2017

Kauno technologijos universiteto

METINĖ VEIKLOS ATASKAITA

02–03	Faktai ir skaičiai
04–05	Universiteto struktūra
06–07	Universiteto strategija ir esminiai pasiekimai
08–19	Studijų vertės kūrimo grandinė
20–31	Mokslo ir inovacijų vertės kūrimo grandinė
32–39	Palaikomosios veiklos
40–41	Strateginės veiklos gairės 2018 m.

ktu 1922

02/
03

FAKTAI IR SKAIČIAI

2015 2016 2017

Strateginiai studijų vertės grandinės rodikliai

	2015 m. faktas	2016 m. faktas	2017 m. faktas
U1. Studentų skaičius (I, II, III pakopos)	10494	10230	9818
U2. Užsienio studentų skaičius	877	861	894
Iš jų pakopinių studijų	557	542	558
U3. Pakopinių studijų užsieniečių doktorantų skaičius	20	27	50
U4. Užsienio akademinių darbuotojų skaičius	15	27	54
Iš jų VDLE (viso darbo laiko ekvivalentas)	8,0	13,0	27,5
U5. Publikacijų užsienio leidyklų mokslo leidiniuose su citavimo indeksu skaičius	281	297	294
U6. Darbuotojų pasitenkinimas (apklausa)	3,6	3,5	3,5
U7. Pajamos (mokslo, studijų, kt.), mln. Eur	62,0	49,6	48,6
U8. Perviršis investicijoms, mln. Eur	1,2	−0,4	1,3
U9. Valdymo kaštų dalis pajamose, proc.	10,0	12,1	15,9

Studentai

	Iš jų pirmosios pakopos	Iš jų antrosios pakopos	Iš jų vientisųjų studijų	Iš jų profesinių studijų	Iš jų trečiosios pakopos	Iš jų užsienio studentai (su atvykusiais dalinėms studijoms)	Iš jų pakopinių studijų užsienio šalių piliečiai
9818	7230	2190	49	32	317	894	558
10230	7450	2398	31	28	323	861	542
10494	7620	2502	0	37	335	877	557

Tarptautinių studijų studentai

438 425 423

Išvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms studentų skaičius

320 319 336

Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms užsienio studentų skaičius

Absolventai

	Iš jų pirmosios pakopos	Iš jų antrosios pakopos	Iš jų trečiosios pakopos (apgintos disertacijos einamaisiais metais)
2338	1327	958	53
2389	1356	990	43
2615	1503	1052	60

Darbuotojai

	Darbuotojų (užimtų etatų) skaičius	Iš jų dėstytojai	Iš jų mokslo darbuotojai	Iš jų mokslininkai stažuotojai
●●●●	1940,288	665,403	122,409	8,75
●●●●	2067,207	727,682	120,78	4
●●●●	2182,8	755,7	113,3	8

Studijų programos

	Iš jų pirmosios pakopos	Iš jų antrosios pakopos	Iš jų vientisųjų studijų	Iš jų profesinių studijų	Iš jų trečiosios pakopos	Iš jų dėstomos anglų k.
144	60	64	1	1	18	66*
148	61	67	1	1	18	61
149	60	71	0	1	17	63

*Vykdomos studijų programos, kuriose yra bent 1 studentas.

Publikacijos

727 649 609

Publikacijų tarptautiniuose leidiniuose skaičius

462 438 503

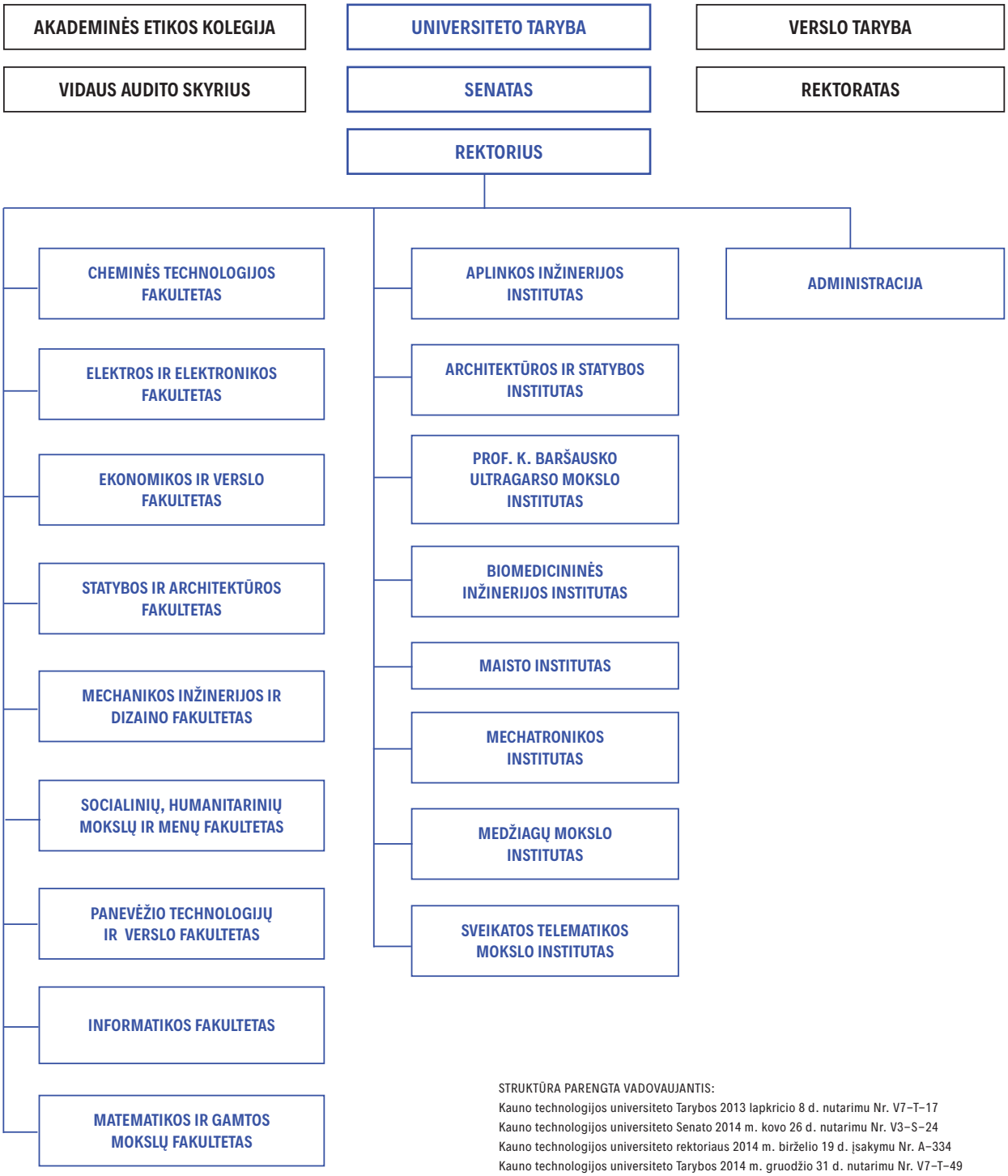
Iš jų užsienio leidyklose

0,99 0,91 0,92

Publikacijų užsienio leidyklų tarptautiniuose leidiniuose su citavimo indeksu skaičius vienam mokslininkui per metus

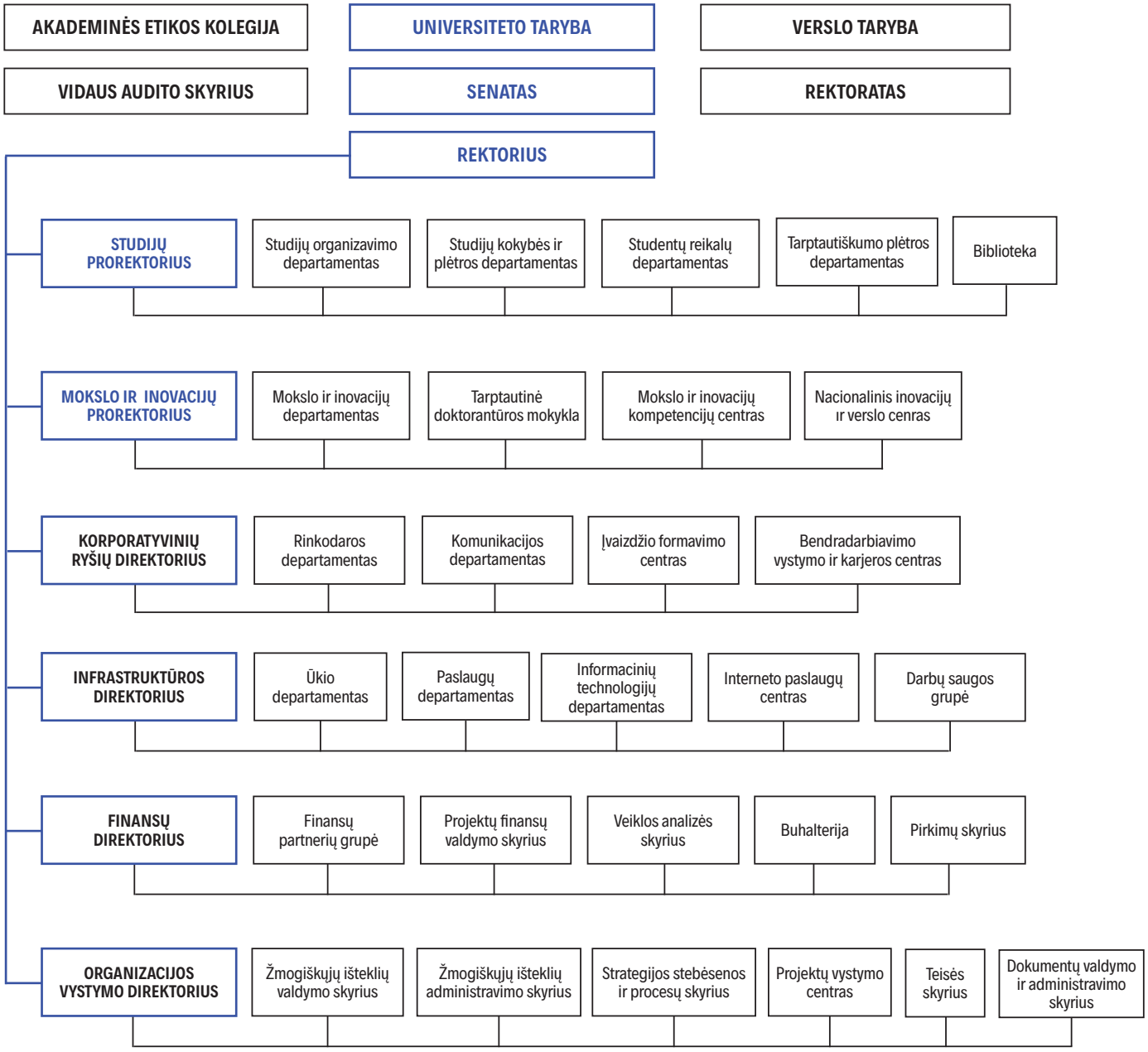
UNIVERSITETO STRUKTŪRA

Fakultetai, mokslo institutai, administracija



STRUKTŪRA PARENGTA VADOVAUJANTIS:
Kauno technologijos universiteto Tarybos 2013 lapkricio 8 d. nutarimu Nr. V7–T–17
Kauno technologijos universiteto Senato 2014 m. kovo 26 d. nutarimu Nr. V3–S–24
Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2014 m. birželio 19 d. įsakymu Nr. A–334
Kauno technologijos universiteto Tarybos 2014 m. gruodžio 31 d. nutarimu Nr. V7–T–49
Kauno technologijos universiteto Tarybos 2016 m. spalio 7 d. nutarimu Nr. V7–T–20

Neakademinių padalinių (administracijos ir aptarnavimo padalinių) struktūra



PATVIRTINTA
Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2016 m. rugsėjo 29 d. įsakymu Nr. A–405
(pakeista Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2016 m. spalio 7 d. įsakymu Nr. A– 420,
Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2017 m. sausio 17 d. įsakymu Nr. A–20–1
Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2017 m. liepos 26 d. įsakymu Nr. A–388
Kauno technologijos universiteto l. e. rektoriaus p. 2017 m. lapkričio 17 d. įsakymu Nr. A – 563
Kauno technologijos universiteto l. e. rektoriaus p. 2018 m. vasario 26 d. įsakymu Nr. A – 83)

06/
07

UNIVERSITETO STRATEGIJA IR ESMINIAI PASIEKIMAI

Strateginės universiteto veiklos

2017 m. strateginiai Kauno technologijos universiteto (toliau – Universitetas arba KTU) tikslai buvo formuojami taip, kad iš esmės pagrįstų siekius tapti lyderiaujančiu Universitetu tiek nacionalinėje, tiek tarptautinėje rinkose. Svarbiausios prioritetinės veiklų kryptys orientuotos į pasaulinio lygio inovacijomis grįsto mokslo bei aukštos kokybės, į tarptautines rinkas nukreiptų studijų konsolidavimą. Nemažiau dėmesio skirta mokslo ir verslo bendradarbiavimo skatinimui bei tarpkryptinių ir tarpsiritinių mokslinių tyrimų bei studijų įgyvendinimui. Talentingi ir motyvuoti dėstytojai, studentai bei tyrėjai, o taip pat nuolatinis akademinės aplinkos ir Universiteto infrastruktūros puoselėjimas padėjo užtikrinti Universiteto bendruomenės vieningumą.

2017 m. strateginiams tikslams pasiekti Universitetas identifikavo 3 pagrindines vertės kūrimo grandines:

- Studijų vertės kūrimo grandinė, kurios tikslas – užtikrinti studijų lyderystę Centrinės ir Rytų Europos regionuose, ugdant atsakingus ateities technologijų kūrėjus ir antreprenerius.
- Mokslo ir inovacijų vertės kūrimo grandinė, kurios tikslas – užtikrinti tarptautiniu lygiu pripažintų žinių ir technologijų kūrimą bei perdavimą.
- Doktorantūros vertės kūrimo grandinė, kurios tikslas – užtikrinti talentingų ir motyvuotų Lietuvos ir užsienio doktorantų pritraukimą bei ugdymą ir kurti tarptautiniu mastu pripažintą doktorantūros mokyklą.

Universitetas 2017 m. reitinguose

- Reitingo *QS World University Ranking* (*QS WUR*) duomenimis, 2017 m. KTU išliko tarp 2,7 % geriausiųjų pasaulio aukštųjų mokyklų. Ypač aukštai KTU reputaciją vertina darbdaviai – šioje kategorijoje Universitetas užima 334 vietą pasaulyje. Dar keturiose iš reitingo kategorijų KTU užima 401 + poziciją, dviejose iš jų yra pirmajame 400–tuke. Bendrame pasaulio universitetų reitinge KTU išlieka stabilioje 701 + pozicijoje.
- Jau ketvirtus metus skelbiamame *QS Emerging Europe and Central Asia* (*QS EECA*) reitinge KTU užima 51–ąją vietą. KTU pavyko pagerinti rezultatus keliuose kriterijuose, įskaitant darbdavių reputacijos, tarptautiškumo ir internetinio matomumo kriterijus. Geriausiai vertinami reitingo kriterijuose yra darbdavių įvertinimai – šiame kriterijuje KTU surinko net 91 balą iš 100 galimų.
- *Times Higher Education* (*THE*) universitetų reitinge KTU šiais metais pateko į 1001 + grupę. Didžiausią teigiamą pokytį KTU, remiantis reitingo kriterijais, pasiekė tarptautinio įvaizdžio srityje.
- Europos Komisijos inicijuotame *U–Multirank* aukštojo mokslo institucijų reitinge Universitetas užėmė antrąja vietą tarp 5 reitinguojamų Lietuvos universitetų. Aukščiausi galimi įvertinimai sudarė beveik trečdalį visų skirtingose kategorijose KTU gautų įvertinimų. Universitetas gavo 9 aukščiausius A lygio įvertinimus, tarp jų: Universiteto įkurtos jaunos įmonės – startuoliai, publikacijų skaičius, absolventų įsidarbinamumo regione procentas. Specialiajame *U–Multirank* technologinių universitetų reitinge geriausius rezultatus Universitetas pasiekė cheminės inžinerijos srityje, kur užėmė 37 vietą iš 77 vertintų aukštųjų mokyklų.
- Lietuvoje KTU yra pripažintas lyderiaujančiu universitetu daugelyje technologijos bei fizinių mokslų sričių. Remiantis naujausiais žurnalo *Reitingai* duomenimis, KTU yra geriausias Lietuvos universitetas informatikos inžinerijos, chemijos ir procesų inžinerijos, maisto technologijų bei gamybos inžinerijos studijų kryptyse. Daugelyje prioritetinėmis pasaulyje pripažintų studijų krypčių, įskaitant biotechnologijų, statybos ir energetikos inžinerijos, transporto bei mechanikos inžinerijos, fizikos, informacinių technologijų ir kitas kryptis, KTU užima antrąją vietą tarp geriausių Lietuvos universitetų. KTU taip pat vertinamas dėl puikios studijų infrastruktūros ir išskiriamas kaip vienas naujausią ir moderniausią techniką bei tyrimams skirtą įrangą turinčių universitetų inžinerijos, technologijų bei informatikos mokslų srityje.

08/
09

STUDIJŲ VERTĖS KŪRIMO GRANDINĖ

Pagrindiniai rodikliai 2017 m.

Strateginiai studijų vertės grandinės rodikliai

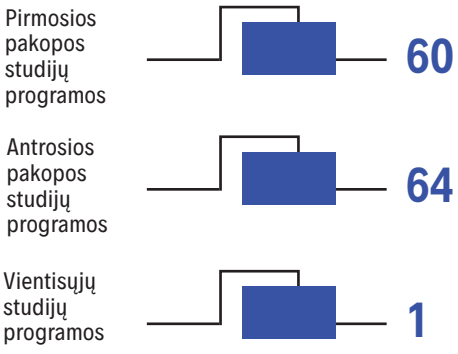
	2015 m. faktas	2016 m. faktas	2017 m. faktas
Tarpkryptę studijų galimybę turinčių programų skaičius	21	64	61
Užsienio akademinių darbuotojų skaičius	15	27	54
Užsienio akademinių darbuotojų VDLE (viso darbo laiko ekvivalentas)	8,0	13,0	27,5
Studentų pasitenkinimas ugdymo ir laisvalaikio aplinkos kokybe (5 balų sistema)	n. p.*	3,62	3,73
Pozicija reitinge (gerėjanti QS reitingo pozicija, tikslas 300 +)	701 +	701 +	701 +
Studentų skaičius (visi)	10494	10230	9818
Užsienio studentų skaičius (visi)	877	861	894
Užsienio studentų skaičius (nuolatinės studijos)	557	542	558

* n.p. – nebuvo planuojama

Studijų programų portfelis

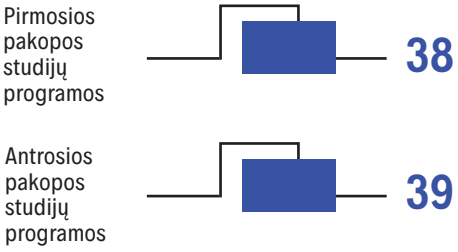
Toliau vykdyta studijų programų peržiūra ir konsolidacija: *2017 m. priėmimui buvo teikiamos 107 programos* (iš jų 47 bakalauro); 2018 m. priėmimui yra planuojamos 102 programos (iš jų 46 bakalauro).

2017 m. Universitete **iš viso** buvo vykdoma:



(2016 m. atitinkamai 61, 67 ir 1) inžinerijos, technologijų, fizinių, informatikos, matematikos, socialinių, ugdymo, humanitarinių, sveikatos mokslų, verslo ir viešosios vadybos bei menų studijų krypčių grupėse.

2017 m. buvo vykdomos šios **tarpdisciplininės** studijų programos, turinčios tarpkryptę studijų galimybę:



- 5 studijų programos, kurių studijos skirtos *dviejų ar trijų studijų krypčių studijų rezultatams pasiekti* (I pakopos – Pramoninio dizaino inžinerija, Medžiagų fizika ir nanotechnologijos; II pakopos – Didžiųjų verslo duomenų analitika, Darnus valdymas ir gamyba, Medicinos fizika);
- *20 gretutinės krypties* studijų programų, skirtų antrajam kvalifikaciniam laipsniui įgyti; 21 programos studentai galėjo rinktis kitos studijų krypties programos dalį. 2017 m. gretutinės studijų krypties laipsnį įgijo 178 absolventai (2016 m. – 166).
- Pradėtos vykdyti 3 naujos studijų programos:

  Komunikacija ir informacijos valdymo technologijos – pirmoji 3 m. bakalauro programa Lietuvos universitetuose, vykdoma kartu su Tventės universitetu (Nyderlandai);

  Medžiagų fizika ir nanotechnologijos – pirmoji dvikryptė bakalauro programa Lietuvos aukštosiose mokyklose;

  Verslo administravimas (MBA) vadovams – pirmoji verslo administravimo (angl. Master of Business Administration, MBA) magistrantūros programa Lietuvoje, jungtinė programa su ISM.
- Sėkmingai vykdomos 3 magistrantūros studijų programos Vilniuje: *Didžiųjų verslo duomenų analitika, Informacijos ir informacinių technologijų sauga, Energijos technologijos ir ekonomika*.

  Nuo 2017 m. Vilniuje pradėtos vykdyti dar 2 programos: *Apskaita ir auditas* bei *Verslo administravimas vadovams* (MBA).
- Toliau sėkmingai įgyvendinamas magistrantūros MA + modelis, kurio pagrindas – kompetencijomis grįstos studijos, leidžiančios studentams lanksčiai dėliotis asmeninį studijų rinkinį, atsižvelgiant į pageidaujamą įgyti kompetenciją.

  2017 m. studentams buvo pasiūlytos 22 magistrantūros kompetencijos. Papildomą kitos krypties kompetenciją studijavo 405 studentai, kiti pasirinko gilinamąsias studijų krypties eksperto studijas.
- Įsteigtos dvi naujos pareigybės – profesorius praktikas ir docentas praktikas. 2017 m. Universitete dirbo 16 dėstytojų praktikų.

Priėmimas į studijas

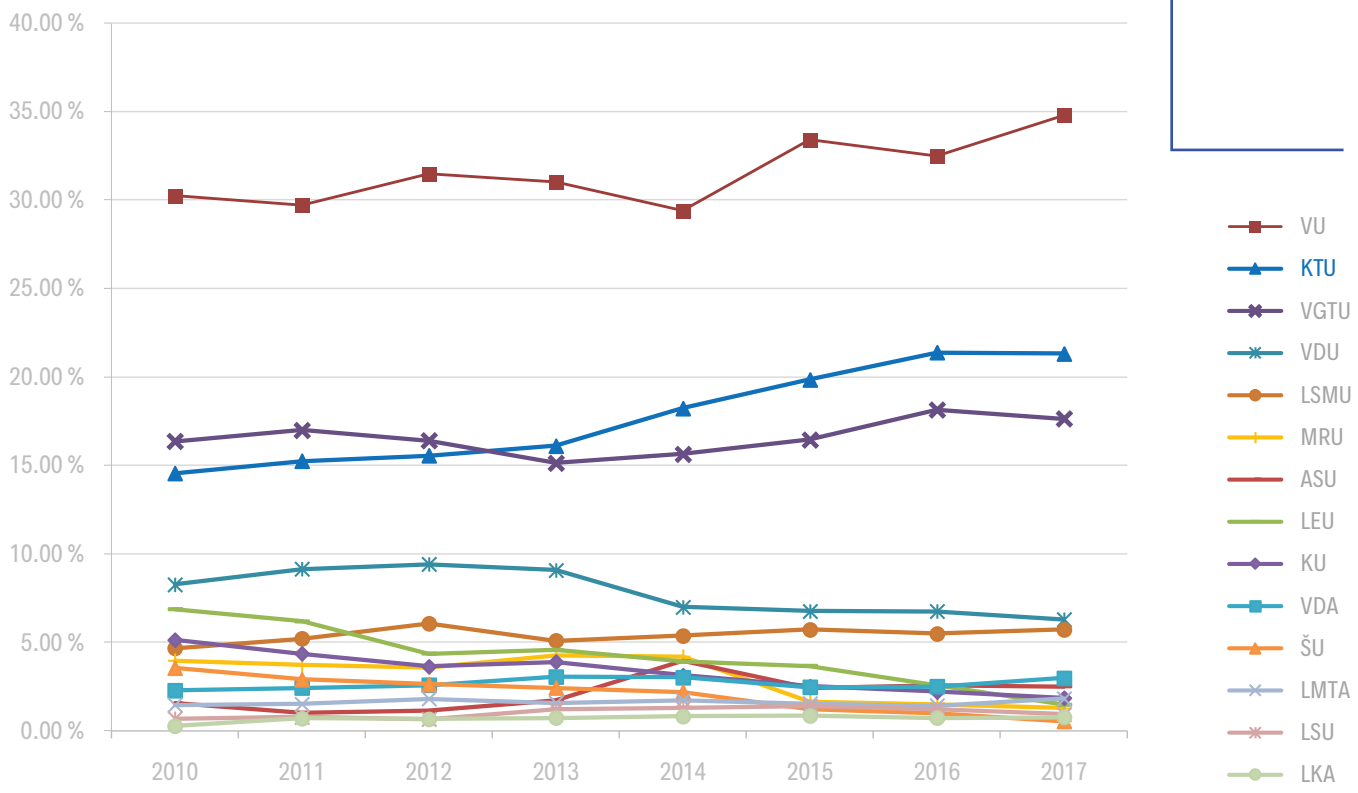
Priėmimas į pirmosios pakopos studijas:

- užimta 20 % universitetų rinkos (kaip ir 2016 m.) bei užsitikrinta tvirta antra vieta Lietuvoje pagal 2017 m. priimtųjų į valstybės finansuojamų vietų skaičių – 21,33 % universitetų valstybės finansuojamų studentų rinkos (žr. 1 pav.);
- 2017 m. priėmimas vykdytas į 48 studijų programas, priimta į 44 programas (2016 m. priėmimas vykdytas į 52 programas, priimta į 49). Įvertinant demografinę šalies situaciją, priėmimas išliko stabilus: priimta 2,7 % mažiau studentų negu 2016 m. (2017 m. – 1955, 2016 m. – 2011); priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas skaičius išaugo 2,8 % (2017 m. – 1569, 2016 m. – 1527), tačiau dėl sugriežtintų priėmimo reikalavimų 20 % sumažėjo priimtųjų į valstybės nefinansuojamas vietas: (2017 m. – 386, 2016 m. – 484);
- Universiteto studijas renkasi labiau motyvuoti studentai: Universitetas pirmauja Lietuvoje pagal priimtuosius į bakalauro studijas, kurie KTU rinkosi pirmuoju pageidavimu (77,9 %), ir pagal pasirašiusiųjų procentinę dalį nuo pakviestųjų skaičiaus (90,4 %). Universitetas užėmė antrąją vietą pagal priimtų „šimtukininkų“ skaičių ir priėmė 13,97 % daugiau „šimtukininkų“ negu pernai (2017 m. – 272, 2016 m. – 234);
- ketvirtus metus iš eilės Programų sistemos pateko į populiariausių studijų programų dešimtuką ir jau antri metai kaip stabiliai užima pirmąją vietą pagal priimtųjų į valstybės finansuojamas studijų vietas skaičių (2017 m. – 343, 2016 m. – 365). Iš viso į šią studijų programą įstojo 364 studentai (2016 m. – 388);
- daugiausia studentų priimta iš Kauno apskrities – 46,57 % (2016 m. – 46 %), Klaipėdos – 8,16 % (2016 m. – 8 %), Šiaulių – 8,06 % (2016 m. – 8 %), Marijampolės – 6,96 % (2016 m. – 7 %), Panevėžio – 6,07 % (2016 m. – 7 %). Kaip ir 2016 m., daugėja priimtųjų iš Vilniaus apskrities – 2017 m. priimta 6,28 % (2016 m. – 5,9 %).

Priėmimas į antrosios pakopos studijas:

- Universitetas užima antrąją vietą (17,42 % rinkos dalies) pagal priimtuosius į universitetuose vykdomų magistrantūros studijų programų valstybės finansuojamas studijų vietas, nors priimtųjų skaičius yra 4,9 % mažesnis negu 2016 m. Šis sumažėjimas daugiausia nulemtas mažesnio skirtų valstybės finansuojamų vietų skaičiaus (valstybės finansuojamų vietų skaičius sumažėjo 47 vietomis, t. y. 5,93 % mažiau nei 2016 m.). 2017 m. valstybės finansuojamų vietų gauta 746 (2016 m. – 793, 2015 m. – 972, 2014 m. – 969), tik į 4 vietas nepavyko rasti kandidatų (2016 m. – į 17). Į valstybės finansuojamas vietas priimti 737 magistrantai, į nefinansuojamas – 228, iš viso priimti 965 asmenys (2016 m. – 1086);
- 2017 m. priėmimas vykdytas į 58 studijų programas, studentų priimta į 54 magistrantūros studijų programas (2016 m. priėmimas vykdytas į 62 programas, priimta į 55);
- daugiausia studentų priimta į šias studijų programas: Valdymo technologijos, Informacijos ir informacinių technologijų sauga, Apskaita ir auditas, Transporto priemonių inžinerija, Didžiųjų verslo duomenų analitika, Verslo ekonomika, Gamybos inžinerija, Tarptautinis verslas, Informacinių sistemų inžinerija, Vadyba.

1 pav. Valstybės finansuojamų studentų rinkos dinamika universitetuose



Studijų kokybė

» Nustatytas bakalauro pirmo kurso studentų anglų kalbos lygis ir vykdyti parengiamieji kursai reikalingo lygio nesiekiantiems studentams, organizuoti papildomi mokymai. Parengta išlyginamųjų mokymų koncepcija diegimui nuo 2018 m.

» Parengti bakalauro studijų atsinaujinimo principai ir pokyčių gairės:

– nuo 2018 ir 2019 m. į bakalauro studijų programas integruojamas atnaujintas Įvado į specialybę modulis;

– parengta unifikuojamų pagrindų modulių (matematika, fizika, chemija, informacinės technologijos) koncepcija ir turinys, kuris yra integruojamas į 2018 m. pagrindų dalykus bakalauro studijų tinkleliuose.

» Parengti 8 (7 magistrantūros (MA) ir 1 bakalauro (BA)) pilotinių vystymo studijų programų tobulinimo planai. Sustiprintos šių programų vadovų kompetencijos. Skirta finansinė investicija numatytų programų stiprinimo veiklų įgyvendinimui.

» Parengta Krypčių studijų programų vadovo kompetencijų ir studijų programų vystymo metodika.

» 75 % programų 2017 m. akredituotos maksimaliam laikotarpiui: Medijų filosofija (BA), Taikomoji matematika (BA), Ekonomika (BA ir MA), Socialinė politika (MA), Taikomoji matematika (MA) ir 3 metams Skaitmeninė kultūra (MA) bei Didžiųjų verslo duomenų analitika (MA).

» Pirmosios pakopos studijų programos Apskaita, Ekonomika ir Gamybos inžinerija pažymėtos asociacijos *Investors' Forum* ir joms suteiktas *Investors' Spotlight* kokybės ženklas, rodantis, kad programos atitinka užsienio investuotojų poreikius ir yra lyderės Lietuvoje rengiant šių sričių specialistus.

» Pirmosios pakopos studijų programai Maisto mokslas ir technologija ir antrosios pakopos studijų programai Maisto mokslas ir sauga suteiktas *EQAS–Food Label* kokybės ženklas.

- Studijų programos vykdomos kartu su Tventės universitetu (Nyderlandai), Linčiopingo universitetu (Švedija), Monterėjaus technologijos universitetu (Meksika), Aveiro universitetu (Portugalija), Stavangerio universitetu (Norvegija), Al–Farabio Kazachstano nacionaliniu universitetu (Kazachstanas), TUHH Hamburgo technologijų universitetu (Vokietija), jungtinės studijų programos kartu su pažangiais Lietuvos universitetais: Lietuvos sveikatos mokslų universitetu ir ISM Vadybos ir ekonomikos universitetu.
- Toliau sėkmingai bendradarbiaujama su Europos inovatyvių universitetų konsorciumu (angl. *European Consortium of Innovative Universities*). 2017 m. pasirašyta Komunikacijos ir informacijos valdymo technologijų *Twin* programa tarp KTU ir Tventės universiteto (angl. *University of Twente*, Nyderlandai). Toliau dalyvaujama siekiant tokių Twin programų: Mechanikos inžinerija (MA), Informatika (MA), Aplinkosaugos inžinerija (BA), Verslas ir antreprenerystė (BA), kt.
- Atnaujintos studijų programų ir baigiamųjų darbų apklausos. Parengta studijų grįžtamojo ryšio metodika (modulių ir dėstytojų, studijų programų, baigiamųjų darbų apklausų).
- Atsižvelgiant į 2016 m. kokybinę studentų apklausų rezultatų analizę, parengta *Dėstytojo instrumentų dėžutė*, kurią sudaro trys studentus įtraukiantys ir realių situacijų analize grindžiami metodai *Atvejo studijos, Problemomis grįstas mokymasis ir Dizainu grįstas mąstymas*. Baziniuose didaktikos kompetencijų tobulinimo mokymų programoje sustiprinta konstruktyvaus grįžtamojo ryšio teikimo dalis.
- Įvertinus 2016 m. ir 2017 m. studentų kompleksinio pasitenkinimo studijomis (vertinama dėstymo, studijų programos organizavimo, studijų centrų aptarnavimo kokybė, socialinė aplinka, Universiteto aplinka ir patalpos, papildomos paslaugos ir laisvalaikio veiklų pasiūla), matuojamo per kasmetinę Studentų balso apklausą, rezultatus, matomas didesnis studentų aktyvumas ir augantis pasitenkinimas studijomis.
- 3 Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakulteto studentai dalyvavo 2 mėnesių trukmės stažuotėje *NASA Ames* tyrimų centre (JAV), 2 Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakulteto studentai dalyvavo *Silicon Valley Innovation Challenge* konkurse (JAV). Pripažinimo Silicio slėnyje sulaukė Cheminės technologijos fakultetų studentų pristatyta idėja glaukomai gydyti.
- 2017 m. Lietuvos mokslo tarybos (LMT) pavasario semestre skelbtą studentų mokslinių tyrimų laisvu nuo studijų metu konkursą laimėjo ir papildomuose moksliniuose tyrimuose dalyvavo 31 Universiteto studentas (2016 m. – 35).
- 2017 m. 302 Universiteto dėstytojai tobulino didaktikos kompetencijas *EDU_Lab* organizuotuose ir vykdytuose mokymuose, įvyko 8 dėstytojų kavinės, kuriose buvo dalijamasi patirtimi, sprendžiami dėstytojams svarbūs klausimai, generuojamos naujos idėjos.
- 2017 m. *EDU_Lab*, siūlydamas įvairiapusę paramą dėstytojams – konsultacijas didaktikos klausimais, stebėjo ir suteikė konstruktyvų grįžtamąjį ryšį daugiau nei 60 dėstytojų. Konsultuojant *EDU_Lab* ekspertams buvo kokybiškai atnaujinta daugiau nei 150 studijų modulių programų.
- *EDU_Lab* suorganizavo tarptautinį Europos inovatyvių universitetų konsorciumo (ECIU) meistriškumo seminarą (*Masterclass*), susijusį su studijų programų (per)konstravimu ir lyderyste.
- *EDU_Lab* kartu su partneriais iš Danijos, Suomijos ir Portugalijos parengė ir laimėjo *Erasmus* + strateginės partnerystės aukštajame moksle projektą *LearningShift*, kurio tikslas – keisti tradicinį mąstymą mokymo ir mokymosi procese, įvedant naujus pažangius studijų metodus.

Studentų patirties valdymas

- 2017 m. Universitete veikė 23 jaunimo organizacijos. Iš viso organizacijose aktyviai dalyvavo 750 studentų. Buvo suorganizuota 160 studentiškų renginių ir iniciatyvų.
- 2017 m. pavasario semestre buvo patvirtinti 32 studentų projektai, jiems įgyvendinti skirta 14 454 Eur. Rudens semestre buvo patvirtinti 37 projektai ir jiems įgyvendinti skirta 15 481 Eur. Per 2017 m. studentų organizacijų teiktiems projektams įgyvendinti iš viso skirta 29 935 Eur.
- 2017 m. studentams skirta parama siekė 1 247 099,6 Eur. Ją sudaro per metus išmokėtų stipendijų suma, studentų veiklų ir iniciatyvų rėmimas, mokesčio už apgyvendinimą bendrabutyje sumažinimas, parama specialiųjų poreikių turintiems studentams.
- Patvirtinta ir pradėta vykdyti nauja stipendijų skyrimo tvarka. Universitete įsteigtos didžiausios Lietuvoje skatinamosios stipendijos – *GIF Ted* akademijos stipendija (300 Eur/mėn) ir Universiteto talento stipendija (250 Eur/mėn.).
- Stengtasi užtikrinti geras mokymosi sąlygas specialiųjų poreikių turintiems studentams – 2017 m. socialinė kasmėnesinė parama skirta 31 neįgaliam studentui.
- Suteikta 500 individualių psichologinių konsultacijų studentams (nuo 2016 m. konsultacijų skaičius išaugo dvigubai), organizuoti grupiniai užsiėmimai streso valdymo ir kitomis aktualiomis tematikomis, paruošta ir studentams periodiškai platinama aktuali informacija psichologinės gerovės tematika, suorganizuoti 3 prevenciniai renginiai studentų emocinės gerovės užtikrinimui.
- 2017 m. pavasario semestro metu studentai ugdė profesines kompetencijas dalyvaudami tarptautiniame projekte *Virtual Reality Marketing*, kuriame talentų akademijos studentai, kartu su svečiais iš užsienio, kūrė aplikacijas Kauno miesto pateiktiems atvejams spręsti. Pavasarį studentai šešėliavo įvairiose didžiausiose Lietuvos įmonėse.

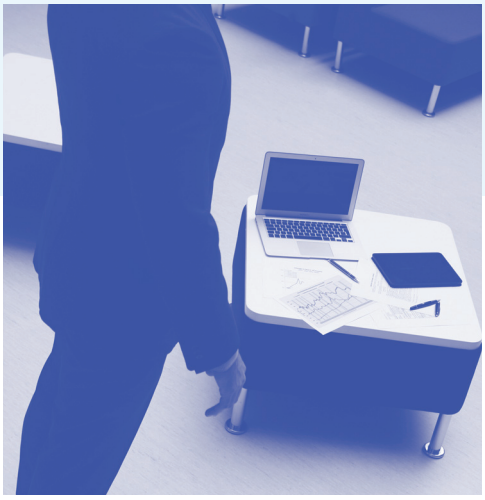
- KTU *GUIDed* programoje su studentais patirtimi ir žiniomis dalijasi 5 tipų mentoriai: pradžios mentorius, akademinis patarėjas, karjeros mentorius, tyrimų mentorius ir tutorius. 2017 m. daugiau nei 3200 studentų turėjo mentorius (neįskaitant tutorių paslaugų). 2017 m. labiausiai išsiplėtė pradžios mentorių ir tyrimo mentorių veikla. Per 2017 m. 15 % padaugėjo akademinių patarėjų, 25 % daugiau ugdytinių – studentų, turinčių akademinius patarėjus. 2017 metais Universitete studentams padėjo 138 pradžios mentoriai, 209 akademiniai patarėjai, 183 tyrimų mentoriai, 153 karjeros mentoriai ir 31 tutorius.
- 2017 m. veikė tutorių konsultavimo kambariai, kuriuose konsultacijas kas semestrą vedė tutoriai (dėstytojai ir savanoriai studentai). Studentams buvo teikiamos šios pagrindinės konsultacijos: matematikos, fizikos, chemijos, informatikos, programavimo, teorinės mechanikos, organinės chemijos, tikimybių teorijos ir statistikos, ekonomikos, medžiagų mechanikos modulių bei *MathCad* ir *AutoCad* programų.

ktu 1922 want ed

- 2017 m. sukurta nauja *KTU WANTed* karjeros kompetencijų ugdymo programa. 2017 m. individualiomis konsultavimo karjerai paslaugomis pasinaudojo 235 studentai. Pagal poreikį studentams ir jaunimo organizacijoms rengti karjeros konsultavimo užsiėmimai grupėse. KTU *WANTed* karjeros dienose 2017 dalyvavo daugiau nei 130 Lietuvos ir užsienio kapitalo įmonių ir organizacijų, sulaukta daugiau nei 9 tūkst. lankytojų.
- 2017 m. sukurta ir tobulinama skaitmeninių ženkliukų platforma neformalaus ugdymo veiklų kompetencijoms pripažinti. Skaitmeniniai ženkliukai yra išduodami už 8 skirtingas veiklos sritis, tokias kaip: savanorystė, papildoma ir savanoriška praktika, narystė KTU organizacijose, mokslinė veikla, renginių organizavimas, pasiekimai olimpiadose, konkursuose ir kt. Nuo 2017 m. rudens skaitmeniniai ženkliukai išduoti 755 studentams.

ktu 1922 gift ed

- 2017 m. rugsėjo mėn. vykusioje atrankoje į KTU *GIFTed* talentų akademiją aplikavo 161 studentas, iš kurių 20 pateko į talentų ugdymo programą. 2017 m. žiemą vykusios atrankos metu papildomai aplikavo 64 studentai, iš kurių dar 4 pateko į talentų ugdymo programą. Šiuo metu programoje dalyvauja 47 pirmo ir antro kursų studentai.
- 2017 m. rudens semestre studentai buvo įtraukti į tarpdisciplininį socialinį projektą Hack for world, kuriame sprendė aktualias socialines problemas. Didelis dėmesys skirtas KTU *GIF Ted* studentų asmeninių kompetencijų ugdymui. Antro kurso studentams buvo organizuojama nauja iššūkiais paremta *InChallenge* programa. Pasitelkdami *Design Thinking* metodiką, studentai visą pusmetį sprendė 5 mokslo ir verslo pateiktus iššūkius.
- 2017 m. vyko daugiau nei 60 individualių pokalbių, išsikeliant aiškius tikslus, sudarant asmeninių kompetencijų ugdymo planus. Atidaryta nauja *Santakos* slėnyje esanti erdvė, skatinant studentų bendradarbiavimą, projektų vystymą ir bendruomenės kūrimą.



Studijų valdymo modernizavimas

» Modernizuota Akademinė informacinė sistema, skaitmenizuota 15 studijų procesų, efektyvinant ir palengvinant darbą studentams, dėstytojams ir administratoriams:

– visa apimtimi įgyvendinta elektroninių studijų sutarčių pasirašymo paslauga;

– sukurta baigiamųjų projektų temų posistemė, kurioje temas gali teikti ne tik dėstytojai, bei ir studentai, mokslininkai ar išorės institucijų atstovai;

– atnaujintas dėstytojų savitarnos langas, susisteminant visas funkcijas;

– įdiegtas patogus dėstytojų individualaus darbo krūvio nustatymo įrankis, leidžiantis analizuoti duomenis;

– papildytos studijų modulių duomenų formos, įdiegiant tolesniems studijų procesams aktualių duomenų rinkimą;

– palengvintas studento individualaus plano sudarymas, renkantis magistrantūros kompetenciją, laisvai pasirenkamą ar anglų k. dėstomą modulį;

– įgyvendintas visų tipų studijų mokesčių kvitų automatinis formavimas ir kt.

» Nuo 2017 m. pasirašyti pirmosios ir antrosios pakopų studijų sutartis elektroniniu būdu buvo galima ne tik besinaudojantiems el. parašu, bet ir el. bankininkystės paslauga. Elektronines sutartis 2017 metais pasirašė 27,31 % pirmosios pakopos studentų (2016 m. – 18,85 %), 48,60 % antrosios pakopos studentų (2016 m. – 45 %).

» Reglamentuoti ir optimizuoti studijų procesai, parengtos 5 naujos ir atnaujintos 7 studijų organizavimo tvarkos:

– įdiegta studentų rašto darbų plagiato nustatymo tvarka ir semestro rašto darbų patikros procesas;

– parengta studentų apeliacijų ir skundų teikimo ir nagrinėjimo tvarka;

– atnaujintos atsiskaitymo už studijų modulius, dalinių studijų rezultatų įskaitymo ir baigiamųjų projektų rengimo tvarkos ir kt.;

– parengti studentų lankomumo tvarkos, akademinių užsiėmimų sudarymo modernizavimo ir dėstytojų pedagoginio darbo krūvio skaičiavimo projektai, pasiruošta jų diegimui 2018 m.

» Modernizuota studijų duomenų analitika: detaliai aprašyti studijų rodikliai, įdiegtas studijų duomenų analitikos ir vizualizacijos įrankis (studentų priėmimo dalis), sukurtos aktualios duomenų ataskaitos Akademinėje informacinėje sistemoje.

Modernūs informacijos ištekliai studijoms ir mokslui

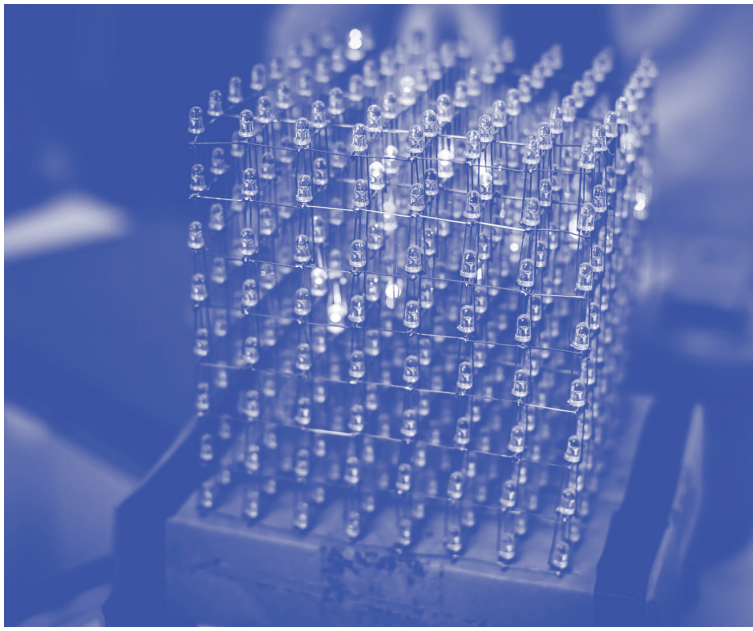
- Įsigyta pažangių tarptautinių leidyklų *Pearson, Cengage* bei *McGraw Hill* elektroninių vadovėlių ir interaktyvios mokymosi medžiagos. Bendruomenė galėjo naudotis 494 585 el. knygomis (2016 m. – 301 033), 124 025 el. žurnalais (2016 m. – 114 017), iš jų 31 833 viso teksto mokslo žurnalais (2016 m. – 28 257), parsisiuntė 824 838 dokumentus (2016 m. – 741 800).
- Informacinių gebėjimų ugdymas integruotas į magistro studijų programas. Pravesta 350 ak. val. mokymų, kuriuose dalyvavo 4 072 studentai, 289 dėstytojai ir mokslininkai (2016 m. – 477 ak.val., dalyvavo 3 135 studentai, 602 dėstytojai ir mokslininkai).
- Bibliotekoje kuriama šiuolaikinėms studijoms pritaikyta aplinka. Centrinėje bibliotekoje įrengtas 12 vietų individualaus darbo kambarys, 36 vietų grupių darbo erdvė, mini virtuvėlė su 9 poilsio vietomis. Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakulteto bibliotekoje įrengta atviro fondo skaitykla, 29 papildomos individualaus darbo vietos. Informatikos fakulteto bibliotekoje įrengtas 10 vietų grupių darbo kambarys.
- Biblioteka vykdė *Horizontas 2020* (*H2020*) programos projektą *OpenAIRE 2020* Europos mokslinių tyrimų atvirosios prieigos infrastruktūra 2020 (angl. *Open Access Infrastructure for Research in Europe 2020*). Kartu su partneriais parengė ir laimėjo *H2020* programos *OpenAIRE–Advance – atvirojo mokslo ir švietimo pažangai projektą* (angl. *Advancing Open Scholarship*).
- Surengta tarptautinė konferencija *Open Con 2017 Lietuva*: *atvirieji mokslo duomenys ir atvirasis mokslas*, kurioje nagrinėti atvirosios prieigos prie mokslo rezultatų, pasirengimo tapti Europos atvirojo mokslo debesies dalimi klausimai.
- Parengtos 5 teminės retų spaudinių parodos (1 virtuali ir 4 stacionarios), Universiteto bendruomenės nariai ir svečiai supažindinti su bibliotekos paveldu (26 ekskursijos). Pasirašytos dvi bendradarbiavimo sutartys: su Kauno apskrities viešąja biblioteka ir Nacionaliniu M. K. Čiurlionio dailės muziejumi.
- *Moodle* mokymosi aplinkoje 2017 metais kasdien lankėsi nuo 5 iki 8 tūkst. studentų ir dėstytojų. Virtualioji mokymosi aplinka buvo naudota 2557 modulių vykdyme (2016 m. – 2303). Šią aplinką studijų procese 2017 metais naudojo daugiau kaip 90 % visų dėstančių dėstytojų (943 dėstytojai, iš jų 92 doktorantai), derindami auditorinį darbą su virtualiojoje aplinkoje organizuojamomis veiklomis bei teikiamais ištekliais. Nuo 2017 metų pavasario semestro *Moodle* sistemoje įdiegta rašto darbų originalumo patikra.
- Įsigyta bei įdiegta nauja *Adobe Connect* sistema leido atsisakyti jau nebeatnaujinamos ViPS sistemos. Vaizdo paskaitos arba jų įrašai 2017 m. buvo naudojami 98 studijų moduliuose. Taip pat naudojama vaizdo konferencijų sistema Vidyo, ypač bendravimui su nuotolinių studijų ar užsienio studentais, kviestinių lektorių paskaitoms bei užsienio mokslininkų įtraukimui į bendrus projektus ir daktaro disertacijų gynimus. Bendras virtualių paskaitų ir vaizdo konferencijų seansų skaičius per 2017 m. siekia 2287, o jų bendra trukmė – 7556 val.

Studijų tarptautiškumas

Tarptautinių studentų santykinė dalis Universitete 2017 m., lyginant su 2016 m., pakilo nuo 8,4 % iki 9 % ir jų skaičius padidėjo nuo 861 iki 894. Universitete studijuoja studentai iš 66 šalių: dalinėms studijoms ir praktikai daugiausia atvyksta iš Europos Sąjungos šalių ir Turkijos (*Erasmus* + programos įtaka), laipsnį suteikiančioms studijoms – iš Pietryčių Azijos, NVS šalių, Turkijos ir Artimųjų Rytų bei daugėja atvykstančių iš Pietų Amerikos.

Pakopinių studijų tarptautiniai studentai:

- Universitete 2017 m. buvo siūloma 16 pirmosios, 24 antrosios ir 18 trečiosios pakopos studijų programų anglų kalba. Paklausiausios buvo technologijų studijų srities studijų programos ir moduliai, nepriklausomai nuo studijų pakopos;
- 2017–2018 m. m. rudens semestre pakopines studijas Universitete pradėjo 170 tarptautinių studentų, 2016 m. tuo pačiu metu – 162. 2017 m. spalio 1 d., Studentų registro duomenimis, laipsnį suteikiančiose programose studijavo 558 užsienio piliečiai;
- 2017 m. 65 % padaugėjo paraiškų, 28 % padidėjo minimalius stojimo reikalavimus tenkinančių pareiškėjų bei kilo priimtųjų studijuoti konkursinis balas dėl aukštų akademinių rezultatų ir aukštų anglų kalbos balų. Padidėjo pareiškėjų nacionalinė įvairovė ir daugėjo stojančiųjų iš Europos Sąjungos;
- 2017 m. Universitetas siekė pritraukti talentingų studentų, pasinaudodamas Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos, kitų šalių stipendijų programomis NVS šalims, Gruzijai ir Turkijai. Paraiškas teikiančiųjų skaičius padidėjo tris kartus – 2016 m. iš 5 KTU studentų, pateikusius paraiškas stipendijai gauti, jas gavo 2 studentai, o 2017 m. – iš 26 stipendijų paraiškų, 6 KTU studentai gavo stipendijas (iš jų 2 atsisakė, nes gavo nuolaidas studijų įmokai kituose Lietuvos universitetuose);
- 2017 m. sausio ir birželio mėnesiais KTU diplomai buvo įteikti rekordiniam skaičiui užsienio šalių piliečių – 107 (2016 m. – 95).



Studentų ir personalo judumas:

- siekiant užtikrinti tarpuniversitetinių sutarčių dvikryptiškumą, buvo siūlytos mobilumo stipendijos vykstantiems į Kinijos, Korėjos, Taivano, Gruzijos, Azerbaidžano ir kt. šalių universitetus. 2017 m. dalinėms studijoms ir praktikai išvykusių studentų skaičius, lyginant su 2016 m., išliko stabilus;
- plečiama *Erasmus* + programos partnerinių šalių geografija: įgyvendinant *Erasmus* + programos KA 107 veiklą, 2017 m. KTU laimėjo 12 (100 %) projektų, palyginti su 9 laimėtais projektais 2016 m. ir 3 projektais 2015 m.;
- daugiausia dalinėms studijoms ir praktikai Universitete atvyko studentų iš Turkijos, Prancūzijos, Ispanijos, Kazachstano ir Vokietijos. Paklausiausios tarp KTU studentų dalinėms studijoms išlieka Skandinavijos šalys;
- 2017 m. išliko didelė personalo judumo paklausa (2–3 asmenys vienai vietai), buvo akcentuojami dėstymo vizitai. 2016–2017 m. akademiniai padaliniai aktyviau kvietėsi vizituojančius dėstytojus iš užsienio institucijų, pasinaudojant *Erasmus* +, Lietuvos mokslo tarybos bei Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos finansavimu.

Tarptautiškumo rodiklių dinamika

Rodiklis	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2016 ir 2017 m. pokytis, proc.
Studentų skaičius	10494	10230	9818	−4,03
Visų studijų pakopų tarptautinių studentų santykinė dalis, proc.	8,36	8,4	9,11	0,7
Tarptautinių studentų skaičius	877	861	894	3,83
Išvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms studentų skaičius	438	425	423	−0,47
Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms tarptautinių studentų skaičius	320	319	336	5,33
Pakopinių studijų programų tarptautinių studentų skaičius	557	542	558	2,95
Išvykstančių pagal mainų programas dėstytojų ir personalo skaičius	153	175	212	21,14
Atvykstančių pagal mainų programas dėstytojų ir personalo skaičius	97	70	90	28,57
Anglų kalba dėstomų studijų programų skaičius	63	61	66	8,20
Užsieniečių doktorantų skaičius	20	27	50	85,19

Veiklos akcentai 2018 metams

- Studijų programų portfelio konkurencingumo stiprinimas: studijų programų portfelio optimizavimas, pasirengimas „3 + 2“ studijų modelio diegimui nuo 2019 m. m. (parengtas bendrųjų kompetencijų vystymo turinys, diegimui parengtas produkto vystymo projekto turinys).
- Studijų tarptautiškumo didinimas, stiprinant KTU pozicijas tikslinėse rinkose ir plečiantis į naujas užsienio rinkas, užsienio studentų integracijos stiprinimas, žinomumo didinimas.
- Studijų grįžtamojo ryšio sistemos peržiūra ir sustiprinimas: kuriama studijų apklausa dėstytojams, kuriamos tiriamųjų darbų ir praktikų apklausos.
- Dėstytojų pagalbos sistemos vystymas ir procesų skaitmenizavimas: įdiegta dėstytojų skatinimo už inovacijas ir kokybę studijose sistema, patobulinta dėstytojų pedagoginio darbo krūvio skaičiavimo metodika, dėstytojo duomenų kortelės sukūrimas, skaitmenizuotas E+ personalo (atrankų) mobilumo procesas.
- Studijų procesų efektyvinimas ir skaitmenizavimas: studijų programos biudžeto skaičiavimo sistemos įdiegimas, studentų pažymų užsakymo ir formavimo įdiegimas, tvarkaraščių planavimo supaprastinimas, priėmimo procesų supaprastinimas, studijų duomenų analitikos įrankio vystymas.
- Psichologinės pagalbos studentams efektyvinimas, studentų emocinės gerovės skatinimas, negalią turinčių studentų inkliuzijos Universitete projekto vykdymas.

MOKSLO VERTĖS KŪRIMO GRANDINĖ

Pagrindiniai rodikliai 2017 m.

Strateginiai mokslo vertės grandinės rodikliai

	2015 m. faktas	2016 m. faktas	2017 m. faktas
Publikacijų užsienio leidyklų mokslo leidiniuose su citavimo indeksu vienam mokslininkui per metus skaičius	0,99	0,91	0,92
Tarptautinių mokslo projektų pajamos, tūkst. Eur	2111	1925	1866
Nacionalinių mokslo projektų pajamos, tūkst. Eur	3729	1267	2185
MTEPI* paslaugų pajamos, tūkst. Eur	951	969	1017
MTEPI* darbų pajamos, tūkst. Eur	1421	755	1104
MTEPI* darbų ir paslaugų užsienio ūkio subjektams pajamos, tūkst. Eur	318	436	575
Užsienio mokslininkų stažuotojų skaičius	3	4	8
III pakopos studentų skaičius	335	323	317
III pakopos užsienio studentų skaičius	20	27	50
Laiku apgynusiųjų daktaro disertacijas skaičius	27	23	28
Jungtinių doktorantūros programų užsienio kalba su aukšto lygio tarptautiniais partneriais skaičius	6	8	9

* MTEPI – Mokslinių tyrimų ir eksperimentinė (socialinė, kultūrinė) plėtra ir inovacijos

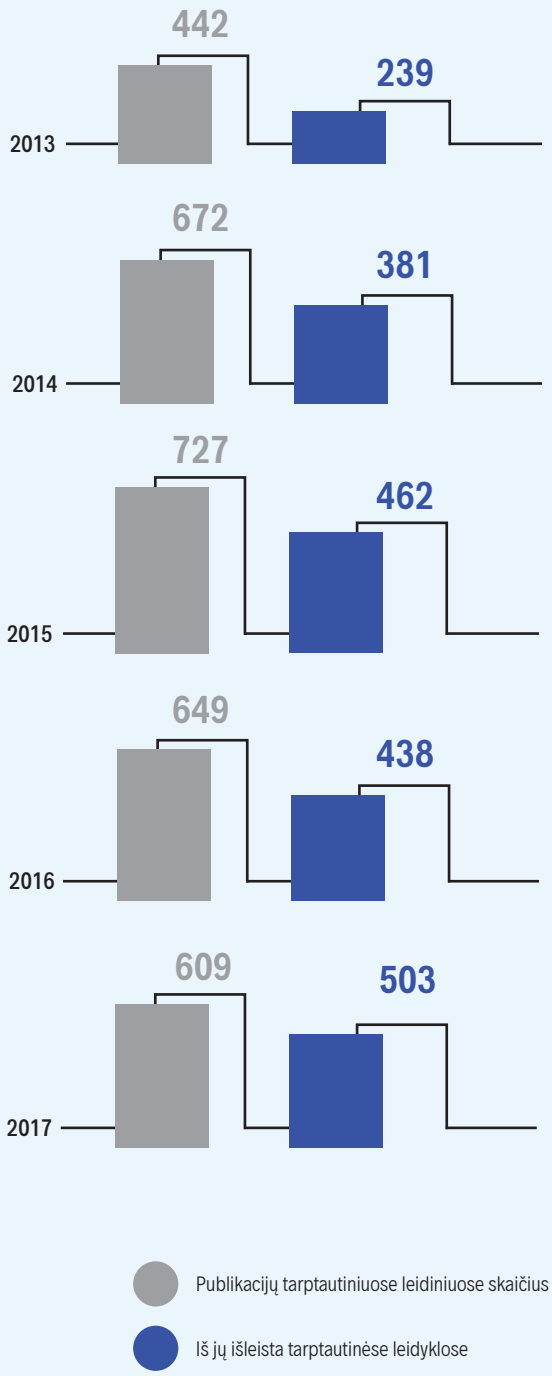
Mokslinių tyrimų ir eksperimentinė (socialinė, kultūrinė) plėtra ir inovacijos

» 2017 m. stiprinant mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) veiklos rezultatus ir studijų kokybę, Universitete buvo įdiegtas mokslo grupėmis grįstas MTEPI veiklos vystymo modelis bei efektyvinami MTEPI valdymo procesai, vykdant mokslo grupių fakultetuose steigimą, MTEPI veiklos vadybos ir administravimo centralizavimą dekanatuose bei II lygmens akademinių padalinių stambinimą. Penkiuose fakultetuose — Socialinių, humanitarinių mokslų ir menų, Ekonomikos ir verslo, Statybos ir architektūros, Panevėžio technologijų ir verslo bei Elektros ir elektronikos — buvo vykdomi visi trys procesai. Šie fakultetai 2018 m. pradėjo įveiklinę MTEPI veiklos valdymo fakultetuose modelį. Likusieji fakultetai šį MTEPI veiklos valdymo modelį įveiklins nuo 2019 m. 2017 m. Universitete buvo institucionalizuota 31 mokslo grupė.

» 2017 m. Universitetas iš vidinių išteklių tęsė tarptautinio lygio podoktorantūros tyrėjų pritraukimo programą, pagal kurią stažuotes vykdė 9 tyrėjai, iš jų 6 užsienio mokslininkai iš Belgijos, Graikijos, Egipto, Indijos, Irano, Vokietijos. Taip pat Universitete stažuotes pradėjo 9 tyrėjai, kurių podoktorantūrines stažuotes finansuoja Lietuvos mokslo taryba (LMT).

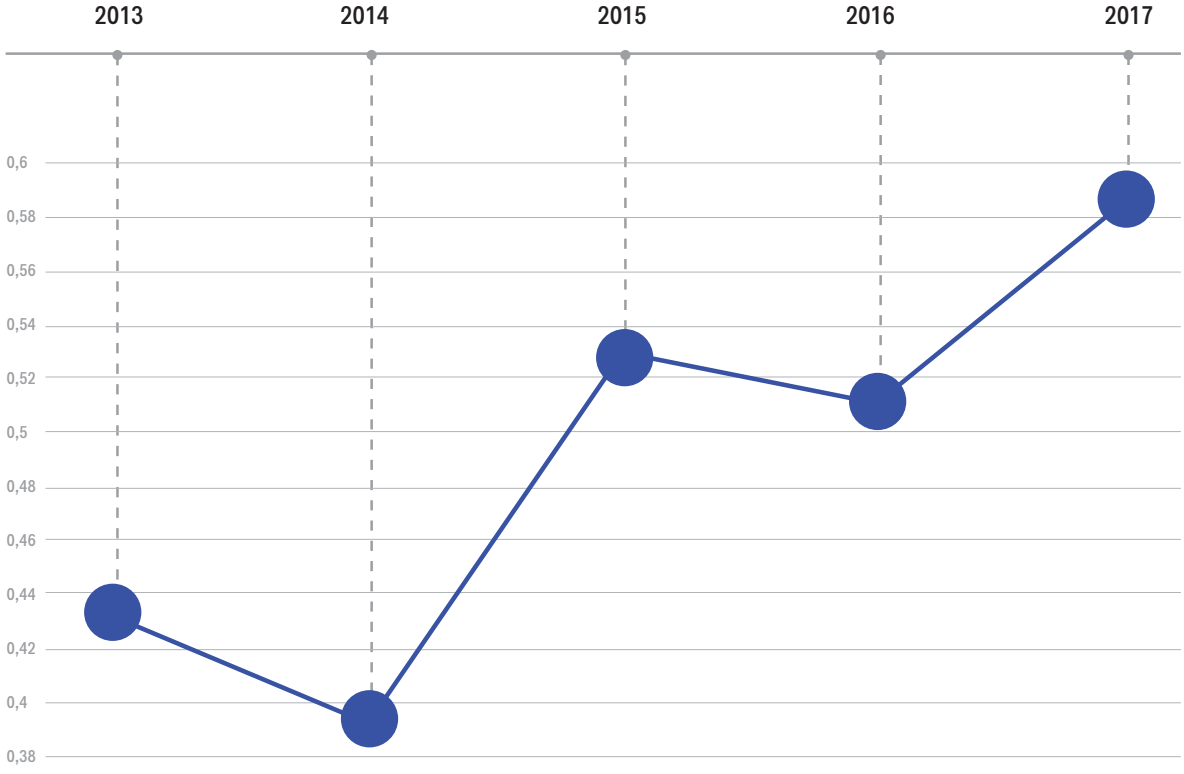
» 2017 m. buvo paskelbtos 609 tarptautinės publikacijos, iš jų 503 išleistos kitų šalių leidyklose, o 321 publikacija paskelbta *ISI Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazių kitų šalių leidiniuose su cituojamumo rodikliu (angl. *Impact Factor, IF*) (žr. 2 pav.).

2 pav. Mokslo publikacijų tarptautiniuose leidiniuose skaičius



- Remiantis *ISI Web of Science* duomenų bazės duomenimis, išaugo publikacijų kokybė (rodiklis *Category Normalized Citation Impact*) (žr. 3 pav.).
- 2017 m. išleistos 23 mokslo monografijos, studijos arba jų dalys tarptautinėse pripažintose leidyklose.
- 2017 m. Universitete vyko 12 tęstinių tarptautinių ir nacionalinių mokslo konferencijų: Tarptautinė konferencija *„Nanotechnologijos ir inovacijos Baltijos jūros regione“*, 13 –asis Pasaulinis semiotikos kongresas *„CROSS–INTER–MULTI–TRANS“*, 4–tasis Šiaurės ir Rytų Europos maisto kongresas, 21–oji tarptautinė mokslinė konferencija *„Transporto priemonės – 2017“* ir kitos .
- 2017 m. profesoriui Ryčiui Ambrazevičiui atiteko Lietuvos mokslų akademijos mokslo premija humanitarinių ir socialinių mokslų srityse.
- 2017 m. profesorių Arminą Ragauską už geriausią metų mokslinį straipsnį apdovanojo JAV Neurochirurgų kongresas (angl. T*he Congress of Neurological Surgeons*), straipsnis pelnė Neurochirurginės intensyvios terapijos *Oskarą* Bostone. Šis straipsnis buvo publikuotas JAV Neurochirurgų kongreso prestižiniame žurnale *Neurosurgery*.
- 2017 m. Kauno miesto mokslininko premija už mokslo pasiekimus įteikta profesoriui Sigitui Tamulevičiui.
- 2017 m. Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų stipendijas gavo 3 Universiteto tyrėjai, jaunųjų mokslininkų ir doktorantų konkurso premijas gavo 2 doktorantai bei aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso nugalėtojais tapo 3 magistrai bei 1 bakalaurantė. Pagyrimo raštas buvo įteiktas 1 doktorantei ir 1 magistrei.

3 pav. *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės teikiamas kokybės rodiklis (angl. *Category Normalized Citation Impact*)



MTEPI pasiekimų vystymo iniciatyvos

- 2017 m. vykdyti 7 KTU mokslininkų grupių tarpsritiniai mokslo projektai KTU prioritetinėse mokslo kryptyse, finansuoti iš vidinių Universiteto išteklių, leido parengti 13 mokslinių publikacijų (2 publikuotos tarptautinių konferencijų pranešimų leidiniuose, 4 pateiktos, 7 parengtos), sukurti holograminio efekto formavimo medžiagos paviršiuje technologiją; vaisių ir daržovių, užterštų mikroorganizmais, kombinuoto apdorojimo ultragarsu metodą bei grafeno sintezės ir perkėlimo ant lanksčių padėklų metodą; 9 medžiagas; šviesą emituojančio sluoksnio prototipą; elektros energijos apskaitos sistemos prototipą ir hologramų difrakcinio vaizdo generavimo programą išmaniajam įrenginiui. Projektų vykdymo metu buvo parengtos 5 paraiškos išoriniam finansavimui gauti.
- Plėtojant tarptautinio lygmens tarpinstitucinius mokslinius tyrimus, vykdyti 6 bendri KTU ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (LSMU) mokslininkų grupių projektai, finansuoti iš vidinių institucijų išteklių, kurie sudarė sąlygas parengti 8 bendras institucijų mokslininkų publikacijas (2 publikuotos WoS duomenų bazės leidiniuose su cituojamumo indeksu, 1 publikuota recenzuojamame leidinyje, 2 pateiktos, 3 parengtos), 5 konferencijų pranešimų tezes, sukurti 9 medicininės paskirties produktus, ultragarsinę radiodažninių signalų technologiją kepenų audinio elastinių savybių tyrimams ir diabetinės inkstų ligos prognozės technologiją bei parengti praktines rekomendacijas dializės centrams dėl dializuojamų pacientų smegenų pažeidimo prevencijos.
- 2017 m. Universiteto darbuotojams ir studentams iš vidinių institucijos išteklių buvo paskirtas skatinimas už aukšto lygio mokslo publikacijas *Web of Science* ir *Scopus* duomenų bazėse referuojamuose mokslo leidiniuose. Šis paskatinimas buvo skirtas už 125 publikacijas, iš kurių 61 yra parengta kartu su autoriais iš užsienio institucijų. Skatinimą gavo 142 darbuotojai, 28 doktorantai ir 2 studentai.
- 2017 m. Universiteto aktyviausių jaunųjų mokslininkų (iki 35 metų amžiaus) konkurso nugalėtojams, penkiems Universiteto tyrėjams, buvo įteiktos premijos, taip pat premijos buvo įteiktos trims Universiteto tyrėjams, nugalėjusiems geriausių monografijų konkurse.

Konkursinis mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų finansavimas

» 2017 m. Universiteto mokslininkai sėkmingai vykdė 15 Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programos *Horizontas 2020* projektų, 4 septintosios bendrosios programos (*7BP*) projektus chemijos, biomedicininės inžinerijos, mechanikos inžinerijos, elektronikos, informatikos, socialinių mokslų ir kitose mokslo srityse. 2017 m. pradėti vykdyti *H2020* priemonės P*ažangos sklaida ir dalyvavimo plėtra srities Komandų kūrimas 1 fazė* veiklos projektai: *IT mokslo ir technologijų ekscelencijos centras daiktų interneto ir išmanių aplinkų srityje* (*InnoITeam*), projekto Nr. 763805, bei *Kultūros ir kūrybinių inovacijų Lietuvoje kompetencijos centras* (*InnoCult*), projekto Nr. 763748.

» 2017 m. Universiteto mokslininkai vykdė vieną Europos inovacijų ir technologijų instituto pagal programą *EIT Raw Materials* finansuojamą mokslo projektą *FLAME*, 6 2014–2020 m. Europos Sąjungos teritorinio bendradarbiavimo tikslo *INTERREG* programos projektus, 11 mokslinių tyrimų projektų, finansuojamų kitų tarptautinių programų ar institucijų lėšomis, dalyvavo *54 COST* veiklose.

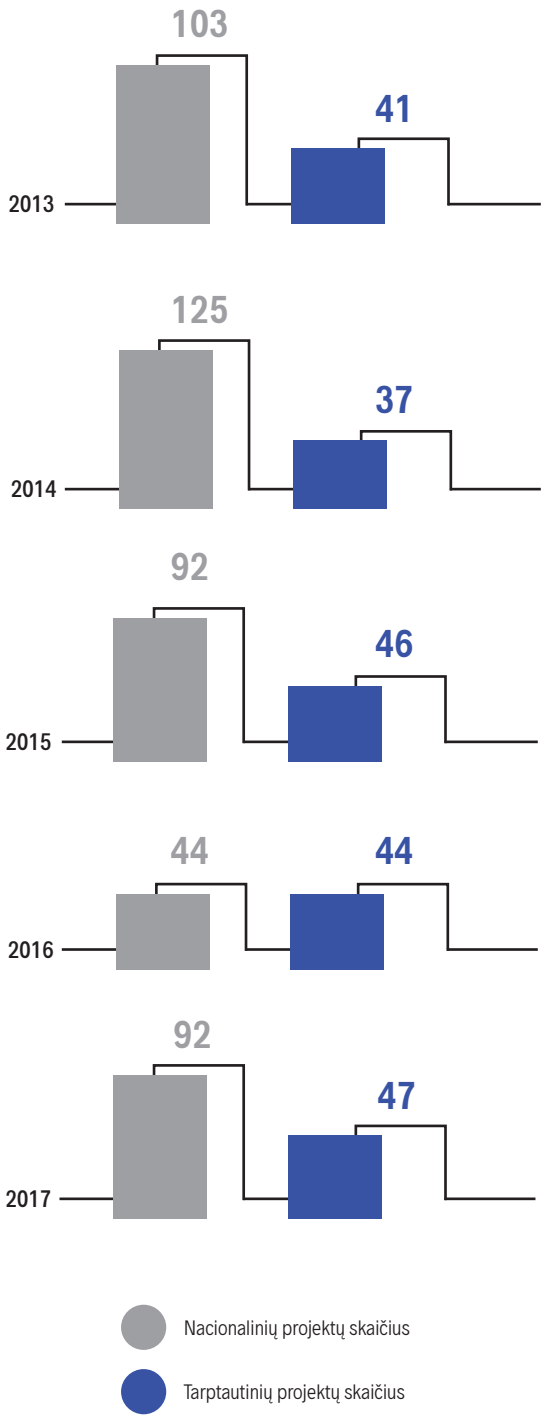
» Lietuvos mokslo taryba 2017 m. finansavo vieną valstybinės lituanistinių tyrimų ir sklaidos programos projektą, 2 nacionalinės mokslo programos *Gerovės visuomenė* projektus, 4 nacionalinės mokslo programos *Sveikas senėjimas* projektus, 2 nacionalinės mokslo programos *Link ateities* technologijų projektus, 47 mokslininkų grupių projektus, vieną reikminių tyrimų projektą, vieną nacionalinės mokslo programos *Modernybė Lietuvoje* projektą, 8 pagal tarpvyriausybinius susitarimus vykdomus tarptautinius projektus, 2 projektus, vykdomus pagal Medžiagų mokslo ir inovacijų *M–ERA.NET* programą, skatino *H2020* paraiškų rengimą, kompensavo *7BP* projektuose sumokėtą pridėtinės vertės mokestį, finansavo doktorantų stažuotes Europos kosmoso agentūroje, mokslininkų ir tyrėjų išvykas bei mokslo renginius.

» Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra finansavo vieną Universiteto mokslininkų vykdomą projektą krašto apsaugos poreikiams, skyrė didelę paramą ūkio subjektų užsakomiesiems moksliniams tyrimams skatinti, laboratorijų akreditacijai, skyrė finansavimą mokslininkų ir tyrėjų komandiruotėms bei stažuotėms, finansavo 4 technologinės plėtros projektus, skatino *H2020* paraiškų su partneriais Latvijoje ir Estijoje rengimą.

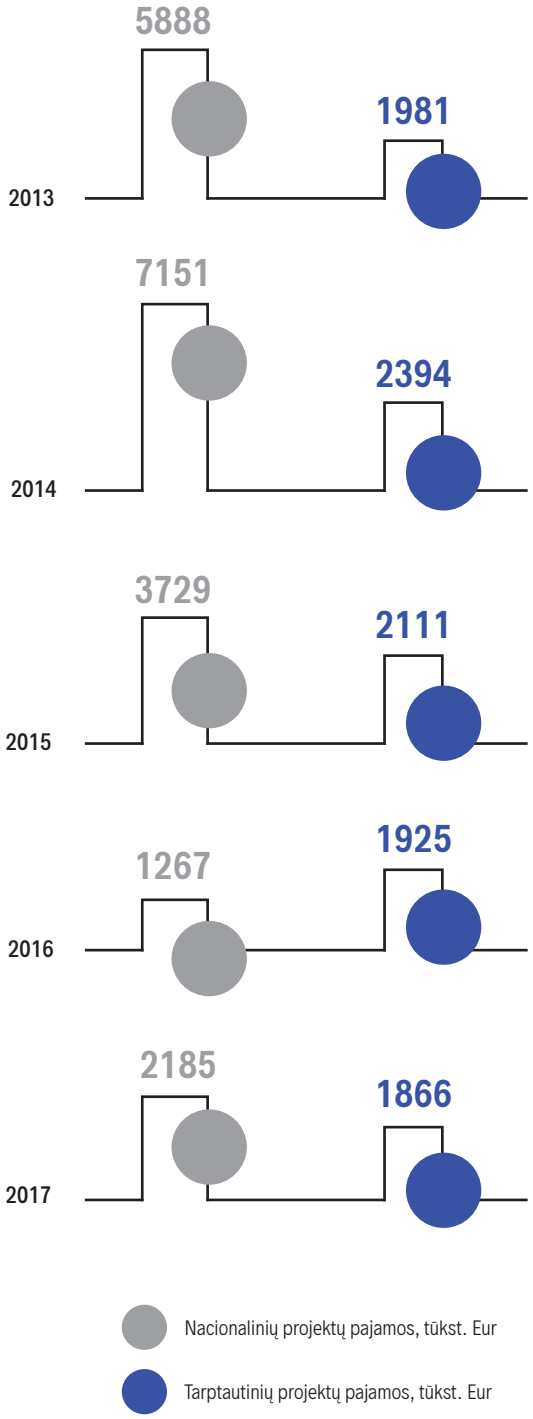
» 2017 m. Universiteto mokslininkai pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programą vykdė vieną priemonės Nr. 01.2.1–LVPA–823 *SmartInvestLT+* projektą, 7 priemonės Nr. J–05–LVPA–K *Intelektas. Bendri mokslo – verslo projektai* projektus, 9 priemonės Nr. 09.3.3–LMT–K–712 *Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą veiklos Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas* projektus. 2017 m. pasirašytos 6 dotacijos sutartys dėl projektų vykdymo pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 01.2.2–LMT–K–718 *Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje veiklą Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai*.

» 2017 m. Nacionalinė mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos finansavo 4 mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektus, Lietuvos energijos paramos fondas – vieną mokslinių tyrimų projektą, Lietuvos mokslų akademija finansavo vieną projektą (žr. 4 pav.).

4 pav. Mokslo projektų, atnešusių pajamas, skaičius



5 pav. Mokslo projektų pajamos, tūkst. Eur 2013–2017 m.



Žinių ir technologijų perdavimas

» 2017 m. Lietuvos ir užsienio įmonėms atlikta MTEP darbų ir paslaugų už 2122,1 tūkst. Eur (žr. 6 pav.), iš kurių užsienio subjektų užsakymai sudarė 27 % – 575,6 tūkst. Eur. MTEP veiklose KTU bendradarbiavo su 27 skirtingomis organizacijomis ir įmonėmis iš 13 skirtingų pasaulio šalių: Ispanijos, Italijos, Vokietijos, Švedijos, Lenkijos, JAV, Prancūzijos, Danijos, Šveicarijos, Baltarusijos, Suomijos, Estijos, Norvegijos.

» 2017 metais buvo pasirašyti 9 ketinimų protokolai tarp verslo subjektų ir Universiteto pagal priemonę Intelektas. *Bendri mokslo–verslo projektai*. MITA kuruojamos finansavimo priemonės *Inovaciniai čekiai* finansuotos 34 paraiškos, kurių vertė 180 tūkst. 2017 metais 4 projektai gavo finansavimą pagal naują verslo–mokslo bendradarbiavimo priemonę *Technologijų plėtros programa* (TPP), Universiteto dalis šiuose projektuose – 170 tūkst. Eur. 2017 m. buvo praplėstas Mokslinių ir taikomųjų tyrimų užsakymų atviros prieigos informacinės sistemos (APCIS) funkcionalumas ir teikiamų paslaugų sąrašas.

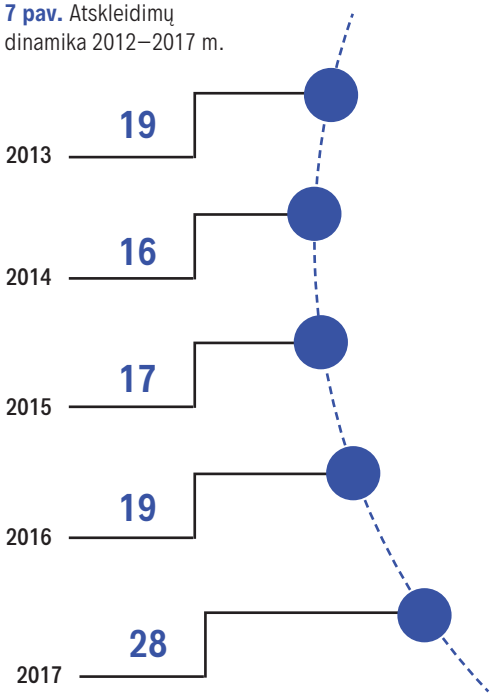
» 2017 m. buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Vokietijos kompanija *VisiotexGmbH* ir pateikta bendro projekto paraiška Vokietijoje. Taip pat užmegzti glaudūs ryšiai su *Fraunhofer Institute for Industrial Engineering* padaliniu Pramonė 4.0 srityje.

» 2017 m., bendradarbiaujant su Europos inovacijų ir technologijų institutu (EIT), KTU *Santakos* slėnyje surengtas *Making Innovation happen: Introduction to EIT Communities* renginys, kur buvo pristatoma EIT teminių iniciatyvų veikla ir bendradarbiavimo galimybės.

Intelektinė nuosavybės apsauga ir valdymas

» 2017 m. Universiteto tyrėjai ir studentai atskleidė 28 išradimus (žr. 7 pav.).

7 pav. Atskleidimų dinamika 2012–2017 m.



» Vieniems iš inovatyviausių 2017 m. Universiteto mokslininkų išradimų priskirtina:

– prof. Renaldo Raišučio ir Kristinos Sakaluskienės kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tyrėjais prof. Skaidra Valiukevičiene ir Gintare Linkevičiūte sukurtas išradimas Specializuota programinė įranga ultragarso, optinių ir spektrofotometrinių duomenų apjungimui ir automatiniam paviršinių audinių pažeidimų diagnostikai (*Image Fusion*);

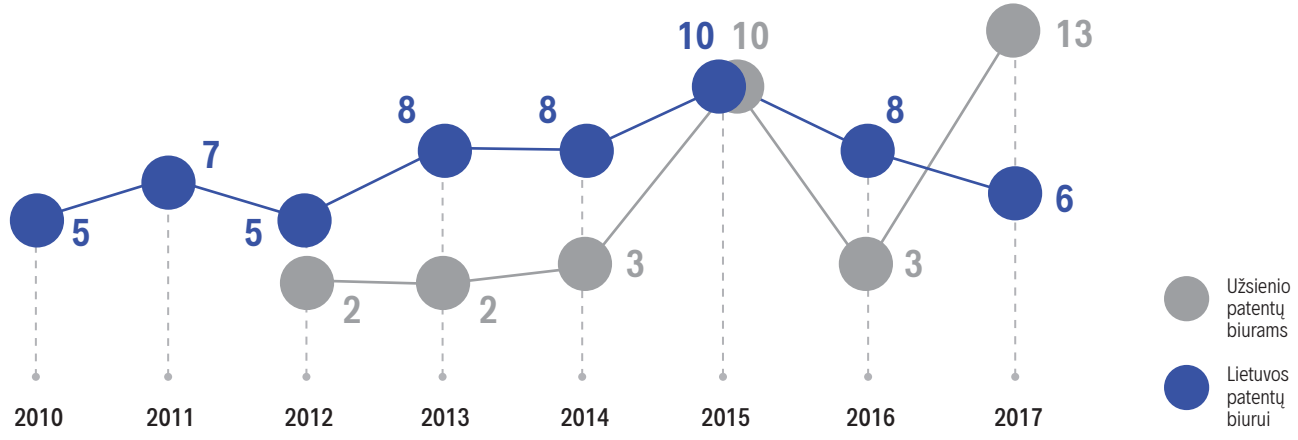
– prof. Vaidoto Marozo, doc. Tomo Blažausko ir Andriaus Paulausko kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tyrėjais prof. Ingrida Uloziene, prof. Virgilijumi Ulozu ir gyd. Milda Totiliene sukurtas išradimas Mobili virtualios realybės sistema subjektyvios regos vertikalės suvokimo tyrimui;

– prof. Vytauto Markevičiaus, prof. Dangiručio Naviko, prof. Algimanto Valinevičiaus, prof. Dariaus Andriukaičio ir doc. Mindaugo Žilio išradimas Greitas transporto priemonių greičio nustatymas su *AMR* sensoriais;

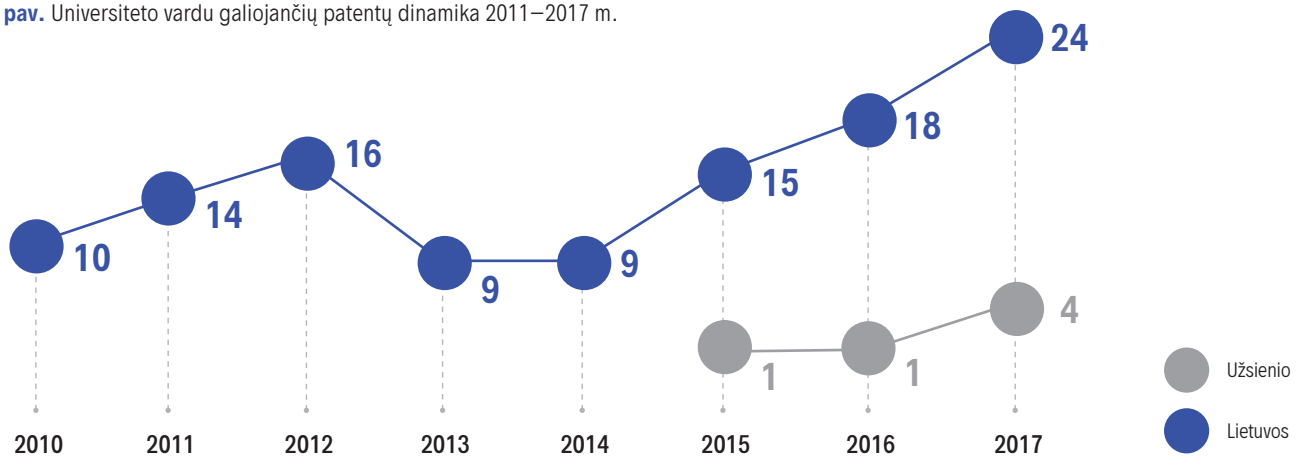
– Odetos Baniukaitinės ir Augustės Baltrukevičiūtės idėja Injekcinės medžiagos audinių inžinerijai.

- 2017 m. pateikta 13 tarptautinių patentų paraiškų ir 6 paraiškos Lietuvos Respublikos valstybiniam patentų biurui nacionaliniams patentams gauti (žr. 8 pav.).
- 2017 m. Universiteto vardu gauta 11 lietuviškų patentų ir 3 JAV patentai. 2017 m. pabaigoje Universiteto vardu galiojo 24 nacionaliniai ir 4 tarptautiniai patentai (vienas Europos patentas ir 3 JAV patentai) (žr. 9 pav.).
- 2017 metais pasirašytos 4 licencinės sutartys (2012 m. – 6, 2013 m. – 1, 2014 m. – 8, 2015 m. – 4, 2016 m. – 2), 3 teisių perleidimo sutartys ir 4 MTEP darbų atlikimo sutartys, kuriose numatytos licencinės sutarties sąlygos.
- 2017 m. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis tarp Lietuvos Respublikos valstybinio patentų biuro ir KTU Nacionalinio inovacijų ir verslo centro (NIVC) dėl pramoninės nuosavybės informacijos centro PATLIB steigimo. KTU NIVC įsteigtas PATLIB centras yra pirmasis tokio pobūdžio centras Lietuvoje, steigiamas bendradarbiaujant su universitetais.

8 pav. Universiteto vardu pateiktų patentinių paraiškų dinamika 2010–2017 m.



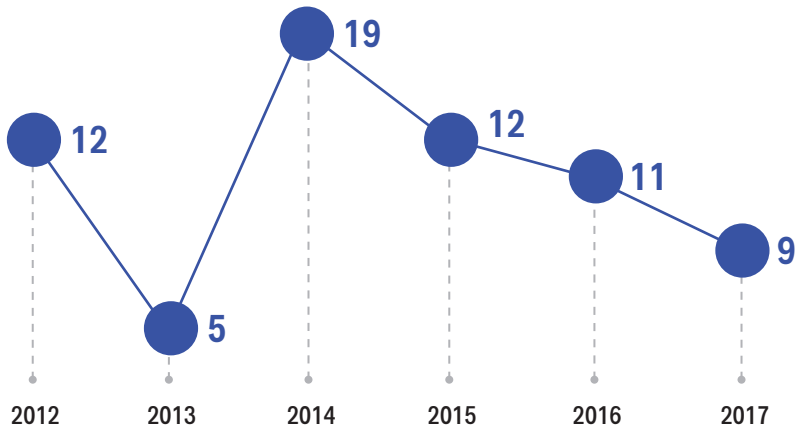
9 pav. Universiteto vardu galiojančių patentų dinamika 2011–2017 m.



Inovatyvius produktus kuriančių įmonių kūrimas ir vystymas bei verslumo skatinimas

- 2017 m. buvo įkurtos 9 naujos verslo įmonės (žr. 10 pav.).
- 2017 metais suorganizuota daugiau nei 50 tikslinių renginių, kuriais siekiama ugdyti verslumo kultūrą ir plėtoti verslininkystę, suburti komandas, pritraukti investuotojus.
- 2017 m. KTU Nacionalinis inovacijų ir verslo centras kartu su partneriais įgyvendino Interreg programos projektą *Lietuvos–Lenkijos paramos jaunajam verslui bendradarbiavimo platforma antreprenerystės skatinimui*. Projekto veiklose per 2017 m. dalyvavo daugiau kaip 500 dalyvių, padedant verslo vystymo specialistams įsteigtos 7 naujos verslo įmonės.
- 2017 m. KTU startuolių inkubatorius *Startup Space* tapo nacionaliniu laimėtoju *European Enterprise promotion awards* apdovanojimuose, *Promoting the entrepreneurial spirit* nominacijoje. Taip pat KTU Startup Space parengta inkubavimo programos istorija norimi-nuota tarptautiniams *ICIE 2017 Youth incubator awards* apdovanojimams.
- Skatinant verslumo ugdymo veiklas Universitete ir toliau buvo populiarinami antreprenerystės studijų moduliai. 2017 m. pavasario semestre buvo dėstomi trys studijų moduliai: Antreprenerystė (161 studentas), Technologijų antreprenerystė (201 studentas) ir Technologinio verslo vystymas (44 studentai).
- 2017 m. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su didžiausiu technologijų startuolių parku Lietuvoje *Vilnius Tech Park*. Šiuo bendradarbiavimu siekiam kurti ir perduoti žinias bei novatoriškas technologijas darniai valstybės raidai ir inovacijų plėtojimui, formuoti atvirą, talentus ir lyderius įkvepiančią kūrybinę aplinką.

10 pav. Įkurtų technologinių įmonių skaičiaus dinamika 2012–2017 m.



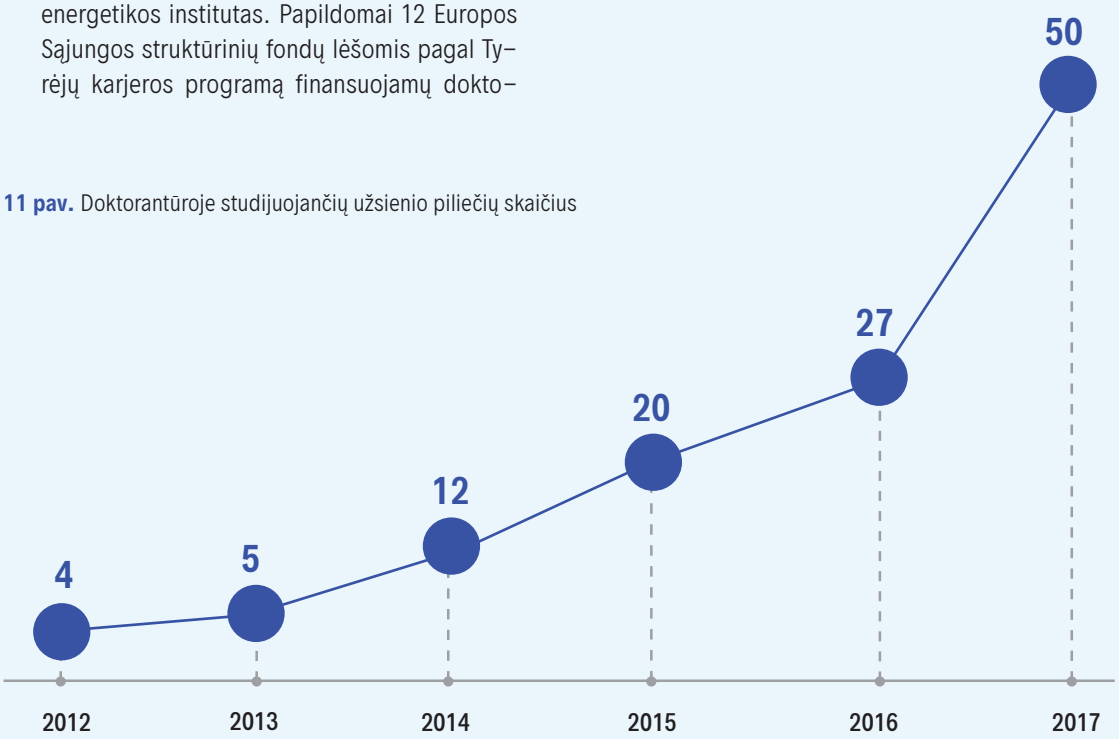
Inovatyvius produktus kuriančių įmonių kūrimas ir vystymas bei verslumo skatinimas

» 2017 m. Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministras Universitetui suteikė doktorantūros teisę transporto inžinerijos mokslo kryptyje kartu su Vilniaus Gedimino technikos universitetu, Aleksandro Stulginskio universitetu ir Klaipėdos universitetu. Tad nuo 2017 m. Universitetui yra suteikta teisė iš viso vykdyti 19 mokslo krypčių doktorantūros studijas.

» 2017 m. Universitetui buvo skirtos 55 valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros vietos. Universitetas, siekdamas išlaikyti pastovų doktorantūros vietų skaičių, dalį kaštų prisiėmė sau ir 2017 m. priimamų į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamą doktorantūrą doktorantų skaičių padidino iki 60. Papildomai 4 valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros vietas Universitetui perdavė jungtinės doktorantūros energetikos ir termoinžinerijos mokslo krypties partneris Lietuvos energetikos institutas. Papildomai 12 Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis pagal Tyrėjų karjeros programą finansuojamų doktorantūros studijų vietas Universitetui laimėjo mokslininkai, kurių teiktos temos nugalėjo LMT skelbtame konkurse. Studijuoti 2017 m. pageidavo 127 asmenys – tai sudarė 1,67 pageidaujančiojo į vieną vietą.

» 2017 m. 30 % visų priimtųjų į doktorantūros studijas sudarė užsienio šalių piliečiai. Iš viso Universiteto doktorantūroje 2017 m. studijavo 50 užsienio piliečių (Azerbaidžano Respublikos, Baltarusijos Respublikos, Bangladešo Liaudies Respublikos, Gruzijos, Indijos Respublikos, Irano Islamo Respublikos, Ispanijos karalystės, Italijos Respublikos, Kazachstano Respublikos, Kipro Respublikos, Nigerijos Federacinės Respublikos, Norvegijos karalystės, Pakistano Islamo Respublikos, Portugalijos Respublikos, Prancūzijos Respublikos, Sirijos Arabų Respublikos, Turkijos Respublikos, Ukrainos) (žr. 11 pav.).

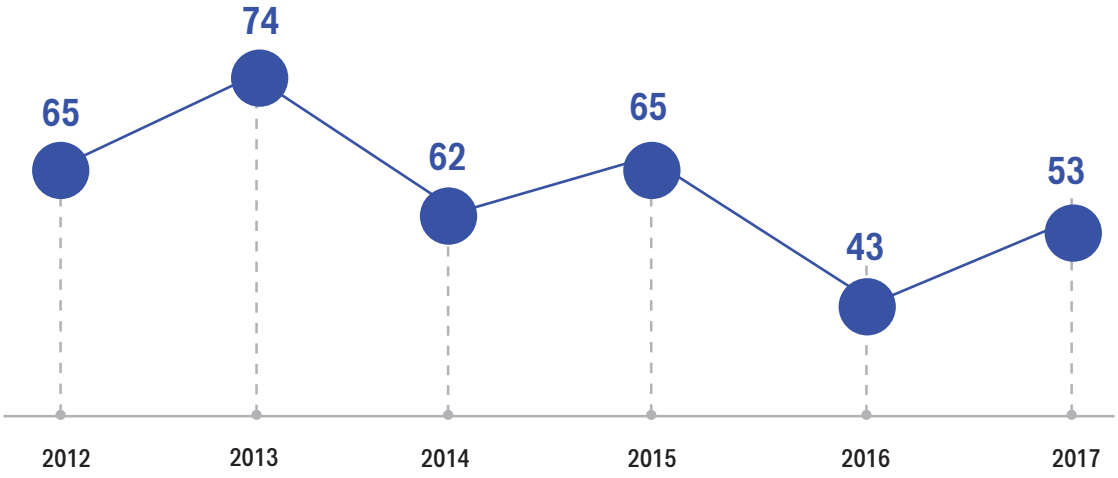
11 pav. Doktorantūroje studijuojančių užsienio piliečių skaičius



» 2017 m. pabaigoje doktorantūroje nuolatine studijų forma studijavo 317 doktorantų: technologijos mokslus studijavo 202, fizinius mokslus – 46, socialinius mokslus – 57, humanitarinius mokslus – 12 doktorantų. 2017 m. doktorantūrą baigė 61 doktorantas. 58 doktorantai doktorantūrą baigė su teise per 12 mėnesių pasirinkti ginti disertaciją ir būti atleistam nuo disertacijos gynimo mokesčio.

» 2017 m. apgintos 53 disertacijos (žr. 12 pav.), iš jų vieną disertaciją apgynė doktorantai iš kitų institucijų. 53 % visų apgintų disertacijų buvo apgintos per penkerius metus nuo doktorantūros studijų pradžios. Iš 53 apgynusių disertacijas asmenų, 37 yra technologijos mokslų atstovai, 6 – fizinių mokslų, 8 – socialinių mokslų ir 2 humanitarinių mokslų atstovai.

12 pav. Universitete apgintos daktaro disertacijos

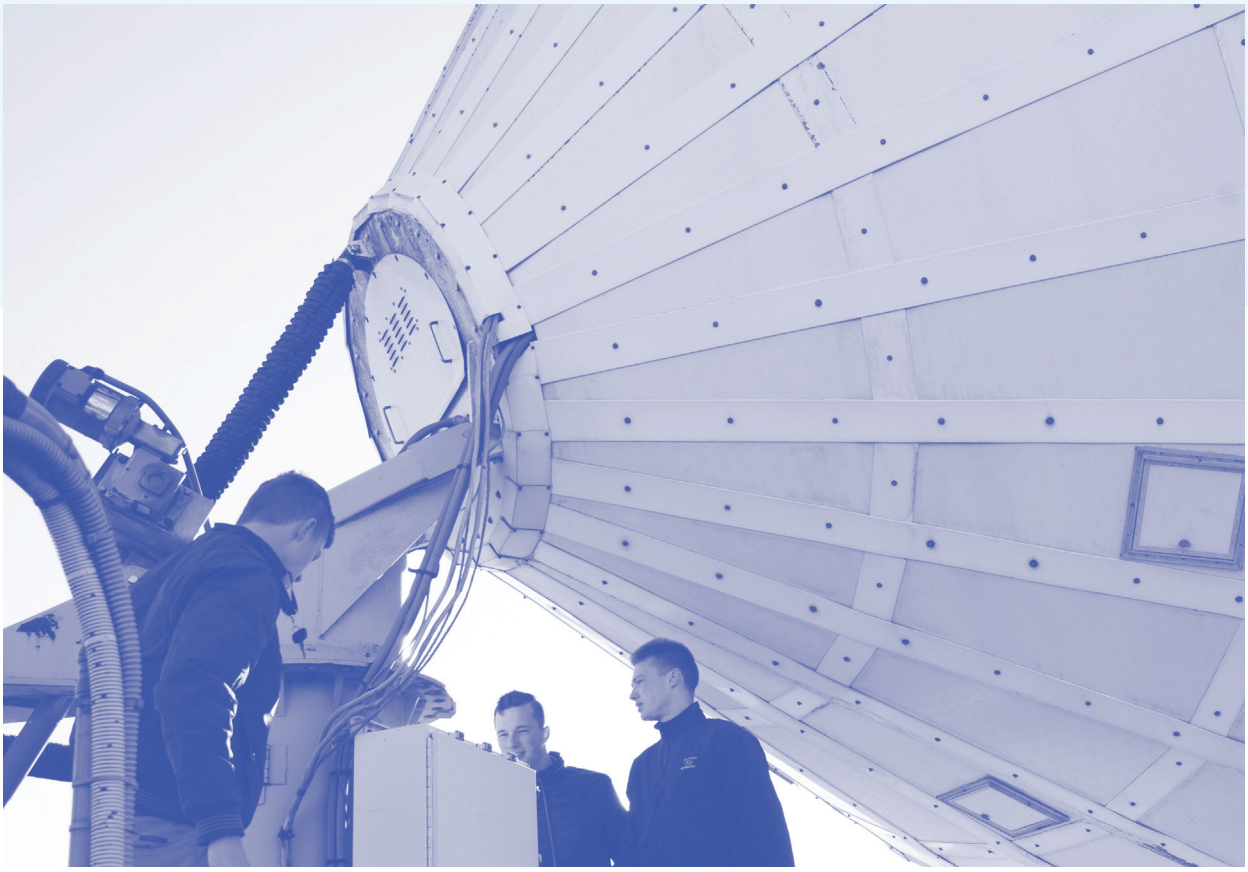


» 2017 m. Tarptautinės doktorantūros mokyklos iniciatyva Europos inovatyvių universitetų konsorciume buvo įkurta ECIU Doktorantūros mokyklų grupė, kurios tikslas – didinti ECIU universitetų doktorantūros konkurencingumą Europos Sąjungos ir pasauliniu mastu. Taip pat buvo atnaujinami doktorantūros komitetai, įtraukiant į juos naujus mokslo lyderius; kiekvienoje mokslo kryptyje parengti ir doktorantams iš užsienio atviri intensyvios vedimo formos studijų moduliai anglų kalba; skatinamas doktorantų mobilumas. 2017 m. 28 doktorantai gavo skatinamąsias stipendijas už publikuotus mokslinius straipsnius aukštą cituojamumo rodiklį turinčiuose prestižiniuose tarptautiniuose mokslo žurnaluose. 38 doktorantai, skelbę mokslinių tyrimų rezultatus mokslo žurnaluose ir tarptautinėse mokslo konferencijose, rengę mokslo projektines paraiškas išoriniam finansavimui gauti, dalyvavę vykdant mokslo projektus ir ūkio subjektų užsakomuosius darbus, populiarinę doktorantūros studijas ir mokslininko karjeros kelią, tapo aktyviausių 2017 m. doktorantų konkurso nugalėtojais.

» 2017 m. buvo pasirašytas susitarimas su Al-Farabi Kazachstano nacionaliniu universitetu (Kazachstanas) dėl jungtinio / dvigubo laipsnio doktorantūros vykdymo fizinių ir technologijos mokslų srityse. Du aplinkos inžinerijos mokslo krypties doktorantai pradėjo doktorantūros studijas Bolonijos universitete (Italija) pagal dvigubo laipsnio doktorantūros vykdymo sutartį.

Veiklos akcentai 2018 m.

- Išėjimas į mokslo ir inovacijų užsienio rinkas: MTEP darbų ir paslaugų užsakymų pritraukimas iš Vokietijos ir Skandinavijos šalių įmonių (remiantis atlikta rinkos analize); technologijoms imlių prototipų rėmimo fondo sukūrimas; tyrėjų kompetencijų rengti tarptautines paraiškas (H2020, ERC ir kt) ugdymas; indėlis į FP9 programą ir išankstiniai mokymai ruošiantis joje dalyvauti nuo 2021 m.
- Mokslo grupių įveiklinimas: tyrėjų karjeros vystymo sistemos sukūrimas ir diegimas; Mokslo grupių *seed* mokslo projektų schemos įgyvendinimas; jaunųjų tyrėjų mokymai, kaip rengti ir publikuoti aukšto tarptautinio lygio darbus; pagrindinių tyrėjų mokymai mokslo valdymo ir administravimo įgūdžių; mokslo projektų vadovų ugdymas ir pritraukimas.
- Konkurso į doktorantūros studijas padidinimas: doktorantūros studijų modulių srautinimas; doktorantų vadovų mokymai, kaip kokybiškai vadovauti disertacijos rengimui; užsienio mokslininkų pritraukimas į doktorantūros studijų modulius ir tyrimų procesą; ankstyvos priėmimo į doktorantūrą kampanijos Lietuvoje ir užsienyje įgyvendinimas.
- Mokslo palyginamojo ekspertinio vertinimo sėkmės užtikrinimas: mokslo ir inovacijų strategijos per vertinamuosius vienetus parengimas; tarptautinės (UK REF) patirties perėmimas užtikrinant vertinimo sėkmę – 90 % vertinamųjų vienetų įvertinti ne mažiau kaip 3 balais; MTEP poveikio visuomenei ir verslui atvejų rengimo įgūdžių įgijimas; vertinamųjų vienetų MTEP rezultatų komunikacijos įgūdžių įgijimas.



PALAIKOMOSIOS VEIKLOS

KORPORATYVINIAI RYŠIAI

Bendradarbiavimo vystymas ir karjera

- Parengta verslo ir viešojo sektoriaus, potencialių investuotojų kontaktų bazė.
- Užmegzti bendradarbiavimo su VŠĮ *Investuok Lietuvoje*, ne pelno siekiančia tiesioginių užsienio investicijų plėtros agentūra, taip pat su VŠĮ *Kaunas IN*, VŠĮ *Go Vilnius* ir kitais socialiniais partneriais.
- Suorganizuota daugiau nei kelios dešimtys itin aukšto lygio užsienio privačių kompanijų, planuojančių ir/ar jau investavusių į naujausias gamybines erdves Lietuvoje bei Kauno regione.

Universiteto darnus vystymasis

- Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su KTU alumnų asociacija, pradėta aktyviau kurti absolventus įtraukianti aplinka Universitete.
- Pirmą kartą organizuotos KTU alumnų sugrįžtuvės, kvietusios visų laidų absolventus vienai dienai grįžti į Universitetą: prisiminti studijas, susitikti studijų draugus ir pažinti šiandienį Universitetą, atidengti alumnų simbolį įamžinančią plokštę.
- Startavo iniciatyva *Pasimatuok alumno kėdę*, kurios metu Tarptautinę studentų dieną studentai ėjo KTU absolventų pareigas įmonėse. Pradėtas karjeros mentorystės projektas *GUIDed Alumni*, suteikiantis galimybę absolventams dalyvauti karjeros mentorystės programoje ir turėti karjeros mentorių.

Viešoji komunikacija

- KTU komunikacijos rodikliams didžiausią įtaką darė su buvusio rektoriaus Petro Baršausko akademine veikla susijusi komunikacijos krizė. Nors krizė buvo suvaldyta, ji lėmė, kad pagal įvaizdį KTU iš pirmos vietos (2016 m.) smuktelėjo į ketvirtąją (svertinis palankumas – 0,065). Į pirmąją vietą pakilo VDU (0,096), kuriam daugiausia dėmesio pritraukė Vasario 16–osios Aktą radęs Liudas Mažylis.
- Parengta ir žiniasklaidos priemonėms išplatinta 34 % daugiau pranešimų spaudai (419) lyginant su 2016 m. 281 pranešimą sukūrė Naujienų grupės specialistai, 138 – fakultetų ir kitų padalinių komunikacijos koordinatoriai. Pranešimų pasiskirstymas pagal tematiką: 55 % pranešimų susiję su studijomis (232 pranešimai), 30 % – su mokslu (126), 26 % – su verslu (109), 21 % – su tarptautiškumu (87), 14 % – su aukštojo mokslo pertvarka (60).
- Parengtos ir užsienio žiniasklaidai išplatintos 24 žinutės anglų kalba. Pranešimus spaudai perpublikavo, papildė ir adaptavo Pietų Amerikos, JAV, Europos šalių portalai ir leidiniai. Apie KTU mokslininkų darbus sulaukta užklausų iš Ispanijos, Prancūzijos, Meksikos žiniasklaidos.
- Žiniasklaidos stebėsenos ir analizės bendrovės *Mediaskopas* duomenimis, išaugo kiekybinė Universiteto komunikacija. Universitetas paminėtas 7577 pranešimuose (padidėjo 29 %, palyginti su 2016 m.) ir pasiekė 1,44 mlrd. auditoriją (padidėjo 54,6 %).
- Pagal pasiektą teigiamą auditoriją, KTU yra pirmas temose *Bendradarbiavimas su verslu* (kitus universitetus lenkia daugiau nei du kartus, 22 mln.), *Ekspertiniai pasisakymai* (4,4 mln.), *Studijų programos* (45,7 mln.). Universitetas yra pirmas ir pagal įvaizdį studijų programų srityje (svertinis palankumas 0,41).
- Tarp padalinių, pagal paminėjimų žiniasklaidoje skaičių, pirmas yra Socialinių, humanitarinių mokslų ir menų fakultetas (289, 2016 m. – 200). Į antrąją vietą pakilo Ekonomikos ir verslo fakultetas (214, 2016 m. – 150), į trečiąją – 2016 m. priešpaskutinis buvęs Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakultetas (140, 2016 m. – 79). Toliau rikiuojasi Informatikos (126, 2016 m. – 116), Elektros ir elektronikos (124, 2016 m. – 135), Panevėžio technologijų ir verslo (117, 2016 m. – 88), Statybos ir architektūros (87, 2016 m. – 131), Cheminės technologijos (76, 2016 m. – 163), Matematikos ir gamtos mokslų fakultetai (61, 2016 m. – 116) bei Nacionalinis inovacijų ir verslo centras (17, 2016 m. – 20).
- Išlaikyta komunikacijoje išryškinta alumnų linija (2017 m. pasiekta 6,4 mln. auditorija).
- Pagrindinės KTU *Facebook* paskyros sekėjų skaičius išaugo beveik 17 % – nuo 23,4 tūkst. iki 27 tūkst. Pradėti naudoti interaktyvūs *Facebook* paskyrų viršeliai. Nubrėžtos komunikacijos soc. tinkluose gairės ir pagal jas suvienodintos visų fakultetų *Facebook* paskyros.
- Pagerintas ir suaktyvintas pagrindinės KTU *LinkedIn* paskyros turinys. Tai lėmė beveik trečdaliu (iki 26 tūkst.) išaugusį sekėjų skaičių.
- Pagrindinės KTU *Instagram* paskyros sekėjų skaičius išaugo beveik 12 % (2462 sekėjai, paskelbti 655 įrašai). KTU yra vienintelis universitetas Lietuvoje, skelbiantis *Instagram* įrašus anglų kalba, taip didindamas tarptautiškumą.

Rinkodara

- Sukurti vizualiniai sprendimai esamiems ir būsimiems KTU studentams skirtoms neformalaus ugdymo programoms ir veikloms, apjungiant jas tematiškai *KTU students are / KTU students will be: GIFTed* – talentų ugdymo programa, *GUIDed* – mentorystės programa, *WANTed* – karjeros kompetencijų ugdymo programa, *UNITed* – studentiškos organizacijos, *INSPIRed* – meno kolektyvai, *ACTIVATed* – sporto rinktinės, *CONNECTed* – veiklos moksleiviams.
- Sukurti vizualiniai sprendimai bei parengtos priemonės keliolikai skirtingų stambių renginių ir projektų: KTU sporto klubas *ACTIVATed*; jaunimo konferencija *TEDxYouth*, *Technorama*, KTU *WANTed* karjeros dienos 2017, įvadinė savaitė, paroda *Išmani Lietuva*, festivalis *Dizaino savaitė*. Parengta nauja KTU rinkodaros koncepcija *The University Pictures*.
- Įgyvendintas projekto *Dadaistinė Mona Liza XX amžiuje* antrasis etapas.
- Atliktas ktu.edu svetainės struktūros atnaujinimas. Paruošta svetainės bendroji architektūra bei sukurti struktūros šablonai; įgyvendinta ktu.edu lietuviška versija ir pradėtas ktu.edu angliškos versijos įgyvendinimo procesas; paruošti vizualiniai grafiniai svetainės sprendimai bei įvaizdiniai, reprezentaciniai ir portretinių fotonuotraukų atnaujinimai; kartu su KTU Informacinių technologijų departamentu parengta e. parduotuvės platforma. Efektyviam svetainės atnaujinimui paruošta matomumo internetinėje erdvėje (*Webometrics*) rodiklių ir rezultatų analizė bei rekomendacijos.
- Įdiegtas inovatyvus svetainės stebėsenos įrankis *Leedfeeder*, orientuotas į mokslo paslaugų pardavimus verslo sektoriui.
- Pasirašytos sutartys su *Educations.com*, StudyPortals, *Keystone* studijų reklamavimo ir viešinimo portalais, kuriuose vykdomi paslaugų pasirinkimai, užsakymai, turinio atnaujinimo darbai bei priežiūra.
- Pradėti ruošti *DreamApply* sistemos bei išorinių studijų portalų sinchronizavimo darbai išorinių portalų kuriamai vertei ir veiksmingumui nustatyti, tęsiama tarptautinių rinkų analizė ir pasirinkimas skirtingų studijų programų ar krypčių kontekste.
- Suorganizuotos kelios dešimtys įvairių iniciatyvų, konkursų bei renginių mokinių tikslinei auditorijai: surengta 60 išvykstamųjų vizitų ir 38 atvykstamieji vizitai; skatinama atvykti į KTU moksleivių laboratoriją arba užsisakyti įdomiuosius eksperimentus į mokyklą (per 2017 metus įvyko 104 vizitai, pasiekta auditorija – 7309); suorganizuoti 6 mokyklų bendruomenių vizitai *Santakos* slėnyje; studijų pristatymai Lietuvos mokyklų organizuojamose ugdymo karjerai iniciatyvose; antrą kartą organizuoti Lietuvos mokyklų apdovanojimai bei nacionalinė moksleivių konferenciją *Code the Future* ir kt.

- Mokytojų, profesinio orientavimo specialistų, mokyklų administracijų, tėvų / globėjų tikslinei auditorijai suorganizuotos šios veiklos bei iniciatyvos: atnaujintas ir suskaitmenintas KTU siūlomų ugdymo iniciatyvų sąvadas; kas mėnesį parengiami KTU naujienlaiškiai mokykloms; bendradarbiaujant su KTU Edukacinės kompetencijos centru išviešintos 6 mokytojų neformaliojo švietimo programos; bendradarbiauta organizuojant inovatyvių mokytojų seminarų ciklą *„Samsung“ mokykla ateičiai*.
- Įveiklintos 89 bendradarbiavimo sutartys su mokyklomis; pasirašytos 6 universitetinės bendradarbiavimo sutartys su įvairaus tipo Lietuvos mokyklomis; pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Elektronikos platintojų asociacija (EEPA) organizacija; koordinuojamas bendradarbiavimas prioritetinių mokyklų tinkle; įgyvendinamos bendros ugdymo iniciatyvos su KTU vardo mokyklomis; skatinama moksleivių savivaldų veikla aktyviai bendradarbiaujant su Lietuvos moksleivių sąjungos regioniniais padaliniais, konferencijomis.
- Su KTU inžinerijos licėjumi įgyvendinta tradicinė profesinės praktikos iniciatyva įmonėse, KTU fakultetuose ir institutuose (dalyvavo 84 KTU inžinerijos licėjaus 11 klasės moksleiviai ir 9 mokytojai); bendradarbiaujant su jaunimo ugdymo iniciatyvos *Kurk Lietuvai* savanoriais, suorganizuoti 23 vizitai įmonėse ir skirtinguose KTU fakultetuose.
- Įgyvendinti šie, tradiciniais tapę, renginiai mokyklų bendruomenėms: 11–12 klasių moksleiviams skirta iniciatyva *Pasiruošk brandos egzaminams su KTU*, nacionalinis 22–asis Prof. K. Baršausko fizikos konkursas moksleiviams (organizatorius MGMF), Dr. J. P. Kazicko moksleivių kompiuterininkų konkursai moksleiviams, vykdomi skirtinguose Lietuvos regionuose (IF), Nacionalinis prof. J. Matulionio jaunųjų matematikų konkursas moksleiviams (MGMF), Akademiko Jono Janickio chemijos konkursas (CTF), Tarpdisciplininis moksleivių verslumo konkursas MEKA (EVF ir MGMF), IT konkursas moksleiviams *Informikas* (IF), vertimo konkursas *Verstuvės* (SHMMF), piešimo olimpiada (SAF).

Kultūra ir renginiai

- Surengtos 5 parodoas (4 iš jų virtualios) istorinėmis, aktualiomis Universitetui temomis.
- Pravestos 3 skirtingo pobūdžio edukacinės programos. Bendras muziejaus lankytojų skaičius – 4305 (2016 m. – 5470), iš jų 2583 – virtualaus muziejaus lankytojai (2016 m. – 3655).

Veiklos akcentai 2018 m.

- Vystyti tvarų ir ilgalaikį bendradarbiavimą su verslo bei socialiniais partneriais: ryšių su verslu plėtojimas ir stiprinimas, kompetencijų sutelkimas, veiklų vystymas studijų, mokslo ir inovacijų srityse.
- Kurti ir plėtoti studentų ir absolventų karjeros galimybes (naujos praktikos/stažuočių/darbo vietos).
- Užtikrinti studentų ir absolventų karjeros kompetencijų ugdymą: konsultacijos, mokymai, seminarai, karjeros renginių organizavimas.
- Stiprinti tarptautinę rinkodarą ir komunikaciją: nuolatinė poreikių ir galimybių analitika, komunikacija tiksliniuose leidiniuose / portaluose, mokslo ir inovacijų bei studijų tikslinė tarptautinė rinkodara.
- Vystyti vidinę komunikaciją: darnios Uniuversiteto bendruomenės stiprinimas vidinės komunikacijos priemonėmis.

ORGANIZACIJOS VYSTYMAS

Pagrindiniai rezultatai 2017 m.

- Atnaujinta metinio planavimo ir stebėsenos metodika, parengta metinio planavimo forma *Office 365* aplinkoje.
- Parengti Universiteto vidinių ir išorinių rodiklių aprašai, reikalingi analitikai.
- Sukurta vidinių apklausų sistema, leidžianti vertinti įvairius Universiteto procesus: studijų kokybę, darbuotojų pasitenkinimą ir t. t.
- Peržiūrėtas ir atnaujintas vadovavimo įgaliojimus turinčių darbuotojų veiklos planavimo ir vertinimo procesas, atnaujinti jį reglamentuojantys nuostatai.
- Patobulinta vidinės komunikacijos sistema: buvo tobulinamas kassavaitinis naujienlaikraštis, teikiama Universiteto rektorato ir senato posėdžiuose sprendžiamų klausimų bei priimtų sprendimų apžvalga.
- Įgyvendinti anglų kalbos mokymai darbuotojams: apmokyti 165 darbuotojai.
- Įgyvendinta iniciatyva, pagal kurią Universiteto darbuotojai galėtų klausyti Universitete dėstomus modulius, kuriuose lieka laisvų vietų, taip panaudojant Universitete sukauptas kompetencijas.
- Surengtas šventinis vakaras *Nominacijos'17*, kurio metu buvo paskelbti 10-ies nominacijų nugalėtojai. Šie darbuotojai buvo paskatinti piniginėmis premijomis.

Veiklos akcentai 2018 m.

- Parengti duomenų analitikos įrankį, kuris užtikrins vieningą rodiklių interpretavimą ir reikšmių apskaičiavimą bei suteiks nuolatinę prieigą prie aktualių, konsoliduotų ir susistemintų KTU veiklos duomenų vieningoje informacinėje sistemoje.
- Įdiegti tinkamai funkcionuojantį strateginio veiklos planavimo ir veiklų stebėsenos proceso modelį.
- Didinti Universiteto žinomumą Europoje ir prisidėti prie pozicijų gerinimo QS reitinge bei užtikrinti KTU dalyvavimą *QS Employability Ranking* reitinge.
- Sukurti konkurencingą, motyvuojančią ir sąžiningą atlygio sistemą, priklausančią nuo asmeninių darbuotojo rezultatų.
- Užtikrinti bendrojo asmens duomenų apsaugos įgyvendinimą KTU.
- Parengti aiškų ir patogų informacijos apie Universitete inicijuojamus, vykdomus ir vykdytus projektus valdymo ir kontrolės modelį.

FINANSŲ VALDYMAS

Pagrindiniai rezultatai 2017 m.

- Įgyvendinta nauja finansų valdymo koncepcija, nukreipiant padalinių vadovus į tiesioginį finansinį padalinių rezultatą pagal veiklas.
- Patobulintas apskaitos procesas, paankstintas finansinių ataskaitų teikimas.
- Išgrynintos dedikuotos lėšos veiklai.
- Identifikuotas standartizuotų ataskaitų poreikis ir parengtos ataskaitų formos.
- Įdiegta operatyvi finansų kontrolės sistema, skatinanti iniciatyvumą ir savarankiškumą.
- Įdiegta e. sąskaita pirkimų procese.

Veiklos akcentai 2018 m.

- Sukurti finansinių rezultatų stebėsenos ir dedikuotų lėšų veikloms bei padaliniams finansų kontrolės sistemą.
- Minimizuoti sąmatų skaičių.
- Pritaikyti mokesčių lengvatas dėl MTEP veiklos.
- Tobulinti biudžeto rengimo procesą, jį siejant su strateginio planavimo procesu bei stiprinant operatyvumo ir kokybės aspektus.
- Parengti, remiantis studijų programų ir mokslo grupių finansų valdymo informacija, aiškias biudžeto gaires veiklos finansų planavimui.

INFRASTRUKTŪROS VALDYMAS

Pagrindiniai rezultatai 2017 m.

- Atnaujinta apie 3500 kv. m patalpų. Į patalpų atnaujinimą investuota apie 905 tūkst. Eur.
- Parduoti šie nekilnojamo turto objektai: medžio apdirbimo dirbtuvės, esančios Raktažolių g. 21, Kaune; poilsiavietės, esančios Palangos m. sav., Mėguvos g. 12A ir Lazdijų r., Salučių k., Veisiejų sen.; inžineriniai tinklai, esantys Taikos pr. 92, Kaune. Bendras parduotų objektų plotas sudaro 3 013,48 kv. m, o pardavimo sandorių suma siekia ~ 517 tūkst. Eur.
- Pasirašytos naujos arba pratęstos senos patalpų nuomos sutartys, pagal kurias buvo išnuomota 2,5 tūkst. kv. m patalpų ploto. Iki 2017 m. gruodžio 31 d. iš viso buvo išnuomota 10,4 tūkst. kv. m Universiteto patalpų (arba 4,5 % viso KTU ploto). 146 etatais sumažintas budėtojų ir valytojų skaičius, šios paslaugos perkamos iš išorinių tiekėjų. Universitetui tai leis sutaupyti iki 100 tūkst. Eur.
- Realizuotos naujos Turto valdymo, *StartupSpace* veiklos, bibliotekų patalpų rezervavimo posistemės, įdiegta vieninga elektroninės parduotuvės platforma bei virtualiųjų paskaitų sistema *Adobe Connect*, užbaigtas Universiteto pagrindinės svetainės www.ktu.edu naujos turinio valdymo sistemos diegimas. Stiprinant .lt domeno stabilumą bei saugumą pasirašyta atskaitomybės sutartis su Interneto korporacija skirtiesiems vardams ir numeriams (ICANN), įgyvendintos ypatingos svarbos informacinei infrastruktūrai kibernetinio saugumo organizacinės priemonės. Pasirašyta paramos sutartis ir pradėtas vykdyti Europos Sąjungos regionų plėtros fondo finansuojamas projektas Nr. 01.1.1–CPVA–V–701–03–0001 *Lietuvos mokslo ir studijų institucijų kompiuterių tinklo LITNET* plėtra. Šiame projekte numatoma investicijų suma siekia 4,1

mln. Eur. 2017 metais buvo parengtos techninės specifikacijos ir paskelbti konkursai optinių kabelių klojimui Kauno mieste, magistralinei DWDM įrangai, taip pat serveriams ir saugykloms. Visiškai realizuota *cloud.ktu.edu* debesijos platforma darbuotojų darbinių duomenų saugojimui ir sinchronizavimui. Platforma prieinama visiems darbuotojams su vieningo KTU prisijungimo duomenimis.

- Atlikti darbai, siekiant gerinti studentų gyvenimo sąlygas bendrabučiuose: 15–ame bendrabutyje pakeisti langai, pakeista 490 kėdžių, 20 lovų, 19 virtuvinių spintelių; atnaujinta dauguma skalbimo ir džiovinimo mašinų, pakeista 30 viryklių, 3 ir 7 bendrabučiuose pakeisti vandentiekio ir nuotekų vamzdynai, 14–ame ir 15–ame bendrabučiuose atlikti dušų vėdinimo sistemos gerinimo darbai, 3, 10, 11, 13 ir 16 bendrabučiuose laisvalaikio erdvėse įrengtas bevielis internetas.
- Poilsio bazių pajamos išaugo 25 % (59 tūkst. Eur) ir sudarė 289 tūkst. Eur (2016 m. pajamos siekė 230 tūkst. Eur). Atidarytas naujas, 650 kv. m ploto KTU bendruomenei skirtas sporto klubas *ACTIVAT*ed su šiuolaikiškais treniruokliais ir naujomis sporto erdvėmis grupinėms treniruotėms. Įvykdyta KTU Sporto centro pertvarka, sumažinant rinktinių skaičių ir dotacijos poreikį iš Universiteto 200 tūkst. Eur.

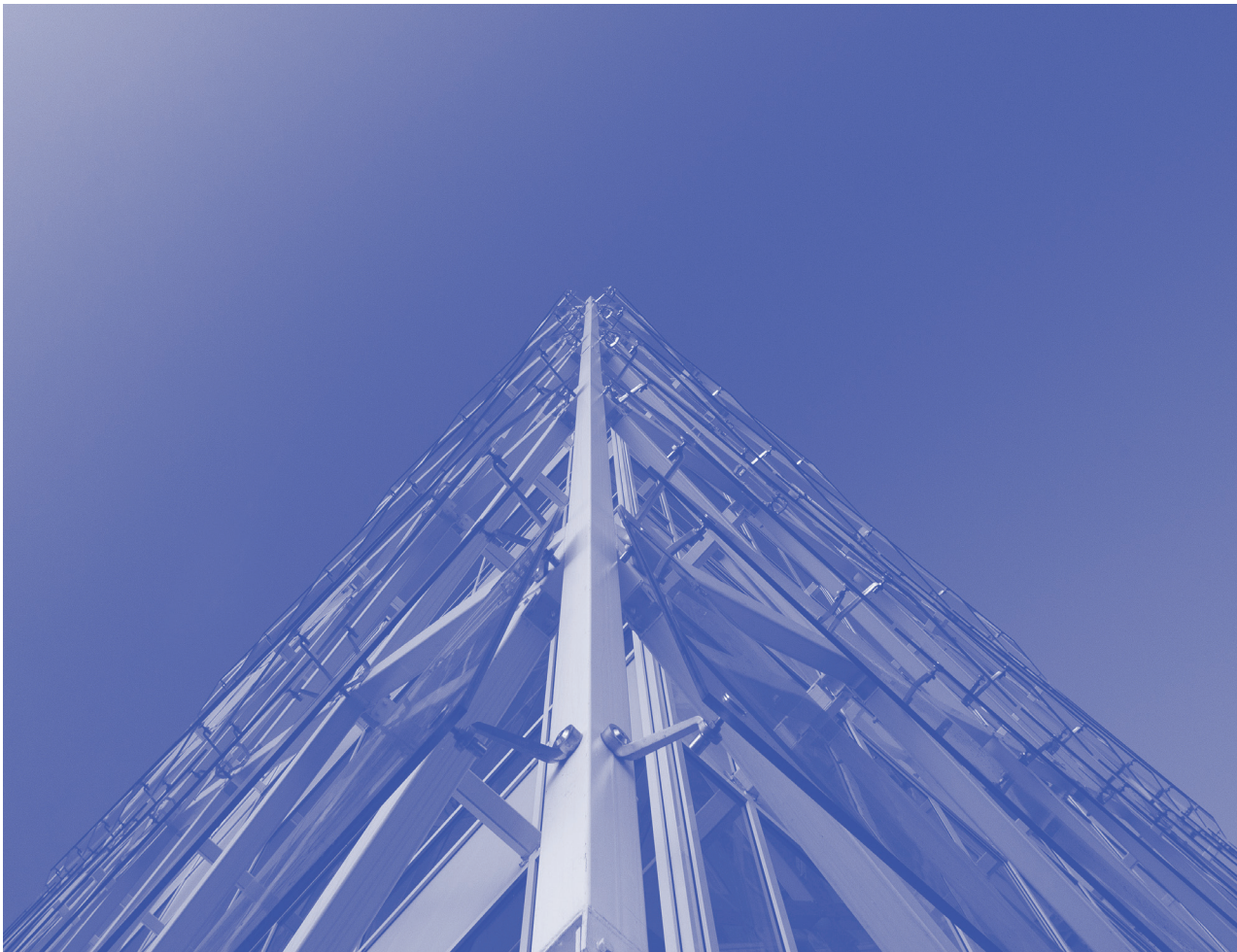
Veiklos akcentai 2018 m.

- Perimti nuosavybės teise III–čio investicinio etapo 5 nekilnojamojo turto objektus, esančius Kauno miesto centre. Vykdyti šių objektų pardavimo procesą, pritraukiant 3,4 mln. Eur į esančios studijų infrastruktūros atnaujinimą.
- Pertvarkyti informacinių sistemų ir IT infrastruktūrą, įgyvendinant naujus kibernetinio saugumo bei asmens duomenų saugos reikalavimus.
- Parengti Universiteto studentų miestelio vystymo viziją.
- Įgyvendinti elektroninės parduotuvės vystymo projektą.
- Atlikti Transporto grupės pertvarką, įdiegiant transporto paslaugas iš išorės tiekėjų.

STRATEGINĖS VEIKLOS GAIRĖS 2018 M.

Strateginiai Kauno technologijos universiteto tikslai yra nukreipti į pagrindinę Universiteto viziją – *tapti plataus profilio, išskirtinę fizinių ir technologinių mokslų kompetenciją puoselėjančiu bei Europoje pripažintu šiuolaikinių technologijų ir žinių universitetu*. Svarbiausios prioritetinės KTU veiklų kryptys orientuojamos į keturis esminius vertę kuriančius aspektus:

- **tarpdisciplinišku**mas, siūlantis universalumą renkantis ateities karjerą, aplinką įvairiapusėms kompetencijoms bei tarpdisciplinines žinias ir technologijas;
- **inovacijos**, kurių kuriama vertė apima futuristines idėjas, startuoliams tinkamas ekosistemas, naujas technologijas ir novatoriškus sprendimus;
- **šiuolaikinė didaktika**, užtikrinanti naujausių mokslo žinių integraciją į studijas bei mokslu grįstų studijų plėtojimą, interaktyvią studijų aplinką ir šiuolaikinius mokymo bei mokymosi metodus, kokybišką grįžtamąjį ryšį;
- **ekspertiškumas**, užtikrinantis ekspertinę nuomonę ir įtraukimą kuriant žinias ir technologijas, mokslo lyderių bei įkvepiančių dėstytojų įsitraukimą, galimybes idėjas paversti realybe.



- 2017 m. pabaigoje Universiteto valdymo grupė kartu su Universiteto taryba patvirtino naujas Universiteto strategines gaires.
- Atnaujintose strateginėse gairėse išskirtos trys suinteresuotosios šalys su atitinkamai susietomis Universiteto veiklos misijomis: *studentai ir klientai*, susieti su Universiteto misija kurti tarpdisciplinines žinias ir inovatyvias technologijas dinamiškoje tyrimų, studijų bei laisvalaikio aplinkoje; *visuomenė*, susieta su Universiteto misija būti veržliu, prestižiniu universitetu kuriant darnią visuomenę; Universiteto *bendruomenė*, susieta su Universiteto misija kartu siekti ambicingų tikslų nuolat tobulėjant kartu su mokslo ir verslo lyderiais.
- Strateginiams tikslams pasiekti Universitete identifikuotos 2 vertės kūrimo grandinės: *studijų vertės grandinė*, kurios tikslas – užtikrinti studijų lyderystę Centrinės ir Rytų Europos regione, ugdant atsakingus ateities technologijų kūrėjus ir antreprenerius; *mokslo ir inovacijų vertės grandinė*, kurios tikslas – kurti proveržio žinias ir technologijas bei perduoti jas studijuojantiesiems, visuomenei ir verslui, ugdyti naujos kartos mokslininkus, reikšmingai prisidedančius prie ateities mokslo bei inovacijų pasiekimų.
- Atsižvelgiant į naujas strategines gaires, Universitetas įvardijo 18 strateginių rodiklių, kurie yra suskirstyti pagal suinteresuotąsias šalis bei kuriamas vertes.

Veiklos akcentai 2018 m.

- unikalaus, konkurencingo KTU BA ir MA studijų modelio įgyvendinimas, tarptautinių studentų pritraukimas;
- pozicijos QS reitinge stiprinimas (reputacija, tarptautiškumas, darbas su agentūromis);
- žengimas į mokslo ir inovacijų užsienio rinkas ir mokslo palyginamojo ekspertinio vertinimo sėkmės užtikrinimas;
- regioninio paslaugų paketo, apimančio studijas, neformalų ugdymą, tyrimus, parengimas ir aktyvūs pardavimai. Technologinių, fizinių mokslų klasterio aktyvus komunikavimas;
- pasirengimas įgyvendinti studijų ir mokslo infrastruktūros gerinimo projektus, Studentų miestelio vizijos įgyvendinimo plano tvirtinimas;
- naujos atlygio sistemos sukūrimas ir įgyvendinimas, peržiūrint galiojančią atestacijos ir konkursų tvarką;
- valdymo kaštų Universitete peržiūra.

ktu.edu

Kauno technologijos universitetas
K. Donelaičio g. 73, LT–44249 Kaunas
tel. +370 37 300 000, faks. +370 37 324 144
e. p. ktu@ktu.lt

© Kauno Technologijos Universitetas

ISSN 2538–6840 (online)