1990 m.);
- ▶ Fundamentaliųjų mokslų fakultete — akademiko profesoriaus K. Baršausko jaunųjų fizikų konkursas;
- ▶ Cheminės technologijos fakultete — akademiko profesoriaus J. Janickio jaunųjų chemikų konkursas (nuo 1997 m.);
- ▶ Ekonomikos ir vadybos fakultete — respu-

blikinis V. A. Graičiūno jaunųjų vadybininkų ir ekonomistų konkursas (nuo 1998 m.);

- ▶ Informatikos fakultete — dr. J. Kazicko mokinių kompiuterinių forumas (nuo 1997 m.); konkursas „IT galvosūkliai“ (nuo 2009 m.);
- ▶ Telekomunikacijų ir elektronikos fakultete — prof. A. Jurskio jaunųjų radijų varžybos;
- ▶ Statybos ir architektūros fakultete — profesoriaus A. Žmuidzinavičiaus piešimo olimpiada;
- ▶ KTU Jaunųjų kompiuterinių mokykloje — respublikinis LOGO konkursas-olimpiada (nuo 2001 m.).

Informatikos fakultetas nuo 2009 m. organizuoja konkursą moksleiviams „IT galvosūkliai“, kurio tikslas — skatinti moksleivius domėtis informacinėmis technologijomis ir kūrybingai jas pritaikyti sprendžiant sudėtingas užduotis, ir konkursą „Kaip atrodo Informikas?“, kurio tikslas — supažindinti moksleivius su informacinių technologijų teikiamomis galimybėmis ir stilingai aprengti KTU Informatikos fakulteto simbolį — Informiką.

Statybos ir architektūros fakultete moksleiviams, ketinantiems studijuoti architektūrą, siūlomi piešimo ir kompozicijos mokymo kursai „Trys laipteliai“. Čia mokoma piešimo ir kompo-

zicijos pagrindų, kurie reikalingi laikant stojimo į architektūros studijų programą testus. 2011 m. šiuos kursus lankė 39 moksleiviai.

Universitete veikia trys papildomo moksleivių ugdymo mokyklos, kurių mokymo programos pritaikytos skirtingoms amžiaus grupėms – 3–12 kl. moksleiviams. Tai Jaunųjų kompiuterininkų mokykla (JKM), Informatikos mokykla (IFIM), Kompiuterinio dizaino mokykla (KDM).

2010–2011 mokslo metais KTU Jaunųjų kompiuterininkų mokykloje mokėsi 353 moksleiviai, JKM baigimo pažymėjimai įteikti 290 moksleiviams (32 moksleiviai baigė 1-ąją programavimo kursą). 2011 m. 80 proc. JKM baigusiu potencialių studentų (12 kl. mokinių) pasirinko studijas KTU, visi programavimo specializaciją baigę dyvliktokai pasirinko studijas KTU [5].

Iš viso 2011 m. į KTU įstojo 71 moksleivis, įvairiais metais mokėsis JKM.

2011 metais savo veiklą tęsė KTU Vaikų universitetas. 2011 metų gruodžio 1 d. buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Lino Kleizos labdaros ir paramos fondu. Projekto esmė: padėti vaikų globos namų auklėtiniams integruotis visuomenėje, motyvuoti juos nuosekliai kurti savo ateitį. Šio projekto metu 14–16 metų vaikai yra mokomi ekonomikos pagrindų ir verslumo.

KTU Vaikų universitetas kartu su „Vasario 16-osios gimnazija“ 2011-05-10 – 2011-05-14 suorganizavo mokomąją išvyką „Kalbų savaitė 2011“. Patobulinti užsienio kalbų įgūdžių ir pasisemti naujos kultūrinės patirties į Vokietiją vyko 5–6 klasių mokiniai.

2011 metais savo veiklą pradėjo KTU Moksleivių universitetas, kurio tikslas – padėti moksleiviams pasijusti „saviems“ sudėtingame mokslo ir technologijų pasaulyje, parodyti mokslines laboratorijas, supažindinti su naujausiais mokslo laimėjimais, Lietuvos ir pasaulio mokslininkų veikla. Moksleivių universiteto paskaitos skirtos 9–12 klasių moksleiviams. Visi dalyvavę užsiėmimuose gauna pažymėjimus, o per mokslo metus apsilankę ne mažiau kaip 8 užsiėmimuose moksleiviai gauna KTU Moksleivių universiteto baigimo pažymėjimą. Įdiegta ir tobulinama elektroninės registracijos į paskaitas sistema.

2011 metais APC moksleiviams iš viso organizavo 60 paskaitų, kurias aplankė 1440 moksleivių. Paskaitos, kiti užsiėmimai buvo organizuojami trejopai:

- ▶ KTU Vaikų universiteto paskaitos (29 paskaitos, 672 dalyviai);
- ▶ KTU Moksleivių universiteto paskaitos

(17 paskaitų, 489 dalyviai);

- ▶ tiesiogiai mokyklų prašymu organizuojamos paskaitos ir laboratoriniai užsiėmimai (14 paskaitų, 279 dalyviai). Buvo bendradarbiaujama su Kauno Maironio universitetine gimnazija ir su KTU Vaizganto vidurine mokykla.

2011 metų rudenį pradėta kurti Moksleivių laboratorija: nupirkta laboratorijos įranga, parengtos patalpos.

2011 m. Universitetas aktyviai dalyvavo mokslų populiarinančiuose projektuose „Naktų naktis“ (gegužės mėn.), „Erdvėlaivis Žemė“ (rugsėjo mėn.) ir „Tyrėjų naktis 2011“ (rugsėjo mėn.), kurių metu skaitomos įvairios mokslo populiarinimo paskaitos, demonstruojami eksperimentai, supažindama su laboratorijomis ir praktiškai parodoma, kaip naudojama ten esanti įranga. Šiais projektais siekiama su mokslo naujovėmis supažindinti kuo daugiau moksleivių, paskatinti juos rinktis mokslininko kelią, taip pat ir sudominti studijomis Universitete.

Nuo 2002 metų Universitete rengiama jaunųjų mokslininkų darbų paroda KTU TECHNORAMA, kurioje kviečiami dalyvauti pirmosios ir antrosios studijų pakopų studentai, doktorantai, taip pat skatinamos moksleivių iniciatyvos. 2011 metais savo darbus pristatė keturi moksleiviai.

2011 m. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Mstislavo Rostropovičiaus labdaros ir paramos fondu ir Nacionaline moksleivių akademija (NMA). 2011 m. lapkričio mėnesį Universitete pirmą kartą įvyko 1040 rudens sesija. Gabūs Lietuvos vaikai galėjo savo teorines bei praktines žinias gilinti penkiose KTU parengtose programose: vandenilio energetikos, nanotechnologijų, mechatronikos, veikėjų animacijos, muzikos technologijų. Šį sesiją yra naujas žingsnis NMA ugdymo programoje. Juo siekiama padėti gabiems moksleiviams plačiau pažinti mokslo ir žinių taikymo galimybes tam, kad jie galėtų tikslingiau rinktis, į kurią sritį toliau gilintis, ką studijuoti. Šioje NMA rudens '11 sesijoje dalyvavo 68 moksleiviai iš Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Kaišiadorių, Tauragės, Šakių, Šiaulių, Švenčionių, Panevėžio, Palangos, Šilutės, Plungės, Elektrėnų, Alytaus, Šilalės, Kėdainių, Radviliškio.

Ekonomikos ir vadybos fakultetas 2011 m. organizavo moksleiviams paskaitas, kurių metu moksleiviai galėjo ne tik susipažinti su fakulteto aplinka, studijų organizavimu, pabendrauti su studentais ir dėstytojais, bet ir išklausti aštuonias paskaitas ir įgyti naudingų žinių įdomiomis vadybinėmis ir ekonominėmis temomis.

2011 m. kovo mėnesį 20 moksleivių iš S. Daukanto ir Garliavos Jonučių vidurinių mokyklų dalyvavo projekte „Konstruok savo ateitį — studijuok Kaune!“, kurio metu Elektros ir valdymo inžinerijos fakulteto dėstytojai pristatė laboratorijas, o kartu ir Universiteto teikiamas galimybės.

2011 m. balandžio mėnesį KTU dalyvavo renginyje moksleiviams „Būsimų studijų savaitė“, kurį organizavo Maironio universitetinė gimnazija (su šia gimnazija KTU yra pasirašęs bendradarbiavimo sutartį). Šios savaitės metu mokiniams savo studijų programas pristatė visi KTU fakultetai. Iš viso Studijų savaitės renginiuose apsilankė 964 mokiniai, galimybe susipažinti su studijų programomis pasinaudojo mokiniai iš Maironio universitetinės gimnazijos, VDU „Rasos“ gimnazijos, J. Grušo meno vidurinės mokyklos, Martyno Mažvydo vidurinės mokyklos, VšĮ Julijanavos katalikiškos vidurinės mokyklos.

Universiteto studentai taip pat rodo iniciatyvą bendrauti ir vykdyti bendrus projektus su moksleiviais. Ypač aktyvūs Studentų mokslinės draugijos (SMD) nariai, kurie parengė išvažiuojamųjų seminarų ciklą „Įdomieji eksperimentai“. Tai paskaitos ir laboratoriniai užsiėmimai Lietuvos 11–12 kl. moksleiviams, kurių metu demonstruojami fizikiniai, cheminiai ar biologiniai reiškiniai, pristatomas jų pritaikymas praktikoje.

2011 m. įvyko tradicinis Dizaino ir technologijos fakulteto studentų atstovybės DiDi organizuojamas renginys — Lietuvos studentų ir moksleivių meno centras — skirtas jauniems kūrėjams, norintiems parodyti savo kūrybinius darbus, pasidalyti idėjomis ir patirtimi.

Studentų atstovybė jau nuo 1999 m. organizuoja kasmetinį renginį „Padovanokime šypseną“, skirtą 5–17 metų vaikams, gyvenantiems Kauno miesto ir rajono vaikų globos namuose ir asocialiose šeimose.

Universitetas ne tik kviečiasi moksleivius. Universiteto atstovai ir patys lanko mokyklas. Priėmimo skyriaus darbuotojai nuolat kviečiami dalyvauti tiek Kauno, tiek kitų miestų mokyklų renginiuose, pristatyti KTU studijų programas, paaiškinti priėmimo taisykles ir papasakoti apie Universitetą. Į mokyklas vyksta ir fakultetų atstovai, kurie pristato konkrečias studijų programas. 2011 m. vien Priėmimo skyriaus vedėjas S. Raila aplankė 59 mokyklas. KTU Priėmimo skyrius moksleivius kviečia lankytis Universitete organizuojamose Atvirų durų dienose visus mokslo metus. Abiturientų grupės fakultetuose priimanamos pagal pateiktą grafiką iš anksto užsiregistravus internete.

Daug dėmesio skiriama informavimui, konsultavimui ir švietimui internetinėje erdvėje. Specialiai moksleiviams yra sukurti internetiniai puslapiai:

www.ktu.lt/ateik

www.ikraunam.lt

www.kastudijuoti.lt

www.ktu/moksleiviams

www.ktu.lt/studijuojantiems

www.atvirudurudiena.ktu.lt

<http://www.facebook.com/KTUmoksleiviams>

2011 m. įgyvendinta akcija „Įkrauk smegenis“. Stojantiejiems skirtame portale www.ikraunam.lt pateikiama visa aktualiausia informacija: KTU siūlomos studijų programos ir fakultetų informacija, bendrojo priėmimo informacija. Taip pat yra nuoroda ir į Facebook puslapį, kuriame KTU absolventai, studentai ir darbuotojai pasakoja apie studijų ir studijavimo KTU ypatumus, dalijasi profesinės karjeros patirtimi.

2011 m. sukurtas moksleiviams skirtas rekomendacinio pobūdžio testas „Ar žinai, kokias studijas pasirinkti?“. Naudodamiesi testu moksleiviai gali sužinoti, kurias KTU pirmosios pakopos studijų programas jam tinka studijuoti. Testas sudarytas remiantis klausimais apie respondento pomėgius, užsiėmimus ir bendravimą su aplinkiniais. Testas padeda susirinkti tiesioginei rinkodarai būtinus duomenis apie testą pildančius asmenis — kurioje klasėje mokosi ir elektroninio pašto adresus.

KTU studentai, absolventai ir gimnazistai yra parengę moksleiviams įvairių mokymųjų priemonių. Ypač daug įdomių ir naudingų kompiuterinių priemonių yra sukūrusi KTU Informatikos fakulteto studentų įkurta įmonė — UAB „Edukacinės sistemos“. Mokomosios priemonės: mokomasis portalas „Mokinukai.lt“; žaidimų portalas „Eko.Mokinukai.lt“; žaidimai „Skaičių miestelis“, „Linksma kalba“, „Eko-miestas“; strateginis žaidimas „Nebula 44“; internetinė „Matematikos knyga“.

Kaip ir kiekvienais metais, Universitetas savo studijų programas pristatė Kaune (sausio mėn.) ir Vilniuje (vasario mėn.) vykstančiose studijų mugėse, spaudoje (leidiniuose „Kur studijuoti“, „Veidas“, „Verslo žinios“, „Mokyklos frontas“, „Lietuvos rytas“, „Kauno diena“ ir kt.), internetinėje erdvėje.

2010–2011 m. m. ERASMUS studentų ir dėstytojų mainai vyko remiantis 241 dvišale sutartimi su 195 užsienio aukštosiomis mokyklomis. Pagal šias sutartis studijuoti į Europos Sąjungos (ES) universitetus buvo išvykę 184 Universiteto studentai, o studijuoti į Universitetą buvo atvykę 86 užsienio studentai. 49 studentai atliko praktinę užsienio įmonėse. Dėstyti į užsienio universitetus buvo išvykę 54 Universiteto dėstytojai, dar 32 darbuotojai stažavosi pas kolegas užsienyje. Universiteto dėstytojai ir toliau sėkmingai dalyvavo ERASMUS projektuose: du intensyvių studijų programų ir penki teminių tinklų.

Paraiška 2011–2012 m. m. ERASMUS programai finansuoti Švietimo mainų paramos fondui pateikta remiantis 259 dvišalėmis sutartimis su 211 Europos aukštojo mokslo institucijų. Paraiškoje numatyta 450 Universiteto studentų išsiųsti studijuoti į partnerių universitetus, o 90 studentų išsiųsti atlikti praktiką; 75 dėstytojai vyktų skaityti paskaitų.

Nuo dalyvavimo ERASMUS programoje pradžios išvykstančių studentų padaugėjo daugiau nei dvigubai: nuo 74 studentų 1999–2000 m. m. iki 184 studentų 2010–2011 m. m. (3.18 lentelė).

Studentų mobilumui skatinti ERASMUS studijomis besidomintiems studentams visuose fakultetuose vyko informaciniai renginiai; per metus buvo surengtos dvi atrankos.

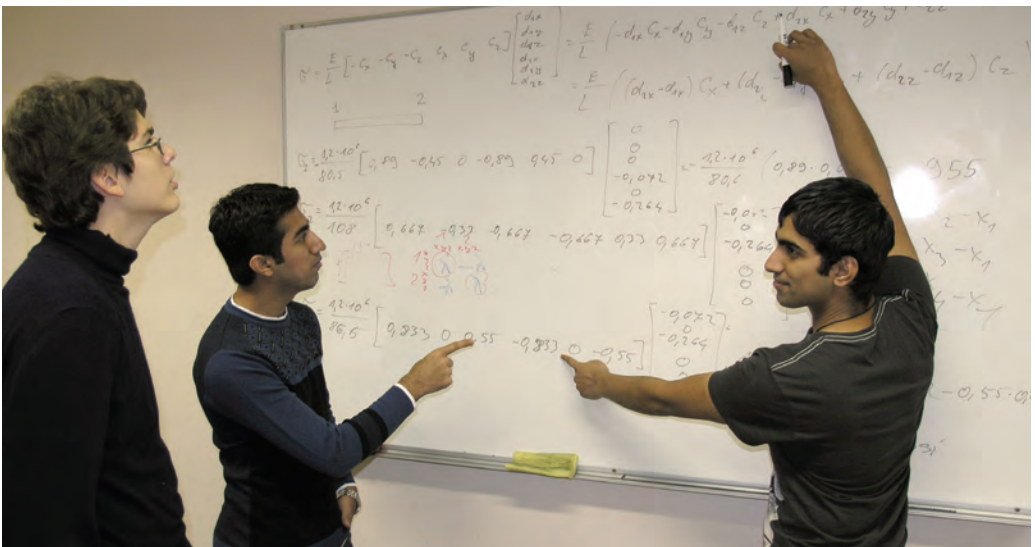
2010–2011 m. m. atvykstančių ERASMUS studentų skaičius išliko panašus kaip pernai — atvyko 86 studentai. Ypač populiarius tarp užsienio studentų yra Ekonomikos ir vadybos fakulte-

tas — jį pasirinko trečdalis (30) visų į Universitetą atvykusių ERASMUS studentų. Be to, nemažai studentų priėmė Tarptautinių studijų centras (13), Mechanikos ir mechatronikos fakultetas (9) ir Statybos ir architektūros fakultetas (8) (3.19 lentelė). Universitete studijavo dešimtys užsienio šalių atstovai. Daugiausia studentų atvyko iš Prancūzijos (32), Turkijos (13), Ispanijos (10) ir Portugalijos (10).

Universiteto padaliniai aktyviai dalyvavo ERASMUS teminiuose tinkliniuose projektuose: Tarptautinių ryšių skyrius — teminiame tinkle EUGENE, skirtame inžinerijos mokymui ir moksliniams tyrimams Europoje, Informatikos fakultetas — kompiuterijos mokslų doktorantūros studijų teminiame tinkle, E. mokymosi technologijų centras — projektuose EUI-Net ir NetCU, Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas — jau tęstiniu tapusiu tinkliniu projektu ELLEIEC-SURVEYOR.

Universitete buvo vykdomi ir kiti „Mokymosi visą gyvenimą“ programos (LLP) paprogramių projektai: du TEMPUS, vienas COMENIUS, penki GRUNDTVIG, penki Skersinės programos ir vienas JEAN MONNET programos projektas, taip pat dvylika LEONARDO DA VINCI programos projektų (3.20 lentelė).

Tarptautiniai studijų projektai į Universitetą pritraukia lėšų, skirtų studentų mainams ir darbuotojų vizitams. 2011 m. iš tarptautinių programų studijų projektams finansuoti gauta 1128,63 tūkst. Lt. Be to, ERASMUS programos akademiniams mainams organizuoti gauta 1632,34 tūkst. Lt ES lėšų.



2010 m. pabaigoje pradėtas vykdyti Europos Sąjungos lėšomis finansuojamas projektas „Lietuvos aukštųjų mokyklų dėstytojų ir I–II pakopų studentų tarptautinių praktikų / stažuoočių užsienyje (ES, ELPA ir NATO šalyse) reziduojančiose įmonėse ir tarptautinėse organizacijose modelio sukūrimas“ (projekto įgyvendinimo laikotarpis 2010-11-30–2012-10-30). Šio projekto sukurtas tarptautinių studentų praktikų ir dėstytojų stažuoočių užsienio institucijose modelis, kuris, tikimasi, galės puikiai veikti praktiškai. Tikimasi, kad šis projektas didins Universiteto tarptautiškumą, akademinį mobilumą, gerins studijų kokybę.

2011 m. buvo toliau sėkmingai tęsiami 2006 m. pradėti vykdyti studentų mainai su Universiteto partneriais Pietų Korėjoje. 2010–2011 m. m. į Pietų Korėjos Kyung Hee universiteto vasaros kursus buvo išvykusi viena KTU studentė, o į KTU vieną semestrą studijuoti buvo atvykę keturi Korėjos studentai: du iš Kyung Hee universiteto ir du iš Yonsei universiteto.

Iš viso 2010–2011 m. m. į KTU mainų studijoms pagal ERASMUS programą ir tarpuniversiteti-

nes bei tarpvalstybines sutartis buvo atvykę 108 užsienio studentai.

Aštuntus metus iš eilės KTU inžinerinių, gamtos mokslų ir architektūros studentai dalyvauja 12 mėnesių trukmės stažuoočių Japonijoje programoje Vulcanus in Japan. Per šį laikotarpį stažuotėse Japonijoje dalyvavo jau penki KTU studentai. 2011 m. iš KTU buvo išsiųstos 10 studentų paraiškos, 3 studentai perėjo pirminę atranką, o dalyvauti programoje buvo atrinktas vienas Statybos ir architektūros fakulteto studentas.

Nuo 1995 m. Tarptautinių ryšių skyrius reguliariai leidžia periodinį leidinį „Info-biuletėnis“ (2011-12-30 pasirodė 317 numeris), kuris elektroniniu paštu platinamas visuose Universiteto padaliniuose. Jame informuojama apie studijų galimybes užsienyje, gaunamus pasiūlymus, organizuojamas konferencijas, renginius ir seminarus, kvietimus teikti projektus ir t. t. Nuolat atnaujinamas tarptautinių ryšių puslapis Universiteto interneto tinklalapyje. Čia pateikiamos paramos studijoms užsienyje nuorodos, taip pat kita aktuali informacija.

3.18 lentelė. Dalyvavimas ERASMUS studentų mainuose. 2004–2011 m. išvykę studentai

Fakultetas	Išvykusių studentų skaičius					
	2005— 2006	2006— 2007	2007— 2008	2008— 2009	2009— 2010	2010— 2011
Cheminės technologijos	22	22	15	10*	12*	15*
Dizaino ir technologijų	7	2	16*	16*	18*	21*
Ekonomikos ir vadybos	23	29	35*	35*	59*	58*
Elektros ir valdymo inžinerijos	5	4	3	5	5	9
Fundamentaliųjų mokslų	6	8	4	8	2	11*
Humanitarinių mokslų	12	20	15	17*	21*	15*
Informatikos	14	11	18*	18*	21*	19*
Mechanikos ir mechatronikos	6	8	8	8	12	7
Socialinių mokslų (kartu su Europos institutu)	8	13	11	19*	27*	23*
Statybos ir architektūros	11	17	14	14	18	20*
Telekomunikacijų ir elektronikos	13	4	6	1	3	1
Tarptautinių studijų centras	21	20	24	14	20*	14*
Panevėžio institutas	-	3	12	7	7	17*
Iš viso	148	161	181	172	225	230

* - kartu su praktikomis

3.19 lentelė. Dalyvavimas ERASMUS studentų mainuose. 2006–2011 m. atvykę studentai

Fakultetas	Atvykusių studentų skaičius				
	2006–2007	2007–2008	2008–2009	2009–2010	2010–2011
Cheminės technologijos	8	7	10	7	5
Dizaino ir technologijų	1	1	6	8	4
Ekonomikos ir vadybos	13	13	18	27	30
Elektros ir valdymo inžinerijos	7	8	1	3	3
Fundamentaliųjų mokslų	—	—	—	1	1
Humanitarinių mokslų	1	2	—	4	3
Informatikos	—	2	2	4	1
Mechanikos ir mechatronikos	4	2	4	7	9
Socialinių mokslų (kartu su Europos institutu)	2	3	4	1	5
Statybos ir architektūros	4	4	6	12	8
Telekomunikacijų ir elektronikos	—	1	1	—	—
Tarptautinių studijų centras	14	16	6	10	13
Panevėžio institutas	—	6	6	4	4
Iš viso	54	65	64	88	86

3.20 lentelė. Dalyvavimas „Mokymosi visą gyvenimą“ (LLP) programų projektuose 2007–2011 m.

Programa	Projektų skaičius				
	2007	2008	2009	2010	2011
COMENIUS	1	2	1	1	1
SOCRATES / MINERVA*	3	1	—	—	—
GRUNDTVIG	5	4	5	4	5
SOCRATES / LINGUA*	1	1	1	—	—
Skersinė programa	—	2	3	7	5
JEAN MONNET programa	—	—	1	1	1
LEONARDO DA VINCI	26	22	18	20	12

*Nuo 2007 m. nauji MINERVA ir LINGUA programų projektai nebeatrenkami.



► Studijų programų internacionalizavimas

Išnagrinėjus potencialių užsienio studentų užklausas, 2011 m. pradėta siūlomų studijų programų užsienio kalba peržiūra siekiant patenkinti potencialią paklausą ir atsisakyti dėmesio nesulaukiančių programų reklamavimo. Fakultetai buvo paprašyti peržiūrėti savo galimybes, apsvarstyti tarptautines studijų tendencijas ir apsispręsti dėl savo studijų programų internacionalizavimo 2011–2012 m. m. Tačiau esminių pokyčių neįvyko ir buvo siūlomos tos pačios studijų programos: 2011 m. studijų programas užsienio kalbomis siūlė aštuoni fakultetai: anglų arba rusų kalbomis buvo siūloma studijuoti šešias (2010 m. — penkias) pagrindinių studijų programas ir anglų kalba — devynias (2010 m. — dešimt) antrosios pakopos studijų programas. Lyginant su 2010 metais, užsieniečiams buvo pasiūlyta Architektūros pirmosios pakopos stu-

dijų programa ir šios antrosios pakopos studijų programos: Aprangos mados inžinerija, Taikomoji fizika, Verslo ekonomika; atsisakyta dėstyti Mechatronikos magistrantūros programą.

Tačiau, kaip ir ankstesniais metais, iš užsienio šalių atvykę studentai daugiausia rinkosi tas pačias studijų programas: pirmosios pakopos studijų programas Eksporto inžinerija ir Vadyba bei antrosios studijų pakopos programą Vadyba (3.21 lentelė). Gana didelio susidomėjimo sulaukė Architektūros ir Mechatronikos bakalauro programos. Pastarąją mielai rinkosi studijuoti studentai iš Artimųjų Rytų, Centrinės Afrikos šalių. 2011 metais studijas KTU pirmą kartą pasirinko studentai iš Kinijos Liaudies Respublikos, Kuveito, Izraelio. 2011 m. Universitete studijavo 68 užsienio piliečiai (įskaitant ir lietuvių kilmės) (žr. 3.22 lentelę).

3.21 lentelė. Priimtų studentų užsieniečių* skaičius 2007–2011 m.

Fakultetai	2007	2008	2009	2010	2011
EVF (bakalauro)	0	0	8	7	5
EVF (magistras)	0	0	2	1	5
MMF (bakalauro)	0	0	0	2	4
MMF (magistras)	1	1	1	0	1
TSC (bakalauro)	5	20	8	5	7
TSC (magistras).	1	0	0	0	0
SAF (bakalauro)	0	0	0	0	3
FMF	0	0	0	0	1
Iš viso	7	21	19	15	26

* ne lietuvių kilmės; stojantys per KTU TRS

3.22 lentelė. Užsienio piliečiai, studijavę nuolatinėse studijose

2009—2010	2010—2011	2011—2012
54	37	68

Pagal duomenis, pateikiamus Statistikos departamentui (spalio 1 d.)

2011 m. buvo nuosekliai dirbta siekiant pritraukti studentų iš NVS šalių, Turkijos: šiose šalyse ne tik dalyvauta tarptautinėse studijų parodose, bet ir aktyviai platinta informacija per ambasadas, tarpininkus, užmegzta nemažai naujų kontaktų. 2011 m. Kauno technologijos universitetas kartu su dar šešiais universitetais dalyvavo VšĮ „Eksportuojanti Lietuva“ projekte dėl Lietuvos universitetų reklamavimo Kazachstane ir Azerbaidžane: buvo sukurtas bendro dizaino parodos stendas, dalijamoji medžiaga — pirmą kartą Lietuvos AMI dalyvavo užsienyje kaip vientisas junginys. 2012 m. panašios iniciatyvos bus tęsiamos, vykdant ŠMPF tarptautiškumo projektą.

2011 m. buvo jaučiamas didesnis susidomėjimas KTU siūlomomis programomis: tai rodo, kad KTU įdirbis tam tikrose užsienio rinkose, pvz., Azerbaidžane, jau yra pastebimas. KTU antrosios pakopos studijoms pritraukė du iš šešių Švietimo ir mokslo ministerijos atrinktų stipendininkų (po vieną iš Ukrainos ir Azerbaidžano).

Džiugu, kad atrenkami užsieniečiai studentai kasmet gerėja. Jų nuomonė apie studijas KTU paveikia kraštiečius ir šie nusprendžia atvykti studijuoti į Lietuvą. Tačiau reikia pabrėžti, kad konkuruojama ne tik universitetų, bet ir miestų (Kaunas — Vilnius) plotmėje, todėl KTU turėtų kurti bent jau užsieniečiui studentui patrauklią universiteto infrastruktūrą, jei negalime paveikti miesto raidos.



1 ▶ Studijų programų atnaujinimas, praktikų stiprinimas, probleminio mokymo ir studentų individualaus darbo plėtra

Nors daugelis fakultetų per pastaruosius metus iš dalies atnaujino studijų programas, gavo SF paramą šiam darbui, tačiau studijų programų pertvarkymas pagal studijų rezultatų koncepciją Lietuvoje tik prasideda. Būtinai sutelktas studijų programų komitetų, Studijų tarnybos ir dėstytojų darbas, kad per 2012–2013 m. m. būtų iš esmės peržiūrėtos ir atnaujintos visos studijų programos. Didžioji dalis programų turi būti parengta teikti galimybę studentui rinktis ir 60 kreditų gretutinės krypties studijas. Taip pat reikia naujos bendrojo universitetinio lavinimo (BUL) modulių bloko koncepcijos, nes vykdant gretutines studijas reikiamos BUL apimties užtikrinimas nedera su tradiciškai naudotais BUL modulių deriniais ir jų apimtimis.

Jungtinės studijų programos yra prioritetas Universiteto siekis. Fakultetai turi rūpintis partnerių paieška, Studijų tarnyba turi būti pasirengusi metodinėms ir teisinėms tokių programų rengimo konsultacijoms ir sprendimų paieškai.

Suaktyvėjus verslo ir Universiteto bendradarbiavimui, Universitetas turi parengti naują praktikos tvarkos aprašą ir metodines rekomendacijas dėl praktikos, kaip studijų programos dalies, organizavimo, kad būtų pasiekti programoje numatyti studijų rezultatai, atlikti pakeitimus AIS, kad būtų galima kaupti duomenis ir vykdyti praktikos proceso stebėseną, o absolvento diplomo priedėlyje pateikti išsamų jo praktikos rezultatų aprašą.

Probleminis mokymas yra viena efektyviausių specialistų rengimo formų, nes mokomasi sprendžiant aktualias problemas, individualiam studento ir dėstytojo darbui skiriama kur kas daugiau laiko. Todėl būtina mažinti auditorinių užsiėmimų skaičių, įtvirtinant ne daugiau kaip 20 val. auditorinių užsiėmimų savaitę, keisti studijų programų sandarą, individualių užduočių skaičių ir turinį. Į studijų procesą būtina plačiau įtraukti mokslo padalinius, jų mokslo darbuotojus.

▶ Akademinio sąžiningumo užtikrinimas

2011 m. Universitete sutelktomis administracijos, Senato, Studentų atstovybės pajėgomis buvo parengtas naujas Akademinės etikos kodeksas (Senatas jį patvirtino 2012 m. sausio mėn.). Laukia didelis darbas taikant Kodekso normas studijų procese, publikuojant tyrimų rezultatus, puoselėjant akademinę kultūrą.

2 ▶ Fizinį ir technologijos mokslų studentų skaičiaus didinimas

Lietuvoje jau susiklostė tradicija, kad dauguma stojančiųjų renkas vadybos, teisės, ekonomikos, medicinos mokslus, todėl konkurencija kitose kryptyse kur kas silpnesnė. Gabių abiturientų į fizinių ir technologijos mokslų studijas ateina mažokai. Susirūpinimą kelia tai, kad apsisprendžiama gana anksti ir bendrojo lavinimo mokyklose matematikos brandos egzaminą laikyti renkas mažiau kaip pusė moksleivių, vis mažėja moksleivių, pasirinkusių mokytis chemijos, fizikos, informacinių technologijų. Būtina populiarinti fizinius ir technologijos mokslus žemesnėse bendrojo lavinimo mokyklų klasėse, sudominti moksleivius su šiais mokslais susijusia užklasine veikla. Taip pat reikia aktyviau bendradarbiauti su darbdaviais, kartu su jais siekti atkurti labai svarbių šalies ateičiai profesijų prestižą. Studijų rinkodarai kasmet reikia skirti vis daugiau dėmesio. Būtina geriau išnaudoti interneto teikiamas galimybes, ieškoti įvairesnių ir patrauklesnių būdų, kaip informuoti moksleivius apie studijų programas.



3 ▶ Studijų programų komitetų (SPK) paskirties ir veiklos sampratos pokytis

Šiuo metu veikiantys fakultetų studijų programų komitetai pernelyg uždari, jų koordinuojamos studijų programos neretai esti keliuose fakultetuose pasikartojančių studijų kryptių, todėl veiklos koordinavimas ne visada pakankamas. Menkai naudojamosi Universitete veikiančių mokslo institutų ir centrų patirtimi. Siūlytina keisti komitetų veiklos funkcijas ir narių skyrimo principus, siejant SPK veiklą ne su konkrečiu fakultetu, o su konkrečia studijų kryptimi ar kryptių grupe. Į komitetus turi būti suburti studijų krypties atstovai ir kiti socialiniai dalininkai, kurių sprendimai dėl programos kūrimo, atnaujinimo ar tobulinimo būtų ne formalūs, o grįsti mokslinių tyrimų ir ekspertinio vertinimo patirtimi.

4 ▶ Dėstytojų kompetencijos gerinimas, jų pedagoginio krūvio suregulavimas

2011 metais dėstytojų sudėties atnaujinimui skirta daugiau dėmesio negu ankstesniais metais, tačiau dar daug yra dėstytojų, artimiausiais metais išeisiančių į pensiją, o tinkama jų pakeičia ne visuose padaliniuose pasirūpinta. Konkursai dėstytojų pareigoms turi būti atviresni, nuolatiniam ar trumpalaikiam darbui Universitete turi būti kviečiami ne tik Lietuvos, bet ir užsienio mokslininkai. Be to, per pastaruosius metus smarkiai pasikeitus atskirų studijų programų populiarumui, kai kurių studijų kryptių dėstytojų jau yra per daug, o kitų — per mažai. Dėl šios priežasties didelių pokyčių turėtų įvykti Mechanikos ir mechatronikos fakultete, kur greitai laiku vos ne pusė studentų studijuos transporto inžineriją, trūksta dėstytojų Statybos ir architektūros fakultetui ir, atvirkščiai, jų jau per daug Dizaino ir technologijų fakultete. Problemą teks spręsti atsakingiau skelbiant konkursus dėstytojų pareigoms, dalį dėstytojų perkeldami į kitas katedras.

Dėstytojų pedagoginis krūvis dar per didelis. Racionalesniai dėstytojų darbui užtikrinti turi būti mažinamas auditorinių užsiėmimų per savaitę skaičius, daugiau dėmesio skiriama individualiam studentų darbui. Švietimo ir mokslo ministras 2011 metais patvirtino rekomendacijas dėstytojams neviršyti 720 pedagoginio darbo valandų per mokslo metus, daugiau laiko skirti metodinei ir mokslinei veiklai. Kita vertus, dėstytojai parodo ir daug „popierinių“ valandų, vaikydamiesi priemonių viršija rekomen-

duojamą pedagoginio krūvio normą.

2012–2013 metais galutinai turi būti įdiegta 2011 m. sukurta elektroninė tvarkaraščių sistema. Palengvės užsiėmimų planavimas, bus racionaliau apkraunamos auditorijos ir laboratorijos, skaidriau bus rengiami dėstytojų individualūs planai.

5 ▶ Materialinės ir metodinės bazės gerinimas

Laboratorinės bazės ir įrangos naudojimo ir atnaujinimo efektyvinimas

2012 m. būtina įvertinti mokomąsias laboratorijas:

- kiek jos atitinka laikmečio poreikius ir reikalavimus, ar yra tinkamai prižiūrimos ir racionaliai apkraunamos;
- ar jos prieinamos visiems studijų proceso dalyviams (kai kuriais atvejais — dviem pamainomis), kuriems yra būtinos studijų procese (ir gali veikti kaip centralizuotos atviros laboratorijos);
- ar pakankamai turi kvalifikuotų, kompetentingų laborantų.

▶ Aprūpinimas studijų literatūra ir licencijuota programine įranga

Būtina pasiekti, kad jau 2012 m. didžioji būtiniausių studijų literatūros dalis turėtų elektronines versijas ir būtų prieinama Universiteto studentams ir dėstytojams. Taip pat siektina, kad dauguma studijų modulių galėtų remtis Bibliotekoje esančia prieiga prie užsienyje pripažintų vadovėlių.

Kadangi Universitete vyksta trijų pakopų studijos, vykdoma per 120 įvairių kryptių studijų programų, programinės įrangos reikia labai įvairios. Fakultetai ją įsigyja ir naudoja gana uždara, centralizuotai perkamos ir palaikomos licencijuotos įrangos labai trūksta. Būtina sutvarkyti turimos programinės įrangos apskaitą, užtikrinti racionalią bendrą jos naudojimą, surasti finansinių išteklių naujiems poreikiams tenkinti.

6 ▶ Studijų tarptautiškumo didinimas. Užsienio kalbų vartoseną

Pripažįstant, kad anglų kalba tampa labiausiai paplitusia mokslo ir verslo kalba, siekti aktyvesnio anglų kalbos vartojimo studijose: kvieisti dėstytojus užsieniečius, studijose nuo pirmo kurso naudoti užsienio autorių literatūrą, prieinamą Universiteto prenumeruojamose visateksčių šaltinių duomenų bazėse, semestro projektams burti mišrias komandas su užsienio

studentais, kad projektą rengiančioje studentų grupėje būtų bendraujama anglų kalba.

Didinant anglų kalbos vartojimą studijose, skatinti studentus ir sudaryti sąlygas mokytis antrosios užsienio kalbos: vokiečių, prancūzų, italų, ispanų, rusų ar kt., pasinaudojant Universiteto UKC bei kitų Kauno universitetų potencialu ir sukaupia patirtimi.

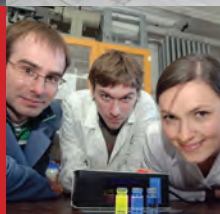
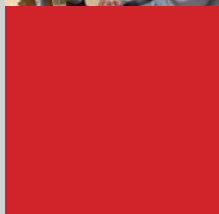
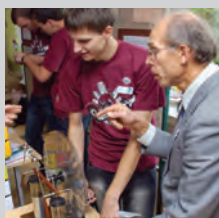
► Judumo skatinimas

Nors 2011 metais visai studijų programai atvykstančių studentų skaičius padidėjo beveik dvigubai, santykinis jų skaičius per mažas, tolimas nuo numatytų strateginių tikslų. Būtina pasiekti, kad 2012 metais augimas tęstųsi ir spartėtų. Visi fakultetai turi siūlyti studijų programų užsienio kalba, skleisti informaciją užsienyje apie savo studijų programas, rasti priemonių

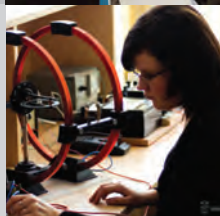
dėstytojų motyvacijai dirbti su tarptautiniais studentais didinti.

► Studentų įgalinimas dalinėms studijoms užsienyje

Būtina stiprinti studentų komunikavimo anglų kalba kompetencijas. Jei šalis, į kurią vykstama studijuoti, yra neanglakalbė, sudaryti sąlygas įgyti bent minimalius toje šalyje vartojamos kalbos pagrindus. Dar reikia tobulinti dalinėse studijose įgytų studijų rezultatų įskaitymo procedūras. Tobulinti ir studentams aiškiai pristatyti socialinės ir akademinės paramos schemas, kad išvykstantiems studentams būtų aiškios problemų sprendimo, informacijos ir kitos paramos gavimo schemas, studentams atskleisti dalinių studijų užsienyje „ pridėtinę vertę“, t. y. kokios karjeros galimybės atsiveria, kodėl dalinių studijų neverta atsisakyti dėl turimo darbo ir pan.



4



Žinių ir
technologijų
kūrimas bei
perdavimas





Įgyvendinant Universiteto strateginius tikslus, 2011 m. buvo stengiamasi sudaryti palankias sąlygas mokslininkams, vykdančioms tarptautinio lygio mokslinius tyrimus, plėtojamas mokslo ir verslo bendradarbiavimas, stiprinama mokslo rezultatų integracija studijų procese bei formuojamas Kauno technologijos universiteto, kaip mokslo ir inovacijų universiteto, įvaizdis.

Vykdytų mokslinių tyrimų mastą ir efektyvumą daugiausia lėmė šie veiksniai:

- ▶ mokslo darbuotojų ir dėstytojų kvalifikacinių reikalavimų nuostatų įgyvendinimas;
- ▶ Lietuvos mokslo tarybos nustatyti konkurso finansavimo lėšų skirstymo kriterijai;
- ▶ mokslo finansavimo politika Lietuvoje (svarbus veiksnys — 2007–2013 m. struktūrinių fondų lėšos mokslo ir technologijų sėliams ir nacionalinėms kompleksinėms programoms) ir Universitete.

Atsiliepiant į išorinės Universiteto aplinkos pokyčius 2011 metais daug dėmesio buvo skiriama Universiteto mokslo strategijos atnaujinimui ir atitinkančių penkerių metų strateginiams mokslinės veiklos tikslams bei gairėms. Įvardyti strateginiai mokslinės veiklos tikslai bei gairės leis Universiteto mokslininkams kryptingai siekti mokslo rezultatų, gerinti mokslinės veiklos kokybę, didinti efektyvumą. Mokslo strategijoje ypatingą dėmesį numatoma skirti žinių ir technologijų perdavimo sistemos kūrimui, įgalinant Universiteto tyrėjus komercializuoti mokslinių tyrimų rezultatus.

Mokslo laimėjimai

2011 m. fizinių mokslų srities mokslo premija paskirta prof. Algirdui Žemaitaičiui (su bendraautoriumi iš VU) už darbų ciklą „Gamtinės kilmės ir sintetiniai polielektrolitai aukštosios technologijoms (1996–2010)“.

Tęsiama tradicija premijuoti aktyviausius Universiteto jaunuosius mokslininkus ir doktoran-

tus. Aktyviausiųjų 2011 m. jaunųjų mokslininkų konkurse premijos skirtos doc. Liutaurui Marcinai, lektorei Andrei Gražulevičiūtei-Vileniškei, mokslo darbuotojai Jūratei Simokaitienei. Aktyviausiųjų 2011 m. doktorantų konkurse 92 Universiteto doktorantai buvo paskatinti vienkartinėmis stipendijomis.

Mokslo publikacijos ir mokslo rezultatų sklaida

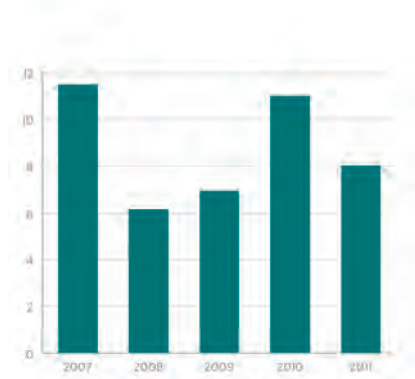
2011 m. išleista 9 monografijos ir 4 studijos, 34 konferencijų pranešimų medžiagos leidiniai, ne mažiau kaip keturių numerų per metus periodiškumu išleista devyni tarptautinės duomenų bazės referuojami mokslo žurnalai, mažesniu kaip keturių numerų per metus periodiškumu — penki tarptautinės duomenų bazės referuojami mokslo žurnalai (4.1, 4.3, 4.4 pav.). 2011 m. fizinių, biomedicinos, technologijos ir žemės ūkio mokslų srityse buvo publikuota 412 (iš jų 315 KTU mokslininkų indėlis) straipsnių Thomson Reuters Web of Knowledge sąrašo leidiniuose su citavimo indeksu, socialinių, humanitarinių mokslų srityje — 39 straipsniai (4.2 pav.). Aukšto tarptautinio lygio publikacijų skaičius vienam tyrėjui (aukštąjį išsilavinimą turintis as-

muo, plėtojantis pažinimą, konceptualizuojantis ar kuriantis naujus produktus, procesus, metodus ir sistemas arba vadovaujantis mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros projektams) per metus tenka 0,47, o mokslininkui — 0,68 straipsnio. Iš viso 2011 m. publikuota 2364 straipsnių.

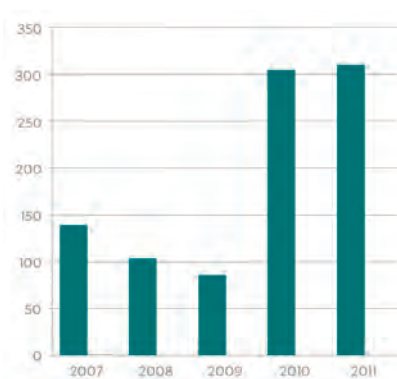
Penki žurnalai — „Elektronika ir elektrotechnika“, „Informacinės technologijos ir valdymas“, „Mechanika“, „Medžiagotyra“ ir „Inžinerinė ekonomika“ referuojami Thomson Reuters Web of Knowledge duomenų bazėje. Visi jie 2011 m. turėjo svorio indeksą (angl. *Impact factor*). Universiteto autorių indėlis Thomson Reuters Web of Knowledge sąrašo leidiniuose išspausdintuose straipsniuose yra didesnis nei 300.



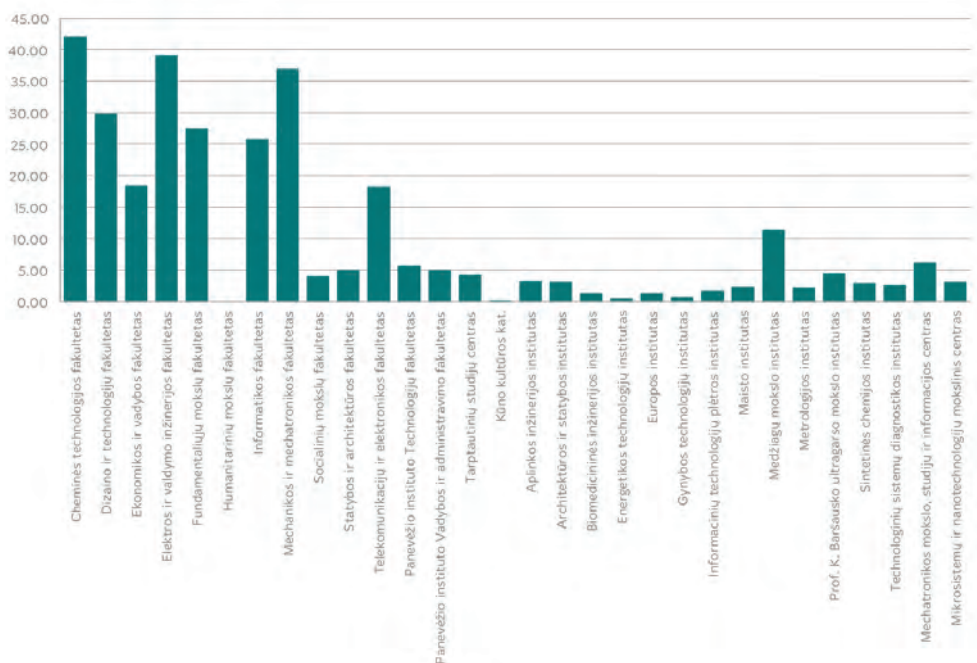
4.1 pav. Monografijų skaičiaus dinamika Universitete



4.2 pav. Straipsnių Thomson Reuters Web of Knowledge sąrašo leidiniuose su citavimo indeksu skaičiaus dinamika Universitete



4.3 pav. Straipsnių Thomson Reuters Web of Knowledge sąrašo leidiniuose su citavimo indeksu skaičius padaliniuose

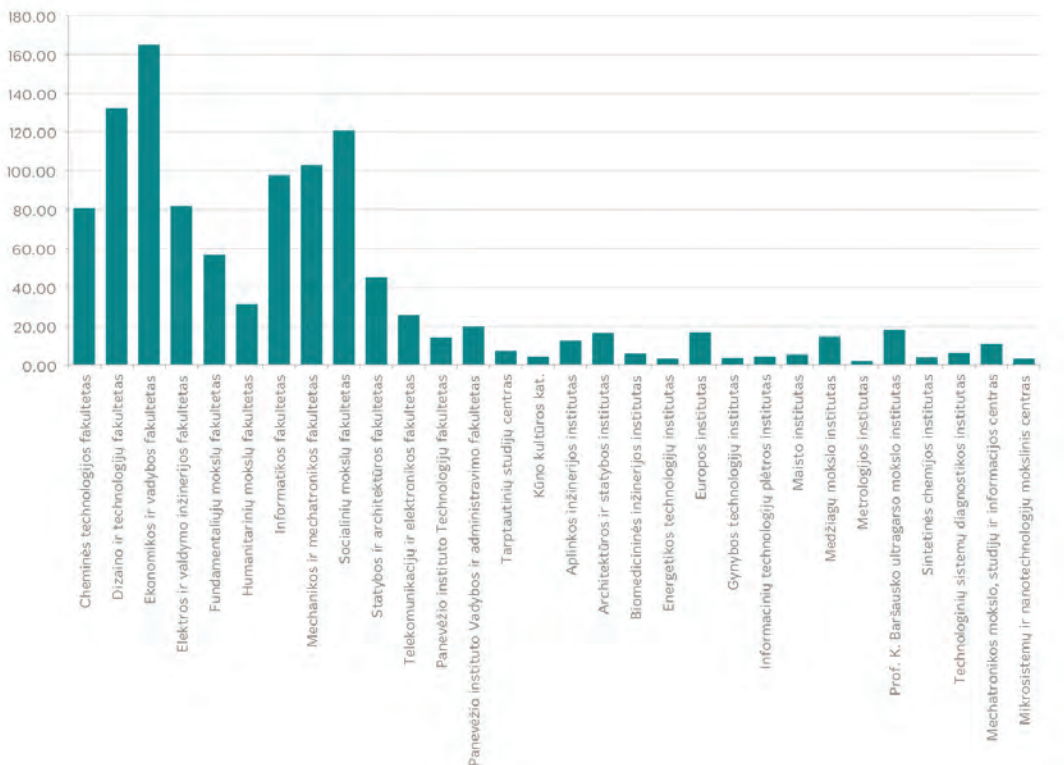


2011 m. visi Universiteto leidžiami žurnalai leidybai bei sklaidai pradėjo naudoti elektroninio publikavimo sistemą *Open Journal Systems*. Devyni žurnalai — Elektronika ir elektrotechnika“, „Mechanika“, „Inžinerinė ekonomika“, „Socialiniai mokslai“, „Viešoji politika ir administravimas“, „Medžiagotyra“, „Cheminė technologija“, „Kalbų studijos“ ir „Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba“ papildomai gauna finansavimą ir dalyvauja 2007–2013 m. Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 3-iojo

prioriteto „Tyrėjų gebėjimų stiprinimas“ VP1-3.2-ŠMM-02-V priemonės „Žinių apie mokslą ir technologijas gilinimas ir sklaida tarp mokslievių ir jaunimo bei lyčių lygybės moksle skatinimas“ valstybės projekte „Periodinių mokslo leidinių leidyba“.

Pagal naują koncepciją išleistas Universiteto mokslininkų darbus anglų kalba pristatantis leidinys „Research Overview 2011“.

Nemaža pažangių minčių iškeliama ir aktualiausios jų aptariamose konferencijų cikle



„Lietuvos mokslas ir pramonė“, visų pirma jo pagrindiniame renginyje vasario mėnesį, į kurį kasmet sukviečiami autoritetingiausi Vyriausybės, mokslo ir studijų institucijų, taip pat pramonės atstovai strateginėms mokslo ir ūkio plėtros nuostatomis aptarti.

Daug dėmesio skiriama konferencijų organizavimui: be jau gilias tradicijas turinčios strateginės konferencijos „Lietuvos mokslas ir pramonė“, 2011 m. surengtos 28 teminės konferencijos. Jose dalyvavo per 3,5 tūkst. dalyvių, perskaityta daugiau kaip 2 tūkst. pranešimų.

Aktyvėja studentų mokslinė veikla: surengta 19 mokslinių konferencijų ir studentų mokslinių darbų paroda. Tačiau pranešimų skaičius pripažintose tarptautinėse mokslinėse konferencijose, kurių medžiagą referuoja tarptautinės mokslo duomenų bazės, nedidėja — 2011 m. LMT patvirtinti minimalūs kvalifikaciniai mokslo darbuotojų pareigybės reikalavimai neskatina FBT mokslų sričių mokslininkų skelbti straipsnius pripažintų tarptautinių mokslinių konferencijų pranešimų medžiagos leidiniuose.

► 2011 m. KTU leisti mokslo žurnalai ir jų referavimas tarptautinėse duomenų bazėse:

1. Cheminė technologija

ISSN 1392-1231 (4 numeriai per metus)

Vyr. redaktorius prof. A. M. Sviklas

<http://www.chemtech.ktu.lt/>

CAplus

2. Electronics and Electrical Engineering = Электроника и электротехника = Elektronika ir elektrotechnika

SSN 1392-1215 (10 numerių per metus)

Vyr. redaktorius prof. D. Eidukas

<http://www.eejournal.ktu.lt/>

Thomson Reuters Web of Knowledge,
INSPEC

3. Engineering Economics = Inžinerinė ekonomika

ISSN 1392-2785 (5 numeriai per metus)

Vyr. redaktorius prof. B. Martinkus

<http://www.inzeko.ktu.lt/>

Thomson Reuters Web of Knowledge

IBSS International Bibliography of the

Social Sciences, Business Source Complete,
CEEOL, VINITI

4. Environmental Research, Engineering and Management = Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba

ISSN 1392-1649 (4 numeriai per metus)

Vyr. redaktorius prof. J. K. Staniškis

<http://www.arem.ktu.lt/>

CAB Abstracts, INSPEC

5. Informacinės technologijos ir valdymas = Information Technology and Control

ISSN 1392-124X (4 numeriai per metus)

Vyr. redaktorius prof. R. Šeinauskas

<http://www.itc.ktu.lt/>

Thomson Reuters Web of Knowledge

INSPEC

6. Kalbų studijos = Studies About Languages

ISSN 1648-2824 (2 numeriai per metus)

Vyr. redaktorė doc. V. Liubinienė

<http://www.kalbos.ktu.lt/>

MLA Modern Language Association

International Bibliography, CEEOL

7. Materials Science = Medžiagotyra

ISSN 1392-1320 (4 numeriai per metus)

vyr. redaktorius prof. S. Tamulevičius

<http://www.matsc.ktu.lt/>

Thomson Reuters Web of Knowledge;

INSPEC

8. Mechanika

ISSN 1392-1207 (6 numeriai per metus)

Vyr. redaktorius prof. M. Daunys

<http://www.mechanika.ktu.lt/>

Thomson Reuters Web of Knowledge;

INSPEC

9. Social Sciences = Socialiniai mokslai

ISSN 1392-0758 (4 numeriai per metus)

Vyr. redaktorė prof. P. Jucevičienė

<http://www.socsc.ktu.lt/>

Sociological Abstracts, SocINDEX with full text

10. Ultragarsas = Ultrasound

ISSN 1392-2114 (4 numeriai per metus)

Vyr. redaktorius prof. R. J. Kažys

<http://www.ultragarsas.ktu.lt/>

INSPEC

11. Viešojo politika ir administravimas

ISSN 1648-2603 (2 numeriai per metus)

Vyr. redaktorius prof. A. Junevičius

<http://www.vpa.ktu.lt/>

IndexCopernicus, AcademicSearch Complete

12. Economics and management = Ekonomika ir vadyba

ISSN 1822-6515 (1 CD),

Vyr. redaktorė prof. G. Startienė

[http://internet.ktu.lt/lt/mokslas/zurnalai/](http://internet.ktu.lt/lt/mokslas/zurnalai/ekovad/frames.html)

ekovad/frames.html

Business Source Complete; Current

Abstracts; TOC Premier

13. European integration Studies

ISSN 1822-8402

Vyr. redaktorius prof. K. Kriščiūnas

<http://www.eis.ktu.lt/>

EBSCO

4.1 lentelė. Universiteto leidžiamų žurnalų cituojamumo rodikliai pagal Thomson Reuters Web of Knowledge duomenų bazę

Žurnalo pavadinimas	Citujamumo rodiklis 2010 m.	Agreguotasis citujamumo rodiklis 2010 m.
Mechanika	1,144	1,438
Elektronika ir elektrotechnika	0,659	1,462
Informacinės technologijos ir valdymas	0,638	1,565
Medžiagotyra	0,409	2,795
Inžinerinė ekonomika	2,168	1,188

2011 m. *ISI Proceedings* duomenų bazėje buvo vienos konferencijos pranešimų medžiaga „Polimerų chemija ir technologija“:

Polymer Chemistry and Technology: proceedings of scientific conference Chemistry and Chemical Technology, Kaunas University of Technology, 27 May ISSN 2029-2457.

Konferencijų medžiaga duomenų bazėje pa-

sirodo vėliau, taigi, rengiant ataskaitą, turimi dar ne visi duomenys. 2010 m. ataskaitoje buvo paminėta, kad tokių duomenų dar nėra, bet po to atsirado dviejų konferencijų — „Mechanika-2010“ ir „Intelektualiosios technologijos logistikoje ir mechatroninėse sistemose ITELMS'10“ — pranešimų medžiaga.

Dalyvavimas mokslo programose ir užsakomųjų tyrimų veikla

Šalių daromas MTEP išlaidas įprasta įvertinti jų ir šalies BVP procentiniu santykiu. Šis santykis šiandien laikomas vienu svarbiausių šalies ekonominės būklės ir ilgalaikės perspektyvos rodiklių. Europos Sąjungos strateginės iniciatyvos „Inovacijų sąjunga“ tikslas — pasiekti, kad į MTEP būtų investuojama 3 % BVP, visų pirma sudarant geresnes sąlygas investuoti į tai privačiam sektoriui, ir parengti naują rodiklį inovacijų pažangai stebėti. Šiuo metu ES išlaidos MTEP nesiekia nė 2 % BVP, palyginti su 2,6 % JAV ir 3,4 % Japonijoje. Lietuvos išlaidos MTEP tesiekia 0,84 % BVP (0,63 % BVP valdžios sektoriaus ir 0,21 % BVP verslo sektoriaus). Lietuvoje apie pusę MTEP išlaidų deklaruoja aukštojo mokslo sektorius. KTU indėlis čia visada buvo ir išlieka didelis. KTU išlaidos MTEP, apskaičiuotos pagal Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (OECD), EUROSTAT

ir Lietuvos statistikos departamento taikomą metodiką (pagal šią metodiką MTEP išlaidoms priskiriamos ne tik mokslo projektų lėšos, bet ir trečdalis dėstytojų darbo užmokesčio, du trečdaliai doktorantų stipendijų, tam tikra dalis institucijos bendrųjų išlaidų infrastruktūrai ir eksploatacijai), 2011 m. sudarė 35,1 % visų Universiteto išlaidų.

Mokslinius tyrimus ir technologinę plėtrą finansuoja įvairūs šaltiniai: valstybės biudžetas, Lietuvos mokslo taryba, Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra, šalies ir užsienio ūkio subjektai, tarptautinės programos (4.2 lentelė). 2011 m. moksliniams tyrimams tiesiogiai finansuoti iš viso gauta 19 985,2 tūkst. Lt. Svarbūs išlieka ūkio subjektų finansuojami tyrimai, kurių rezultatai padeda verslo įmonėms plėtoti eksporto rinkas keičiantis ekonominei aplinkai.

4.2 lentelė. Mokslinių tyrimų finansavimas, tūkst. Lt

Lėšų šaltiniai	2007	2008	2009	2010	2011
Universiteto mokslo fondas	6334,9	7916,5	7123,3	6146,0	5944,6
Lietuvos mokslo taryba*	2948,1	4046,6	4113,8	3713,5	4250,3
Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra	819,8	1112,5	1167,1	196,9	1001,8
Kitos valstybės institucijos	806,3	1086,2	840,5	322,7	1465,7
Ūkio subjektai	5127,3	4350,4	3141,3	4831,2	3410,9
Tarptautinės mokslo programos	2341,2	3187,5	6116,3	3985,7	3911,9
Iš viso	18 377,7	21 699,7	22 502,3	19 196,0	19 985,2

* LMT lėšos, gautos KTU mokslininkų darbams įgyvendinti

Kasmet mažėjant aukštųjų mokyklų bazinio finansavimo ištekliais, iš mokslinių tyrimų gaunamos pajamos padeda išlaikyti kvalifikuotą personalą, atnaujinti ir tobulinti eksperimentinę ir informacinę bazę. Atliekant užsakymus įmonėms ir institucijoms, lengviau prognozuoti tam tikrų ūkio šakų plėtojimo perspektyvas, paaiškėja vienos ar kitos kryp-

ties specialistų poreikis. Per daugelį metų Universitete sukaupta unikalios mokslinių tyrimų įrangos, specialistų ir patirties, išsikovotos pirmaujančios pozicijos daugelyje šalies technologijos ir fizinių mokslų krypčių. Siekiant visuomenės ekonominės ir socialinės gerovės, dinamiškai plėtojami socialinių ir humanitarinių mokslų tyrimai.

► Tarptautiniai projektai

Mokslo ir studijų tarptautiniams projektams įgyvendinti, tarptautiniams ryšiams plėtoti, visuomenės intelektualiajai raidai skatinti didelę paramą teikia įvairūs tarptautiniai fondai ir ilgalaikės programos.

Plėtojant tarptautinį bendradarbiavimą mokslinių tyrimų srityje, Universiteto mokslininkai aktyviai dalyvauja bendruose su užsienio partneriais projektuose (4.3 lentelė), finansuojamuose įvairių Europos Sąjungos ir kitų tarptautinių programų lėšomis.

Nuo 1993 m. Universiteto mokslininkai dalyvauja Europos Sąjungos bendrosiose mokslinių tyrimų, technologinės plėtros ir demonstracinės veiklos programose, pradedant Trečiąja bendrąja programa. 2011 m. KTU mokslininkai vykdė 28 Septintosios bendrosios programos (7BP) projektus ultragarsinės matavimo technikos ir neardomosios kontrolės, aplinkos inžinerijos, biomedicininės inžinerijos, nanotechnologijų, chemijos technologijų, informacinių technologijų ir socialinių mokslų srityse.

Universiteto mokslininkai taip pat aktyviai dalyvauja vykdant Europos tyrimų, plėtros ir bendradarbiavimo programą EUREKA, Europos inovacijų programą EUROSTARS ir Europos bendradarbiavimo mokslinių ir techninių tyrimų srityse programą COST. 2011 m. vykdė 8 EUREKA bei 3 EUROSTARS projektai ir dalyvauta 28 COST veiklose maisto technologijų, chemijos technologijų, informacinių technologijų, biomedicininės inžinerijos, medžiagų mokslo, statybos ir architektūros srityse. 2011 m. KTU mokslininkai taip pat vykdė 26 mokslinių tyrimų projektus, finansuojamus kitų tarptautinių programų ar fondų lėšomis. 2011 m. daugiausia tarptautinių programų lėšų moksliniams tyrimams gavo Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo institutas ir Aplinkos inžinerijos institutas, taip pat Cheminės technologijos, Telekomunikacijų ir elektronikos bei Ekonomikos ir vadybos fakultetai (4.4 lentelė). KTU mokslininkų darbams įgyvendinti iš tarptautinių programų ar fondų gauta 3911,9 tūkst. Lt, valstybinių institucijų parama tarptautiniams projektams sudarė 680,3 tūkst. Lt.

4.3 lentelė. Dalyvavimas mokslinių tyrimų, technologinės plėtros ir demonstracinės veiklos programose

Programa	2007	2008	2009	2010	2011
7BP	-	6	17	24	28
5BP / 6BP	32	22	7	-	-
EUREKA	10	8	8	7	8
EUROSTARS	-	1	2	2	3
COST	12	17	21	27	28
Kitos	30	27	25	30	26

4.4 lentelė. Tarptautinių programų lėšos moksliniams tyrimams, tūkst. Lt

Padaliniai	2007	2008	2009	2010	2011
Cheminės technologijos fakultetas	80,89	920,16	61,66	333,42	687,03
Dizaino ir technologijų fakultetas		13,02	12,55		
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	91,16	377,62	286,13	74,71	435,69
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas	49,61	27,20	68,42	20,95	32,26
Fundamentaliųjų mokslų fakultetas	4,46	5,43			
Informatikos fakultetas	1153,27	874,58	482,95	724,03	246,61
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas		222,47	19,68		
Socialinių mokslų fakultetas	187,61	258,91	202,56	39,18	84,69
Statybos ir architektūros fakultetas				8,00	
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas	118,80	90,17	1116,40	75,97	504,90
Tarptautinių studijų centras			126,26	26,26	29,34
Aplinkos inžinerijos institutas	87,47	67,61	219,58	464,81	785,77
Biomedicininės inžinerijos institutas	35,15		175,15	15,44	148,58
Informacinių technologijų plėtros institutas	61,31	5,44	26,63	11,15	19,07
Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centras	33,06		80,68	160,18	
Medžiagų mokslo institutas				6,93	
Mikrosistemų ir nanotechnologijų mokslinis centras	41,69	28,23	2379,06	162,31	
Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo institutas	396,70	296,62	858,56	1862,37	937,96
Iš viso	2341,18	3187,46	6116,27	3985,71	3911,90

► Užsakovieji moksliniai tiriamieji darbai

Didelę nebiudžetinių pajamų už mokslinę veiklą dalį Universitetas gauna vykdydamas užsakovųjų mokslinių tyrimų darbų, projektavimo ar net vienetinės gamybos sutartis su įmonėmis ir įvairiomis institucijomis. 2011 m. įvykdyta darbų už 4,8 mln. Lt. Šiuo atžvilgiu Universitetas tvirtai pirmauja tarp visų Lietuvos aukštųjų mokyklų.

Išlaikydami ankstesnių metų tendencijas 2011 m. daugiausia ūkio subjektų užsakovųjų mokslinių tyrimų darbų atliko Informatikos fakultetas. Su įmonėmis ir įvairiomis institucijomis aktyviai bendradarbiavo Mechanikos ir mechatronikos bei Cheminės technologijos fakultetai, Sintetinės chemijos ir Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo institutai ir kt. (4.5 lentelė).

4.5 lentelė. Dalyvavimas mokslinių tyrimų, technologinės plėtros ir demonstracinės veiklos programose

Padaliniai	2009		2010		2011	
	LUUS (NV)	LUUS (IV)	LUUS (NV)	LUUS (IV)	LUUS (NV)	LUUS (IV)
Cheminės technologijos fakultetas	144,74	107,89		27,10	206,51	157,44
Dizaino ir technologijų fakultetas	12,90	16,00	30,94			
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas	465,23	278,37	832,80		79,97	
Humanitarinių mokslų fakultetas	10,00		99,62	18,82	82,45	15
Informatikos fakultetas	1507,67		2164,44		1475,49	68,51
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas	254,96	78,41	209,63	55,20	268,75	132,23
Socialinių mokslų fakultetas						645,34
Statybos ir architektūros fakultetas	62,21		17,99	0	85,63	
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas	158,63	45,43	251,80		175,04	
Panevėžio instituto Technologijų fakultetas					3,02	
Architektūros ir statybos institutas			37,91	114,00		
Biomedicininės inžinerijos institutas			33,00		35,50	
Gynybos technologijų institutas						223,14
Informacinių technologijų plėtros institutas			80,00			
Maisto institutas			72,25		91,39	142,61
Medžiagų mokslo institutas					42,61	
Metrologijos institutas	132,01	307,00	423,02	28,93	314,54	
Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo institutas	130,38		230,47		175,01	
Sintetinės chemijos institutas	253,16		345,69		374,97	
Technologinių sistemų diagnostikos institutas	9,44		1,65			
Iš viso	3141,33	833,10	4831,21	244,05	3410,88	1384,27

LUUS(NV) – mokslinių užsakymų lėšos iš ūkio subjektų, išlaikomų ne iš valstybės arba savivaldybės biudžetų;

LUUS(IV) – mokslinių užsakymų lėšos iš ūkio subjektų, išlaikomų iš valstybės arba savivaldybės biudžetų

► Lietuvos mokslo tarybos remiami projektai

Igyvendindama Lietuvos mokslo politiką Lietuvos mokslo taryba ne tik vykdo ekspertinę veiklą, mokslinės veiklos vertinimą, organizuoja atstovavimą Lietuvos interesams mokslo ir eksperimentinės plėtros klausimais Europos Sąjungos šalių narių darbo grupėse bei tarptautinėse organizacijose, bet ir įgyvendina programinį konkursinį finansavimą.

Lietuvos mokslo taryba 2011 m. viešai skelbė asignavimų dydį kiekvienai iš jos remiamų veiklos sričių: 6 nacionalinėms mokslo programoms, Nacionalinei lituanistikos plėtros programai, mokslininkų (mokslininkų grupių) tyrimams, mokslo ir studijų institucijų moksliniams projektams, įgyvendinamiems pagal tarpvyriausybinius susitarimus, mokslo renginiams, mokslo kūriniams, mokslinių išvykų, mokslininkų stažuotčių programoms. Lietuvos mokslo taryba taip pat administravo 2007–2013 m. Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 3-iojo prioriteto „Tyrėjų gebėjimų stiprinimas“ įgyvendinimo priemonę Nr. VP1-3.1-

ŠMM-07-K „Parama mokslininkų ir kitų tyrėjų mokslinei veiklai (visuotinė dotacija)“.

Lietuvos mokslo tarybos konkursinis finansavimas Universiteto moksliniams tyrimams yra labai svarbus. 2011 m. Taryba rėmė du priemonės „Visuotinė dotacija“ projektus, tris Nacionalinės lituanistikos plėtros programos projektus, du nacionalinės mokslo programos „Socialiniai iššūkiai nacionaliniam saugumui“ projektus, du nacionalinės mokslo programos „Valstybė ir tauta: paveldas ir tapatumas“ projektus, tris nacionalinės mokslo programos „Ateities energetika“ projektus, šešis nacionalinės mokslo programos „Sveikas ir saugus maistas“ projektus, vieną nacionalinės mokslo programos „Lietuvos ekosistemos: klimato kaita ir žmogaus poveikis“ projektą, 29 mokslininkų grupių projektus ir keturis pagal tarpvyriausybinius susitarimus vykdomus tarptautinius projektus. KTU mokslininkų darbams įgyvendinti iš viso gauta 4250,3 tūkst. Lt.

► Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros remiami projektai

Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra yra pagrindinė valstybės institucija, atsakinga už inovacijų politikos įgyvendinimą šalyje. Agentūros pagrindinė veikla apima nacionalinių ir tarptautinių taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės (technologinės) plėtros ir inovacijų programų administravimą, konkursinį šių programų projektų finansavimą.

Agentūra administruoja Aukštųjų technologijų plėtros, Pramoninės biotechnologijos plėtros 2011–2013 metų programas, tarptautines programas EUREKA, EUROSTARS, 7BP (kartu su Lietuvos mokslo taryba), Konkurencingumo ir inovacijų bendrąją programą ir Jungtinių tyrimų centro veiklą Lietuvoje.

2011 m. Agentūra rėmė šešis Aukštųjų technologijų plėtros programos projektus, vieną

Pramoninės biotechnologijos plėtros programos projektą, tris programas EUROSTARS projektus ir skyrė dalinį finansavimą keturiems 7BP projektams.

2011 m. Agentūra pradėjo vykdyti 2007–2013 m. Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 3-iojo prioriteto „Tyrėjų gebėjimų stiprinimas“ įgyvendinimo priemonės Nr. VP1-3.1-ŠMM-06-V projektą „Programos EUREKA mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros projektų įgyvendinimas“, kuriuo buvo atnaujintas programos EUREKA projektų finansavimas. Projekto asociacijos sutartyje numatytas šešių Universiteto projektų finansavimas.

2011 m. iš viso Agentūros remiamoms veikloms vykdyti Universitetui skirta 1001,8 tūkst. Lt.



► Mokslinės technologinės ir konsultacinės paslaugos

Universitetas, turėdamas stiprų mokslo darbuotojų potencialą, Lietuvos pramonės ir verslo įmonėms teikia nemažai mokslinių technologinių bei konsultacinių paslaugų. 2011 metais studijų ir mokslo padaliniai su įvairiomis įmonėmis sudarė technologinių ir kitų paslaugų sutarčių už 7,641 mln. Lt.

Daugiausia mokslinių technologinių ir konsultacinių paslaugų 2011 m. teikė Mechanikos ir mechatronikos, Statybos ir architektūros, Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetai, Informacinių technologijų plėtros, Maisto, Architektūros ir statybos institutai (4.6 lentelė).

4.6 lentelė. Universiteto padalinių teikiamų mokslinių technologinių ir konsultacinių paslaugų apimtys, tūkst. Lt

Padalinys	2011
Cheminės technologijos fakultetas	152,04
Dizaino ir technologijų fakultetas	50,65
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	26,24
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas	204,13
Humanitarinių mokslų fakultetas	27,30
Informatikos fakultetas	187,00
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas	320,54
Socialinių mokslų fakultetas	101,74
Statybos ir architektūros fakultetas	225,29
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas	128,26
Panevėžio institutas	47,55
Aplinkos inžinerijos institutas	7,10
Architektūros ir statybos institutas	608,34
E. mokymosi technologijų centras	91,09
Informacinių technologijų plėtros institutas	4607,27
Maisto institutas	645,70
Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centras	62,34
Medžiagų mokslo institutas	51,90
Metrologijos institutas	75,35
Technologinių sistemų diagnostikos institutas	21,86
Iš viso	7641,69

Savo indėį teikiant mokslines technologines ir konsultacines paslaugas įneša padaliniuose esančios akredituotos laboratorijos ir centrai.

KTU Maisto instituto Maisto tyrimų centras (vadovė dr. Galina Garmienė)

KTU Maisto instituto Maisto tyrimų centro darbuotojai vykdo mokslinės veiklos ir eksperimentinės plėtros maisto srities projektus ir užsakomuosius fizinių ir juridinių asmenų darbus. Centrą sudaro Chemijos mokslo ir Mikrobiologijos mokslo laboratorijos. Laboratorijose dirba kvalifikuotas personalas, jos aprūpintos šiuolaikine tyrimo įranga. Atliekamas platus tiriamųjų darbų ir užsakovų paslaugų spektras, apimantis gyvūninės ir augalinės kilmės maisto žaliavos ir maisto gaminių saugos bei kokybės tyrimus. Atliekamų tyrimų kokybei užtikrinti centras akredituotas pagal LST EN ISO/IEC 17025 „Tyrimų, bandymų ir kalibravimo laboratorijų kompetencijai keliama bendrieji reikalavimai“ standartą. Atliekamų tyrimų kompetencija patvirtinama dalyvavimu tarptautiniuose palyginamuosiuose tyrimuose, tarp jų ir Švedijoje, Vokietijoje, D. Britanijoje organizuojamuose.

2011 m. Lietuvos gamintojai pradėjo masiškai gaminti maisto produktus su žyma „Be E“, „Be jokių E“, „Be E 621“ ir kt. Siekiant nustatyti, ar neklaidinami vartotojai, 2011 metais ypatingas dėmesys skirtas taip paženklinėtiems gaminiams. Kadangi KTU Maisto instituto Maisto tyrimų centras yra vienintelė įstaiga Lietuvoje, kurioje atliekami nepriklausomi akredituoti maisto kokybės

ir saugos tyrimai, užsakovams galėjome pateikti objektyvią ir moksliškai pagrįstą informaciją dėl išskirtinai ženklinamų gaminių.

Didelė dalis tyrimų apima maisto gaminių saugos įvertinimą: nagrinėjamos trans-riebalų ir laisvosios glutamo rūgšties susidarymo problemos, mikrobiologinės taršos mažinimo klausimai. Gamintojų užsakomųjų tyrimų duomenys yra konfidencialūs, bet ŽŪM ir kitų biudžetinių organizacijų užsakomųjų darbų rezultatai yra viešinami.

Kiekvienais metais maisto pramonės ir kontroliuojančiųjų institucijų darbuotojams organizuojami seminarai ir kursai, supažindinantys su maisto mokslo naujovėmis. 2011 metais seminaruose ir konferencijose perskaityti 5 pranešimai, tarptautinėse konferencijose — 4 pranešimai. Mikrobiologų organizuojamuose kursuose dalyvavo 18 klausytojų.

Maisto tyrimų centro darbuotojai yra Lietuvos standartizacijos departamento technikos komitetų nariai, dalyvauja rengiant nacionalinius ir Europos standartus ir kitą normatyvinę dokumentaciją, atlieka tarptautinių standartų, gerosios praktikos vadovų ir kitų dokumentų bei projektų mokslinę analizę.

Statybinių medžiagų ir konstrukcijų tyrimų centras (direktorius doc. Ernestas Ivanauskas)

Statybinių medžiagų ir konstrukcijų tyrimų centras akredituotas atlikti statybinių medžiagų ir konstrukcijų kokybės tyrimus pagal Lietuvos, Europos ir tarptautinius standartus. Pagal LST EN ISO/IEC 17025 standartą centras akredituotas iki 2014-12-03. Nuo 2012 metų centras visiškai įsisavino aplinkos elementų (grindinio trinkelio) bandymus pagal LST EN 1338. Šiuo metu vienintelis Lietuvoje gali atlikti akredituotus savaime sutankėjančio betono bandymus pagal LST EN 12350-8...12 standartų reikalavimus ir betono dilumo bandymus pagal Bohme metodą LST EN 1338 ir LST 1974.

Centre yra Betono technologijos, Konstrukcijų tyrimų, Medienos medžiagų ir gaminių, Polimerinių medžiagų ir kompozicijų, Gruntų mechanikos ir Specialiųjų technologijų laboratorijos. Pirmosios keturios jų vykdo akredituotą veiklą pagal LST EN ISO/IEC 17025 standartą. Tyrimų

centras bendradarbiauja su Belniis instituto Statybinių medžiagų ir konstrukcijų tyrimų laboratorija (Baltarusija), Šenburgo betono mišinių laboratorija (Vokietija), akredituota Latvijos statybinių medžiagų tyrimų laboratorija (minimaliniai užpildai, betonai, mūro gaminiai).

Centras dalyvauja ir organizuoja lyginamuosius bandymus su Lietuvos ir užsienio laboratorijomis. Tęsimi tarplaboratoriniai lyginamieji bandymai „Betoninės trinkelės — 10“. Bandomasis objektas yra betoninės trinkelės, o nustatoma vertė — tempimo stipris skeliant. Dalyvauta UAB Konstrukcijų bandymų centro organizuotose lyginamuosiuose bandymuose. Bandymo objektas — betono kubeliai, nustatoma savybė — gniuždymo stipris pagal LST EN 12390-3:2009.

Pasirašyta sutartis dėl dalyvavimo lyginamuosiuose bandymuose cheminių bandymų srityje

su Nyderlandų laboratorija KOAC NPC (*Institute for Materials and Pavement Research*), nustatoma vertė — vandenyje tirpių chloridų kiekis pagal EN 1744-1:2010, 7 sk.

2011 m. užsakomųjų darbų atlikta už 393 000 Lt, sudarytos 78 sutartys su užsakovais, išduoti 575 bandymų protokolai.

Laimėtas konkursas IAE 1-ojo ir 2-ojo energijos blokų IBS konteinerių saugojimo aikštelės perdangos laikančiosios gebos mokslinių tyrimų paslaugoms teikti, darbai visiškai įvykdyti, gautos pajamos — 15 000 Lt. UAB „Swetrak“ užsa-

kymu sukurta savaime sutankėjančio betono mišinio, skirto itin tankiai armuotoms konstrukcijoms, sudėtis — šiuo betonu užpildomi specialūs radioaktyviųjų atliekų konteineriai. UAB „Konsolė“ užsakymu atliktas Klaipėdos delfinariumo techninės būklės įvertinimas ir pateiktos rekomendacijos dėl jo renovacijos. Taip pat laimėtas Kauno HE kompleksinio įvertinimo konkursas. Už darbus gauta 47 300 Lt pajamų. Statybinių medžiagų ir konstrukcijų tyrimų centras dalyvavo įvertinant statybos, interjero, apdailos medžiagų parodoje „Namų pasaulis-2011“ buvusių dalyvių teikiamas paslaugas.

Mašinų vibracijų ir akustinių triukšmų lygio bandymų laboratorija (MVATL BL, vedėjas dr. Ramūnas Juozas Gulbinas)

Mašinų vibracijų ir akustinių triukšmų lygio bandymų nuo 2003 m. dalyvauja Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos inicijuotoje tęstinėje programoje „Profesinio sveikatos pakenkimo prevencija ir saugos darbe gerinimas“ (programos kodas 1 4) įgyvendinant priemonę „Vertinti darbo priemonių atitiktį privalomiesiems saugos reikalavimams atitikties įvertinimo įstaigose sustiprinus jų materialinę-techninę bazę bei išplečiant jų akreditavimo sritį“.

Laboratorijos kokybės sistema ir techninė kompetencija grindžiama standarto LST EN ISO 17025:2005 reikalavimais bei 2007 m. išleisto ir sistemingai atnaujinamo „Kokybės vadovo“ ketvirtojo leidimo MVATL BL KV-4 nuostatomis. NAB ekspertai 2008 m. akreditavo laboratoriją naujam penkerių metų laikotarpiui (iki 2013 m.).

Laboratorijai 2011 m. teko dviem etapais vykdyti NAB numatytas procedūras: viename etape — įsisavinti naujus Lietuvos pramonei ir verslui reikalingus triukšmų matavimo metodus ir išplėsti akreditavimo sritį, o kitame — susiaurinti akreditavimo sritį, atsisakant ekonomiškai nepasitvirtinusių bandymų metodų. Laboratorijos akreditavimo srityje šiuo metu yra 28 bandymų metodų apibūdinantys standartai.

Atlikta nemaža užsakomųjų darbų Lietuvos gamintojams. Išduota 17 bandymų protokolų su akreditacijos ženklu ir 6 neakredituotų bandymų protokolai.

Svarbiausi užsakovai — AB „Snaigė“ ir UAB sertifikavimo centras „Sertika“. Su jais bendradarbiaujama nuo 2005 m. ir atliekami

triukšmų lygio nustatymo bei vibraciniai bandymai. Su AB „Snaigė“ 2011 m. pasirašyta ilgalaikė sutartis šaldytuvų triukšmų lygiui nustatyti. Išbandytos keturių modelių šaldytuvų partijos, išduota 12 spinduliuojamo akustinio triukšmo matavimo protokolų ir 4 deklaruojamųjų spinduliuojamojo triukšmo dydžių nustatymo protokolai (visi su akreditacijos ženklu). UAB sertifikavimo centrui „Sertika“ atlikti du akredituoti infuzinių medicininių siurblių atsparumo sinusinės vibracijos poveikiui bandymai, UAB „Selteka“ — vienas akredituotas skaitmeninio TV priedėlio SKYTER 3D atsparumo sinusinės vibracijos poveikiui bandymas.

Atlikti neakredituoti bandymai kitiems užsakovams: Vilniaus metrologijos centrui — elektros skaitiklių smūgio bandymai, UAB „Heli-sota“ — vibracijų keitiklių MB-03 parametrų nustatymo bandymai, AB „Aksa“ — vibravimo staliuko bandymas.

2011 m. pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys su akredituotomis institucijomis — Vilniaus metrologijos centru ir su LEI Šiluminių įrengimų tyrimo ir bandymų laboratorija, tęsiamos 2010 m. sudarytos sutartys su UAB Elektrotechninių gaminių sertifikavimo centru (Vilnius), UAB sertifikavimo centru „Sertika“ (Kaunas).

2011 m. laboratorijoje atlikta technologinių darbų už 23 tūkst. Lt. Bandymų paslaugos bus teikiamos ir 2012 m., sertifikuojant naujus Lietuvos gamintojų produktus — AB „Snaigė“ šaldytuvus, UAB „Viltechmeda“ medicininius infuzinius siurblius bei kitokios paskirties gaminius.

Architektūros ir statybos instituto **Statybinės šiluminės fizikos mokslo laboratorija** (vedėjas dr. Raimondas Bliūdžius)

Statybinės šiluminės fizikos mokslo laboratorija yra akredituota pagal tarptautinio standarto LST EN ISO/IEC 17025:2006 reikalavimus termozoliacinių medžiagų ir gaminių, langų ir durų, stiklo paketų ir atitvarų fizikinių savybių bandymams atlikti. Be to, laboratorija notifikuota atlikti langų ir durų bandymus.

2011 metais laboratorijoje buvo tikrinamos langų ir durų šiluminės ir akustinės savybės. Apie 40 % užsakymų tikrinti langus ir duris buvo gauta iš Latvijos, Estijos ir kitų šalių.

Kita svarbi akredituotos veiklos sritis yra pastatų akustinis įvertinimas. 2011 metais buvo atlikta 17 pastatų akustiniai matavimai, išduoti

garso klasifikavimo protokolai.

Daugiausia termozoliacinių medžiagų savybių tikrinimo užsakymų pateikė Prancūzijos daugiasluoksnės termozoliacijos gamybos įmonė „ACTIS“, taip pat Lietuvos termozoliacinių medžiagų gamintojai.

Laboratorijos darbuotojai vedė pastatų energinio naudingumo sertifikavimo ekspertų kvalifikacijos kėlimo kursus, kuriuose dalyvavo 80 klausytojų, gauta 30 tūkst. Lt pajamų.

Bendra 2011 m. atliktų statybinių medžiagų ir konstrukcijų atitikties įvertinimo ir savybių tikrinimo darbų vertė — apie 480 tūkst. Lt.

Architektūros ir statybos instituto **Kompozicinių ir apdailos medžiagų laboratorija** (vedėja Violeta Bieliūnienė)

Kompozicinių ir apdailos medžiagų laboratorija atlieka užsakovuosius statybinių apdailos medžiagų kokybės įvertinimo bandymus. Laboratorija akredituota pagal tarptautinio standarto LST EN ISO/IEC 17025:2005 reikalavimus atrinkti ir atlikti statybinių apdailos medžiagų — dažų, emalių, lakų, gruntų, glaistų, klijų, hidroizoliacinių mastikų, bituminių ir polimerinių stogo dangų, medienos gaminių ir smulkiųjų plokščių, sandariklių, sausųjų statybinių mišinių, laminuotų grindų dangų, linoleumų, plastikinių dailylentų, lygių ir profiliuotų cinkuotų plieno lakštų su polimerine danga stogams ir sienų plokštėms — kokybės bandymui.

2011 m. pagal Statybos produkcijos sertifikavimo centro, taip pat kitų Lietuvos ir užsienio įmonių ir organizacijų užsakymus atlikta kokybės bandymų už 80 tūkst. Lt. Sudarytos 38 sutartys su užsakovais. 2011 m. išduoti 243 bandymų protokolai.

Laboratorija taip pat yra akredituota atlikti ilgalaikius apdailos medžiagų paspartinto sendinimo bandymus, imituojant UV spindulių, lietaus ir kondensacinės drėgmės poveikį bei druskos rūko kamerą, kurioje atliekami paspartinti metalinių paviršių, dengtų antikorozinėmis dangomis, atsparumo korozijai bandymai.

Inovacijų ir ryšių su verslu plėtra

Universitetas turi galias bendradarbiavimo su pramonės ir verslo įmonėmis tradicijas. Įmonių pageidavimu mokslo grupės nuolat vykdo įvairaus pobūdžio bei masto taikomuosius darbus. Nuolat tobulinama informacijos apie Universiteto siūlomas paslaugas pateikimo kokybė.

Lietuvos Respublikos ūkio ministerijai ir Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūrai pradėjus įgyvendinti paramos verslui priemonę „Inovacijų čekiai“, 2011 m. Universiteto mokslo grupės atliko paslaugų už 540 tūkst. Lt. Paslaugos buvo suteiktos 37 inovacinių čekių gavėjams, sukurti arba patobulinti įvairūs produktai. Keletas pavyzdžių: UAB „Infocentras“ sukurta radijo ryšio antenų tikslaus pozicionavimo sistema, UAB

„Plėtra“ pagerintos sudėtingos formos ortopedinių įtvarų eksploatacinės savybės, UAB „Eko-paslauga“ atlikti grūdų apdorojimo procesuose susidarancio aerozolio kietųjų dalelių frakcinės sudėties tyrimai.

Dešimtojoje jaunųjų mokslininkų darbų parodoje „Technorama“ 2011 m. pristatyti 64 skirtingų kryptį taikomojo pobūdžio darbai. Aukščiausiu apdovanojimu — rektoriaus prizą apdovanotas „Metodas prieširdžių virpėjimo signalui iš EKG išskirti“, kurį pristatė Telekomunikacijų ir elektronikos fakulteto studentas. Plačiausiai versle pritaikomu darbu pripažintas Telekomunikacijų ir elektronikos fakulteto pirmakursio darbas „Automobilių parkavimo sistema“. Inovatyviau-

sio darbo nominacijoje laimėjo Informatikos fakulteto studentai su darbu „Daugiaplatformės mobiliosios aplikacijos“.

Drauge su Universiteto mokslininkais sukurtas šaldytuvas SNAIGĖ RF34SM-S1MA02J buvo apdovanotas Lietuvos pramonininkų konfederacijos aukso medaliu „Lietuvos metų gaminy 2011“.

KTU regioniniame mokslo parke švenčiant Verslo dieną, 2011 m. lapkričio 11 d., UAB „ES4B“ padėkota už aktyvų KTU absolventų įtraukimą į verslą.

Siekiant sudaryti galimybes Universiteto mokslininkams, tyrėjams bei studentams įgyti rei-

kiamas kompetencijas technologijų perdavimo srityje bei ugdyti verslumo įgūdžius buvo parengtos dvi projektų paraiškos: „Universitetų žinių ir technologijų perdavimo gebėjimų stiprinimas (UniGeb)“ bei „Inovatyvus verslo laboratorija (InoLaboratorija)“ ES struktūrinių fondų finansavimui gauti pagal 2007–2013 m. Žmoniškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 3-iojo prioriteto „Tyrėjų gebėjimų stiprinimas“ VP1-3.1-ŠMM-01-V priemonę „Mokslininkų ir kitų tyrėjų kvalifikacijos tobulinimas, mobilumo ir studentų mokslinių darbų skatinimas“.

► Intelektinės nuosavybės apsaugos veikla

2011 m. Lietuvos Respublikos valstybiniam patentų biurui paduota viena Universiteto mokslininkų patentinė paraiška LR patentui

gauti, tebegaliojo 14 Lietuvos Respublikos patentų.

Mokslininkų rengimas

Moksliniai tyrimai ir jais grįstos studijos, inovacijos ir ryšiai su verslu yra Universiteto veiklos pagrindas. Visiems studentams, o ypač magistrantams ir doktorantams, moksliniuose tyrimuose dalyvauti būtina, nes tai produktyvi aukštojo lavinimo forma, suteikianti ne tik praktinės

veiklos patirties, bet ir ugdanti gebėjimą pajusti mokslinės kūrybos procesą. Studijų metais mokslinį darbą dirbę specialistai, nors ir netapę mokslininkais, esti naujausių mokslo žinių, tiriamojo darbo įgūdžių ir atitinkamo mąstymo būdo skleidėjai savo profesinės veiklos srityse.

► Doktorantūra

Svarbus vaidmuo siekiant gerinti mokslo rezultatus, palaikyti ryšius su verslu, generuoti naujas idėjas, rengti mokslininkus, gebančius savarankiškai atlikti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros darbus ir spręsti mokslo problemas, tenka doktorantūrai.

2011 metais Universitetas siekė iš naujo įgyti 21 mokslo krypties doktorantūros teisę. Iš jų devyniose mokslo kryptyse Universitetas siekė įgyti doktorantūros teisę konsoliduodamas Universiteto mokslininkų kompetenciją; septyniose mokslo kryptyse — steigdamas atskirų mokslo krypčių doktorantūros mokyklas su kitais šalies universitetais ir mokslinių tyrimų institutais ir kviesdamas užsienio šalių mokslo partnerius bei prisiimdamas koordinuojančiojo universiteto funkcijas; penkiose mokslo kryptyse — bendradarbiaudamas su kitomis šalies mokslo ir studijų institucijomis ne koordinuojančiojo universiteto teisėmis.

Mokslininkams rengti (doktorantūros organizavimas ir mokslo laipsnio teikimas) Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsaky-

mais (2011 m. birželio 8 d., Nr. V-1019; 2011 m. birželio 21 d., Nr. V-1124; 2012 m. vasario 24 d., Nr. V-327) Kauno technologijos universitetui yra suteikta šių mokslo sričių mokslo krypčių doktorantūros teisė:

- humanitarinių mokslų sritis — menotyra;
- fizinių mokslų sritis — chemija; informatika (kartu su Vytauto Didžiojo universitetu);
- socialinių mokslų sritis — politikos mokslai (kartu su Vytauto Didžiojo universitetu, Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija ir Klaipėdos universitetu); vadyba ir administravimas; ekonomika (kartu su Klaipėdos universitetu ir Lietuvos energetikos institutu); sociologija (kartu su Vytauto Didžiojo universitetu ir Lietuvos socialinių tyrimų centru); edukologija (kartu su Lietuvos edukologijos ir Šiaulių universitetais ir Lietuvos kūno kultūros akademija);
- technologijos mokslų sritis — elektros ir elektronikos inžinerija; statybos inžinerija; aplinkos inžinerija ir kraštovaizdis (kartu su Aleksandro Stulginskio universitetu, Lietuvos

energetikos institutu); chemijos inžinerija; energetika ir termoinžinerija (kartu su Lietuvos energetikos institutu); informatikos inžinerija (kartu su Vilniaus Gedimino technikos universitetu); medžiagų inžinerija; mechanikos inžinerija (kartu su Aleksandro Stulginskio universitetu); matavimų inžinerija.

Gaila, kad liko nepatenkinta teikta paraiška gauti tokios svarbios mokslui krypties kaip fizikos doktorantūros teisė, nors Universitetas vykdo tarptautinio lygio šios krypties mokslinius tyrimus.

Be naujai vykdomos mokslo doktorantūros, Universitetas turi teisę vykdyti doktorantų, priimtų į doktorantūrą iki 2010 m. birželio 1 d., doktorantūros studijas, organizuoti disertacijų gynimus, teikti daktaro mokslo laipsnius ir išduoti daktaro diplomus 2010 m. gegužės 31 d. galiojusios Doktorantūros nuostatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. 897 (Žin., 2001, Nr. 63-2281; 2002, Nr. 60-2469), redakcijos nustatyta tvarka, bet ne ilgiau kaip iki 2015 m. gruodžio 31 dienos. 2011 metais įgijus mokslo doktorantūros teisę mokslo kryptyse Universitete priėmimas į doktorantūrą vyko atviro konkurso būdu, kai no-

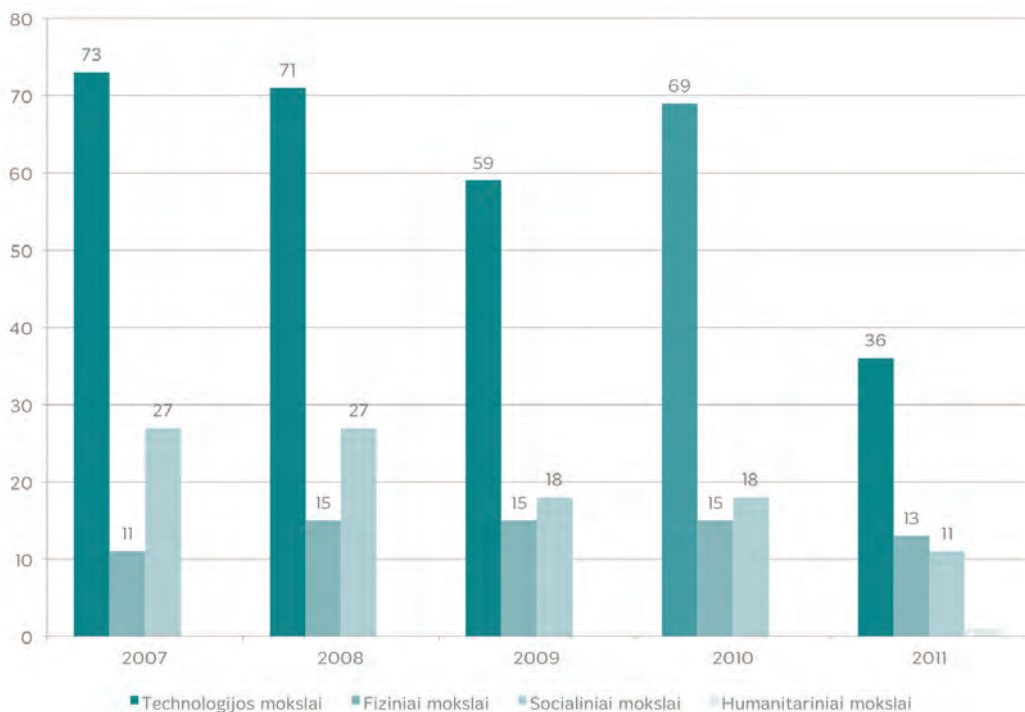
rintieji studijuoti doktorantūroje buvo priimami į iš anksto konkurso tvarka atrinktas mokslo krypčių doktorantūros temas ir priėmimą į doktorantūrą kiekvienos mokslo krypties doktorantūros komitetas vykdė atskirai pagal iš anksto komiteto nustatytus priėmimo į doktorantūrą atrankos kriterijus.

2011 metais studijuoti mokslo doktorantūroje pageidavo 113 asmenų, o švietimo ir mokslo ministro įsakymu 16-ai Universitete veikiančių trečiosios pakopos studijų programų buvo skirta 61 nuolatinė studijų formos valstybės biudžeto lėšomis finansuojama vieta.

Bendra pastarųjų metų tendencija — valstybės biudžeto lėšomis finansuojamų doktorantūros studijų vietų mažėjimas ir tai, kad 2011 metais neatsirado norinčiųjų mokslo laipsnio siekti savo lėšomis.

Atskaitinių metų pabaigoje Universiteto doktorantūroje studijavo 394 doktorantai: technologijos mokslus studijavo 237 doktorantai, humanitarinius mokslus — 3 doktorantai, fizinius mokslus — 57 doktorantai, socialinius mokslus — 97 doktorantai.

4.8 pav. Doktorantūros vietų skaičiaus dinamika Universitete pagal mokslų sritis



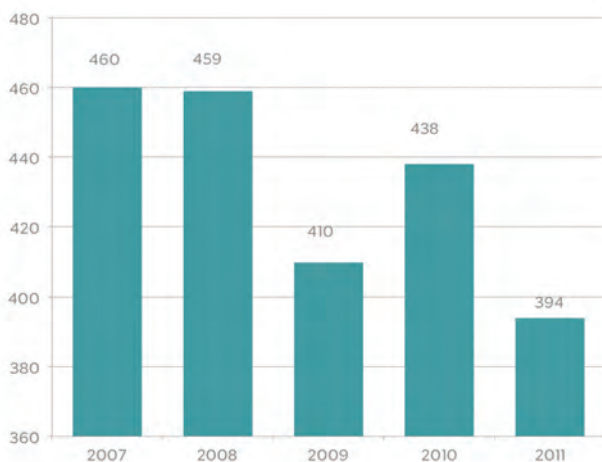
Daugiausia doktorantų studijavo Cheminės technologijos, Socialinių mokslų ir Mechanikos ir mechatronikos fakultetuose (4.7 lentelė).

4.7 lentelė. Doktorantų ir apgintų disertacijų skaičius padaliniuose 2011-12-31

Padalinys	Doktorantų skaičius	Apgintų disertacijų skaičius
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas	32	3
Cheminės technologijos fakultetas	57	3
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	40	4
Dizaino ir technologijų fakultetas	30	3
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas	43	5
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas	19	2
Statybos ir architektūros fakultetas	13	4
Humanitarinių mokslų fakultetas	1	-
Informatikos fakultetas	27	3
Fundamentaliųjų mokslų fakultetas	27	2
Socialinių mokslų fakultetas	53	3
Tarptautinių studijų centras	2	-
Aplinkos inžinerijos institutas	9	1
Metrologijos institutas	3	1
Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centras	5	-
Gynybos technologijų institutas	1	-
Biomedicininės inžinerijos institutas	4	1
Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo institutas	6	-
Technologinių sistemų diagnostikos institutas	1	-
Europos institutas	2	-
Energetikos technologijų institutas	3	-
Panevėžio instituto Vadybos ir administravimo fakultetas	2	-
Panevėžio instituto Technologijų fakultetas	2	1
Maisto institutas	1	1
Architektūros ir statybos institutas	5	1
Medžiagų mokslo institutas	6	1
Iš viso	394	39

Finansinė padėtis koreguoja kai kurių doktorantų mokslinės karjeros planus (4.9 pav.). Dalis doktorantų dirba darbą, nesusijusį su disertacijos mokslinių tyrimų tematika, ir, nesugebėdami suderinti mokslinės ir darbinės veiklos, jie nutraukia studijas arba išeina akademinių atostogų, po kurių ne visada sugrįžta tęsti studijų. 2011 m. doktorantūros studijas sustabdė 61 doktorantas, nutraukė savo noru 31 doktorantas, iš jų technologijos mokslų srities – 21 doktorantas, fizinių mokslų srities – 3 doktorantai, socialinių mokslų srities – 6 doktorantai ir humanitarinių mokslų srities – 1 doktorantas.

4.9 pav. Studijuojančiųjų doktorantūroje skaičiaus dinamika



2011 metais doktorantūrą sėkmingai baigė 75 doktorantai. Kadangi vienas iš doktorantūros studijų sėkmės rodiklių yra apgintų disertacijų skaičius (4.8 lentelė), turime konstatuoti, jog iš 112 į doktorantūrą 2007 m. įstojusių doktorantų disertacijas laiku apgynė tik 11. Taigi tarp 2011 m. sėkmingai doktorantūrą baigusiu ir turėjusių ginti di-

sertacijas asmenų skaičiaus ir apgynusiųjų skaičiaus yra didžiulis skirtumas.

Dalis doktorantūrą baigusiu asmenų disertacijas gina vėliau, nes, jei disertantas Universiteto doktorantūrą yra baigęs ne anksčiau kaip prieš metus iki prašymo ginti disertaciją pateikimo, jis yra atleidžiamas nuo disertacijos gynimo mokesčio. Deja, 2011 metais šia galimybe pasinaudojo tik maža dalis 2010 metais baigusiujų doktorantūros studijas.

4.10 pav. Universitete apgintos daktaro disertacijos



4.8 lentelė. Universitete apgintos daktaro disertacijos pagal mokslo kryptis

Mokslo sritis, mokslo kryptis	2007	2008	2009	2010	2011
Fiziniai mokslai	11	2	15	10	4
Chemija	8	1	10	4	2
Fizika	1	1	1	4	1
Informatika	2	0	4	2	1
Socialiniai mokslai	14	14	29	16	7
Vadyba ir administravimas	2	5	11	9	1
Ekonomika	4	3	12	3	3
Sociologija	0	2	2	3	1
Edukologija	8	4	4	1	2
Technologijos mokslai	40	39	73	33	32
Elektros ir elektronikos inžinerija	6	5	11	3	3
Statybos inžinerija	1	1	3	5	4
Transporto inžinerija	3	1	2	-	4
Aplinkos inžinerija ir kraštotvarka	0	3	4	5	2
Chemijos inžinerija	3	5	11	3	1
Energetika ir termoinžinerija	4	7	4	5	4
Informatikos inžinerija	4	2	13	8	4
Medžiagų inžinerija	3	6	8	-	5
Mechanikos inžinerija	10	5	12	4	2
Matavimų inžinerija	6	4	5	-	3
Iš viso	65	55	117	59	43

2011 m. Valstybinis studijų fondas paskyrė paramą 130 Universiteto doktorantų vykdomiems moksliniams tyrimams. 2011 metais Fondo skiriamos stipendijos dydis siekė 390 Lt per mėnesį. Už aukštus 2011 metų mokslinės veiklos rezultatus ir paskelbtus straipsnius 2011 metais 92 Universiteto doktorantai buvo paskatinti vienkartinė stipendija.

Mokslininkų, ypač profesorių, kurie pagal LR mokslo ir studijų įstatymą turi rengti mokslininkus, nuopelnai ugdant jaunos mokslininkus tebėra labai netolygūs. Negalima išleisti

iš akių mokslinių vadovų kvalifikacijos ir jos kėlimo. Moksliniai vadovai turi būti parenkami tokie, kurie realiai vadovautų doktorantams, teiktų mokslinę ir metodinę pagalbą rengiant disertaciją, padėtų spręsti organizacines doktorantūros studijų problemas ir ugdyti didelę doktoranto pasirinktos mokslo srities kompetenciją.

Doktorantūros studijų kokybė ir daktaro disertacijų mokslinis lygis ir toliau turi būti prioritetinis uždavinys. Doktorai, kaip jaunieji tyrėjai, turi būti rengiami taip, kad gebėtų efektyviai vykdyti

tyrimus ir atsiskleisti kaip tikri tyrimų ekspertai įvairiose darbo rinkos srityse. Džiugina tai, kad iš visų asmenų, 2011 metais Universitete įgijusių mokslo daktaro laipsnį, šiuo metu visu ar dalimi etato Universitete dirba 26.

Universiteto tarptautiniams ryšiams palaikyti ir plėtoti, studijoms internacionalizuoti Universiteto tarptautinių ryšių fondas 2011 m. 44 doktorantų išvykoms į tarptautinius mokslo renginius skyrė 77,877 tūkst. Lt.

Toliau išlieka tarptautinių mainų problema. Nors akademinis mobilumas, moksliniai tyrimai

kituose universitetuose doktorantams studijų metu atveria tarptautinę perspektyvą, tačiau kol kas doktorantų stažuotių intensyvumas nedidėja — 2011 m. tik 25 aštuonių mokslo krypčių doktorantai gilino žinias Europos Sąjungos šalių, Norvegijos ir Japonijos universitetuose.

2011 m. podoktorantūros stažuotė (mokslinius tyrimus) pagal Lietuvos mokslo tarybos vykdomą projektą „Podoktorantūros (post doc) stažuotių įgyvendinimas Lietuvoje“ Kauno technologijos universitete vykdė septyni mokslininkai stažuotojai.

► Studentų mokslinė veikla

Aktyviai plėtojama studentų mokslinė veikla. Tiek pagrindinių studijų, tiek magistrantūros baigiamieji darbai vis labiau siejami su verslo poreikiais moksliniams tyrimams. Bendrajame studentų baigiamųjų darbų reikalavimų apraše įtvirtinti gana dideli reikalavimai baigiamiesiems darbams. Geriausi baigiamieji darbai teikiami nacionaliniams ir tarptautiniams konkursams, tokių darbų autorius premijuoja ir įmonės bei verslas.

2011 m. Universiteto mokslininkai aktyviai dalyvavo Lietuvos mokslo tarybos įgyvendinamame projekte „Studentų mokslinės veiklos skatinimas“. Atvirame praktikos vietų konkurse kaip studentų mokslinės praktikos vadovai fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslų srityse buvo atrinkti 42 Universiteto mokslininkai, o humanitarinių mokslų srityje — 3 mokslininkai. 2011 m. Universitete buvo pasirašytos 48 studentų mokslinės praktikos (mokslinių tyrimų) sutartys su studentais.

Universiteto Studentų mokslinė draugija (SMD) populiarina ir organizuoja studentų mokslinę veiklą, kurią galima laikyti ne tik geru būdu gilintis į studijuojamą sritį ar plėsti akiratį, bet ir puikiu būsimų mokslininkų ugdymo pagrindu. Kadangi Universitete yra įvairių studijų programų, norint suvienyti studentų galimybes moksliniuose tyrimuose, pradėti organizuoti tarpdalykiniai darbai. Studentams ir moksleiviams pristatomos mokslinių tyrimų ir inovacinės veiklos galimybės, jaunimas skatinamas imtis mokslinės veiklos. Didėjant SMD narių skaičiui, atsirado galimybė praplėsti veiklą mokslinių tyrimų kryptyse.

Populiarinant Studentų mokslinės draugijos ir studentų mokslinę veiklą bei Universiteto vardą, KTU SMD narių darbai buvo demonstruojami parodose ir varžybose:

- TECHNORAMA 2011,
- PAMATYK KITAIP 2011,
- Kauno dienos 2011 „Hanzadienos“,
- Klaipėdoje vykusiose Sumo robotų varžybose (laisvojo stiliaus rungtyje laimėta 1-oji vieta),
- VGTU rengtose robotų varžybose (laimėta 1-oji vieta),
- Estijoje — „Robotex“ varžybose.

2011 m. SMD toliau bendradarbiavo ir vykdė bendrus projektus su kitomis organizacijomis. Su Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjunga vykdytas 7-osios bendrosios programos projektas „Tyrėjų naktis 2011“. Projekto renginyje KTU apsilankė per 2000 lankytojų, kurie susipažino su mokslinėmis laboratorijomis, jose atliekamais tyrimais bei patys dalyvavo atliekant įvairius eksperimentus. Parengta paraiška projektui „Tyrėjų naktis 2012“ vykdyti. Prisijungta prie bendro mokslo populiarinančių grupių tinklo, dalyvauta jų rengiamose konferencijose. Su KTU Vaikų universitetu bendraujama rengiant bendras paskaitas mažiesiems klausytojams. SMD prisidėjo 2011 m. organizuojant KTU tarptautinę studentų ir doktorantų mokslo konferenciją „Mechatronika modernių technologijų įrenginiams“.

KTU SMD drauge su KTU Studentų atstovybe surengė pirmąjį doktorantų seminarą, kuriame buvo aptartos studentų bendradarbiavimo projektiniuose darbuose galimybės, įmonių atstovų įtraukimas į mokslinių darbų organizavimo procesą.

Surengtos pirmosios tarptautinės autonominių mobilių robotų varžybos „Robotų intelektas 2011“, kuriose dalyvavo studentai iš Lietuvos ir Europos. Varžybas tiesioginiame delfi.lt portalo

kanale stebėjo daugiau kaip 5000 žiūrovų bei gausus būrys miestiečių ir miesto svečių.

Pradėta bendradarbiauti tarpdalykinėje veikloje su LSMU studentais. Siekima papildyti medicinos tematikos mokslinius darbus technologiniais sprendimais, kurie ateityje būtų diegiami medicinos praktikoje.

Bendradarbiaujant su Akademinės pažangos centru ir Fundamentalųjų mokslų fakultetu įrengta moksleivių laboratorija, kurios paskirtis — skatinti moksleivių domėjimąsi technologijos mokslais. Laboratorinių darbų užduočių temos, parinktos kuo įvairesnės, kad moksleiviams būtų įdomu. Ateityje planuojama įrengti dar dvi laboratorijas, skirtas moksleiviams.

Universitetą garsina ir KTU gimnazijos auklėtiniai. 2011 m. liepos 10–17 d. Taivano sostinėje Taipėjuje vykusioje 22-ojoje tarptautinėje biologijos olimpiadoje Kauno technologijos universiteto gimnazijos abiturientės Emilija Emma ir Gabija Lazaravičiūtė (mokyt. A. Matiukienė) buvo apdovanotos bronzos medaliais.

2011 m. liepos 9–18 d. Ankaroje (Turkija) 43-iojoje tarptautinėje chemijos olimpiadoje gimnazijos dvyliktokas Dominykas Sedleckas (mokyt. B. Maciulevičienė) iškovojo sidabro medalį.

2011 m. liepos 10–18 d. Tailando sostinėje Bangkoke 42-ojoje tarptautinėje fizikos olimpiadoje Kauno technologijos universiteto gimnazijos dvyliktokas Dainius Kilda buvo apdovanotas pagyrimo raštu.

2011 m. liepos 22–29 d. Patajoje (Tailandė) 23-iojoje Tarptautinėje informatikos olimpiadoje (International Olympiad in Informatics, IOI) Kauno technologijos universiteto gimnazijos dvyliktokas Marijonas Petrauskas iškovojo sidabro medalį.

2011 metais Stambule (Turkijoje) Pasaulio debatų turnyre (Karlo Popper'io debatų čempionatas) „Idea youth forum“ Valdonė Kolaitytė ir Irma Pacevičiūtė iškovojo bronzos medalius.

Mokslininkų ir mokslo kolektyvų rėmimas

Universitetas kiekvienais metais gauna tiesioginių valstybės biudžeto asignavimų, kurių nemenką dalį sudaro paskata už sukurtą mokslinę produkciją. Šios lėšos panaudojamos darbo užmokesčiui ir kitoms tyrimų išlaidoms.

Kiekvienais metais Senatas, tvirtindamas Universiteto metinio biudžeto sandarą, numato tam tikrų lėšų suformuoti mokslo fondui, kurio didžioji dalis atitenka moksliniams tyrimams organizuoti ir finansuoti. 2011 m. mokslo fondui buvo paskirta 5944,6 tūkst. Lt (2010 m. — 6146,0 tūkst. Lt; 2009 m. — 7123,3 tūkst. Lt; 2008 m. — 7916,5 tūkst. Lt; 2007 m. — 6334,9 tūkst. Lt).

Siekiant padidinti mokslinių tyrimų ir lėšų naudojimo efektyvumą, mobilizuoti padalinius aktualiems uždaviniams spręsti, mokslo fondo lėšos padaliniams skiriamos pagal Senato patvirtintus prioritetinius kriterijus ir dėstytojų ir mokslo darbuotojų 2006–2008 metų mokslinės veiklos rezultatus.

Padalinių mokslinei veiklai remti 2011 m. iš Kauno technologijos universiteto mokslo fondo buvo paskirta beveik 6,0 mln. Lt. Ši suma sudaro apie 34 % mokslinei veiklai plėtoti skirtų valstybės biudžeto asignavimų, kurių likusi dalis panaudota dėstytojų bei mokslo darbuotojų, viršijančių arba gerokai viršijančių reikalavimus per kadenciją, darbo užmokesčio priemokoms

ir mokslinei infrastruktūrai išlaikyti ir eksploatuoti. 2011 m. Kauno technologijos universiteto mokslo fondo parama padaliniams buvo siejama su padalinių 2009 metų mokslinės veiklos rodikliais (juos vertinant koeficientu 0,25) bei 2006–2008 m. mokslinės veiklos rodikliais (juos vertinant koeficientu 0,75) ir jų pagrindu gautų valstybės biudžeto asignavimų dydžiu. Remiantis švietimo ir mokslo ministro 2009 m. spalio 16 d. įsakymu Nr. ISAK–2060 patvirtintu 2010 metų valstybės biudžeto lėšų paskirstymo mokslo ir studijų institucijoms moksliniams tyrimams, eksperimentinei plėtrai ir meninei kūrybai plėtoti tvarkos aprašu, buvo nustatytas padalinių indėlis į Universitetui skirtus valstybės biudžeto asignavimus.

Mokslo produkcija, išskyrus mokslo užsakymų, projektų ir programų lėšas, buvo įvertinta taškais. Mokslo produkcijos rūšys ir jų vertės taškais humanitarinių ir socialinių mokslų sričių grupei ir fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslų sričių grupei nustatytos atskirai.

Universitetui moksliniams tyrimams, eksperimentinei (socialinei, kultūrinei) plėtrai ir meno veiklai plėtoti 2011 m. paskirta 17 706 tūkst. Lt. Šią sumą sudaro 50 % proporcingai 2009 m. mokslui ir menui skirtos sumos, t. y. 8035 tūkst. Lt, ir 50 %, arba 9671 tūkst. Lt, už 2006–2008

m. mokslo produkciją, šių trejų metų produkciją vertinant proporcingai. Už mokslo produkciją skirta parama (8945 tūkst. Lt) (išskyrus Medžiagų mokslo institutą (buvęs Fizikinės elektronikos institutas), Maisto institutą ir Architektūros ir statybos institutą) susideda iš 7964 tūkst. Lt, skirtų moksliniams tyrimams, eksperimentinei plėtrai fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslų srityse, ir 961 tūkst. Lt, skirtų moksliniams tyrimams, eksperimentinei (socialinei, kultūrinei) plėtrai humanitarinių ir socialinių mokslų srityse ir meno veiklai (ŠMM skirta paskata už meno produkciją sudaro apie 20 tūkst. Lt) plėtoti. Universitetas buvo vienas iš lyderių pagal lėšas, gautas už 2006–2008 m. mokslo produkciją.

Remiantis Universitetui skirtų asignavimų sandara, buvo nustatyta mokslo produkcijos taško vertė litais, taip pat suma litais, skiriama už mokslo užsakymų, projektų ir programų lėšas.

Buvo nustatytas kiekvieno padalinio indėlis į Universitetui skirtus 2011 m. valstybės biudžeto asignavimus. Konkurso tvarka padaliniuose įdarbintų mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų darbo užmokesčio ir socialinio draudimo lėšų poreikis 2011 m. sudarė 4314,5 tūkst. Lt. Universitetiniams padaliniams, kurių indėlis už 2006–2008 m. mokslinės veiklos rodiklius (juos vertinant koeficientu 0,75) ir 2009 metų mokslinės veiklos rodiklius (juos vertinant koeficientu 0,25) yra didesnis, nei reikia mokslo ir pagalbinių darbuotojų darbo užmokesčiui finansuoti, skiriama 90 % darbo užmokesčiui reikalingos sumos. Universitetiniams padaliniams, kurių indėlis už 2006–2008 m. mokslinės veiklos rodiklius (juos vertinant koeficientu 0,75) ir 2009 metų mokslinės veiklos rodiklius (juos vertinant

koeficientu 0,25) yra mažesnis, nei reikia mokslo ir pagalbinių darbuotojų darbo užmokesčiui finansuoti, skiriama tik už 2006–2008 m. mokslinės veiklos rodiklius (juos vertinant koeficientu 0,75) ir 2009 metų mokslinės veiklos rodiklius (juos vertinant koeficientu 0,25) apskaičiuota suma. Likusi suma paskirstoma proporcingai universitetiniams padaliniams, kurių indėlis už 2006–2008 m. mokslinės veiklos rodiklius (juos vertinant koeficientu 0,75) ir 2009 metų mokslinės veiklos rodiklius (juos vertinant koeficientu 0,25) yra didesnis, nei reikia mokslo ir pagalbinių darbuotojų darbo užmokesčiui finansuoti. Universitetinio lygio padaliniams, kurie už mokslinę veiklą gautų mažiau lėšų, nei reikia mokslo ir pagalbinių darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, įvertinant ekonominę šalies situaciją, iš Universiteto biudžeto 2011 m. skiriama papildoma 106 tūkst. Lt dotacija trečdaliui trūkstamų darbuotojų darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų lėšų padengti. Likusią trūkstama lėšų dalį, universitetinis padalinys turi padengti iš užsakymų ir projektų gaunamų lėšų, taip pat kitų pritraukiamų lėšų.

Etatiniai mokslo darbuotojai priimami konkurso tvarka. Visi mokslo darbuotojai, kuriems atlyginimas mokamas iš biudžeto lėšų, Senato nutarimu privalo dirbti ne mažesnės kaip ketvirčio etato apimties pedagoginį darbą.

Iš universitetinės mokslo fondo dalies (ji sudaro iki 18 % mokslo fondo) skirta lėšų mokslo parodoms organizuoti ir inovacinių projektų reklamai, mokslinėms konferencijoms organizuoti, padaliniams, įdarbinantiems jaunos mokslininkus, skatinti, monografijų, periodinių mokslo leidinių leidybai ir kitoms būtinoms išlaidoms.

Strateginės įžvalgos

1 ► Fizinių, biomedicinos, technologijos, socialinių ir humanitarinių mokslų pažangiųjų žinių kūrimas

2011 metais daugiausia straipsnių išspausdinta Thomson Reuters Web of Knowledge sąrašo leidiniuose. Tačiau vertinant straipsnių, publikuotų Thomson Reuters Web of Knowledge sąrašo leidiniuose skaičių, vienam tyrėjui, rodiklis nėra labai aukštas – 0,47; skaičiuojant šio sąrašo leidiniuose išspausdintų straipsnių skaičių vienam mokslininkui – 0,68. Šis rodiklis rodo, kad reikia didinti mokslinės veiklos efektyvumą. 2011 m. vienas iš pagrindinių uždavinių buvo peržiūrėti mokslo strategiją ir įvardyti mokslinės

veiklos kokybės standartus. Buvo įvardytos 7 pagrindinės Universiteto tyrimų kryptys bei kokybės kriterijai: originalumas, tarptautiškumas, tarpdalykiškumas, akademinis sąžiningumas. Siekiama, kad Universiteto mokslininkai ne tik publikuotų straipsnius Thomson Reuters Web of Knowledge sąrašo leidiniuose, bet ir atliktų bendrus tyrimus su savo srityje pripažintais užsienio mokslininkais; įsitrauktų į tarpdalykinių tyrimų projektus; taptų savo srities lyderiais tarptautiniu lygiu.

Mokslininkų atlikto darbo vertinimo kriterijų daugialypiškumas – skirtingi minimalūs kvalifikaciniai reikalavimai pareigybėms ir doktoran-

tūros proceso dalyviams, dar kitokie reikalavimai nacionaliniam konkursiniam finansavimui, Universiteto mokslinės produkcijos vertinimui, mokslo doktorantūros teisei — apsunkina mokslinės veiklos planavimą, todėl 2011 metais daug dėmesio skirta Universiteto mokslo vertinimo kriterijų įvardijimui ir jų suderinimui su atnaujinta Universiteto strategija ateinantiems penkeriems metams.

2 ▶ Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė, socialinė kultūrinė plėtra nukreipta į šalies pramonės, verslo ir visuomenės poreikius

2011 metais daugiau dalyvauta mokslinių tyrimų, technologinės plėtros ir demonstracinės veiklos programose. Iš verslo užsakymų, tarptautinių mokslo programų ir nacionalinio konkursinio finansavimo gaunamų lėšų dalis Universiteto mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros finansavimo struktūroje sudaro panašias proporcijas. Siekiant didinti iš verslo gaunamų mokslinių užsakymų apimtį, būtina diegti vakarietišką žinių ir technologijų perdavimo modelį, leidžiantį geriau atlikti verslo poreikių analizę. Taip pat būtina sukurti efektyvią Universitete sukuriamos intelektinės nuosavybės apskaitos ir mokslinės veiklos rezultatų komercializavimo sistemą, kuri paskatintų aktyvesnei taikomajai veiklai Universiteto tyrėjų ir studentus. Turime skirti materialijų ir žmogiškųjų išteklių tokiai sistemai sukurti ir palaikyti. Taip pat, siekiant tobulinti MTEP veiklos prieinamumą visuomenei ir verslui, būtina tobulinti viešųjų pirkimų įstatymo straipsnius, reglamentuojančius su MTEP veikla susijusius pirkimus.

3 ▶ Tarptautinių doktorantūros mokyklų, jungtinių studijų programų kūrimas ir doktorantų bei podoktorantūros Lietuvos ir užsienio tyrėjų pritraukimas ir ugdymas

Universitetas pagal rengiamų jaunųjų mokslininkų skaičių dar smarkiai atsilieka nuo panašaus dydžio Vakarų Europos universitetų. Mažėjant valstybės finansuojamų doktorantūros vietų skaičiui, Universitetui tenka didelė atsakomybė užtikrinti, kad Universitetas būtų patraukli doktorantūros studijų vieta talentingiausiems ir labiausiai motyvuotiems potencialiems doktorantams. Turi atsinaujinti doktorantūros studijos tiek kuriant jungtines doktorantūros programas su geriausiais tarptautiniais universitetais, tiek pritraukiant užsienio doktorantų, tiek keliant doktorantų vadovų bei kitų doktorantūros studijų dalyvių kompetenciją. Taip pat neturi prastėti

ir doktorantūros studijų administravimo kokybė. Papildomas doktorantų, kaip tyrėjų finansavimas, įdarbinant juos Universitete prie vykdomų užsakomųjų ar konkursinių mokslinių darbų disertacijos tematika projektų, tikimės, padės sieti disertacinius tyrimus su verslo ar visuomenės poreikiais, tobulinti kompetenciją ir spręsti doktorantų finansines problemas, o kartu ir spartinti daktaro disertacijų rengimą. Išlieka aktuali tarptautinių mainų problema. Norint padidinti doktorantų stažuočių intensyvumą, reikia aktyviau ieškoti lėšų tarptautiniam judumui finansuoti, skatinti dalyvavimą mokslo mainų programose, taip pat pasinaudoti kitų institucijų koordinuojamų projektų, finansuojančių doktorantų vizitus į užsienio mokslo centrus, galimybėmis.

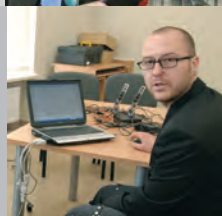
4 ▶ Aukšto tarptautinio lygio tyrėjų pritraukimas, ugdymas ir skatinimas

Universitetas turi gilią tyrėjų, įskaitant mokslininkus, ugdymo tradicijas, pripažįstamas ir Lietuvoje, ir kitose Baltijos šalyse. Siekiant įgyvendinti 2011 m. atnaujintą KTU viziją - lyderiaujantis Europos universitetas, veiklą grindžiantis žinių ir technologijų kūrimu ir perdavimu — ateinančiais metais ypač daug dėmesio turi būti skiriama Universiteto tyrėjų, atitinkančių geriausių Europos universitetų tyrėjų kompetenciją, pritraukimui, išlaikymui, ugdymui ir skatinimui. Siekdamas pritraukti ir išlaikyti talentingiausius ir motyvuotus tyrėjus, Universitetas turi tapti patrauklia vieta Europos tyrėjams tiek mokslinę veiklą skatinančia kultūra, tiek turima mokslo infrastruktūra bei atlygio sistema.

5 ▶ Aukšto tarptautinio lygio mokslo tyrimų centrų plėtra ir mokslo grupių lyderių — pritraukimas ir ugdymas

Nemenkas iššūkis — aukšto tarptautinio lygio tyrimų centrų plėtra. Siekiant sukurti tinkamas sąlygas aukšto tarptautinio lygio tyrimų centrų veiklai ir plėtrai būtina optimizuoti mokslo valdymą, kita vertus, padėti tyrimų centrams diversifikuoti vykdomas mokslines veiklas — užtikrinti, kad aukščiausio lygio tyrimų centruose būtų ne tik publikuojami aukšto tarptautinio lygio moksliniai straipsniai, bet ir vykdomi nacionaliniai bei tarptautiniai mokslo projektai, atliekami MTEP ūkiskaitiniai užsakymai.

Taip pat ateinančiais metais būtina sukurti jaunųjų mokslo grupių lyderių pritraukimo ir ugdymo sistemą, kuri leistų užtikrinti aukšto tarptautinio lygio mokslo tyrimų centrų veiklos tęstinumą.



5

Universiteto
veiklos
užtikrinimas



► Mokslinio ir pedagoginio personalo gebėjimų ugdymas

Atestacijoje ir konkursuose 2011 m. dalyvavo 205 Universiteto dėstytojai ir mokslo darbuoto-

jai. Po konkursų pradėjusių eiti aukštesnes pareigas darbuotojų skaičiai pateikti 5.1 lentelėje.

5.1 lentelė. Dėstytojų pareigybių kaita

Pareigybių kaita	2008	2009	2010	2011
Iš asistento į lektoriaus	30	31	26	23
Iš asistento į docento	1	0	1	1
Iš lektoriaus į docento	54	25	25	31
Iš docento į profesoriaus	18	5	4	31

Statistikos departamento duomenimis, vidutinis 2011 m. ketvirtojo ketvirčio darbo užmokestis buvo 2116 Lt.

Asistento pareigas einančio dėstytojo vidutinis atlyginimas 2011 m. buvo 2140 Lt (2010 m. — 2340 Lt),

lektoriaus — 2489 Lt (2010 m. — 2948 Lt),

docento — 3544 Lt (2010 m. — 4241 Lt),

profesoriaus — 6071 Lt (2010 m. — 7471 Lt).

Bendras dėstytojų vidutinis atlyginimas sumažėjo nuo 4007 Lt (2010 m. gruodžio mėn.) iki 3590 Lt (2011 m. gruodžio mėn.). Tai galima paaiškinti tuo, kad ES struktūrinių fondų projektų vykdymą koordinuojančios agentūros

reikalauja su projektų vykdytojais sudaryti atskiras darbo sutartis, todėl projektų vykdytojams — dėstytojams gerokai mažiau buvo išmokėta priemonių už projektų vykdymą. Dėl šios priežasties auga vidutinis darbo sutarčių skaičius vienam darbuotojui (ataskaitos 5.2 skyrius).

Nemažėja kitose institucijose dirbančių Universiteto dėstytojų (5.2 lentelė). Tai silpnina Universiteto potencialą, prarandama nemaža Universitetui priklausančio intelektualinio potencialo dalis (kitose institucijose dirbančių dėstytojų skaičius apskaičiuotas pagal išduotų pažymų įsidarbinti kitose institucijose skaičių). Būtina sukurti dėstytojų motyvacijos dirbti tik savo Universitetui sistemą.

5.2 lentelė. Dėstytojų darbas kitose institucijose

Pareigybės	2006 (proc.)	2007 (proc.)	2008 (proc.)	2009 (proc.)	2010 (proc.)	2011 (proc.)
Asistentas	5	12	7	1	—	—
Lektorius	9	7	7	7	6	7
Docentas	14	12	12	7	6	5
Profesorius	17	18	14	9	8	12
Iš viso	12	11	10	7	6	8

2011 m. toliau mažėjo vyresnių kaip 65 m. dėstytojų skaičius (5.3 lentelė), deja, taip pat sumažėjo ir jaunų dėstytojų (iki 35 m.).

Bendras Universiteto dėstytojų amžiaus vidurkis sumažėjo ir sudaro 46 m. (5.4 lentelė). Jau keleri metai jis gerėja Elektros ir valdymo inžini-

nerijos, Telekomunikacijų ir elektronikos, Fundamentalųjų mokslų fakultetuose, tačiau nėra gerėjimo požymių Dizaino ir technologijų, Humanitarinių mokslų, Socialinių mokslų fakultetuose, Tarptautinių studijų centre, Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centre.

5.3 lentelė. Dėstytojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes

Amžiaus grupės	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Iki 35 m.	310	305	308	301	290	252
36–40 m.	91	120	139	177	175	195
41–45 m.	98	100	99	89	89	107
46–50 m.	84	96	106	100	107	98
51–55 m.	118	117	101	104	95	98
56–60 m.	131	122	119	119	121	114
61–65 m.	149	151	147	128	114	96
65 m. ir vyresni	74	82	93	104	89	82
Iš viso	1055	1093	1112	1122	1080	1042

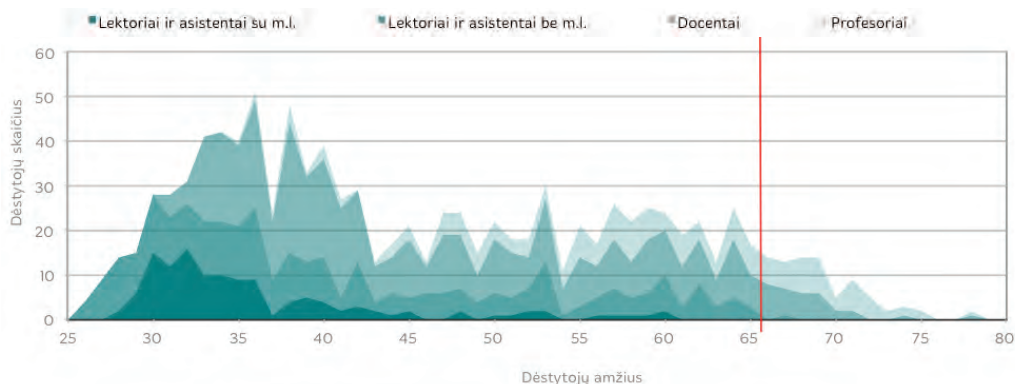
5.4 lentelė. Dėstytojų amžiaus vidurkiai

Padalinys	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas	53	53	51	52	51	49
Cheminės technologijos fakultetas	49	51	50	51	49	49
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	41	41	42	42	42	42
Dizaino ir technologijų fakultetas	44	44	44	44	43	44
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas	52	50	51	50	49	49
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas	51	52	51	51	50	47
Statybos ir architektūros fakultetas	50	49	49	47	46	46
Humanitarinių mokslų fakultetas	45	44	45	45	45	46
Informatikos fakultetas	47	48	48	50	50	49
Fundamentaliųjų mokslų fakultetas	49	49	49	47	47	46
Socialinių mokslų fakultetas	43	42	43	43	43	44
Tarptautinių studijų centras	44	42	46	44	48	49
Europos institutas	48	48	48	47	48	48
Kūno kultūros katedra	45	45	46	47	46	46

Svarbu įvertinti situaciją, kad nemaža dalis profesorius pareigas einančių dėstytojų yra vyresni nei 65 m. arba artėja prie 65 m. amžiaus ribos [5.1 pav.]. Nors konkursai skelbiami viešai, tačiau jau įprasta, kad į vieną vietą pretenduoja vienintelis kandidatas iš Universiteto dėstytojų.

Tai būdinga ne tik technologiniams, bet ir socialinių mokslų fakultetams. Nors tai buvo akcentuota ir praėjusių metų ataskaitoje, akivaizdu, kad esanti motyvacinė sistema dėstytojams siekti aukštesnių pareigų yra nepakankama.

5.1 pav. Dėstytojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes



2011 m. Universitete įsidarbino 16 jaunų (iki 35 m.) dėstytojų (5.5 lentelė). Daugiausia jų įsidarbino Elektros ir valdymo inžinerijos ir Socialinių mokslų fakultetuose. Deja, mažas bendras jų skaičius dar kartą įrodo dėstytojo karjeros ne-

patrauklumą, todėl būtina sutelkti dėmesį į motyvacijos siekti karjeros Universitete ir atlygio už darbą dėstytojams (ypač jauniems) sistemų tobulinimą.

5.5 lentelė. Įdarbinti iki 35 m. dėstytojai

Padalinys	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas	1		1			3
Cheminės technologijos fakultetas					1	1
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	8	2	2	2		2
Dizaino ir technologijų fakultetas	4	2	2			
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas	2	3		2		2
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas	2				2	
Statybos ir architektūros fakultetas	1	3	2	8	3	
Humanitarinių mokslų fakultetas	1	3	4	1	1	1
Informatikos fakultetas	5					
Fundamentaliųjų mokslų fakultetas	4	2	2	2	2	1
Socialinių mokslų fakultetas	7	4	4	5	3	3
Tarptautinių studijų centras	1					
Europos institutas	1					
Panevėžio institutas	4		2	2		
Kūno kultūros ir sporto centras						1
Aplinkos inžinerijos institutas						2
Iš viso	41	19	21	22	13	16



Universitete taikoma dėstytojų ir mokslo darbuotojų skatinimo sistema, kai po atestacijos nustatomas didesnis atlyginimo koeficientas (5.6 lentelė), visgi veiksminga. Jos taikymas turėjo labai didelę įtaką mokslinių publikacijų skaičiaus augimui tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose. Skatinimo sistema leido gana greitai taikytis prie nuolat besikeičiančių reikalavimų, nuo kurių priklauso Universiteto finansavimas už mokslinės veiklos reikšmingumą. Tačiau vienodų reikalavimų didesniai atlyginimui gauti nustatymas visoms dėstytojų pareigybėms keistinas,

nes praktika parodė, kad juos gerokai lengviau įvykdo profesoriaus pareigas einantys dėstytojai (78 %) negu kiti (docentai — 14 %, lektoriai — tik 2 %). Peržiūrėtini ir reikalavimai didesniai atlyginimui gauti mokslo darbuotojams, nes gaunančių didesnį atlyginimo koeficientą santykis su kitais mokslo darbuotojais gerokai skiriasi nuo atitinkamo dėstytojų santykio. Kita problema — neadekvačiai mažesni reikalavimai didesniai atlyginimui gauti socialinių mokslų ir technologinių bei fizinių mokslų srityse dirbantiems mokslininkams.

5.6 lentelė. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestacija

Pareigybės	Atestacijos įvertinimas			Atestacijos įvertinimas [proc.]		
	A*	V**	GV**	A	V	GV
Profesorius	21	18	137	12	10	78
Docentas	346	50	63	75	11	14
Lektorius	331	8	6	96	2	2
Asistentas	62			100		
Iš viso	760	76	206	73	7	20
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	6	2	4	50	17	33
Vyresnysis mokslo darbuotojas	64	5	7	84	7	9
Mokslo darbuotojas	25		1	96		4
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	48	1		98	2	
Iš viso	143	8	12	88	5	7

* A — atestuotas.

** V — reikalavimus viršijo.

*** GV — reikalavimus gerokai viršijo.

► Personalo sudėties gerinimas

2011 m. gruodžio 31 d. Universitete dirbo 2759 darbuotojai, buvo 2648 pareigybės (2010 m. — 2823, 2575 pareigybės). Iš jų 2543 (2010 m. — 2580) ėjo pagrindines pareigas. Dėstytojais valandininkais dirbo 77 (2010 m. — 70) darbuotojai. Darbuotojų skaičius ir jų kaita personalo gru-

pėse pateikta 5.7 lentelėje. Darbo sutarčių vienam darbuotojui vidurkis padidėjo iki 1,26 (2011 m. — 1,21). Nors darbuotojo darbo savaitė ilgėja, didesnės pajamos motyvuoja juos visą energiją skirti Universitetui ir neieškoti papildomų uždarbių kitose institucijose.

5.7 lentelė. Darbuotojų darbo sutarčių ir užimtų pareigybių skaičius

Personalo grupė	2010 m.		2011 m.	
	Darbo sutarčių skaičius *	Užimta pareigybės	Darbo sutarčių skaičius **	Užimta pareigybės
Pedagoginis personalas	1080	920	1043	894,75
Projektų ekspertai dėstytojai	64	—	23	5,61
Dėstytojai valandininkai	85	—	77	17,47
Mokslo personalas	224	154	186	136,25
Projekto mokslo darbuotojai	105	35	272	102,72
Projektinius darbus atliekantis personalas			199	77,96
Aptarnaujantysis personalas	686	530	641	505,91
Administracijos personalas	187	160	186	161,25
Paslaugų ir ūkio personalas	986	776	853	745,75
Iš viso	3417	2575	3480	2647,67

* 2010-12-31 Universitete dirbo 2823 darbuotojai, kurie turėjo vieną arba kelias darbo sutartis.

** 2011-11-31 Universitete dirbo 2759 darbuotojai, kurie turėjo vieną arba kelias darbo sutartis.



Dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigas fakultetuose pateiktas 5.8 lentelėje.

5.8 lentelė. Dėstytojų skaičius pagal pareigas*

Padalinys	Profesoriai	Docentai	Lektoriai	Asistentai	Iš viso
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas	16	38	21		75
Cheminės technologijos fakultetas	18	51	13	1	83
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	22	48	45	6	121
Dizaino ir technologijų fakultetas	10	32	17	4	63
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas	24	54	16	3	97
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas	9	33	6	1	49
Statybos ir architektūros fakultetas	8	40	34	6	88
Humanitarinių mokslų fakultetas	7	13	46	3	69
Informatikos fakultetas	18	40	45	2	105
Fundamentaliųjų mokslų fakultetas	12	36	15	12	75
Socialinių mokslų fakultetas	17	39	30	11	97
Tarptautinių studijų centras	2	7			9
Kūno kultūros ir sporto centras	1	2	21	3	27
Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo institutas	1				1
Aplinkos inžinerijos institutas	2	2	1		5
Europos institutas	3	3	3		9
Panevėžio instituto Vadybos ir administravimo fakultetas	1	12	12	6	31
Panevėžio instituto Technologijų fakultetas	4	10	20	4	38
Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centras	1				1
Iš viso	176	460	345	62	1043

* Be dėstytojų valandininkų.

Mokslo darbuotojų skaičiai pateikti 5.9 lentelėje.

5.9 lentelė. Mokslo darbuotojų skaičius pagal pareigas

Padalinys	Vyriausieji mokslo darbuotojai		Vyresnieji mokslo darbuotojai		Mokslo darbuotojai		Jaunesnieji mokslo darbuotojai		Mokslininkai stažuotojai		Kiti tyrėjai		Iš viso	
	Sk.	FTE	Sk.	FTE	Sk.	FTE	Sk.	FTE	Sk.	FTE	Sk.	FTE	Sk.	FTE
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas			1	0,5	1	1			1	1	11	4	14	6,5
Cheminės technologijos fakultetas	1	0,5	13	9,16	9	6,25	7	6,5	2	2	77	29,3	109	53,7
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	1	0,22					3	2			14	6,23	18	8,5
Dizaino ir technologijų fakultetas			2	1,25					2	2	2	0,48	6	3,7
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas			4	2,5	1	1	3	1,75			10	3,3	18	8,6
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas			2	1,75			3	2			8	4	13	7,8
Statybos ir architektūros fakultetas			1	0,5			2	1,5					3	2
Humanitarinių mokslų fakultetas			1	1							6	2,02	7	3
Informatikos fakultetas	2	0,5	2	1,25	3	1,5	7	4			35	12,8	49	20
Fundamentaliųjų mokslų fakultetas	3	1	2	1,25	1	1	2	0,5			19	5,55	27	9,3
Socialinių mokslų fakultetas			1	0,5	2	1	1	1			15	6,23	19	8,7
Tarptautinių studijų centras					1	0,5							1	0,5
Informacinių technologijų plėtros institutas			1	0,5			2	1			9	5,3	12	6,8
Biblioteka											1	0,24	1	0,2
Mikrosistemų ir nanotechnologijų mokslinis centras	1	1	1	1			1	1			4	2,5	7	5,5
Aplinkos inžinerijos institutas	1	0,19	2	1	1	0,75	1	0,75			8	3,14	13	5,8
Metrologijos institutas	1	0,5	1	1	1	1	1	1			2	1,5	6	5
Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centras	1	1	2	1,5	2	1,5					7	2,25	12	6,3
Gynybos technologijų institutas			1	0,25							2	0,75	3	1
Biomedicininės inžinerijos institutas			1	0,75	1	1					7	2,25	9	4
Prof. K. Baršausko ultragarso mokslo institutas	2	2	8	7,5							8	4,49	18	14
Technologinių sistemų diagnostikos institutas					1	0,25					2	0,75	3	1
Europos institutas											2	0,88	2	0,9
Energetikos technologijų institutas							1	0,5	1	1	0	0	2	1,5
Sintetinės chemijos institutas	1	0,5	1	1			2	2					4	3,5
Maisto institutas	2	2	9	7	1	1	3	3			4	1,15	19	14
Architektūros ir statybos institutas	1	1	13	8	2	2	8	6,5			10	4,49	34	22
Medžiagų mokslo institutas			8	6			6	2,75	1	1	8	3,35	23	13
Plėtros projektų skyrius											2	1	2	1
Vadybos ir administravimo fakultetas											4	1	4	1
Iš viso	17	10,41	77	55,16	27	19,75	53	37,75	7	7	277	108,9	458	239

2011 m. 37 dėstytojai ir mokslo darbuotojai įgijo daktaro laipsnį (2010 m. – 33). Mokslo laipsnius ir pedagoginius vardus turinčio personalo skaičiai pateikti 5.10 lentelėje. Strateginiame

veiklos plane nustatytas kriterijus „Mokslo laipsnį turinčių dėstytojų santykinis skaičius“ (kriterijaus vertė 0,7) pasiektas.

5.10 lentelė. Personalas, turintis mokslo laipsnius, skaičius

Mokslo laipsnis/pedagoginis vardas	2008-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2011-12-31
Habilituoto daktaro/profesorius	86	85	79	63
Habilituoto daktaro/docento	5	1	1	
Habilituoto daktaro	1	2	4	3
Iš viso habilituotų daktarų	92	88	84	66
Daktaro/profesorius	44	50	47	43
Daktaro/docento	358	389	349	321
Daktaro	398	390	445	470
Neturi daktaro laipsnio/docento	3	2	2	2
Iš viso daktarų	803	831	843	836
Neturi daktaro laipsnio / profesorius	1	1	1	1

Universiteto dėstytojai įvairiomis formomis nuolat kelia savo kvalifikaciją (5.11 lentelė). Kai kurių padalinių (Telekomunikacijų ir elek-

tronikos, Mechanikos ir mechatronikos fakultetų) požiūris į dėstytojų kvalifikacijos kėlimą yra gerintinas.

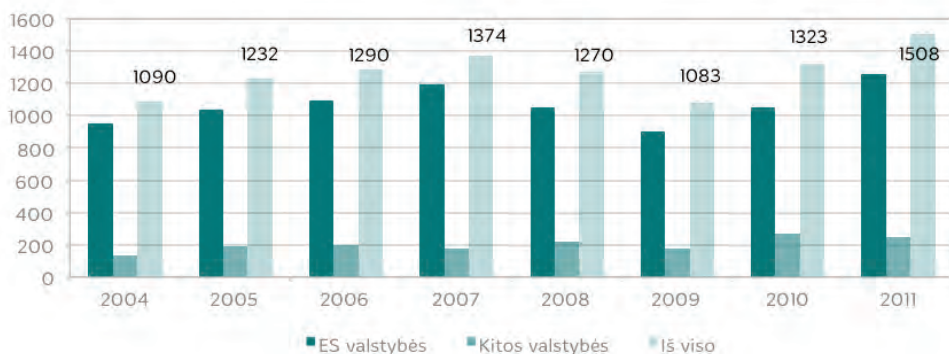
5.11 lentelė. Dėstytojų kvalifikacijos kėlimas

Padalinys	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Elektros ir valdymo inžinerijos fakultetas	2	11	12	16	10	13
Cheminės technologijos fakultetas	6	14	29	39	19	19
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	29	68	61	89	184	230
Dizaino ir technologijų fakultetas	23	42	49	62	107	98
Mechanikos ir mechatronikos fakultetas	35	20	38	23	30	26
Telekomunikacijų ir elektronikos fakultetas	16	12	13	20	34	23
Statybos ir architektūros fakultetas	10	18	20	29	78	78
Humanitarinių mokslų fakultetas	6	18	13	30	27	27
Informatikos fakultetas	8	24	26	8	14	20
Fundamentaliųjų mokslų fakultetas	9	23	14	20	20	33
Socialinių mokslų fakultetas	34	36	36	103	103	113
Tarptautinių studijų centras	6	5	5	6	4	8
Kūno kultūros katedra		1	22	26	7	8
Panevėžio institutas	15	21	44	39	102	47
Aplinkos inžinerijos institutas						1
Europos institutas						8
Iš viso	199	313	382	510	739	752

Darbuotojų kvalifikacijai turi įtakos ir išvykos į įvairių šalių mokslo ir studijų bei kitas institucijas, konferencijas, simpoziumus ir kitus renginius (5.12 lentelė). 2011 m. Universitetas glaudžiausiai bendradarbiavo (5.13 lentelė) su

Lenkijos, Latvijos, Ispanijos, Vokietijos, Estijos, Belgijos institucijomis. Į Europos Sąjungos valstybes tarnybinės komandiruotės (5.2 pav.) 2011 m. sudarė 83 %. Universiteto darbuotojai 27 komandiruočių metu vyko daugiau kaip į vieną valstybę.

5.2 pav. Tarnybinės komandiruotės į užsienio valstybes



5.12 lentelė. Universiteto darbuotojų komandiruotės į užsienio valstybes

Rodiklis	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Komandiruočių skaičius	1290	1374	1270	1083	1323	1481
Valstybių skaičius	57	59	59	60	64	60
Vidutinė komandiruotės trukmė	6	7	6	6	5	5

5.13 lentelė. Valstybės, į kurias buvo komandiruojama Universiteto darbuotojų

Valstybės kodas	Valstybė	2010 m.		2011 m.	
		Komandiruočių skaičius	Vidutinė komandiruotės trukmė	Komandiruočių skaičius	Vidutinė komandiruotės trukmė
PL	Lenkija	97	4	140	5
LV	Latvija	101	3	123	3
ES	Ispanija	68	6	117	7
DE	Vokietija	180	6	112	6
BE	Belgija	74	4	89	4
EE	Estija	30	4	87	4
IT	Italija	66	6	86	6
FR	Prancūzija	45	6	73	6
GB	Jungtinė Karalystė	68	5	70	6
CZ	Čekija	14		67	5
SE	Švedija	37	6	59	6
FI	Suomija	31	5	49	4
TR	Turkija	37	6	35	6
PT	Portugalija	19		25	5
CH	Šveicarija	19		25	6
AT	Austrija	20	5	24	6
DK	Danija	37	5	20	5
BY	Baltarusija	10		20	6
NL	Olandija	25	6	19	6
RU	Rusija	20	6	19	5
US	JAV	21		17	12
CN	Kinija	11		17	11
UA	Ukraina	35		17	7
HU	Vengrija	12		17	5
BG	Bulgarija	19		16	6

Universiteto poilsio bazėje „Šlavantėlis“ (37 vietos) poilsio bazėje „Politechnika“ (302 vietos) — 2764 (2010 m. — 2566) darbuotojai ir jų šeimų nariai.

Vyko jau tradicinėmis tapusios mokslo metų atidarymo vakaronė, mokslo metų uždarymo šventė bei Senųjų metų palydos.

Tradiciškai aktyvus Universiteto veteranų klubas „Emeritus“. Jo veikla leidžia labai didelę savo gyvenimo dalį Universitetui paskyrusiems veteranams likti akademinės bendruomenės

nariais, neatitrūkti nuo Universiteto problemų, susitikti ir bendrauti su kolegomis.

Remdamasis Kolektyvine sutartimi, Universitetas pagal finansines galimybes toliau rėmė savo darbuotojus ir jų šeimas. 2011 m. buvo skirta 110 (2010 m. — 127) pašalpų (strateginiame veiklos plane buvo planuota pašalpas skirti 100 darbuotojų). Gimus vaikui skirtos 62 (2010 m. — 63) pašalpos. Mirus šeimos nariui skirtos 44 (2010 m. — 58) pašalpos, mirus darbuotojui — 1 (2010 m. — 4), dėl darbuotojo ligos — 2 (2010 m. — 1).

Finansų valdymas

Universitetas Statute įtvirtintai misijai vykdyti gauna finansavimą iš valstybės biudžeto lėšų, uždirba pajamų teikdamas mokamas paslaugas, vykdydamas įvairius projektus.

Valstybės biudžeto asignavimai Universitetui skiriami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą lėšų mokslo ir studijų institucijoms skirstymo metodiką. Pirmosios pakopos studijoms biudžeto lėšas atneša konkursą dėl valstybės finansuojamų vietų laimėję studentai. Valstybės finansuojamų antrosios pakopos pirmakursių vietų skaičius ir finansavimas Švietimo ir mokslo ministerijos nustatyta tvarka Universitetui nustatomas pagal mokslinės veiklos rodiklius. Einamaisiais metais priimamų pirmosios ir antrosios pakopų studentų studijoms skiriamos sumos paaiškėja tik pasibaigus priėmimui į visas aukštąsias mokyklas — faktiškai tik rugsėjo mėnesį.

Universitetas teikia įvairias mokamas paslaugas ir uždirba pajamų. Mokamos paslaugos — tai mokamos studijos studentų, studijuojančių ne valstybės finansuojamose vietose, tęstinės studijos, nesusijusios su aukštojo mokslo siekimu (įvairūs kvalifikacijos kėlimo kursai), mokslo tiriamieji darbai ir kitos mokslo paslaugos ūkio subjektams, bendrabičių nuoma, leidybos paslaugos, interneto vardo zonos suteikimas ir palaikymas, poilsio namų ir maitinimo centro paslaugos, patalpų nuoma ir kitos paslaugos.

► Finansavimo pajamos ir kitos pajamos

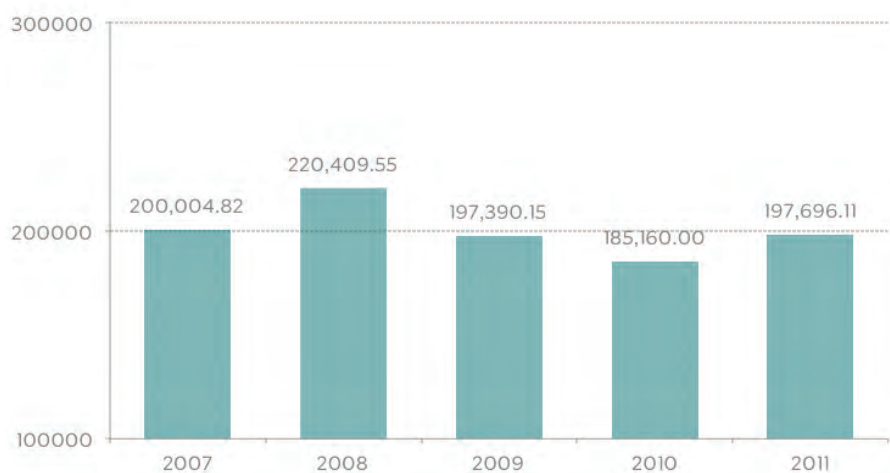
2011 m. Universiteto finansavimo pajamos ir pajamos už teikiamas paslaugas sudarė **197 696,11 tūkst. Lt.** Tai 12 536,11 tūkst. litų (6,8 %) daugiau nei 2010 m.

Universiteto finansavimo pajamų ir kitų pajamų pokyčiai per penkerius metus pateikti 5.3 pav.

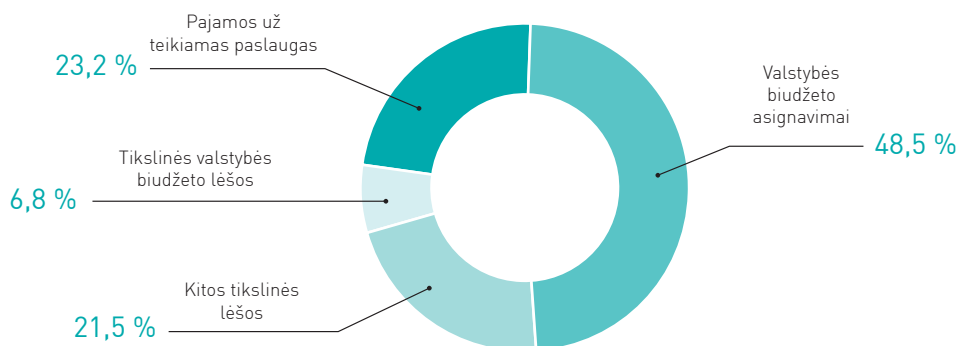
Kitos į Universitetą ateinančios lėšos yra tikslinės paskirties — tam tikriems pavedimams vykdyti. Jos gaunamos Universitetui dalyvaujant įvairiuose projektuose, kurie finansuojami tiek iš valstybės biudžeto lėšų, tiek iš įvairių Europos Sąjungos ar kitų tarptautinių fondų. Prie tikslinių lėšų priskiriamos lėšos, gaunamos kaip parama, taip pat įvairių mecenatų ir įmonių skiriamos stipendijos.

2011 metų gegužės mėnesį pasikeitus Universiteto statusui — iš biudžetinės įstaigos tapus viešąja įstaiga, radikalių pokyčių finansų valdyme dar nespėta įgyvendinti, dar tik kuriama nauja darbo užmokesčio sistema. Universitetas vykdė metų pradžioje patvirtintą pajamų ir išlaidų planą, gautus finansus nukreipė patvirtintų programų tikslams įgyvendinti ir uždaviniams vykdyti. 2011 metų antrojoje pusėje vyko pasirengimo darbai valstybės nuosavybės teise priklausančio ir Universiteto patikėjimo teise valdomo ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto perėmimui valdyti nuosavybės teise: atlikta turto inventorizacija, nepriklausomų vertintojų atliktas šio turto vertinimas, parengti turto sąrašai ir perduoti Švietimo ir mokslo ministerijai. Vyriausybės nutarimu šis turtas bus investuojamas suformuojant Universiteto kaip viešosios įstaigos savininko kapitalą. Nekilnojamasis turtas bus perduotas Universitetui valdyti patikėjimo teise pagal Valstybės turto patikėjimo sutartį.

5.3 pav. Universiteto finansavimo pajamų ir kitų pajamų 2007–2011 m. pokyčiai



5.4 pav. Universiteto pajamų struktūra



► Valstybės biudžeto asignavimai

Valstybės biudžeto asignavimų 2011 m. gauta 95 882,6 tūkst. Lt (48,5 % visų Universiteto įplaukų). Palyginti su 2010 m., valstybės biudžeto asignavimai padidėjo 4741,6 tūkst. Lt, arba 5,2 %. Tačiau šis padidėjimas dar nepasiekia 2009 metų finansavimo lygio (2010 metais valstybei vykdant taupymo politiką, Universitetas neteko 16,8 mln. Lt valstybės biudžeto asignavimų).

Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintame 2011 m. valstybės biudžete Universitetui buvo planuota 89 684 tūkst. Lt valstybės biudžeto asignavimų. Senatas, tvirtindamas metinį Universiteto biudžetą, patvirtino ir prognozuojamą 5000 tūkst. Lt pirmosios ir antrosios pakopos

rudens priėmimo studentų studijų krepšelių sumą. Faktiškai priimta studentų daugiau nei prognozuota ir buvo gauta 6175,0 tūkst. Lt, t. y. 1175,0 tūkst. Lt daugiau negu planuota. Papildomai per metus buvo gauta 23,6 tūkst. Lt dėl studentų migracijos (studentai, perėję studijuoti iš kitų aukštųjų mokyklų, „atsinešė“ savo studijų krepšelį).

Valstybei įgyvendinant programinio finansavimo principus, Universitetui patvirtinti valstybės biudžeto asignavimai skirti Universiteto vykdomoms programoms finansuoti: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programai ir Studentų rėmimo programai.

► Pajamos už teikiamas paslaugas

Universitetas, kaip viešoji įstaiga, pajamas už teikiamas paslaugas turi teisę valdyti nuosavybės teise, tačiau šia teise 2011 m. jis dar negalėjo naudotis. Kadangi Universitetas 2011-uosius pradėjo kaip biudžetinė įstaiga (viešosios įstaigos statusas įregistruotas 2011 m. gegužės 18 d.), jis turėjo vykdyti planą, numatytą 2011 metų valstybės biudžeto įstatyme, ir įmokėti pajamas, gautas už teikiamas paslaugas, į valstybės išdo sąskaitą. Universiteto pajamos už teikiamas paslaugas buvo traukiamos į apskaitą valstybės biudžete, tada sugrąžinamos Universiteto veikloms finansuoti.

2011 metams patvirtintas 42 mln. Lt pajamų surinkimo planas įvykdytas ir viršytas. Universitetas už teikiamas paslaugas surinko 45 903,0 tūkst. Lt. Tai sudarė 23,2 % viso Universiteto 2011 m. biudžeto. Palyginti su 2010 m., jos

sumažėjo 2460,48 tūkst. Lt (5,1 %). Didžioji už teikiamas paslaugas surenkamų pajamų dalis — įmokos už studijas ir kitas studijų paslaugas. Jų surinkta 22 774,81 tūkst. Lt, tai 3010,28 Lt (11,7 %) mažiau negu 2010 m. Nors 2011 m. priimtų į pirmą kursą studentų, mokančių už studijas, skaičius didesnis negu 2010 m., tačiau įsigaliojus naujam Mokslo ir studijų įstatymui mažėja studentų, mokančių dalinę studijų įmoką (520 Lt). Nuo 2009 metų studentai, įstoję į valstybės finansuojamą vietą, šios įmokos nemoka. Kitų pajamų dalis augo nedaug: 4966,4 tūkst. Lt pajamų gauta už mokslo tiriamuosius darbus šalies ir ES šalių įmonėms, 1644,39 tūkst. Lt — už kvalifikacijos kėlimo kursus, 3821,45 tūkst. Lt — už interneto vardo suteikimo ir palaikymo paslaugas, ūkinės veiklos pajamų surinkta 6732,22 tūkst. Lt.

5.14 lentelė. Įplaukos už teikiamas paslaugas

	2010		2011	
	tūkst. Lt	%	tūkst. Lt	%
Įmokos už studijas ir kitas studijų paslaugas	25 785,09	53,31	22 774,81	49,62
Už mokslo tiriamuosius darbus šalies ūkio subjektams ir ES įmonėms	4725,20	9,77	4966,40	10,82
Už leidybos darbus ir paslaugas	666,16	1,38	624,66	1,36
Už kvalifikacijos kėlimo kursus	1594,28	3,30	1644,39	3,58
Ūkinė veikla:	6 576,48	13,6	6732,22	14,67
už svečių apgyvendinimo paslaugas ir studentų įmokos už bendrąbutį	5100,02		5375,76	
už maitinimo paslaugas	636,36		593,09	
už poilsio namų paslaugas	303,63		295,32	
už patalpų nuomą	536,47		468,05	
Už interneto vardo zonos suteikimą ir palaikymą	3086,12	6,38	3821,45	8,33
Už įmonėms suteiktas paslaugas pagal inovacinius čekių	660,00	1,36	529,60	1,15
Kitos įplaukos už paslaugas	3127,32	6,47	4809,47	10,47
Iš viso	48 363,48	100,00	45 903,00	100,00

► Tikslinės valstybės biudžeto lėšos

13 413, 52 tūkst. Lt tikslinių valstybės biudžeto lėšų gauta iš Švietimo ir mokslo ministerijos, Lietuvos mokslo tarybos (LMT), Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros, Lietuvių kalbos komisijos ir kitų valstybinių institucijų (5.15

lentelė). Tai 1892,12 tūkst. Lt mažiau negu 2010 m. Šį sumažėjimą lėmė tai, kad pasikeitė teisės aktai ir iš Valstybinio studijų fondo 2011 m. finansavimo jau negauta (2010 m. buvo gauta lėšų bendrabučių renovacijai).

5.15 lentelė. Tikslinės lėšos iš valstybės biudžeto

	2010		2011	
	tūkst. Lt	%	tūkst. Lt	%
Tikslinės lėšos iš Švietimo ir mokslo ministerijos:	3996,83	26,12	5678,72	42,33
LITNET programai vykdyti	2577,00		4462,00	
Lietuvos virtualaus universiteto 2007–2012 m. programai	1223,00		1001,00	
kitos tikslinės lėšos (leidybai, tikslinėms stipendijoms, mokslo institutų integracijai ir kt.)	196,83		215,72	
Tikslinės lėšos iš Lietuvos mokslo tarybos	4709,89	30,77	4760,29	35,49
nacionalinėms mokslo programoms „Sveik-as ir saugus maistas“, „Ateities energetika“, „Socialiniai iššūkiai nacionaliniam saugumui“, „Valstybė ir tauta“ ir kt.	1193,88		2054,68	
mokslininkų iniciatyva pateiktiems mokslinių tyrimų projektams	1059,20		2119,23	
mokslo renginiams-konferencijoms	56,27		122,97	
mokslinėms išvykoms ir tyrėjų mobilumui	543,54		233,41	
kitiems projektams	1857,00		230,00	
Lėšos iš kitų valstybės institucijų programoms vykdyti:	6598,92	43,11	2974,51	22,18
Valstybinės kalbos vartojimo ir ugdymo programai	47,80		48,10	
Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros pavedimams	198,91		1193,20	
Valstybinio studijų fondo lėšos	4805,80		5,50	
„Erasmus“ programai	489,87		550,60	
žemės ūkio, maisto ūkio ir žuvininkystės moksliniams tyrimams ir taikomajai veiklai			300,61	
kitoms programoms vykdyti	1056,54		879,50	
Iš viso	15 305,64	100,00	13 413,52	100,00

► Kitos tikslinės lėšos

Kitos tikslinės lėšos, t. y. tarptautinių mokslo, studijų ir kitų programų, Europos Sąjungos struktūrinių fondų remiamų projektų, paramos lėšos siekė 42 497,0 tūkst. Lt (5.16 lentelė). Didžiausią jų dalį — 36 002,2 tūkst. Lt — sudarė lėšos iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų. Jos, palyginti su 2010 m., padidėjo 12 421,4 tūkst. Lt. 2011 m. labai išaugo Europos Sąjungos struktūrinių fondų remiamų projektų skaičius. Universitetas buvo antras po Vilniaus universiteto pagal vykdomų projektų skaičių (11 % visų Lietuvos aukštųjų mokyklų vykdomų projektų) ir jų finansinę apimtį (26 %

visų Lietuvos aukštosios mokyklos skirtų ES struktūrinių fondų lėšų). Ataskaitiniu laikotarpiu Universiteto padaliniai kaip koordinatoriai vykdė 56 projektus, partnerio teisėmis dalyvavo įgyvendinant 33 projektus. Daugiausia dėmesio buvo skiriama darbuotojų kompetencijos didinimui, studijų programų kūrimui ir tobulinimui bei infrastruktūros plėtrai.

Kitą reikšmingą tikslinių projektinių lėšų dalį — 5805,2 tūkst. Lt — sudarė įvairių fondų lėšos tarptautinėms mokslo, studijų ir kitoms programoms vykdyti.

5.16 lentelė. Kitos tikslinės lėšos

	2010		2011	
	tūkst. Lt	%	tūkst. Lt	%
Lėšos tarptautinėms mokslo, studijų ir kitoms programoms	6007,25	19,79	5805,18	13,66
Lėšos Europos Sąjungos struktūrinių fondų remiamiems projektams	23 580,79	77,70	36 002,16	84,72
Kitos piniginės lėšos (parama, aukcionai, įmonių stipendijos, mecenatų fondai ir kt.)	733,45	2,42	492,48	1,16
Rėmėjų parama materialinėmis vertybėmis	28,39	0,09	197,17	0,46
Iš viso	30 349,88	100,00	42 496,99	100,00

Finansinių išteklių naudojimas

► Programinio finansavimo panaudojimas

Kaip ir ankstesniais metais, 2011 m. Universitetas vykdė trejų metų strateginį veiklos planą, parengtą pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą „Strateginio planavimo metodiką“. Vadovaujantis šia metodika buvo parengtos Universiteto programos, jų tikslai, uždaviniai ir priemonės, taip pat joms įgyvendinti buvo skirtos lėšos. 2011 m. Universitetas vykdė tris programas:

- **Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programą;**
- **Studentų rėmimo programą;**
- **Paslaugų ūkio ir fiziniams subjektams teikimo programą.**

Pirmosios dvi programos finansuojamos iš valstybės biudžeto lėšų, trečioji — iš pajamų, gautų už teikiamas paslaugas.

Šių programų tikslų pasiekimo ir numatytų uždavinių įgyvendinimo efektyvumui įvertinti Universitete buvo patvirtinti efekto, rezultato ir produkto vertinimo kriterijai.

Strateginis visų trijų programų tikslas — rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją. Šio tikslo pasiekimui įvertinti numatyti keturi efekto kriterijai, apibrėžiantys naudą, kurią, įgyvendinus atitinkamą strateginį tikslą, gauna ne tik tiesioginiai programų naudos gavėjai, bet ir kitos grupės:

Santykinė stojančiųjų geografinė aprėptis šalies savivaldybių mastu;

Santykinė Universiteto gaunamų papildomų pajamų už teikiamas paslaugas dalis Universiteto vykdomų programų atžvilgiu;

Pajamų už teikiamas mokamų studijų ir kvalifikacijos kėlimo paslaugas ir valstybės studijoms Universitetui skiriamų lėšų santykis;

Valstybinių premijų ir stipendijų, vardinių premijų ir valstybinių bei tarptautinių apdovanojimų skaičius.

Efektų kriterijaus „Santykinė stojančiųjų geografinė aprėptis šalies savivaldybių mastu“ planas viršytas 21 % (planuota 70 % aprėptis, faktas 85 %), kriterijaus „Santykinė Universiteto gaunamų papildomų pajamų už teikiamas paslaugas dalis Universiteto vykdomų programų atžvilgiu“ planas įvykdytas 100 % (planuota, kad pajamų už teikiamas paslaugas dalis vykdomų programų atžvilgiu sudarys 0,3), tačiau kriterijaus „Pajamų už teikiamas mokamų studijų ir kvalifikacijos kėlimo paslaugas ir valsty-

bės studijoms Universitetui skiriamų lėšų santykis“ planas įvykdytas 85 % (buvo numatyta santykis 0,6, pasiekta 0,51), kriterijaus „Valstybinių premijų ir stipendijų, vardinių premijų ir valstybinių bei tarptautinių apdovanojimų skaičius“ planas įvykdytas tik 33 % (planuotos 3 premijos, gauta 1).

Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos tikslai — rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, plėtoti mokslinius ir taikomojus tyrimus, užtikrinti Universiteto administracines ir ūkines funkcijas.

2011 m. šiai programai vykdyti iš valstybės biudžeto gauta 87 697,6 tūkst. Lt. Programos uždaviniams įgyvendinti panaudotos lėšos pateiktos 5.17 lentelėje.

5.17 lentelė.

Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos uždaviniams įgyvendinti

Uždaviniai	Panaudota suma, tūkst. Lt	Proc.
Užtikrinti studijų infrastruktūros padalinių veiklą	52 237,6	59,6
Užtikrinti mokslo infrastruktūros padalinių veiklą	6615,0	7,5
Tenkinti bendruosius Universiteto poreikius	8488,0	9,7
Užtikrinti ūkio funkcionavimą	18 788,0	21,4
Užtikrinti KTU gimnazijos finansavimą	1569,0	1,8
Iš viso	87 697,6	100,0

Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo ir mokslo plėtojimo programos rezultato kriterijaus „Stojančiųjų Universiteto pirmosios pakopos studijas konkursas“ rodiklis viršytas 24 % ir siekė 3,1 stojančiųjų prašymų į vieną vietą. Stojančiųjų į doktorantūrą konkursas buvo 2 % geresnis nei planuota (planuotas konkursas 1,75, faktiškas 1,79). Studentų ir dėstytojų santykis išliko stabilus — 14. Akredituotos visos programos, buvo planuota tik 85 %.

Rezultato kriterijus „Lėšų, skirtų mokslui ir menui, santykinė dalis visų Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų atžvilgiu“ įvykdytas 100 % (planuota santykinė dalis 0,7). Mokslinių straipsnių Mokslinės informacijos instituto „Web of Science“ sąrašo leidiniuose skaičius, tenkantis vienam mokslininkui, padidėjo net 37 % ir siekia 0,82 (planuota 0,6). Daktaro disertacijų ginta mažokai, 27 % mažiau

negu planuota (planuota 60, apginta 44). Mažėjimas aiškintinas naujos disertacijų gynimo tvarkos ir reikalavimų įvedimu, prie kurių dar nespėta prisitaikyti.

Rezultato kriterijaus „Lėšų, skirtų administravimui ir ūkiui, santykinė dalis visų Universitetui skirtų valstybės biudžeto asignavimų atžvilgiu“ rodiklio reikšmė nedaug skyrėsi nuo planinės (planas — 0,3, faktas — 0,31), tačiau ji gresmingai didelė. Energetinių išteklių kaina ir statinių bei įrangos eksploatacijos išlaidos kasmet didėja, tuo tarpu administravimui ir ūkiui pagal Vyriausybės metodiką skirtų valstybės biudžeto asignavimų nepakanka (jie padengė tik 35 % poreikio). Trūkstant lėšų šiai sričiai teko perskirstyti studijoms ir mokslui skirtus valstybės biudžeto asignavimus. 2012 metais būtina atlikti išsamią analizę siekiant optimizuoti savo veiklos procesus ir įvertinti admi-

nistravimo bei ūkio valdymo efektyvumą, ieškoti sprendimų sumažinti šiuos kaštus. Tam padaliniai turi efektyviau ir racionaliau naudoti turimas patalpas, nuomoti atlaisvintus plotus ir taip taupyti pastatų eksploatacijai skiriamas lėšas.

Pagrindiniai Studentų rėmimo programos tiks-

lai — remti pirmosios ir antrosios studijų pakopų studentų studijas per stipendijų sistemą, remti trečiosios studijų pakopos studentų studijas.

2011 m. programai vykdyti iš viso panaudota 8185 tūkst. Lt. Programos uždaviniais įgyvendinti panaudotos lėšos pateiktos 5.18 lentelėje.

5.18 lentelė. Studentų rėmimo programos uždaviniais įgyvendinti

Uždaviniai	Panaudota suma, tūkst. Lt	Proc.
Užtikrinti studentų stipendijų mokėjimą	3612,1	44,1
Užtikrinti doktorantų stipendijų mokėjimą ir sąlygas rengti daktaro disertacijas	4572,9	55,9
Iš viso	8185,0	100,0

Vykdam Studentų rėmimo programos tikslą „Remti I ir II studijų pakopos studentų studijas per stipendijų sistemą“ pasiekta, kad rezultato kriterijaus „Valstybės finansuojamų studentų, gaunančių stipendijas pagal studijų rezultatus, santykinis skaičius“ rodiklis pagerintas 20 %, skatinamąsias stipendijas gaunančių studentų santykinis skaičius pasiekė 0,18. Tačiau doktorantūra: rezultato kriterijus „Doktorantūros laikotarpiu parengusių daktaro disertacijas santykinis skaičius“ įvykdytas tik 50 %, disertacijas parengia laiku tik trečdalis doktorantų. Čia reikia neatidėliotinų organizacinių priemonių.

Paslaugų ūkio ir fiziniams subjektams teikimo programos tikslai — teikti studijų paslaugas ir užtikrinti jų sąlygas ir plėtrą, plėtoti mokslo taikomąją veiklą, užtikrinti infrastruktūrą ir plėtoti mokamas paslaugas.

2011 m. į valstybės išdą buvo pervesta Universiteto pajamų už teikiamas paslaugas ir gauta atgal programai vykdyti 42 000 tūkst. Lt. 2010 m. nepanaudotas likutis šiai programai vykdyti buvo 11 124,6 tūkst. Lt. Išleista 44 456,3 tūkst. Lt. Programos uždaviniais įgyvendinti panaudotos 2011 m. lėšos parodytos 5.19 lentelėje.

5.19 lentelė. Paslaugų ūkio ir fiziniams subjektams teikimo programos uždaviniais įgyvendinti

Uždaviniai	Panaudota suma, tūkst. Lt	Proc.
Užtikrinti valstybės nefinansuojamų studentų studijas ir tęstinio mokymosi paslaugas	21 082,3	47,4
Vykdyti užsakomuosius tyrimus, eksperimentinę plėtrą ir technologijų perdavimą	6515,0	14,7
Tenkinti Universiteto bendrąsias reikmes	6752,0	15,2
Užtikrinti Universiteto padalinių ūkio funkcionavimą	10 107,0	22,7
Iš viso	44 456,3	100,0

Vykdam programos tikslą „Teikti studijų paslaugas ir užtikrinti jų sąlygas ir plėtrą“, santykinė pajamų už studijų paslaugas dalis pajamų už teikiamas paslaugas struktūroje pasiekta 0,50, buvo planuota 0,55 (įvykdyta 91 %). Esant nelengvai šalies ekonominei situacijai ir aukštųjų mokyklų gausai, rodiklis laikytinas priimtiniu. Nepadidėjo ir užsakomųjų tyrimų darbams bei mokslui skirtų tiesioginių valstybės biudže-

to asignavimų santykis (86 % palyginti su planu: planuotas santykis — 0,7, faktas — 0,6). Didėjant energetinių išteklių kainai ir statinių bei įrangos eksploatacijos išlaidoms, teko daugiau skirti lėšų ūkiui ir administravimo reikmėms — kriterijaus „Savų lėšų ūkiui ir administravimui ir šioms reikmėms skirtų tiesioginių valstybės biudžeto asignavimų santykis“ plano rodiklis viršytas 50 % (planuotas santykis 0,4,

faktas 0,6). Mažėja kvalifikacijos kėlimo kursų klausytojų (planas įvykdytas 66 %), nors ir pajamos padidėjo 3,1% (buvo organizuoti ilgesnės trukmės kursai). Leidyba stabili, planas beveik pasiektas, planuota išleisti 7200 leidybinių lankų, išleista 7016 (97 %). Socialinė parama darbuotojams vertintina gerai: 10 % padidėjo pašalpas gavusiųjų skaičius (planuota 100, gavo

110), Universiteto poilsio bazėse poilsiaavo 28 % daugiau poilsiautojų negu planuota.

Padidėjo bendrabučių užimtumas ir siekė 0,87 (planas įvykdytas 106 %).

Tikslinės paskirties lėšos nebuvo naudojamos vykdomoms programoms finansuoti. Visos lėšos buvo naudojamos finansavimo sutartyse numatytiems tikslams ir uždaviniais įgyvendinti.

► Išlaidų struktūra pagal ekonominę klasifikaciją

5.20 lentelė. 2010–2011 m. išlaidos

Padalinys	2010 m., tūkst. Lt	2011 m., tūkst. Lt	2011 m. išlaidos pagal finansavimo šaltinius			
			Valstybės biudžeto asignavimai		Įplaukos už teikiamas paslaugas ir kitos tikslinės lėšos	
			tūkst. Lt	%	tūkst. Lt	%
Likutis metų pradžioje	10 519,2	19 443,7			19 443,7	
Finansavimo pajamos ir įplaukos	185 160,0	197 696,1	95 882,6		101 813,5	
Išlaidos, iš jų:	176 235,5	198 518,9	95 882,6	100,0	102 636,3	100,0
Darbo užmokestis	79 884,2	80 545,0	55 281,3	57,7	25 263,7	24,6
Socialinio draudimo įmokos	25 640,8	26 063,0	16 895,4	17,6	9 167,6	8,9
Prekės ir paslaugos, iš jų:	34 674,9	42 442,5	12 951,9	13,5	29 490,6	28,8
ryšių paslaugos	796,4	543,4	364,1	0,4	179,3	0,2
transporto išlaikymas	294,8	328,0	71,3	0,1	256,7	0,3
spaudiniai	571,3	722,3	397,4	0,4	324,9	0,3
kitos prekės	3747,6	5773,9	1494,3	1,6	4279,6	4,1
komandiruotės	3084,9	3573,5	355,0	0,4	3218,5	3,1
ilgalaikio materialiojo turto nuoma	1467,3	1558,8	61,6	0,1	1497,2	1,5
ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas	4311,2	5530,7	3211,4	3,3	2319,3	2,3
kvalifikacijos kėlimas	253,1	328,7	68,6	0,1	260,1	0,3
komunalinės paslaugos	9364,0	9156,7	5526,1	5,8	3630,6	3,5
kitos paslaugos	10 784,3	14 926,5	1402,1	1,5	13 524,4	13,2
Stipendijos	12 461,0	11 337,1	8185,0	8,6	3152,1	3,1
Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas	22 203,6	36 562,3	1000,0	1,0	35 562,3	34,6
pastatų rekonstrukcija ir statyba	12 124,2	7333,5			7333,5	7,1
kitas materialusis ir nematerialusis turtas	10 079,4	29 228,8	1000,0	1,0	28 228,8	27,5
KTU gimnazijos finansavimas	1371,0	1569,0	1569,0	1,6		
Likutis metų pabaigoje	19 443,7	18 620,9			18 620,9	

2011 m. didžiausią išlaidų dalį sudarė darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos (106 608,0 tūkst. Lt, arba 60 %, kartu sudėjus). Tačiau išlaidų struktūra pagal atskirus lėšų šaltinius skyrėsi. Valstybės biudžeto asignavimai darbo užmokesčiui kartu su socialinio draudimo įmokomis sudarė 75,3 % (72 176,7 tūkst. Lt). Įplaukų už teikiamas paslaugas ir kitų tikslinių lėšų išlaidų struktūroje darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos sudarė kur kas mažesnę dalį — 33,5 % (34 431,3 tūkst. Lt). Darbo užmokesčiui skirtos lėšos 2011 m. padidėjo labai nedaug — tik 660,8 tūkst. Lt, arba 0,8 %. Vidutinis darbuotojų atlyginimas 2011 m. siekė 2585,9 Lt ir, palyginti su 2010 m., padidėjo tik 1 % (2010 m. vidutinis atlyginimas 2558,5 Lt). Prekėms ir paslaugoms skirtos lėšos buvo naudojamos sumokėti už šildymą, elektrą, ryšius, remonto darbus, taip pat su studijų organizavimu ir mokslo tyrimais, pastatų eksploatavimu susijusioms paslaugoms ir prekėms pirkti. 2011 m. valstybės biudžeto asignavimų šioms

išlaidoms buvo skirta 12 951,9 tūkst. Lt (13,5 % visų asignavimų), įplaukų už teikiamas paslaugas ir kitų tikslinių lėšų — 29 490,6 tūkst. Lt (28,8 % visų lėšų). Sumokėti už komunalines paslaugas buvo skirta 9156,7 tūkst. Lt, t. y. 207,3 tūkst. Lt mažiau negu 2010 m.

Universitetas pagal savo finansines galias skyrė lėšų materialinei bazei stiprinti, turtui gausinti. 2011 m. valstybės biudžeto asignavimų įrangai įsigyti skyrė tik 1000 tūkst. Lt. Todėl pagrindinis finansavimo šaltinis laboratorinei įrangai, kompiuterinei technikai įsigyti ir atnaujinti yra pajamos už teikiamas paslaugas ir kitos tikslinės (pavedimų) lėšos. Iš gautų įplaukų už teikiamas paslaugas Universitetas turtui įsigyti skyrė 6947,0 tūkst. Lt, iš tikslinių pavedimų lėšų — net 28 615,3 tūkst. Lt, iš viso 35 562,3 tūkst. Lt.

Piniginių lėšų likutis 2011 m. pabaigoje buvo 18 620,9 tūkst. Lt, iš jų 12 571,3 tūkst. Lt įplaukų už teikiamas paslaugas ir 6 049,6 tūkst. Lt kitų tikslinių lėšų.

► Viešieji pirkimai

2011 m. bendra Universiteto sudarytų pirkimo sutarčių suma siekė 108,0 mln. Lt (padidėjo daugiau kaip 2 kartus, palyginti su 2010 m.). Į šią sumą įtraukti ir pirkimai, atlikti Europos Sąjungos struktūrinių fondų remiamų projektų veikloms vykdyti (jų vertė 78,5 mln. Lt).

Daugiausia pirkimo sutarčių sudaryta įsigyjant įvairių prekių, laboratorinę bei kompiuterinę įrangą (tokių sutarčių vertė 44,6 mln. Lt) ir perkant darbus, t. y. remonto darbus,

statybos rangos ir kitus darbus (tokių sutarčių vertė 49,7 mln. Lt). Įvairioms paslaugoms įsigyti išleista 13,8 mln. Lt. Šių pirkimo sutarčių sumos padidėjimas nedidelis, palyginti su išaugusiomis prekių ir darbų pirkimo sumomis (atitinkamai 1,7 ir 4,3 karto).

5.21 lentelė. Viešųjų pirkimų sutarčių sumos

Pirkimo objekto rūšis	2010 m., tūkst. Lt	2011 m., tūkst. Lt	2011 m. pirkimo būdai	
			Tarptautiniai pirkimai	Supaprastinti pirkimai
Prekės	25 759,03	44 550,3	37 263,2	7287,1
Paslaugos	12 241,90	13 775,7	4514,6	9261,1
Darbai	11 542,85	49 679,4	44 910,0	4769,4
Iš viso	49 543,78	108 005,4	86 687,8	21 317,6

5.22 lentelė. Supaprastintų viešųjų pirkimų sutarčių sumos

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių suma, tūkst. Lt	Socialiniai pirkimai (pagal Viešųjų pirkimų įstatymo 91 straipsnio reikalavimus)	Mažos vertės pirkimai	Kiti supaprastinti pirkimai
		Sudarytų sutarčių suma, tūkst. Lt		
Prekės	7287,1	602,4	4136,3	2548,4
Paslaugos	9261,1	36,6	4136,3	5088,2
Darbai	4769,4	0,00	2608,9	2160,5
Iš viso	21 317,6	639,0	10 881,5	9797,1

5.23 lentelė. Tarptautinių viešųjų pirkimų sutarčių sumos bei pirkimo būdai

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių suma, tūkst. Lt	Atviras konkursas	Ribotas konkursas	Neskelbiamos derybos
		Sudarytų sutarčių suma, tūkst. Lt		
Prekės	37 263,2	36 533,1		730,1
Paslaugos	4514,6	4039,9		474,7
Darbai	44 910,0	0,00	44 910,0	0,00
Iš viso	86 687,8	40 573,0	44 910,0	1204,8

► Vidaus auditas

Vidaus kontrolė yra neatskiriama Universiteto valdymo sudedamoji dalis, apimanti Universiteto planus, jo vadovų įdiegtas procedūras, veiklos metodus ir tvarką, padedančius užtikrinti ekonomišką veiklą, gerus jos rezultatus, teisės aktų ir vadovų nurodymų laikymąsi, turto ir informacijos apsaugą, klaidų ir apgaulės nustatymą ir prevenciją, finansinės ir valdymo informacijos patikimumą ir pateikimą laiku.

Universiteto vadovai nuolat vertina vidaus kontrolės veiklą. Viena iš vidaus kontrolės priežiūros procedūrų yra vidaus audito metu nustatytų faktų ir rekomendacijų analizavimas, siekiant nustatyti, kokius pataisymus reikia atlikti.

Vidaus audito tikslas — visapusiškai vertinant Universiteto veiklos procesą, jo rizikos valdymą ir vidaus kontrolę, padėti įgyvendinti Universiteto tikslus.

Siekiant nustatyti vidaus kontrolės sistemos pa-

kankamumo laipsnį ir įvertinti vidaus kontrolės būklę Universitete, 2011 m. Vidaus audito skyrius parengė 7 klausimynus pagal atskiras Universiteto veiklos sritis.

Vidaus audito skyrius tikrino ir vertino Universitete veikiančias vidaus kontrolės procedūras, įstatymų, kitų norminių teisės aktų laikymąsi, finansinę ir ūkinę veiklą. Tuo tikslu buvo atlikti veiklos ir valdymo bei atskirų Universitete vykdomų procesų vidaus audito.

2011 m. Universitete buvo suplanuoti ir atlikti septyni vidaus audito:

1. Mokslo rezultatų sklaidos procesų vertinimas;
2. Vidaus kontrolės sistemos studijų procese vertinimas;
3. Darbuotojų darbo laiko grafikų parengimas ir darbo laiko apskaitos žiniaraščių pildymas;

4. Panevėžio instituto Vadybos ir administravimo fakulteto veikla ir valdymas;
5. Mokslo žurnalų leidyba;
6. Kontrolės aplinkos ir procedūrų vertinimas, atliekant metinę materialinių vertybių inventorizaciją;
7. Universiteto tarnybinių automobilių naudojimas.

Vidaus auditorius, atlikęs veiklos ir valdymo bei atskirų Universitete vykdomų procesų vidaus auditus ir nustatęs vidaus kontrolės trūkumus, pateikė rekomendacijas, skirtas vidaus kontrolei Universitete pagerinti, iš jų:

- ▶ parengti konferencijų organizavimo ir atsisakymo tvarką;
- ▶ parengti mokslo žurnalų leidybos ir platinimo tvarkos aprašą;
- ▶ atnaujinti Panevėžio instituto įstatus;
- ▶ atnaujinti KTU tarnybinių automobilių naudojimo taisykles, peržiūrėti ir patvirtinti kuro sąnaudų normas;
- ▶ atsižvelgiant į atliktą tarnybinių automobilių panaudojimo analizę, priimti sprendimą dėl transporto priemonių racionalaus ir ekonomiško naudojimo;
- ▶ numatyti visų spaudai pateikiamų straipsnių autorių garantinių raštų pateikimo kontrolę;
- ▶ siekiant nuolat kontroliuoti, kaip fakultete

laikomasi visų su studijomis susijusių dokumentų tvarkymo, apskaitos ir studentų darbų saugojimo tvarkos, sudaryti atnaujintą darbo grupę, kurios darbą organizuoti taip, kad su studijų procesu susijusių dokumentacijų peržiūra fakultete būtų atliekama ne rečiau kaip kartą per trejus metus;

- ▶ siekiant, kad nepasikartotų atvejai, kai Universiteto darbuotojai tuo pačiu darbo laiku dirbo pagal dvi ar daugiau darbo sutartis ir ėjo skirtingas pareigas, sustiprinti vidaus kontrolę, personalo apskaitos skyriaus darbuotojams atliekant planines patikras padaliniuose ne rečiau kaip kartą per ketvirtį.

Vidaus audito skyrius tikrino Universiteto turto būklę. Tuo tikslu vidaus auditorius dalyvavo metinėje materialinių vertybių inventorizacijoje. Atrankos būdu parinktuose Universiteto objektuose tikrintas turtas rastas jo buvimo vietoje ir buvo lengvai identifiкуotas pagal inventorinius numerius. Inventorizuoto turto duomenys atitiko buhalterinius apskaitos dokumentus.

2011 m. įvykdytos 7 priemonės, skirtos vidaus kontrolės sistemai gerinti, 13 priemonių įgyvendinimas tęsiamas.

Ar Universitetas sėkmingai tęs savo misiją, priklauso nuo visos Universiteto akademinės bendruomenės pastangų, jos reiklumo ir atsakomybės už savo veiklą.

Ryšiai su visuomene

▶ Universiteto įvaizdžio kūrimas naujos strategijos pagrindu

Vidinės ir išorinės komunikacijos paskirtis — reprezentuoti Universiteto vykdomą veiklą, su pažindinti visuomenę su Universiteto siekais, strateginiais tikslais, skleisti gerą patirtį, aktyviai veikti visuomenės raidos procesus, ugdyti teigiamą požiūrį į Universitetą.

2011 m. Viešųjų ryšių skyrius išskėlė ir konkrečius uždavinius minėtiems tikslams pasiekti. Remiantis nauja Universiteto strategija, svar-

▶ Aktyvi išorinė komunikacija

Universiteto patrauklumo ir žinomumo didinimas visuomenėje

Siekiant didinti Universiteto patrauklumą ir žinomumą, taip pat pristatyti moksleiviams, studentams, verslui, visuomenei Universiteto potencialą, buvo palaikomi glaudūs ryšiai su

biausi iš jų: Universiteto veiklą grindžiančių žinių ir technologijų kūrimas ir perdavimas, žinomumo ir patrauklumo didinimas visuomenėje; gabių ir motyvuotų moksleivių pritraukimas studijuoti Universitete; Lietuvos universiteto dvasios ir tradicijų skleidimas KTU bendruomenėje; Universiteto bendruomenės informavimas ir telkimas.

Lietuvos žiniasklaida.

2011 m. parengta beveik 350 pranešimų apie Universiteto mokslininkų ir studentų darbus, vykstančius renginius ir išplatinta didžiausių šalies dienraščių, radijo stočių redakcijoms, interneto portalams, šalies ir regioninėms

televizijoms, naujienų agentūroms. Ypač aktyviai visus metus bendradarbiauta su Lietuvos nacionaline televizija ir radiju, kurie savo laidose transliavo Universiteto rektoriaus, mokslininkų, studentų pasisakymus.

Daugiausia žiniasklaidos (televizijų, interneto portalų ir dienraščių) dėmesio susilaukė KTU rektoriaus rinkimai, Nacionalinio atviros prieigos MTEP centro kapsulės įkasimas, taip pat pirmą kartą Baltijos regione organizuotos tarptautinės autonominių robotų varžybos „Robotų intelektas 2011“. Varžybų informaciniais rėmėjais tapo interneto portalas „Delfi“, dienraštis „Kauno diena“. Todėl per renginį vyko tiesioginė vaizdo transliacija portale „Delfi“. Ją stebėjo iki 5000 portalo lankytojų. 2011 m. atlikta žiniasklaidos monitoringo

analizė rodo, kad KTU yra vienas iš dažniausiai žiniasklaidoje minimų universitetų (žr. lentelę). Lietuvos spaudos, radijo ir televizijos bei interneto pranešimuose buvo užfiksuoti 4038 KTU paminėjimai (daugiausia KTU buvo minimas interneto žiniasklaidoje (2700 kartų), regioniniuose laikraščiuose (800 kartų), nacionaliniuose leidiniuose (apie 150).

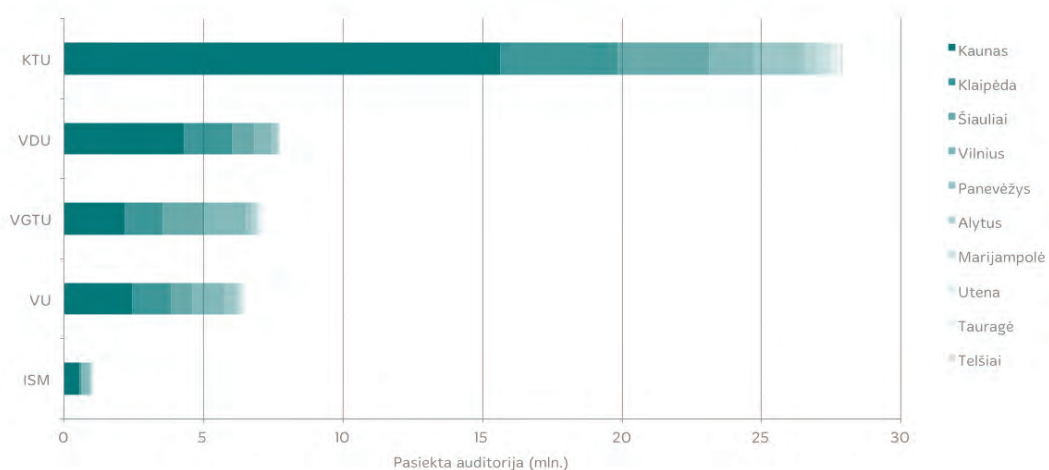
Lyginant KTU ir kitų Lietuvos universitetų (VU, VGTU, ISM, VDU) auditorijos pasiekiamumą regionų žiniasklaidoje, matyti kad KTU dominuoja Kauno, Klaipėdos, Panevėžio, Alytaus bei Utenos regionuose.

Pagal pasiektą bendrą auditorijos skaičių Lietuvoje žiniasklaidos priemonėse KTU (361,5 mln.) šiek tiek atsilieka nuo Vilniaus universiteto (365,7 mln.).

1 pav. KTU paminėjimų skaičius proc. Lietuvos žiniasklaidoje



2 pav. Universitetai pagal pasiektą auditoriją regionuose



Gabių ir motyvuotų moksleivių pritraukimas studijuoti Universitete

Viešųjų ryšių skyrius ir toliau aktyviai dirbo su įvairiomis tikslinėmis auditorijomis. Viena iš strateginių Universiteto tikslinių grupių — moksleiviai. Siekta ne tik juos informuoti apie studijų programas, kvieisti studijuoti KTU, bet ir padėti pasirinkti studijų ir karjeros kelią. Tuo tikslu buvo sukurtas profesinio orientavimo testas - www.kastudijuoti.lt. Remdamiesi šiuo testu moksleiviai gali išsiaiškinti, kokios studijų programos jiems yra tinkamos ir kokias gali studijuoti Universitete (per kelis mėnesius testu pasinaudojo 6450 moksleivių, iš kurių trečdalis — dvyliktokai).

Siekiant pritraukti abiturientus į Universitetą buvo organizuota reklaminė kampanija visoje Lietuvoje, kurioje aktyviai dalyvavo studentai, dėstytojai ir absolventai. Kampanija siekta įdomiai pateikti informaciją apie Universitetą, atskleisti, jog studijavimas nėra vien mokslas, bet ir gera gyvenimo patirtis. Šiam tikslui buvo sukurtas naujas prekinis ženklas „Įkraunam smegenis“, kuris buvo populiarinamas socialiniais

tinklais (Facebook, Youtube), internetu (www.ikraunam.lt). KTU studentai vyko į miestelius ir bendravo su moksleiviais bei jų tėveliais.

Bendradarbiaujant su dienraščiu „Kauno diena“ buvo inicijuotas ir išleistas moksleiviams skirtas žurnalas „Kur studijuoti?“. Jame Universitetas pristatė savo studijų programas ir fakultetus.

Kitas svarbus komunikacinis aspektas — tai tarp moksleivių ir studentų labai populiarus bendravimas socialiniuose tinkluose (Facebook, Twitter, Youtube). Viešųjų ryšių skyrius dėjo daug pastangų organizuodamas diskusijas, įvairius konkursus (Studentų miestelio fotografijų, marškinėlių ir kitus), vaizdo reportažus socialiniuose tinkluose. Rezultatai pranoko lūkesčius. Remiantis pirmą kartą visuomenei tyrimų kompanijos „Komunikacija ir konsultantai“ pristatytu pirmuoju Lietuvoje socialinės žiniasklaidos indeksu, tarp penkių pačių aktyviausių socialinės žiniasklaidos dalyvių Lietuvoje (mažmeninės prekybos tinklo „Rimi“, telekomunikacijų bendrovės „Omnitel“, banko „Swedbank“ ir Respublikos Prezidentės Dalios Grybauskaitės) yra Kauno technologijos universitetas (22,4 balo).

► Intensyvi vidinė komunikacija

Universiteto bendruomenės informavimas ir telkimas

Neatsiejama Universiteto identiteto dalis — darbuotojai. 2011 m. daugiausia dėmesio viešųjų ryšių srityje skirta Universiteto tapatumo stiprinimui, visų Universiteto padalinių komunikacijos veiksmų vienijimui ir derinimui. Šiuo tikslu, atsižvelgiant į šiuolaikines internetinių tinklapių naujoves, technologijas, bendromis pastangomis su Universiteto IT specialistais bei interneto puslapių kompanijomis buvo sukurtas ir paleistas naudoti naujasis Universiteto tinklapis www.ktu.lt. Jame buvo įdiegtos modernios komunikavimo technologijos, kurios padeda

Universitetui informatyviau ir vizualiau prisistatyti bei tiesiogiai bendrauti su tikslinėmis auditorijomis. Universiteto padaliniai ir administracijos tarnybos turi galimybes patys dėti aktualią informaciją tinklalapyje.

Be to, toliau buvo leidžiamas Universiteto laikraštis „Studijų aidai“ (2011 m. išėjo 23 laikraščio numeriai), kuriame informuojama apie svarbiausius įvykius Universitete.

Viešųjų ryšių skyrius ir toliau inicijavo arba visokeriopai padėjo padaliniams skleisti informaciją, aktualią studentams, darbuotojams ir akademinei bendruomenei. Rugsėjį buvo surengtas KTU vertikaliojo saulės laikrodžio įkūrimo Stu-



► Spalį KTU Studentų miestelis (statomo Nacionalinio atviros prieigos MTEP centro tvora) pasipuošė grafičio meistrų sukurtais piešiniais.

dentų miestelyje penkerių metų jubiliejus. Kartu pradėtas ir paties Studentų miestelio 50-mečio minėjimas.

Ta pačia proga kartu su Studentų atstovybe, Statybos ir architektūros bei Dizaino ir technologijų fakultetais nuo gegužės iki spalio buvo inicijuotas studentų idėjos konkursas „Kurkime savo erdvę KarTU“. Statybos rūmuose buvo eksponuoti, pristatyti ir įvertinti studentų konkurso darbai. Konkursu „Kurkime savo erdvę KarTU“ buvo siekta sukurti išskirtinę studentų poilsio ir bendravimo zoną su suoliukų kompleksu ir kitais reikalingais elementais parinktose Studentų miestelio erdvėse. Tikimasi, kad idėjos konkurso darbai bus įgyvendinti ir papuoš aplinką. Konkursas sulaukė ir dienraščio „Kauno diena“ dėmesio.

Spalį KTU Studentų miestelis (statomo Nacionalinio atviros prieigos MTEP centro tvora) pasipuošė grafičio meistrų sukurtais piešiniais. Iš viso nupiešti šeši 6 metrų ilgio darbai, kurie buvo pakabinti ant statybos aikštelės metalinės tvoros.

Lietuvos universiteto dvasios ir tradicijų skleidimas KTU bendruomenėje

Prie Universiteto istorijos viešinimo, parodų rengimo, eksponatų rinkimo veiklos aktyviai prisidėjo KTU muziejus. Buvo parengtos parodos ir ekspozicijos: Cheminės technologijos fakultete; fotografo Edmundo Katino fotonuotraukų paroda „1991-ųjų sausis Kaune: sustabdytos akimirkos“ Telekomunikacijų ir elektronikos fakulteto fojė ir Centrinų rūmų III a. koridoriuje; LR Seimo paroda apie Kovo 11-osios akto signatarą Antaną Karoblį, eksponuota Fundamentalųjų mokslų fakultete; LR Seimo paroda apie Kovo 11-osios akto signatarą Vytautą Paliūną, eksponuota Mechanikos ir mechatronikos fakultete; paroda „Gyvenimą paskyrę universitetui“, skirta

prof. P. Jodelės 140-osioms ir prof. A. Purėno 130-osioms gimimo metinėms; Paroda, skirta prof. V. Čepinskio 140-mečiui; paroda „Universiteto paveldas“, 2-oji ciklo „Universiteto paveldas“ paroda.

1941 m. birželio sukilimo 60-mečiui surengta ekskursija po buvusią KAM Tyrimų laboratoriją — Cheminės technologijos fakultetą. Surengti prof. P. Jodelės ir A. Purėno jubiliejų bei Nepriklausomybės šventės minėjimai Senato salėje. Centrinų rūmų fojė atidaryta paroda „Gyvenimą paskyrę universitetui“. Surengtas prof. V. Čepinskio 140-mečio minėjimas ir atidaryta paroda. Parodos „Universiteto paveldas“ ekspoziciją organizuotai aplankė 362 žmonės, surengta 11 ekskursijų. Konsultacijos suteiktos 67 pavieniems lankytojams. Iš viso surengtos 6 stacionarios parodos ir 1 ekspozicija.

Universiteto istorija, mokslininkų biografijos, jų nuveikti darbai Lietuvai buvo eksponuojami KTU virtualiame muziejuje. Parengta: virtuali paroda „Jų auka nebuvo beprasme“ (40 vnt.), fotografo Edmundo Katino fotonuotraukų virtuali paroda „1991-ųjų sausis Kaune: sustabdytos akimirkos“ (22 vnt.); virtuali paroda „Prof. Pranui Jodelei — 140“ (17 vnt.); virtuali paroda „Prof. Antanui Purėnui — 130“ (19 vnt.); virtuali paroda „Prof. Vincui Čepinskiui — 140“ (13 vnt.); virtuali paroda „Prof. Vydai Ragulskienei — 80“ (18 vnt.); virtuali paroda „Akademikui Kazimierui Ragulskiui — 85“ (41 vnt.); virtuali paroda „Universiteto paveldas“ (14 vnt.).

Muziejų papildė nemažai eksponatų, atspindinčių Universiteto mokslinę veiklą. Įsigyta 764 eksponatai, iš jų fotonuotraukų — 35 vnt., spaudos eksponatų — 703 vnt., paveikslų — 10 vnt., daiktų, suvenyrų — 16 vnt.

Strateginės įžvalgos

1 ▶ Universiteto personalo kompetencijų tobulinimas ir motyvacijos didinimas

Universiteto strategijoje įtvirtintus tikslus pasiekti gali tik kvalifikuotas personalas, todėl būtina konceptuali ir nuosekli personalo valdymo ir kompetencijų ugdymo strategija, apimanti motyvacijos ir darbo apmokėjimo, ugdymo, karjeros planavimo ir adaptacijos sistemas. Kiekvienai personalo grupei (pedagoginio, mokslo, administracinio) būtina parengti ilgalaikius ir trumpalaikius metodinių, asmeninių ir dalykinių kompetencijų ugdymo planus, užtikrinti darbuotojų galimybę dalyvauti seminaruose, konferencijose, stažuotėse, darbuotojų kompetencijų

susieti su karjeros valdymo ir darbo apmokėjimo sistema. Ši sistema taip pat turi padėti išlaikyti ir pritraukti į Universitetą aukščiausio lygio mokslininkų, aukštos kvalifikacijos administravimo ir kitų specialistų.

2 ▶ Lėšų ir turto valdymas

Universitetas, 2011 metų gegužės 18 d. tapęs viešąja įstaiga, įgijo naujų teisių valdant finansus ir turtą, atsirado galimybė skolintis lėšų, tačiau kartu atsirado ir naujų mokesčių prievolių: Universitetui privalu skaičiuoti įmokas į garantinį fondą, mokėti pelno mokesť, įeigu gautos pajamos iš ūkinės komercinės vei-

klos neskiriamos viešąjį interesą tenkinančiai veiklai finansuoti. 2012 metais LR Vyriausybė turi priimti nutarimą dėl ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto, kurį dabar Universitetas valdo patikėjimo teise, investavimo ir suformuoti Universiteto kaip viešosios įstaigos savininko kapitalą Statute numatyti veiklai vykdyti. Naujoms teisėms įgyvendinti iki šiol naudotas turto valdymo modelis nebetinka, Universitetui 2012 metais būtina pasirengti naują turto valdymo tvarką, kuri įgalintų jį efektyviai naudoti, numatyti strateginius sprendimus dėl turto pardavimo, nuomos ir efektyvaus panaudojimo.

3 ▶ Finansų planavimo ir valdymo sistemos tobulinimas

■ Universitetui patvirtinus pagrindinius savo veiklos prioritetus ir strateginius tikslus, kurie tampa dideliu iššūkiu visiems Universiteto padaliniams, būtina parengti naują finansų planavimo ir valdymo modelį, kuris apimtų finansų planavimo ir valdymo procesą, bendrųjų sąnaudų paskirstymo padaliniais metodikas, lėšų panaudojimo efektyvumo kontrolės ir stebėsenos rodiklių sistemą. Padaliniai turi parengti savo veiklos planus, ugdyti kompetenciją ir prisiimti didesnę atsakomybę už veiklos rezultatus.

4 ▶ Viešųjų pirkimų procedūrų tobulinimas

■ Galiojantys teisės aktai numato, kad visos Universiteto pirkimų vertės sumuojamos ir pagal tai nustatomas pirkimo būdas. Reikia atsakingo ir operatyvaus padalinių darbo, kad pirkimo planai būtų parengti nustatytu laiku ir atitiktų realius poreikius. Didelei institucijai tai varginantis uždavinys, nes didelės vienerių metų pirkimų apimtys verčia organizuoti daug atvirų konkursų, o tai labai stabdo ir ilgina projektų bei ūkio subjektų užsakymų atlikimo terminus. Siekiama bent su moksliniais tyrimais ir studijomis susijusius viešuosius pirkimus supaprastinti, bet vilčių teikiantis dialogas su atsakingomis valstybės institucijomis dar nesimezga. 2012 metais būtina vėl kreiptis į kompetentingas institucijas, siūlyti svarstyti ir įsiklausyti į problemas, su kuriomis susiduria mokslo ir studijų institucijos.

Pirkimų srityje išlieka problema, kai pirkimų procedūra nutraukiama arba užtęsiama dėl netinkamai parengtų techninių specifikacijų. Labai svarbu, kad pirkimo procedūroms reikalinga informacija būtų parengta atsakingai ir laiku pateikta vykdančiajam padaliniiui bei viešojo pirkimo komisijoms.

5 ▶ Centralizuotos konsolidavimo informacinės sistemos (VSAKIS) diegimas ir jos tobulinimo būtinumas

Jau antrus metus Universitetas, kaip ir kiti viešojo sektoriaus subjektai, apskaitą tvarko pagal naujus Viešojo sektoriaus apskaitos standartų (VSAFAS) reikalavimus. 2011 metais Finansų ministerija pradėjo diegti centralizuotą konsolidavimo informacinę sistemą (VSAKIS), kuri jungia visus viešojo sektoriaus subjektų finansinių ataskaitų rinkinius ir po to sudaromas nacionalinis konsoliduotų finansinių ataskaitų rinkinys. Šios sistemos diegimas Būhalterijos darbuotojams — tai papildomos darbo ir laiko sąnaudos konsoliduotoms finansinėms ataskaitoms sudaryti ir naujai informacinei sistemai įsisavinti. Kad nestrigtų procesai, būtina programuotojų pagalba, kurie sutvarkytų ir pritaikytų apskaitos programas, mažinančias rankų darbą, būtinas visų padalinių darbuotojų, kurie tvarko finansinius atsiskaitymus, supratimas ir įsipareigojimas laiku ir tvarkingai pateikti dokumentus.

6 ▶ Universiteto įvaizdžio ir ryšių su visuomene gerinimas, žinomumo tarptautinėje erdvėje didinimas

Siekiant stiprinti Universiteto reputaciją, įvaizdį ir žinomumą Lietuvoje ir pasaulyje būtina parengti rinkodaros ir komunikacijos strategiją. Reikalingas glaudesnis ir sistemingas viešųjų ryšių bei Universiteto administracijos tarnybų ir akademinių padalinių darbas. Turi būti pasiekiama, kad už rinkodarą ir viešuosius ryšius atsakingas administracinis padalinys kartu su Universiteto fakultetais, institutais, tarnybomis profesionaliai, operatyviai, koordinuotai ir sklandžiai informuotų tikslines auditorijas apie Universiteto veiklą, kurtų Universiteto įvaizdį ir stiprintų ryšius su visuomene. Universiteto tinklalapis ir kitos komunikavimo priemonės turi būti parengtos naudojant pažangiausias technologijas. Būtina užmegzti ryšius su žinomais Lietuvos ir užsienio mokslo populiarinimo žurnalais ir tinklais informacijos, skirtos užsienio studentams, mokslininkams ir visuomenei informuoti, sklaidai plėsti. Viešųjų ryšių skyrius kartu su padaliniais (fakultetais, mokslo institutais ir centrais) turėtų dėti daugiau pastangų kuriant įdomius, patrauklius ir visuomenei aktualius straipsnius apie mokslo naujoves, technologijų kūrimą ir taikymą.

Būtina baigti rengti bendrąsias Universiteto stiliaus gaires, kurios leistų išlaikyti vientisą Universiteto stilių.

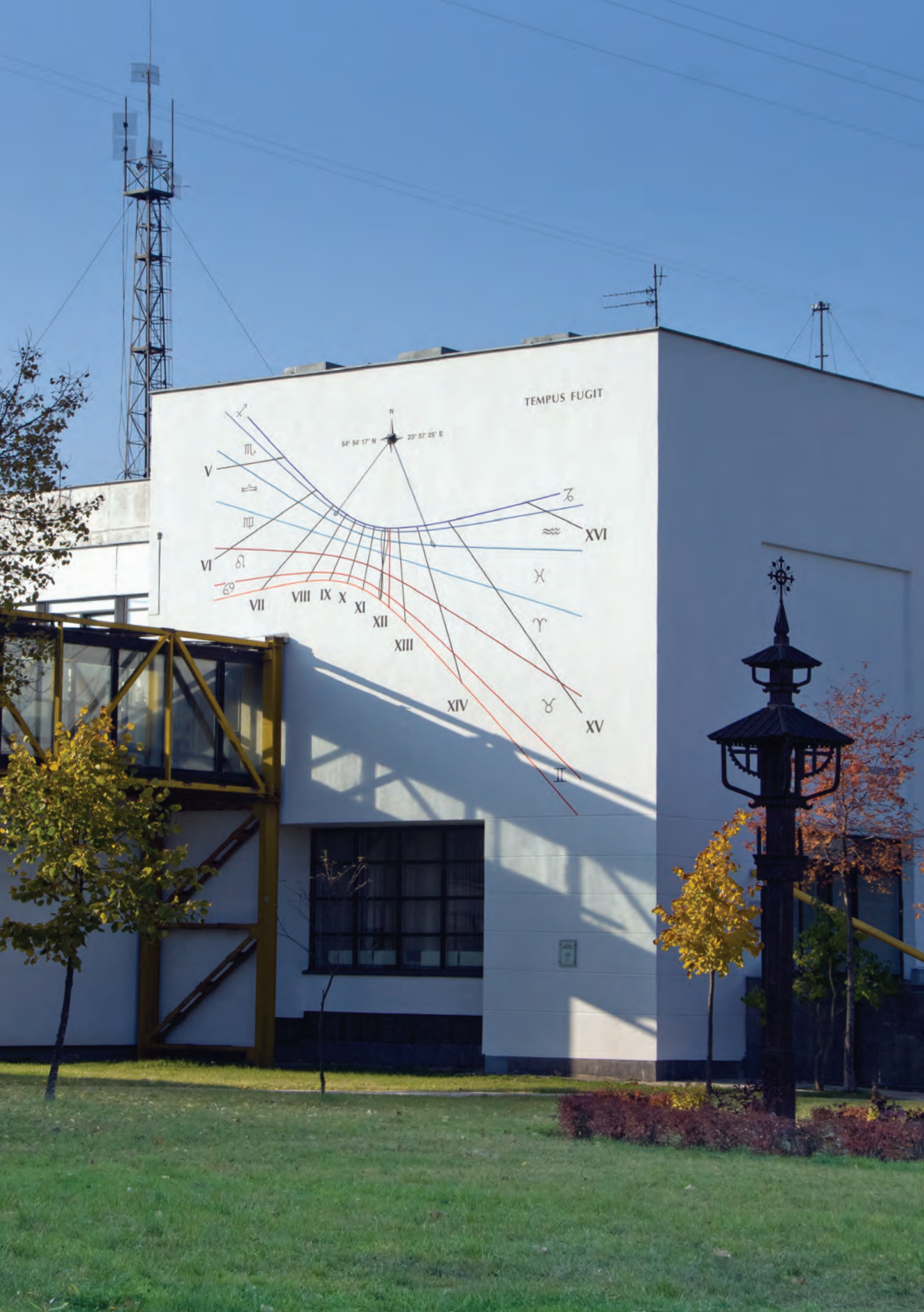


6



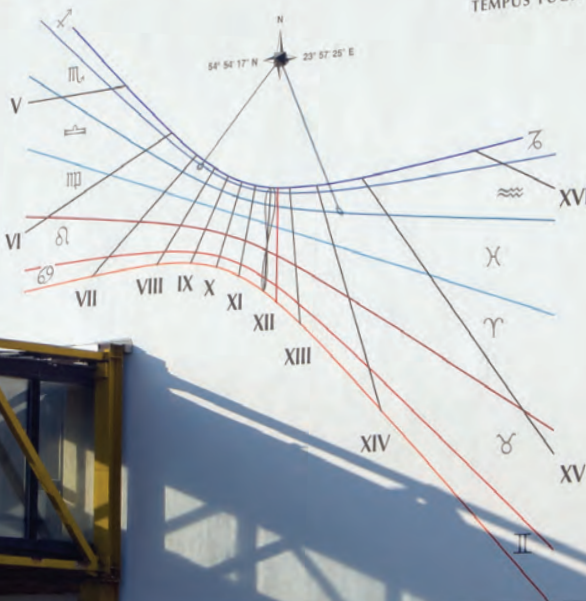
Universiteto
akademinė
aplinka ir
infrastruktūra





TEMPUS FUGIT

54° 54' 17" N 23° 57' 25" E



► Universiteto infrastruktūra

Universitetas nuo 2011 m. gegužės 18 d. įgavo naują statusą ir tapo viešąja įstaiga. LR Vyriausybei buvo pateikti viso Universiteto disponuojamo turto sąrašai. Visas turtas (ilgalaikis, trumpalaikis, nekilnojamas) buvo įvertintas nepriklausomų vertintojų. Kol laukiama atsakymo iš ministerijų, Universitete rengiamos galimybių studijos apie ateities perspektyvas, kaip panaudoti Universiteto turtą, kuris Universiteto žinion bus perduotas patikėjimo arba nuosavybės teisėmis.

Siekiant efektyviai naudoti turimą nekilnojamąjį turtą:

- atlikta Universiteto pastatų plotų naudojimo inventorizacija;
- pradėtas energinis auditas bendrabučiuose ir fakultetuose;
- pradėta rengti nekilnojamojo ir kito turto naudojimo tvarka.

6.1 lentelėje pateikta 2011 metų ilgalaikio ir trumpalaikio turto likutinė vertė, įvertinus turto nurašymus ir nusidėvėjimus.

6.1 lentelė. Ilgalaikis ir trumpalaikis turtas

	2010-12-31	2011-12-31
Pastatų ir statinių vertė, tūkst. Lt	125 856,7	126 596,1
Ilgalaikis materialusis ir nematerialusis turtas, tūkst. Lt	55 185,4	65 356,5
Trumpalaikis materialusis turtas, tūkst. Lt	26 061,1	26 991,5
Atsargos, tūkst. Lt	1 547,2	1 656,7

► Investicijos

Pagrindinis investicijų tikslas — modernizuoti Universiteto mokslo ir studijų materialinę bazę, rekonstruoti Universiteto pastatus, pirkti ir įsigyti studijų ir mokslo reikmėms reikalingo ilgalaikio materialiojo turto: mokslinių tyrimų įrangos, kompiuterinės technikos ir kt.

Igyvendinti ir įgyvendinami investiciniai projektai

2011 m. investiciniai projektai buvo finansuojami iš Valstybės investicijų 2011–2013 m. programos (VIP) tikslinių valstybės biudžeto lėšų ir kitų tikslinių pavidimų lėšų. 2011 m. investicijoms buvo panaudota 36 562,3 tūkst. Lt (6.2 lentelė)

6.2 lentelė. Investicijų projektų ir materialinės bazės atnaujinimo (ilgalaikiam materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti)

	2011 m. finansavimo šaltiniai, tūkst. Lt				
	Valstybės biudžeto asignavimai	Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos	Specialioji programa	Kitos tikslinės pavidimų lėšos	Iš viso
Pastatų renovacija ir rekonstrukcija	0	0	3269,0	4064,5	7333,5
Ilgalaikis materialusis ir nematerialusis turtas	1000,0	0	3678,0	24 550,8	29 228,8
Iš viso	1000,0	0	6947,0	28 615,3	36 562,3

2011 m. buvo tęsiami ES investiciniai projektai:

- ▶ Nacionalinio atviros prieigos MTEP centro sukūrimas Kauno technologijos universitete;
- ▶ Mokslo ir studijų infrastruktūros bei MTEP stiprinimas darniosios chemijos srityje;
- ▶ Maisto mokslo ir technologijų MTEP infrastruktūros plėtra ir mokslinio potencialo konsolidacija.

2011 m. pradėti įgyvendinti nauji ES projektai:

- ▶ Slėnio SANTAKA technologijų perdavimo ir verslo inkubatoriaus bazės įkūrimas;
- ▶ KTU Elektros ir valdymo inžinerijos, Telekomunikacijų ir elektronikos bei Informatikos fakultetų reorganizacija, siekiant gerinti studijų kokybę.

2011 m. įgyvendinant projektus „Nacionalinio atviros prieigos MTEP centro sukūrimas Kauno technologijos universitete“, „Slėnio SANTAKA technologijų perdavimo ir verslo inkubatoriaus bazės įkūrimas“, pradėta ypatingo statinio – Mokslo, studijų ir verslo centro su uždara automobilių saugykla ir požeminiu medžiagų sandėliu statyba. Naujo statinio paskirtis – išplėtoti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros infrastruktūrą, skirtą mechatronikos, informacinių technologijų, darniosios chemijos, elektronikos/telekomunikacijų ir susijusių technologijų moksliniams tyrimams, taikomosios plėtros darbams vykdyti. Bendras statinio plotas – 12 955,99 m², požeminio medžiagų sandėlio plotas – 124,05 m², uždaro automobilių saugyklos požeminės dalies plotas – 2234 m², antžeminės – 2284 m², automobilių stovėjimo vietų skaičius – 146. 2011 m. atlikta statybos darbų už 1057,3 tūkst. Lt.

2011 m. įsigyta dalis planuotos informacinių technologijų, darniosios chemijos, elektronikos/telekomunikacijų sričių įrangos už 10 825,0 tūkst. Lt.

2011 m. toliau tęsiami projektai „Mokslo ir studijų infrastruktūros bei MTEP stiprinimas darniosios chemijos srityje“, „Maisto mokslo ir technologijų MTEP infrastruktūros plėtra ir mokslinio potencialo konsolidacija“. 2010 m. rekonstravus B (4C2p) korpusą (Radvilėnų pl. 19 ir įsteigus Maisto mokslo ir technologijų kompetencijos centrą, 2011 m. įsigyta įrangos už 5116,4 tūkst. Lt.

Projektui „Mokslo ir studijų infrastruktūros bei MTEP stiprinimas darniosios chemijos srityje“ įgyvendinti atlikta A korpuso (Radvilėnų pl. 19) laboratorijų remonto darbų už 889,9 tūkst. Lt bei įsigyta įrangos už 3018,5 tūkst. Lt.

2011 m. pradėtas įgyvendinti naujas projektas „KTU Elektros ir valdymo inžinerijos, Telekomunikacijų ir elektronikos bei Informatikos fakultetų reorganizacija, siekiant gerinti studijų kokybę“. Jam įgyvendinti rekonstruota patalpų už 495,1 tūkst. Lt.

2011 metais buvo įgyvendinami investiciniai projektai (VIP):

- ▶ baigtas pastato Laisvės al. 55, rūsio perdangos rekonstravimas (skirta 180,0 tūkst. Lt iš specialiosios programos lėšų);
- ▶ baigtas Cheminės technologijos fakulteto C korpuso renovavimas (skirta 129,7 tūkst. Lt iš specialiosios programos lėšų);
- ▶ baigtas Dizaino ir technologijų fakulteto pastatų renovavimas (skirta 84 tūkst. Lt iš specialiosios programos lėšų);
- ▶ atliktas Statybinių medžiagų laboratorijos pastato Studentų g. 48, kapitalinis remontas (skirta 586,3 tūkst. Lt iš specialiosios programos lėšų);
- ▶ įrengta nauja 99 vietų automobilių stovėjimo aikštelė Radvilėnų pl. 19 (skirta 378 tūkst. Lt iš specialiosios programos lėšų).



▶ Nacionalinio atviros prieigos MTEP centro pastato maketas



► I rūmų fasado renovavimas

► Pastatų remontas ir renovavimas

2011 m. Universiteto mokslo paskirties pastatų remontui buvo panaudota 3325,4 tūkst. Lt. Už šias iš įvairių šaltinių gautas lėšas atlikta remonto darbų:

- I rūmų fasadų tvarkybos darbai, langų ketimas, fasadų dažymas;
- Elektronikos rūmų aktų salės stogo renovavimas, Fizikos katedros muziejaus patalpų įrengimas, II aukšto koridorių remontas;
- IV rūmų A korpuso paveldosauginiai tvarkybos ir remonto darbai;
- VII rūmų patalpų remontas;
- Dizaino ir technologijų fakulteto pagrindinio įėjimo laiptų ir prieigų remontas, Medijų dizaino laboratorijos įrengimas;
- Maisto instituto bendro naudojimo patalpų remontas;
- Statybos ir architektūros instituto stogo dalies ir patalpų remontas;
- Aplinkos sutvarkymas prie sveikatingumo centro (A. Purėno g. 18);
- Sporto aikštelių (Radvilėnų pl. 19) remontas, apšvietimo įrengimas.

2011 m. Universiteto bendrabučiuose atlikta remonto darbų:

- 03 bendrabučio pagrindinio įėjimo laiptų ir takų remontas ir pritaikymas žmonėms su negalia;
- 15 bendrabučio pagrindinio įėjimo laiptų remontas;
- 11 bendrabučio langų ir lauko durų pakeitimas;
- 02 bendrabučio vaizdo stebėjimo sistemos įrengimas, Studentų laisvalaikio centro patalpų remontas;
- 10 bendrabučio keleivinio lifto modernizavimas, magistralinių vandentiekio vamzdinių pakeitimas;
- 08 bendrabučio patalpų remontas, rūšio konstrukcijų sustiprinimas, vaizdo stebėjimo ir priešgaisrinės signalizacijos sistemų įrengimas, vandentiekio vamzdinių pakeitimas.

Universiteto pastatų eksploatavimo išlaidos:

2011 m. išlaidos pastatams ir kitai infrastruktūrai išlaikyti sudarė 10 535,4 tūkst. Lt, iš jų išlaidos energijai — 8289,7 tūkst. Lt.

Universiteto ūkio eksploatavimo, smulkų einamųjų remontų ir avarinių darbų išlaidos 2245,7 tūkst. Lt.

Universiteto akademinė bendruomenė puikiai supranta, kokią reikšmę šiuo metu įgyja informacija, žinios ir kompetencija, siekiant pažangos studijų, mokslo ir inovacijų srityse. Sėkmingą informacinių technologijų panaudojimą ir plėtrą lemia bendros Informatikos fakulteto, Informacinių technologijų plėtros instituto, Informacijos sistemų tarnybos ir E. mokymosi technologijų centro pastangos. Informatikos fakulteto prioritetinė veikla yra moksliniai tyrimai ir naujų technologijų taikymas, Informacinių technologijų plėtros institutas užtikrina studijų proceso palaikymą, rūpinasi kompiuterių klasių, Universiteto kompiuterių tinklo valdymu ir plėtojimu, Informacijos sistemų tarnyba rūpinasi Universiteto valdymo informacijos sistemų palaikymu ir plėtojimu, E. mokymosi technologijų

centras palaiko ir plėtoja e. mokymosi technologijas studijų procese, teikia e. studijų proceso techninės pagalbos ir techninės priežiūros paslaugas, užtikrina e. mokymosi paslaugoms kurti ir teikti skirtos techninės bazės palaikymą ir atnaujinimą. Universiteto informacinių technologijų infrastruktūra ir informacinės sistemos darosi vis sudėtingesnės, todėl vienas iš aktualiausių uždavinių yra konsoliduoti IT išteklius ir tinkamai juos valdyti, naudoti ir prižiūrėti. Tai savo išvadose pabrėžė ir 2011 m. liepos 8 d. rektoriaus įsakymu Nr. A-423 „Dėl universiteto IT sektoriaus modernizavimo projekto rengimo darbo grupės sudarymo“ sudaryta darbo grupė. Būtina užtikrinti geresnį IT sektoriaus padalinių bendradarbiavimą, gerinti studentų ir darbuotojų aptarnavimą, kelti darbuotojų kvalifikaciją.

► Universiteto IT padalinių veikla

Informacinių technologijų plėtros institutas yra LITNET infrastruktūros palaikymo veiklas administruojanti institucija. LITNET infrastruktūrą sudaro pagrindinė duomenų perdavimo magistralė (optinis žiedas tarp Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio) ir nuo pagrindinių LITNET mazgų į 26 apskričių ir savivaldybių centrus įrengti duomenų perdavimo kanalai. LITNET turi kanalą ir į Europos akademinį tinklą GEANT. LITNET optiniame žiede 2011 m. pradėta eksploatuoti nauja DWDM sistema. Ji suteikia galimybes LITNET tinklui panaudoti 3 bangų ilgius duomenims perduoti 1–10 Gbps sparta. Šia infrastruktūra naudojasi dauguma šalies mokslo ir studijų institucijų, švietimo įstaigų. Viena iš šios infrastruktūros panaudojimo sričių — moksliniai tyrimai, sėkmingas mokslininkų bendradarbiavimas su kolegomis iš kitų šalių. KTU valdymo centre stebimi ir prižiūrimi 18 magistralinių, 52 tarp miestinio ryšio, 305 miestų tinklo ir 743 mokyklų tinklo įrenginiai. ITPI 2011 m. vykdė trečiąją Europos Komisijos finansuojamo projekto GEANT etapą — ES 7 bendrosios programos (FP7) projektą „Multi-Gigabit European Research and Education Network and Associated Services (GN3)“ (sutarties Nr. 238875). Šiame projekte 30 šalių akademiniai tinklai plėtoja Europos akademinio tinklo GEANT infrastruktūrą, tyrinėja pažangiausias technologijas, tiria jų pritaikymo tinkle galimybes, ieško efektyviausių tinklo valdymo problemų sprendimo būdų. Projekto rėmuose dalyvaujama vietinių prieigų priežiūros (Access Port Managers, APM) ir tinklo realizacijos priežiūros komiteto veiklose. 2011 m. balandžio ir

gegužės mėnesiais vykdytas Europos Komisijos finansuojamas tyrimas „Plačiajuosčio interneto aprėptis Europoje“ („Broadband coverage in Europe“) pagal sutartį Nr. KPr-2011-II-05 su ICEG (European Centre Research and Consulting Limited Company). Buvo surinkti plačiajuosčio interneto spartos, aprėpties ir skverbties parametrai Lietuvoje ir atlikta jų analizė. Parengta tyrimo ataskaita. ITPI įsteigta LITNET CERT tarnyba atlieka LITNET tinklo saugos funkcijas. Lietuvoje yra tik dvi tokios tarnybos — LITNET CERT ir nacionalinė CERT. Siekiant, kad LITNET paslaugų teikimas tenkintų esamą LR įstatyminę bazę, 2011 m. buvo atliktas tinklo mazgų techninis patikrinimas dėl atitikties LR elektroninių ryšių įstatymo straipsniams Nr. 66 ir 77. Buvo pakoreguotos elektroninių ryšių srautų informacijos išsaugojimo taisyklės 101 LITNET tinklo mazge. LITNET CERT tarnyba per 2011 m. užregistravo ir išsprendė apie 2000 saugumo incidentų. 2011 m. LITNET CERT tarnybos nariai dalyvavo tarptautinių organizacijų FIRST ir TF-CSIRT/TERENA veikloje. Buvo dalyvauta 2 TF-CSIRT seminaruose, 1 FIRST kolokviуме. Buvo pradėta bendradarbiauti su tarptautine tyrimų organizacija „Dragon Research Group“ saugumo įvykių tyrimų srityje. 2011 m. LITNET CERT teikė konsultacijas Ryšių ir informacinių sistemų tarnybai prie KAM dėl stojimo į FIRST organizaciją, vykdė privalomasias stojimo procedūras — atliko tarnybos vizitaciją, teikė rekomendacijas FIRST organizacijai dėl KAM tarnybos tinkamumo narystei. 2011 m. LITNET CERT nariai dalyvavo rengiant LR elektroninės informacijos saugos plėtos 2011–2019 m. programą. ITPI administruoja

LITNET serverių sertifikatų paslaugos teikimą — vykdo naujų institucijų registracijos procedūras, konsultuoja paslauga besinaudojančias institucijas, prižiūri sertifikatų valdymo sistemą. 2011 m. paslaugai buvo užregistruotos 5 naujos institucijos, išduoti 107 serverių sertifikatai, atnaujinta sertifikatų sistemos programinė įranga. KTU ITPI atstovauja Lietuvai Europos kompiuterių tinklų organizacijose: RIPE, CEENet ir TERENA.

ITPI atlieka LT domeno administratoriaus funkcijas. 2011 m. užregistruotų LT subdomenų skaičius išaugo nuo 122 000 iki 138 000. Buvo tobulinama Anycast technologija grįstą DNS debesų stebėjimo sistema, dirbama DNSSEC technologijos įgyvendinimo .LT domene linkme: numatyti naudotini parametrai, pradėta tobulinti registro sistema, atlikti eksperimentai su HSM įranga. ITPI, kaip Lietuvoje akredituotas ICANN registratorius, administravo daugiau kaip 600 .com, daugiau kaip 100 .net, apie 100 .org, daugiau kaip 100 .info subdomenų, aptarnavo per 1600 .eu subdomenų.

ITPI Kalbos signalų tyrimo mokslo laboratorija užsiima šnekamosios lietuvių kalbos atpažinimo ir sintezės technologijų kūrimu ir siekia tapti vienu iš šios srities kompetencijos centrų Lietuvoje. 2011 m. kartu su VDU paduota projekto „Balso e-paslaugos“ (VP2-3.1-IVPK-12-K-01-006) paraiška (8,7 mln. Lt, 2,5 metų). Pagrindinis projekto tikslas — sukurti IT priemones, leidžiančias naudoti lietuvių šnekamosios kalbos atpažinimą ir sintezę. Šis tikslas būtų pasiektas sukuriant keletą Lietuvoje naujų informacinių paslaugų, naudojančių lietuvių šnekamosios kalbos apdorojimą. Tuo būdu projektas prisidėtų prie lietuvių kalbos, kaip lietuviybės pamato visose valstybės gyvenimo srityse, išsaugojimo ir lietuvių kalbos vartojimo sričių išplėtimo į modernias informacines technologijas. Kartu būtų išplėstas informacinių technologijų vartotojų ratas, nes apimtų kai kurias socialines grupes (pvz., vyresnio amžiaus žmonės) arba neįgalius asmenis. Projektas suteiktų galimybę sumažinti mobilių vartotojų (pvz., gydytojų chirurgų grupių) apkrovimą neprofiline (pvz., chirurginių operacijų protokolų rašymo) veikla.

Be to, paduota projekto „Infobalsas“ paraiška pagal Aukštųjų technologijų plėtros 2011–2013 m. programos kvietimą (700 tūkst. Lt, trukmė — 22 mėn.). Projekto tikslas yra sukurti hibridinę šnekos atpažinimo technologiją ir ją panaudoti kuriant pirmos informacinės paslaugos, naudojančios lietuvių šnekamosios kalbos komandų atpažinimą kaip pagrindinį žmogaus ir kompiute-

rio sąsajos modalumą, prototipą. Balso komandos ir atpažinti vaistų pavadinimai būtų panaudoti informacijos paieškai farmacijos duomenų bazėje. Tai leistų taupyti gydytojo darbo laiką, nes nereikėtų užklauso formavimo metu atsitraukti nuo tiesioginio darbo (pvz., paciento apžiūros) ir patikrinti daugiau reikalingos informacijos.

Prieš keletą metų KTU iniciatyva įkurti aukštųjų mokyklų konsorciui ir toliau sėkmingai prisideda prie Lietuvos virtualaus universiteto 2007–2012 m. programos uždavinių įgyvendinimo. Jų veikla, pasiekimai ir ateities planai buvo aptarti Kauno technologijos universiteto metų pabaigoje organizuotoje konferencijoje „Aukštasis mokslas: IKT diegimo projektai“.

Informacinių sistemų skyriaus darbuotojai kūrė ir eksploatavo programinę bendro priėmimo sistemos LAMA BPO įrangą, įgalinančią užtikrinti bendrą stojančiųjų į Lietuvos universitetus ir kolegijas priėmimą.

Vykdydami LABT uždavinio darbus, kurių tikslas — sukurti integruotą, informacinėmis technologijomis grįstą informacinę Lietuvos mokslo ir studijų erdvę, apimančią tradicines ir e. bibliotekas, informacijos paiešką ir pateikimą vartotojams, teikiančią virtualias paslaugas Lietuvos mokslo ir studijų, taip pat švietimo institucijų darbuotojams, studentams, mokiniams, gyventojams ir kitiems e. sistemos vartotojams, Bibliotekos ir Informacijos sistemų tarnybos darbuotojai užtikrino LABT techninio centro funkcionavimą, atliko programinės įrangos palaikymo ir tobulinimo darbus, aktyviai padėjo rengti dokumentus ir teikti siūlymus, dalyvavo įvairiose darbo grupėse.

Vykdamy LieDM uždavinio darbus, kurių tikslas — sukurti ir koordinuoti informacijos ir komunikacijos technologijomis grįstą aukštojo mokslo studijų ir tęstinio mokymosi sistemą, taip pat skatinant informacinės visuomenės formavimąsi Lietuvoje, 2011 m. toliau buvo atliekama vaizdo konferencijų, paskaitų transliavimo ir virtualių mokymosi aplinkų darbą užtikrinančios techninės ir programinės įrangos priežiūra. Įtvirtinant KTU vaidmenį vykdamy minėtus darbus, su LieDM konsorciui administruojančia institucija Vilniaus Gedimino technikos universitetu 2011 m. pasirašyta LieDM techninio centro steigimo sutartis. LieDM serveriuose diegus daugiainstitucinę Moodle aplinką, sparčiai augo ja besinaudojančių institucijų skaičius ir metų pabaigoje centralizuotai aptarnaujama Moodle sistema naudojosi jau 25 institucijos. Siekiant LieDM tinkle pereiti prie naujosios Moodle 2 versijos, buvo vykdomi jos testavimai ir optimizavimas dideliu vartoto-

jų skaičiui, taip pat atliekamas techninių išteklių poreikio tyrimas.

LieMSIS plėtros ir palaikymo konsorciumo veikloje dalyvauja 21 Lietuvos mokslo ir studijų institucija, Universitetui patikėta koordinuoti darbus tiek formuojant konsorciumo valdymo organus ir rengiant dokumentus, tiek vykdant darbus ir perkant paslaugas. LieMSIS tikslas — teikti institucijoms ir jų atstovams (administratoriams, dėstytojams, studentams) paslaugas planuojant

► Informacinės infrastruktūros plėtra

Universiteto akademinė bendruomenė mokslo, studijų ir administravimo reikmėms naudoja per 5000 tarnybinių stočių ir asmeninių kompiuterių, kurie visi turi plačiajuostį interneto ryšį, naudotojams įrengtos 46 kompiuterių klasės ir 56 bevielės prieigos taškai. Siekiant sudaryti galimybę studijų moduluose naudoti platesnį spektrą operacinių sistemų, servisų ar taikomųjų programų praktinių užsiėmimų metu vis plačiau naudojami virtualizacijos sprendimai (virtualios mašinos, virtualūs serveriai, virtualios aplikacijos). Universitete sukurta virtualių darbalaikių infrastruktūra, sukurta 100 virtualių darbalaikių su Windows 7 operacine sistema, virtualizuota nemažai programinių paketų. Sudaryta galimybė naudotis šiais ištekliais ir iš namų, savarankiško darbo metu. Prieiga prie išteklių suteikiama per VPN (Virtual Private Network) sistemą. Plėtojama ir eksploatuojama bendra vartotojų prieiga prie KTU tinklo išteklių (SSO). Sistema buvo tobulinama, plečiamas integruotų paslaugų ratas. Prie KTU SSO sistemos prijungtos 24 informacinės Universiteto paslaugos.

Siekiant, kad Universitete darbuotojų komunikavimas, bendradarbiavimas ir komandinis darbas taptų daug našesnis ir turint nuolatinę prieigą prie elektroninio pašto, kalendoriaus, kontaktų ar kitos informacijos, buvo modernizuota elektroninio pašto sistema. Iki šiol Universitete naudojama el. pašto sistema neturėjo efektyvių komunikavimo, darbo planavimo, naujų prieigos prie informacijos galimybių, padedančių palaikyti ryšius su bendradarbiais ir geriau valdyti savo laiką bei informaciją, taip pat galimybių naudotis bendrais kalendoriais, neturėjo visuotinio darbuotojų el. pašto adresų, grupių sąrašo, skirto bendram naudojimui, patogios prieigos prie korespondencijos ir kitos asmeninės informacijos, naudojant mobiliuosius telefonus.

Įdiegus šiuolaikišką komunikavimo sistemą Microsoft Exchange serverio pagrindu, darbuotojams, naudojantiems šią pašto sistemą, kur jie bebūtų (darbo vietoje, namie ar kelionėje) ir kokį įrenginį naudotų (darbo, namų, nešiojamuosius

ir valdant finansų, žmogiškuosius, studijų, mokslinių tyrimų ir tęstinio bei profesinio mokymosi išteklius, taip pat sukurti tam būtinas savitarnos priemonės. Vykdytą Europos socialinio fondo agentūros finansuojamą projektą, atlikta 16 LieMSIS produktų tiražavimo poreikių analizė, parengta bendra tiražavimo specifikacija ir paskelbtas konkursas diegimo paslaugų teikėjui parinkti.

kompiuterius ar mobiliuosius išmaniuosius telefonus), suteikiama visapusiška prieiga prie el. pašto, dienotvarkės, užduočių, procesų, kalendorių, priedų, kontaktų ir kt. informacijos. Užtikrintas ir visuotinio adresų bei grupių sąrašo informacijos pastovus atnaujinimas naudojant informaciją iš personalo valdymo duomenų bazės. Siekiant užtikrinti spartesnę ir patogesnę informacijos pateikimą tikslinėms grupėms, išplėstos grupinio pašto naudojimo galimybės. Numatyta formuoti elektroninio pašto adresų grupę, kai jos narių kontaktai įtraukiami automatiškai pagal informacijos požymius, gaunamus iš personalo valdymo ar akademinės informacinės sistemos, ir sudaryta galimybė grupę administruojančiam darbuotojui valdyti elektroninio pašto adresų grupės narių kontaktus.

Pradėta kurti konfigūracijos valdymo duomenų bazė CMDB. Siaurąja prasme konfigūracijų valdymas aprašo techninę ir programinę įrangą, jos sąryšius ir pan., plačiąja prasme — bet ką, kas susiję su IT veikla — kompiuterius, paslaugas, klientus, darbuotojus, dokumentus ir pan. Įgyvendinant pirmuosius žingsnius, kuriama programinės įrangos ir licencijų apskaitos sistema, skirta programinės įrangos, naudojamoms studijų procese, apskaitai. Tai itin svarbu ruošiant kompiuterių klases mokymo procesui, užtikrinant teikiamų paslaugų kokybę ir sudarant sąlygas optimizuoti IT padalinių darbą. Apskaitos duomenys, įvertinantys naudojamų programinės įrangos paketų ir versijų įvairovę, leis priimti sprendimus dėl kai kurių programinių paketų pakeitimo laisvai platinamais produktais, platesnio tinklinių licencijų panaudojimo studijų procese, programinės įrangos virtualizavimo. Svarbu tai, kad 2011 m. akivaizdžiai buvo matoma naujojo duomenų centro nauda, moksliniams tyrimams ir paslaugoms buvo įdiegti virtualūs serveriai, vartotojams nebereikia rūpintis papildomos įrangos įsigijimu, elektros tiekimu, kondicionavimu ir apsauga, efektyviau panaudojami ištekliai. Šiuolaikinis duomenų centras įgalina patikimai teikti interneto paslaugas,

bendradarbiauti su kitų šalių paslaugų teikėjais, plėsti tarptautinį bendradarbiavimą.

2011 m. toliau buvo tobulinama Universiteto kompiuterinių išteklių naudotojų registracijos sistema, skirta studentų ir darbuotojų prieigai prie Universiteto teikiamų elektroninių paslaugų. Ši sistema jungia dalį Universitete teikiamų IT paslaugų ir suteikia bendrą prieigą prie elektroninio pašto, bevielio tinklo zonų, virtualaus privataus tinklo, kompiuterių klasių infrastruktūros, kompiuterizuotų bibliotekos darbo vietų, akademinės informacijos sistemos, MS Live@edu aplinkos, virtualios mokymosi aplinkos ir kitų IT paslaugų sistemų. 2011 m. sistemoje užsiregistravo 12 700 studentų ir 2700 darbuotojų. Akademinės institucijoms skirtas Microsoft Windows Live programų ir paslaugų rinkinys Live@edu suteikė galimybę dėstytojams ir studentams patogiai bendrauti, keistis dokumentais, dėti informaciją, ugdyti komandinio darbo įgūdžius. 2011 m. Microsoft Live@edu galėjo naudotis visi Universiteto bendroje registracijos sistemoje užsiregistravę studentai ir darbuotojai. Šiomis Live@edu teikiamomis paslaugomis naudojosi apie 2800 studentų ir dėstytojų.

2011 m. E. mokymosi technologijų centro specialistai daug dėmesio skyrė e. mokymosi paslaugas aptarnaujančių sistemų tobulinimui. Toliau buvo plėtojamas 2010 m. sukurtas personalizuotų paslaugų portalas <http://mano.ktu.lt>, integruotas su KTU akademinės informacijos sistema bei bendro prisijungimo paslauga. Šiame portale dėstytojams sukurtos patogios sąlygos dėti studijų medžiagą ir kitą informaciją jų dalykus pasirinkusiems studentams, aktyvuoti dėstomo dalyko virtualią aplinką Moodle sistemoje ir užsisakyti EMTC specialistų pagalbą perkeltiant medžiagą į Moodle iš kitų sistemų. 2011 m. į <http://mano.ktu.lt> buvo integruota atnaujinta Vaizdo paskaitų sistema <http://vips.lie-dm.lt>, kuri leidžia dėstytojams paskaitas transliuoti ir įrašyti iš savo darbo vietų, be to, naujai sukurta KTU studentų bendravimo erdvė <http://bendrauk.ktu.lt>, kuri KTU studentams suteikia patogesnes bendravimo ir bendradarbiavimo galimybes. ViPS ir Bendrauk sistemų plėtra dalinį finansavimą gauna iš 2011 m. patvirtintų mokslinių tyrimų ir taikomosios plėtros projektų Eureka ViCaMC (Nr. E! 5081) ir ITEA2 FFCC (Nr. 09020), vykdomų kartu su užsienio partneriais. Be to, 2011 m. buvo aktyviai ruošiamasi migruoti iš Moodle 1.9 į Moodle 2 versiją: vykdytas aplinkos vertimas į lietuvių kalbą, taip pat diegimas, testavimas ir optimizavimas dideliame vartotojų skaičiui KTU duomenų centro virtualiuose serveriuose, parengta metodinė mokymų medžiaga. Naujos aplinkos naudotojų mokymai

startuoja 2012 m. pavasarį, o kursų migravimas numatomas vasaros atostogų metu. Be e. mokymosi aplinkų plėtros, EMTC programuotojai dalyvavo ir įdiegiant pagrindinės www.ktu.lt svetainės turinio valdymo sistemos sprendimą, realizuojant bendrą fakultetų svetainių aptarnavimo ir valdymo sistemą, atnaujinant KTU nuotraukų galerijos <http://galerija.ktu.lt> programinę įrangą ir konsultuojant minėtų svetainių administratorius.

Patobulinta Universiteto akademinės informacijos sistema: įdiegtas studentų rotacijos modulis, automatizuota sąsaja su Studentų registru, dėstytojų patogumui ir studentų žiniai pildomi semestrinio atsiskaitymo žiniaraščiai, pereita prie naujos formos diplomų priedėlių, daugiau informacijos studentai randa savitarnos modulyje. Atliekami užsienių tvarkaraščio, auditorijų užimtumo ir registracijos paskaitoms programinės įrangos kūrimo darbai.

Naujųjų Lietuvos studento pažymėjimų savininkams Universitete parengta infrastruktūra leidžia pažymėjimus naudoti ir mikromokėjimams atlikti, t. y. atsiskaityti už kopijavimą, spausdinimą ir maitinimo paslaugas.

ITPI veikiančios jaunimo televizijos „Kobra TV“ komanda jau trejus metus vykdo tiesiogines didelės raiškos vaizdo transliacijas. Tiesiogiai transliuojami ne tik studentų sporto, kultūros renginiai, mokslinės konferencijos, bet ir komerciniai renginiai. Labiausiai motyvuoti „Kobra TV“ komandos nariai įvertinami ir jiems suteikiama galimybė kelti kompetenciją: finansuojamos profesinės žurnalistikos studijos, sporto vadybos kursai ir kt. „Kobra TV“ glaudžiai mezga ryšius su kitomis organizacijomis: kitų universitetų studentų atstovybėmis, įvairiomis iniciatyvinėmis grupėmis, Klaipėdos universiteto TV, 15min. lt, Lietuvos studentų sąjunga ir kt. „Kobra TV“ veikla yra visapusiškai orientuota į studentišką auditoriją, programa skirta studentų sportui populiarinti, kultūriniam gyvenimui aktyvinti, visuomeninei veiklai skatinti. Dauguma laidų yra šviečiamojo pobūdžio ir skatina studentus vykdyti mokslinę veiklą, dalyvauti tarptautinėse studijose, praktikose, studentų mainuose.

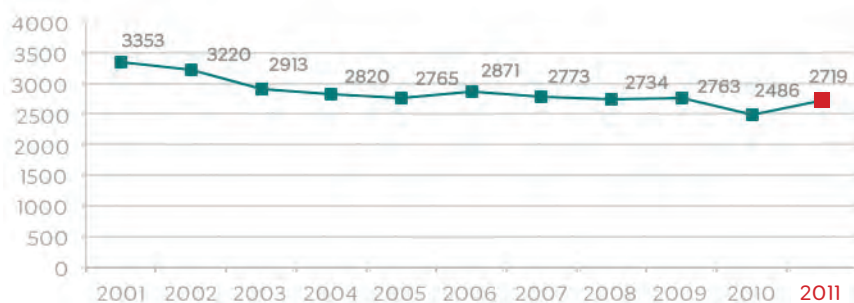
Studentams, gyvenantiems KTU bendrabučiuose, interneto prieiga yra svarbi jų gyvenimo — bendravimo ir bendradarbiavimo dalis: pradedant Universiteto užduočių vykdymu ir baigiant IP televizija. Dėl šios priežasties bendrabučių tinklų grupės darbuotojai aktyviai ir operatyviai sprendė vartotojams iškilusias tinklo ir kompiuterių techninės įrangos problemas, konsultavo saugumo klausimais. Didžioji dalis bendrabučių tinklo įrangos buvo pritaikyta palaikyti maksimalų vartotojų skaičių, baigta pereiti prie išorinio IP adresų.

► Bendrabučiai

KTU Apgyvandinimo centras eksploatavo 11 bendrabučių pastatų ir V aukšto patalpas A. Purėno g. 18. Iš esamų 2 879 vietų 25 vietos yra skirtos KTU gimnazistams, 110 vietų — studentams, atvykstantiems iš užsienio pagal įvairias studijų mainų programas, 158 vietos — sve-

čiams apgyvendinti, vidutiniškai 2 vietos per metus remontuojamos. Bendras studentams ir moksleiviams apgyvendinti bendrabutyje vietų skaičius mažėja dėl gyvenimo sąlygų gerinimo rekonstruojant bendrabučius (6.1 pav.).

6.1 pav. Vietų, skirtų studentams ir moksleiviams apgyvendinti bendrabučiuose, skaičius

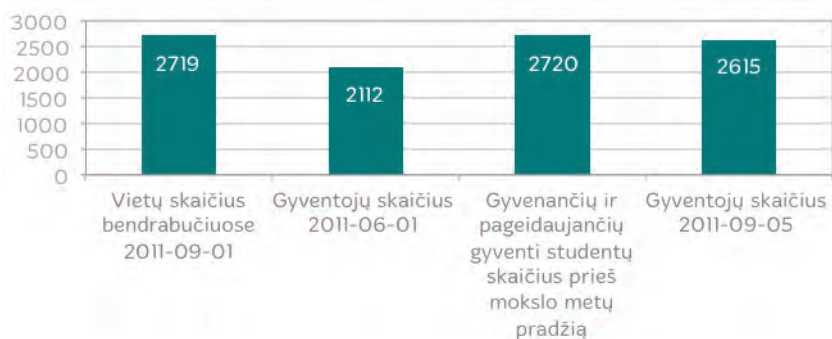


Remiantis Bendrabučio skyrimo tvarka, vieta bendrabutyje I kurso bakalauro studijų studentui skiriama atsižvelgiant į stojimo balą ir fakultetui skirtų vietų skaičių.

Norinčiųjų apsigyventi bendrabučiuose 2011–2012 mokslo metais buvo 929. Tai 7,77 % dau-

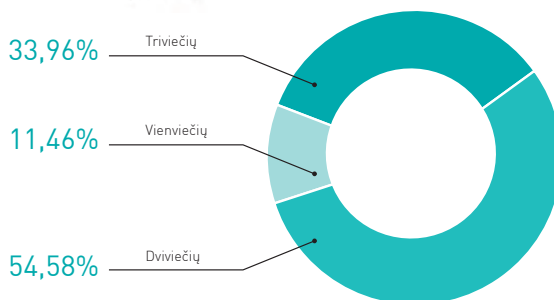
giau negu praėjusiais metais. Nepaisant to, šis skaičius sudarė tik 96,11 % visų turimų laisvų vietų. Po rekonstrukcijos pradėta eksploatuoti 216 vietų 4 bendrabutyje, todėl buvo patenkinami visų pageidavusių apsigyventi bendrabutyje 2011–2012 mokslo metais prašymai.

6.2 pav. Bendrabučių užimtumas per metus



Universiteto bendrabučiuose daugiausia dviviečių kambarių — 54,58 %, triviečiai kambariai sudaro 33,96 %, vienviečiai — 11,46 %, (6.3 pav.).

6.3 pav. Bendrabučių kambarių pasiskirstymas pagal vietų skaičių



Visuose Universiteto bendrabučiuose kiekviename kambaryje to pageidaujantiems yra teikiama interneto paslauga, per interneto tinklą transliuojama televizija, kiekviename bendrabutyje įrengtos savitarnos skalbyklos.

2011 m. Apgyvandinimo centro lėšomis buvo atlikta remonto darbų už 1,082 mln. Lt.

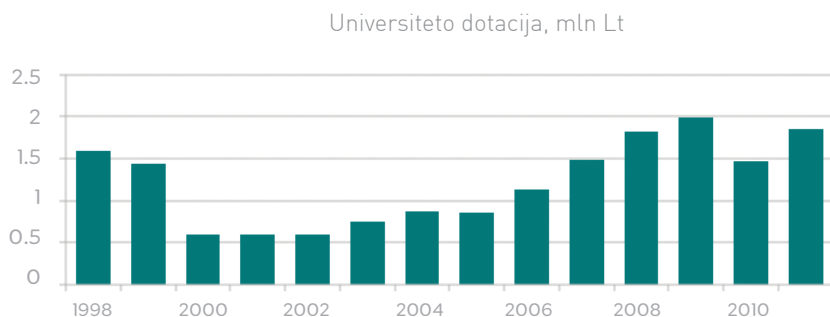
Apgyvandinimo centro lėšomis visiškai renovuota 11 bendrabučio langų, užbaigta 8 bendrabučio dešinės pastato dalies rekonstrukcija ir įrengta vaizdo stebėjimo sistema. 2 bendrabutyje patobulinta vaizdo stebėjimo sistema, 14 bendrabutyje renovuota sporto salė, 15 bendrabutyje rekonstruotas pastato paradinis įėjimas ir jo prieigos, 3 ir 13 bendrabučiuose atlikti einamieji elektros instaliacijos remonto darbai: pakeisti šviestuvai, jungtukai, rozetės ir kt. Kituose bendrabučiuose atlikti smulkesni remonto darbai.

2011 m. po rekonstrukcijos 4 bendrabutis buvo visiškai apstatytas naujais baldais už 0,605 mln. Lt, o individualios dviejų kambarių butų virtuvės aprūpintos nauja buitine technika (elektrinėmis viryklėmis, gartraukiais, šaldytuvais, mikrobangų krosnelėmis) už 0,086 mln. Lt. 8, 13, 14 ir 15 bendrabučiuose iš dalies pakeisti baldai už 0,124 mln. Lt

Bendrabučiams visapusiškai atnaujinti ir jų infrastruktūrai sutvarkyti reikėtų daugiau kaip 40 mln. Lt. Todėl, norint padidinti bendrabučių atnaujinimo darbų apimtį, būtinas papildomas finansavimas.

2011 m. Apgyvandinimo centro pajamos sudarė 5,309 mln. Lt, iš jų: 2,233 mln. Lt — už komunalines paslaugas, 2,259 mln. Lt — už vietos nuomos mokesčių. Universiteto dotacija bendrabučiams sudarė 1,859 mln. Lt (6.4 pav.), taip pat baldams įsigyti — 0,39 mln. Lt.

6.4 pav. Universiteto teikiama dotacija bendrabučiams išlaikyti



2011 m. vidutinis nuomos mokesčio dydis per mėnesį buvo 80,67 Lt.

Apgyvandinimo centro pagrindinės veiklos

kryptys yra bendrabučių renovacija, teikiamų paslaugų plėtimas ir jų kokybės gerinimas, bendrabučių vietų užimtumo didinimas.

► Meno kolektyvai

Universitete veikia 13 meno kolektyvų. 2011 m. jie surengė 182 koncertų, vakaronių, fotografijos darbų parodų, spektaklių, 4 kūrybines stovyklas. Kolektyvai garsina Universiteto vardą Lietuvoje ir užsienio šalyse (Slovėnijoje, Latvijoje, Lenkijoje, Vokietijoje, Šveicarijoje), dalyvavo festivaliuose, čempionatuose, konkursuose, rengė tradicinius renginius ir šventes (6.3 lent.). Remiantis universiteto strategija, įgyvendinamas kultūrinis, meninis poreikiams tenkinti skirtas įrangos įsigijimo planas, plėtojama kultūrinių bei meninių renginių viešinimo ir prieinamumo programa.



6.3 lentelė. Meno kolektyvų veiklos rodikliai

Meno kolektyvai	Dalyvių skaičius	Renginiai	Išvykos į kitas šalis, konkursai, festivaliai	Kūrybinės stovyklos
Tautinio meno ansamblis „Nemunas“	127	23	2	1
Akademiniškas choras „Jaunystė“	50	16		1
Šokių klubas „Viesulas“	80	21	1	1
Folkloro ansamblis „Goštauta“	25	25	1	
KTU-FOTO studija	37	15	1	1
KTU teatras-studija „44“	18	7		
Mišrus choras „Absolventas“	57	11		
KTU diksilendas „Old Cellar Dixi Band“	7	10		
Pučiamųjų instrumentų orkestras	19	12		
Džiazo orkestras „Old Cellar Big Band“	15	10		
Modernaus šokio grupė „Modance“	14	16		
Vokalinė grupė „Studart“	15	11		
Dizaino studija	13	5		
Iš viso	477	182	5	4

► Akademinė sielovada

KTU akademinė sielovada (AS) savo veiklą organizuoja atsižvelgdama ne tik į studentų, kurie yra jauni, ieškantys savo gyvenimo, kuriantys jį ir formuojantys vertybines nuostatas, bet ir į dėstytojų bei darbuotojų poreikius. Siekiant sudaryti sąlygas mokslo žmonėms kartu išgyventi tikėjimą savoje aplinkoje, surengtos darbuotojų (pavasarij) ir studentų (rudenį) rekolekcijos.

Studentams buvo organizuojami „Pažink save“ ir „Alfa“ kursai, Taize kelionė į Berlyną, supažindinantis su krikščionybės pagrindais, rengiamos kassavaitinės Taize pamaldos. Kauno aukštųjų mokyklų studentai kas savaitę rinkosi į šv. mišias Šv. arkangelo Mykolo (Ilgulos) bažnyčioje (Kauno sobore), akademinė ben-

druomenė dalyvavo Šiluvos atlaiduose, buvo surengtos paskaitos-diskusijos aktualiomis gyvenimo temomis su žinomais kunigais, nuolat bendradarbiaujama su Kauno miesto katalikiškomis mokyklomis ir gimnazijomis, grupelė studentų aktyviai darbuojasi Apuolės vaikų namuose.

Didelio akademinės bendruomenės palaikymo sulaukė Kalėdinė gerumo akcija, milžiniškai populiarus tapo renginys „Valentino diena kitai“. AS Universitete siekia sudaryti sąlygas ieškantiems, abejojantiems ir tikintiems žmonėms atrasti savo sritį, skatina aktyviai dalyvauti minint Negimusio vaiko dieną, Gyvybės dieną, taip pat ir kitose socialinėse akcijose.

► Studentų organizacijos

Universitete aktyviai veikia daug skirtingų studentų organizacijų: KTU studentų atstovybė, KTU žygeivių klubas „Ažuolas“, organizacijos „Erasmus Student Network“, „Best“, korporacija „Plienas“, korporacija „Tautito“, Studentų mokslinė draugija, studentų laikraštis „Njuspeipis“, Radijo klubas ir kt. Jų organizuojamoje veikloje, laisvalaikio užsiėmimuose ir akcijose dalyvauja daugiau kaip tūkstantis universiteto studentų.

Universiteto Studentų atstovybės (KTU SA) struktūrinių padalinių yra visuose fakultetuose (FSA) ir Tarptautinių studijų centre. Šiuo metu jų yra 13 (DiDi, ENDI, Fumsa, Humsa, InfoSA, MESA, PanFiSA, RAFES, Somsa, STATIUS, TSC SA, V.F.S.A, VIVAT Chemija).

2011 m. KTU SA nariai atstovavo studentams KTU senate, rektorate, fakultetų tarybose, įvairiose Universiteto komisijose (KTU etikos kolegijoje, Senato studentų reikalų ir kitose komisijų veikloje, KTU stipendijų skyrimo komisijoje), buvo rengiami ir teikiami siūlymai sprendžiant įvairius su studijomis ir studentų gyvenimu susijusius klausimus.

KTU SA nariai itin aktyviai dalyvavo Lietuvos studentų sąjungos (LSS) veikloje, dirbo ryšių su visuomene, akademinį reikalų, įvairovės komitetuose. KTU SA prezidentas Justinas Staugaitis Lietuvos studentų sąjungos buvo pripažintas „Metų lyderiu“, „Tarptautinis studentų forumas“ pelnė metų renginio nominaciją, o KTU SA ryšių su visuomene koordinatorius Ignas Gaižauskas — metų „Ryšinininko“ nominaciją. KTU SA itin daug dėmesio skyrė

socialinėms ir akademinėms studentų problemoms. Suorganizuota akademinio sąžiningumo skatinimo akcija, skatinta pildyti modulių vertinimo anketas, taip pat skatinamos ir kitos iniciatyvos.

2011 m. organizuota daugybė įvairių pramoginių ir kultūros renginių, projektų, socialinių ir akademinį iniciatyvų, kuriuos sėkmingai įgyvendino KTU SA ir FSA. Vyko tokie renginiai: KTU SA žiemos akademija, „KTU Kalėdos“ (V.F.S.A), „KTU Ledi“, „Ledi“, „Dizaino dienos“ (DiDi), „Kauno miesto studentų lyga“. Daug dėmesio skirta studentų integracijai tradicinėje „fuxų“ stovyklose, krikštynose, specialiose ekskursijose atvykusiems studijuoti į Kauną. KTU SA organizavo „Rudens fiestą“, skirtą paminėti ir smagiai praleisti mokslo metų pradžią. Kartu su kitomis Kauno aukštųjų mokyklų savivaldomis paminėta Tarptautinė studentų diena (TSD). Bendradarbiauta su KTU Karjeros centru organizuojant „Karjeros dienas“ ir pristatant Universitetą Lietuvos moksleiviams.

2011 m. KTU SA ir FSA vykdė aštuonis „Baltech Student Body Exchange“ mainų projektus. Juose dalyvavo per 200 studentų iš Baltijos šalių ir 50 iš KTU. Be to, apie 78 Universiteto studentai, iš jų 34 ne studentų atstovybės nariai, dalyvavo tarptautiniuose projektuose užsienyje [21].

KTU SA aktyviai bendradarbiavo su miesto savivaldybe. Susitikime su miesto meru KTU SA kėlė aktualias problemas. Renginiui „Robotų intelektas“ siekiama suteikti miesto globojamo renginio statusą.

► Aplinka studentų laisvalaikiui ir saviraiškai

KTU studentų miestelyje sėkmingai veikia ir didelio lankytojų srauto sulaukia Studentų laisvalaikio centras. SLC vyksta ir daugybė popaskaitinių užsiėmimų: šokių pamokos, stalo žaidimų ir t. t. čempionatai, mokymosi naktys, filmų peržiūros ir kt.

Pasirašytos sutartys ir sukurtas planas „Studentų mokslo centrams“ fakultetuose kurti, kur studentai laisvalaikį galės praleisti naudodami modernią įrangą ir kurdami naujus išradimus ir darbus mokslui, verslui ir pramonei.

Universitete veikia „Nemuno“ klubas — meno kolektyvo „Nemunas“ susitikimų vieta, veteranų ir studentų diskusijų ir laisvalaikio centras. Visos KTU studentų organizacijos turi savo veiklai skirtas patalpas. Jų veiklai ir kasdienėms išlaidoms finansuoti sukurtas specialus Universiteto studentų organizacijų rėmimo fondas.



► Studentų parengimas darbo rinkai

Sėkminga absolventų integracija darbo rinkoje yra vienas iš svarbiausių Universiteto uždavinių. Atsigaunant šalies ekonomikai, didėja specialistų poreikis, todėl Universiteto ir verslo sektoriaus bendradarbiavimas tampa itin reikšmingas. Karjeros centras — Universiteto padalinys, kuris konsultuoja studentus karjeros planavimo klausimais, bendradarbiauja su šalies bei užsienio įmonėmis teikiant praktikos ir darbo pasiūlymus, organizuoja renginius, vykdo atrankas ir rekomendavimą.

2011 m. surengta tradicinė įmonių ir studentų kontaktų mugė „KTU Karjeros dienos 2011“, kurioje apsilankė 66 įmonių atstovai ir daugiau kaip 3 500 studentų. Suorganizuota keliolika seminarų, kurių metu buvo siekiama suteikti praktinių žinių, kaip efektyviai pasirengti darbo rinkai. Aktyviai vykdytos konsultacijos karjeros planavimo, įsidarbinimo, laiko valdymo ir kt. klausimais.

Siekdamas skatinti studentų, dėstytojų ir verslo atstovų diskusijas glaudesnio tarpusavio bendradarbiavimo klausimais, Karjeros centras suorganizavo 3 ekskursijas į įmones, 3 įmonių/organizacijų prisistatymus tikslinei studentų auditorijai, tarpininkavo užmezgant kontaktus, integruojant įmonių gerąją patirtį į studijų procesą.

2011 m. Karjeros centras tęsė tradiciją ir pakvietė žinomus savo sričių lyderius susitikti su studentais, pateikti jiems skirtingus požiūrius mokslui, verslui ir visuomenei aktualiais klausimais, skatinti atrasti savo karjeros kelią, pasitikėti savimi siekiant užsibrėžtų tikslų.

Svetainėje www.karjera.ktu.lt buvo paskelbta beveik 600 įmonių praktikos ir darbo pasiūlymų. Aktyviai vykdytos kandidatų į įmonių siūlomas darbo pozicijas atrankos. Karjeros centro pas-



► KTU Karjeros dienos 2011

laugomis 2011 m. jau buvo pasinaudoję daugiau negu 950 įmonių, duomenų bazėje esančių studentų/absolventų gyvenimo aprašymų padaugėjo iki 12 500.

Kartu su Vilniaus Gedimino technikos universitetu (VGTU) vykdytas kasmetinis projektas „Geriausieji techniškujų universitetų absolventai 2011“, kurio metu išrinkta ir visuomenei pristatyta po šimtą geriausių KTU ir VGTU absolventų.

KTU Karjeros centras tapo Universiteto, kaip partnerio, dalyvavimo valstybės projekte koordinatoriumi. Projekto metu bus sukurtas ir įdiegtas karjeros valdymo paslaugų modelis ugdymo karjerai, karjeros konsultavimo, informavimo, vertinimo ir absolventų karjeros stebėsenos srityse.

Karjeros centras, vienintelis nacionalinis tarptautinių stažuočių programos IAESTE atstovas Lietuvoje, aktyviai bendradarbiavo su šalies įmonėmis. 2011 m. Lietuvos įmonėse buvo priimti 3 praktikantai iš užsienio, 7 Lietuvos studentai išvyko atlikti praktiką kitose šalyse.

► Studentų finansinė parama

2011 m. iš valstybės biudžeto skiriamas stipendijų fondas sudarė 8,2 mln. Lt. Pirmosios ir antrosios pakopos studentų stipendijoms (6,4 lent.) skirta 3,6 mln. Lt. Doktorantų stipendijoms skirta 4,6 mln. Lt.

6.4 lentelė. Stipendijų dydžiai

Stipendijų rūšys		Stipendijų dydžiai
Socialinė stipendija		3 BSI
Vienkartinė socialinė stipendija		4 BSI (iki 12 BSI)
Skatinamosios stipendijos	Rektoriaus skatinamoji stipendija už išskirtinius studijų ir mokslinės veiklos rezultatus	5 BSI
	Skatinamoji stipendija už labai gerus studijų ir mokslinės veiklos rezultatus	2 BSI
	Vienkartinė skatinamoji stipendija	iki 3 BSI

*BSI — bazinė socialinė išmoka nuo 2009-01-01 yra 130 Lt.

Socialines stipendijas skiria Valstybinis studijų fondas. Jos skiriamos studentams iš nepasiturinčių šeimų ir gyvenantiems vieniems asmenims, turintiems teisę gauti piniginę socialinę pašalpą, taip pat studentams, auginantiems vaiką (vaikus). Stipendijos skiriamos vadovaujantis LR Piniginės socialinės paramos nepasiturinčioms šeimoms ir vieniems gyvenantiems asmenims įstatymu Nr. IX-1675 (Žin., 2003, Nr. 73-3352; 2006, Nr. 130-4889). 2011 m. Universiteto studentų socialinėms stipendijoms skirta apie 5,7 mln. Lt.

2011 m. įvesta nauja, vienkartinė, socialinė stipendija, skirta padėti studentams, jų šeimoje įvykus nelaimei. 2011 m. vienkartinės socialinės stipendijos buvo skirtos 61 studentui, bendra suma — 49 tūkst. Lt.

Universitete skiriamos ir tikslinės rėmėjų, Universiteto vardinės ir kitos iš Universiteto specialiųjų lėšų suformuotos stipendijos. Šiuo metu KTU studentams stipendijas skiria 35 įmonės ir mecenatai.

Verslo parama svarbi rengiant absolventus, suteikiant konkurencinės rinkos sąlygomis prisitaikyti ir sėkmingai keisti veiklos pobūdį,

maksimaliai tenkinant visuomenės ir individo poreikius. 2011 m. Universiteto studentams paramą įsteigė 4 naujos įmonės ir vienas mecenatas: UAB „Plungės kooperatinė prekyba“, UAB „Aurika“, UAB „Eternit Baltic“, UAB „Skirnuva“, UAB „VG Consult“ ir 3 stipendijas skyrė KTU profesorė V. Baršauskienė. Nauji mecenatai ne tik finansiskai remia studentus, bet ir bendradarbiauja su Universitetu rengiant mokslinius tyrimus, konferencijas, studijų individualius planus.

2011 m. studentams stipendijas skyrė 35 mecenatai. Mecenatų stipendijų dydis svyruoja nuo 1 000 iki 5 000 Lt. Bendra stipendijų suma šiais metais sudarė apie 160 tūkst. Lt.

Pagrindiniai ir ilgamečiai Universiteto mecenatai yra daktaro J. P. Kazicko šeimos fondas, Lietuvių fondas (B. Masioko ir A. Kantauto stipendijos), Vydūno fondas (I. Končiaus ir J. Milvydo stipendijos), CAROL MARTIN GRUODIS fondas, A. Sakalas, S. Bačkaitis, AB LESTO, AB „Danske“ bankas, UAB koncernas „Achemos grupė“, AB „YIT Kausta“, UAB „Markučiai“, UAB „COWI Lietuva“, UAB „ARX Baltica“, UAB „VERUS GUSTUS“ ir kt.

6.5 pav. Mecenatų stipendijų pasiskirstymas pagal studijų pakopas



Intensyviau skatinamas ir remiamas studentų aktyvumas bei iniciatyva įvairiose akademinio gyvenimo srityse, ypač plėtojant studentų savi Valdą. 2011 m. lapkričio 14 d. universiteto taryba patvirtino studentų rėmimo gaires. Kiekvienais finansiniais metais KTU skirs papildomų lėšų studentų organizacijoms remti, kurios veikia Universitete ir vykdo kryptingą, atsakingą ir ilgalaikę veiklą. Skiriamų lėšų bendra suma padidėjo du kartus — nuo 80 tūkst. Lt iki 163 tūkst. Lt. Lėšos studentų organizacijų projektams remti padidėjo tris kartus — nuo 40 tūkst. Lt iki 130 tūkst. Lt.

Studentų organizacijų finansavimo tikslas — užtikrinti studentiško organizacijų kokybišką darbą, tarpusavio bendradarbiavimą bei žmogiškųjų išteklių potencialo plėtojimą, skatinti studentų organizacijų kultūrines, pilietines iniciatyvas, verslumą, stiprinti studentų organizacijų veiklą vietiniu, nacionaliniu ir tarptautiniu lygiais.



► Paskolos

Valstybinis studijų fondas konkurso būdu teikia paskolas I, II ir III pakopos studentams, taip pat studentams, studijuojantiems pagal laipsnio nesuteikiančias studijų programas. 2011 m. studentai galėjo gauti šias paskolas:

- Valstybės remiamas paskolas (teikiamos iš kredito įstaigų lėšų):
- paskolą studijų kainai sumokėti,
- paskolą pragyvenimo išlaidoms,
- paskolą dalinėms studijoms pagal tarptautines (tarpžinybines) sutartis;
- Valstybės paskolas studijų įmokai sumokėti (teikiamos iš valstybės lėšų).

6.5 lentelė. Lėšos paskoloms

Metai	Paskola pragyvenimo išlaidoms		Paskola studijų kainai		Paskola studijų įmokoms	
	Universiteto studentams skirta suma, Lt	Studentų, gavusių paskolą, skaičius	Universiteto studentams skirta suma, Lt	Studentų, gavusių paskolą, skaičius	Universiteto studentams skirta suma, Lt	Studentų, gavusių paskolą, skaičius
2011*	-	241	895 520	269	20 280	39

*2009 m. nuo rudens semestro paskola gyvenimo išlaidoms skiriama iš kredito įstaigų lėšų, tad duomenų apie paimtų paskolų dydį nėra.

► Neįgaliųjų finansinis rėmimas

Finansinė parama Universiteto neįgaliesiems studentams, teikiama iš valstybės biudžeto lėšų, skirtų Neįgaliųjų reikalų departamentui prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Nacionalinės žmonių su negalia socialinės integracijos 2003–2012 metams programos priemonėms įgyvendinti, 2011 m. siekė 134,423 tūkst. Lt. Iš jų tikslinei išmokai specialiems poreikiams tenkinti išmokėta 110,295 tūkst. Lt

ir tikslinei išmokai studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti — 24,128 tūkst. Lt.

Iš viso Universitete 2011 m. studijavo 53 neįgalieji, atitinkantys paramos teikimo sąlygas. Per 2011 m. 53 studentai gavo 180 Lt tikslinę išmoką specialiams poreikiams tenkinti, 29 iš jų gavo 416 Lt dydžio tikslinę išmoką studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti.



1 ▶ Infrastruktūros gerinimas

Universitetas privalo parengti infrastruktūros ir materialaus turto valdymo strategiją, kuri leistų efektyviai panaudoti turimus išteklius ir didinti veiklos efektyvumą. Situacijai įvertinti turi būti atliktas pastatų energetinis auditas, diegiamos šiuolaikinės technologijos energijos sąnaudoms mažinti, racionaliau panaudojamos studijų procesui, moksliniams tyrimams ir kitoms reikmėms skirtos patalpos. Racionalu jau 2012 metais pradėti naudoti ir atsinaujinančios energijos šaltinius (pastatyti saulės baterijų elektrinę, diegti naujas šildymo sistemas).

Būtina racionaliau panaudoti turimus Universiteto pastatus, atsisakant šiandien nenaudojamų ir ateityje neplanuojamų naudoti pastatų, juos pardudant ar išnuomojant ir gautas lėšas investuojant į naudojamų patalpų restauravimą, modernizavimą, aplinkos tvarkymą, statinių plėtojimą.

2 ▶ IT naudojimo ir e. mokymosi plėtra

Siekiant gerinti Universiteto valdymą, darbą komandoje, sinchronizuoti veiksmus, keistis informacija, didinti veiklų efektyvumą, Universitete pradėta naudoti *MS Exchange* ir *MS Outlook* programinė įranga jau davė apčiuopiamų rezultatų. Sustiprinus raštinių ir dekanatų administratorių personalą, pagyvėjo dokumentų ir pavedimų valdymo sistemą naudojančios veiklos procesai. Tačiau artimiausiu metu būtina apsispręsti dėl bendros Universiteto pagalbos ir paslaugų tarnybos programinės įrangos įsigijimo, nes šiuo metu naudojamos įvairios pavienės sistemos neduoda reikiamo rezultato ir neleidžia įgyvendinti „vieno langelio“ principo.

Sparčiai augant serverių išteklių poreikiams ir norint užtikrinti lankstų teikiamoms paslaugoms naudojamų išteklių valdymą ir centralizuotą aptarnavimą, būtina tęsti pradėtą Universiteto informacinių sistemų perkėlimą į virtualius KTU duomenų centro serverius. Tokiu būdu E. mokymosi technologijų centro specialistams nebereikėtų rūpintis techninių išteklių palaikymu bei plėtra ir būtų galima susikonsoliduoti į e. mokymosi paslaugų aptarnavimo bei plėtos veiklas.

Sukurtas pritaikomas paslaugų portalas mano.ktu.lt leido sujungti e. mokymosi bei virtualaus bendravimo ir bendradarbiavimo priemones, 2012 metais pereiti prie naujos *Moodle* 2 versijos. Tačiau dėstytojų aktyvumas naudo-

jant virtualią mokymosi aplinką, bendravimo priemones ir gausinant e. studijų medžiagą dar nepakankamas, todėl turi sukrusti studijų programų komitetai, kad e. mokymosi technologijos būtų naudojamos visiems studijų moduliams.

Siekiant užtikrinti atvirą prieigą prie turimos studijų ir mokslinių tyrimų programinės įrangos, racionaliai organizuoti įrangos pirkimą, būtina viešai skelbti informaciją apie turimą įrangą, konsoliduoti turimus išteklius, naudoti tinklines licencijas, įvardyti jų naudojimo prioritetus, tuo remiantis sudaryti jų naudojimo grafikus.

3 ▶ Studentų aplinkos ir jiems teikiamų paslaugų gerinimas

Studentų bendrabučiai kasmet renovuojami, jau turime ir visiškai atnaujintų pastatų. Tačiau lėšų, skiriamų bendrabučiams renovuoti, pakanka tik būtiniausiems remonto darbams atlikti ir iš dalies pastatų nusidėvėjimui pristabdyti. Tačiau tam, kad būtų kompleksiskai renovuojami pastatai ir tam gauta lėšų, reikia tobulinti bendrabučių valdymo ir finansavimo modelį.

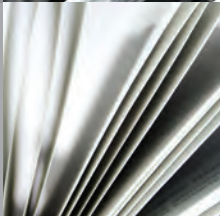
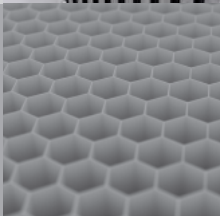
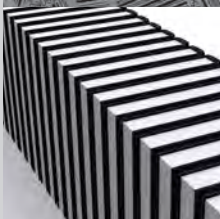
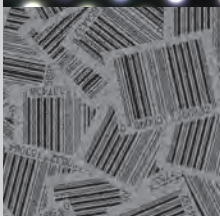
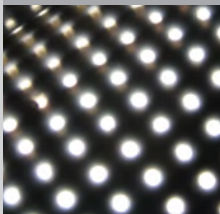
Esant aukštam jaunimo nedarbo lygiui šalyje, būtina kurti naujas priemones jaunimo užimtumui skatinti, daugiau jaunų specialistų įdarbinti Universitete, glaudžiau bendradarbiauti su pramonės ir kitomis įstaigomis padedant absolventams siekti profesinės karjeros. Šioje srityje aktyviai dirbančiam Karjeros centrui turi daugiau talkinti fakultetai. Universitete siūlytina įkurti Verslo tarybą, kuri padėtų sukurti efektyvų studentų praktikų darbo vietų tinklą, kurti patikimesnes specialistų poreikio atskiruose ūkio sektoriuose prognozes.

Itin svarbu gabiausiems Universiteto studentams užtikrinti finansinę paramą studijų metu, kad jie galėtų daugiau laiko skirti studijoms ir mokslinei veiklai. Tam būtina tobulinti stipendijų sistemą, rasti verslo paramą. Glaudžiai bendradarbiaudami su verslu, studentai galės praktiškai pritaikyti įgytas žinias, sudominti darbdavius ir užsitikrinti įsidarbinimo galimybę.



Kauno technologijos universitetas
2012

ISSN 2029-445X



KAUNO
TECHNOLOGIJOS
UNIVERSITETAS

K. Donelaičio g. 73
LT-44029
Kaunas

www.ktu.lt