

2019



- 2-3 Faktai ir skaičiai
- 4-6 Universiteto struktūra
- 7-8 Strateginės veiklos
- 9-19 Studijų vertės kūrimo grandinė

- 20-27 Mokslo ir inovacijų vertės kūrimo grandinė
- 20-31 Organizacijos vystymo vertės kūrimo grandinė
- 32 Kontaktai

VEIKLOS ATASKAITA

Faktai ir skaičiai

Strateginiai rodikliai

	2017	2018	2019
MTEPI darbų ir paslaugų pajamos, tūkst. EUR	2134,54	2563,18	2865,61
Mokslo projektų pajamos, tūkst. EUR	4052	6321,19	6975,21
Užsienio akademinį darbuotojų skaičius	54	53	56
Užsienio akademinį darbuotojų VDLE***	27,5	32,17	35,4
Studentų pasitenkinimas ugdymo ir laisvalaikio aplinkos kokybe	3,73	3,72	3,73
Absolventų įsidarbinamumas per 12 mėn. po studijų baigimo, %	87	78	81
Pozicija QS reitinge	701-750	751-800	751-800
Studentų skaičius (visi)	9818	9034	8442
I pakopa	7279	6671	6039
II pakopa	2190	2010	2035
III pakopa	317	314	319
Užsienio studentų skaičius (visi)	894	907	1022
I pakopa	296	290	334
II pakopa	212	240	248
III pakopa	50	61	68
dalinės studijos	336	316	369
Perviršis / deficitas, tūkst. Eur**	-651	114,76	137,45
Valdymo kaštų dalis pajamose, %	15,9	13,97	12,1
Darbuotojų pasitenkinimo vertinimo balas	n.d.*	3,52	3,37
Tarptautinių koordinuojamų projektų skaičius	24	24	29

* n. d. – nėra duomenų (duomenys nefiksuoti nurodytu periodu);

** nuo 2017 metų pasikeitė rodiklio skaičiavimo metodika;

*** VDLE – viso darbo laiko ekvivalentas.

Studentai

	Studentų skaičius	Iš jų pirmosios pakopos	Iš jų antrosios pakopos	Iš jų vientisųjų studijų	Iš jų profesinių studijų	Iš jų trečiosios pakopos	Iš jų pako- pinių studijų užsienio ša- lių piliečiai	Visi užsienio studentai (pakopinių ir dalinių studijų)
2019	8442	5965	2035	74	49	319	653	1022
2018	9034	6602	2010	69	39	314	591	907
2017	9818	7230	2190	49	32	317	558	894

Tarptautinių studijų studentai

Išvykstančių dalinėms studijoms ir
praktikoms studentų skaičius

2017

319

2018

434

2019

404

Atvykstančių dalinėms studijoms ir
praktikoms užsienio studentų skaičius

336

316

369

Studijų programos*

	2017	2018	2019
Studijų programų skaičius	144	140	133
Iš jų pirmosios pakopos	60	58	55
Iš jų antrosios pakopos	64	61	57
Iš jų vientisųjų	1	1	1
Iš jų profesinių	1	1	1
Iš jų trečiosios pakopos	18	19	19
Iš jų dėstomos anglų kalba	66	67	62

*Vykdomos studijų programos,
kuriose yra bent 1 studentas.

Absolventai

	Absolventų skaičius	Iš jų pirmosios pakopos	Iš jų antrosios pakopos	Iš jų trečiosios pakopos (apgintos disertacijos eina- maisiais metais)
2019	2191	1365	748	45
2018	2300	1386	863	51
2017	2338	1327	958	53

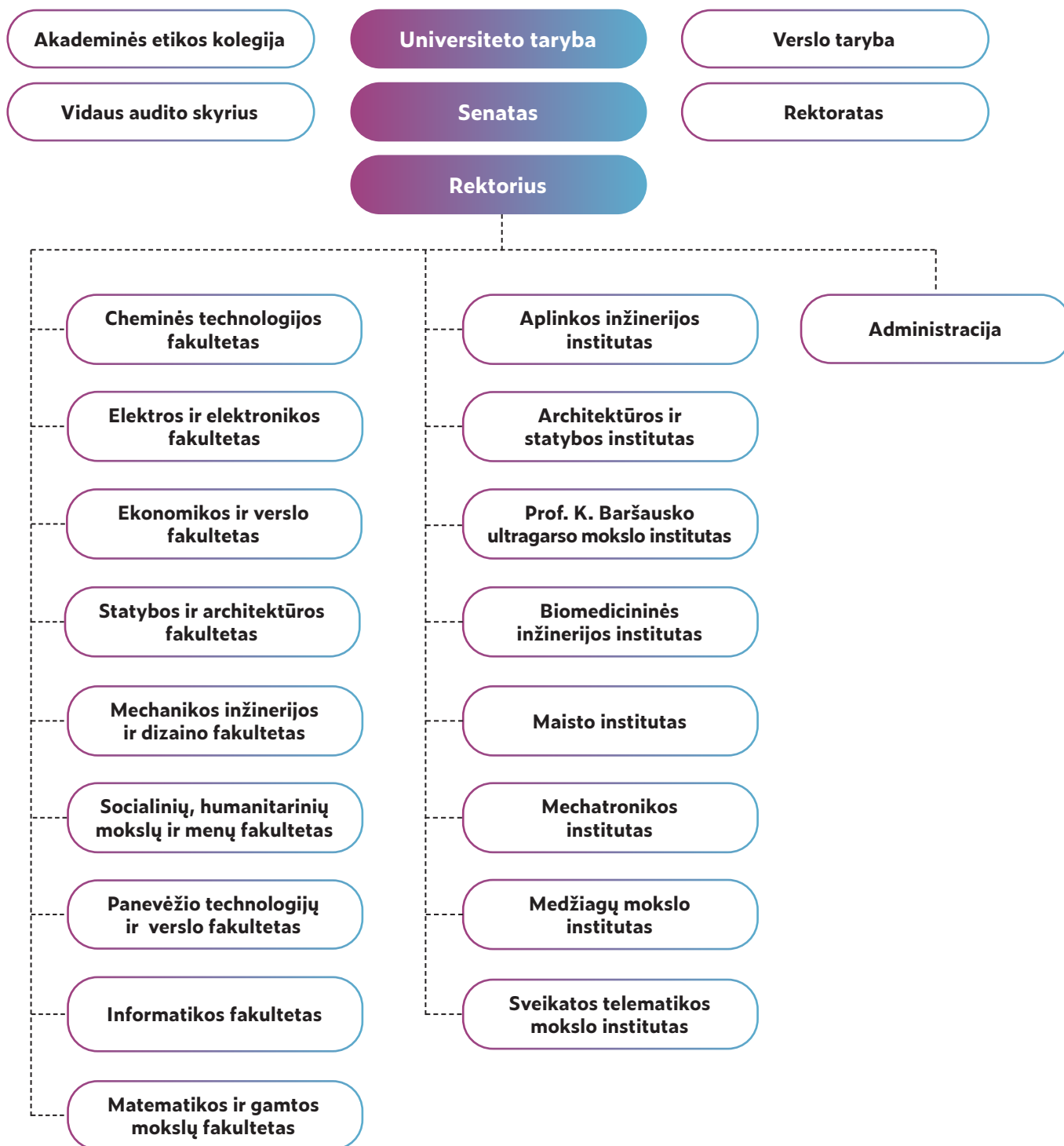
Darbuotojai

	Darbuotojų (užimtų etatų) skaičius*	Iš jų dėstytojai	Iš jų mokslo darbuotojai
2019	1915,7	615,2	117,3
2018	1946,9	648,6	122,1
2017	1940,3	665,4	122,4

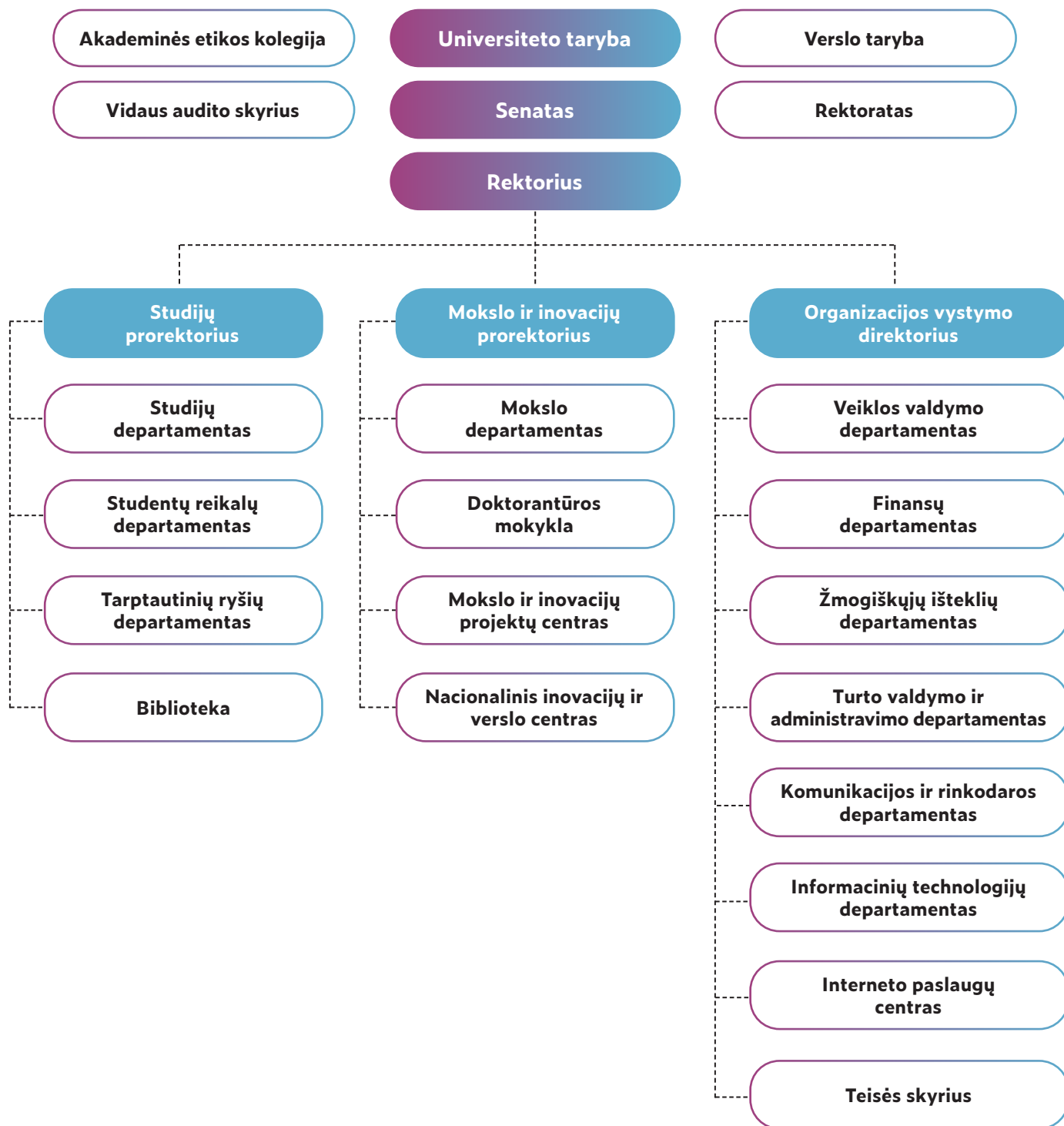
*2019 12 31 duomenimis

Universiteto struktūra

Fakultetai, mokslo institutai, administracija



Neakademiniai padaliniai (administracijos ir aptarnavimo)



Strateginės veiklos



2019 m. Kauno technologijos universitetas (toliau – Universitetas arba KTU) tęsė pradėtus darbus ir toliau sėkmingai stiprino šiuolaikiško, konkurencingo, patikimo Universiteto įvaizdį. Išskirtinai dinaminėje šiuolaikinėje aplinkoje Universitetas priverstas nuolat reaguoti į besikeičiančius studentų, verslo ir visuomenės poreikius, tad kiekvieni Universiteto gyvavimo metai būna itin gausūs pokyčių. Tarp svarbiausiųjų prioritetų Universitete visuomet išskiriamas investicijų į studijų kokybės gerinimą poreikis, mokslinių tyrimų plėtra, KTU žinomumo tarptautinėje erdvėje didinimas bei Universiteto identiteto puoselėjimas.

Atsižvelgiant į KTU veiklos prioritetus, strateginius tikslus, suinteresuotąsias šalis bei kuriamą vertę, Universiteto pagrindinių veiklų įgyvendinimas užtikrinamas 3 vertės kūrimo grandinėse. **Studijų vertės kūrimo grandinė**s tikslas yra užtikrinti studijų lyderystę ugdant atsakingus ateities technologijų kūrėjus ir antreprenierius.

Mokslo ir inovacijų vertės kūrimo grandinės pagrindinis tikslas – kurti proveržio žinias ir technologijas bei perduoti jas studijuojantiems, visuomenei ir verslui, ugdyti naujos kartos mokslininkus, reikšmingai prisidedančius prie ateities mokslo bei inovacijų pasiekimų.

Organizacijos vystymo vertės kūrimo grandinės tikslas orientuotas į siekius užtikrinti efektyvumu grįstą organizacijos veiklų įgyvendinimą, infrastruktūros priežiūrą, žmogiškųjų išteklių kompetencijų plėtojimą bei organizacinių vertybių puoselėjimą.

Įgyvendinant strateginius tikslus Universiteto bendruomenė visuomet galvoja apie visas suinteresuotąsias šalis, kurioms Universitetas įsipareigoja išlaikyti aukštą studijų ir mokslo rezultatų kokybę, nuolat gerinti veiklos rezultatus bei nepertraukiamai kurti pasitikėjimą, kūrybiškumą bei lyderystę grįstą Universiteto ekosistemą. Atsakingai vertinant Universiteto vaidmenį ir kuriamos pridėtinės vertės reikšmę, Universitetas atsižvelgia į trijų skirtingų suinteresuotųjų šalių poreikius. **Visuomenei** Universitetas įsipareigoja būti veržliu Universitetu ir kurti darnią visuomenę. **Studentams ir klientams** Universitetas pasižada nuolat kurti tarpdisciplinines žinias ir inovatyvias technologijas bei pasiūlyti šiuolaikišką studijų ir laisvalaikio aplinką. Universiteto bendruomenės nariai vienas kitam padeda bendradarbiauti ir kartu siekti ambicingų tikslų nuolat tobulėjant su mokslo ir verslo lyderiais. Misijų atskiroms suinteresuotosioms šalims įgyvendinimas pagrįstas skirtingais jų poreikiais bei skirtinga jiems kuriama pridėtine verte, siekiamais rezultatais.

Universitetas 2019 m. reitinguose

- „QS World University Rankings” reitinguose šiemet reikšmingai gerėjo Universiteto reputacija tarp akademinų partnerių – šio kriterijaus balas 2019 m. pakilo net 15,1 %. Universitetas taip pat pasiekė teigiamų rezultatų, vertinant citavimų bei akademinio personalo skaičiaus santykį – vertinamasis kriterijaus balas padidėjo 10,2 %.
- QS pasaulio universitetų reitinguose pagal studijų kryptis (angl. *QS World University Rankings by Subject*) Universitetas pateko tarp 500 geriausių pasaulio universitetų inžinerijos ir technologijų srityje bei dar dvejose studijų kryptyse: verslo ir vadybos studijų kryptyje Universitetas reitinguotas tarp 451–500 geriausių pasaulio universitetų, o elektros ir elektronikos inžinerijos studijų kryptyje – tarp 401–451 pasaulio universitetų.
- *U-Multirank* aukštojo mokslo institucijų reitinge Universitetas pagerino net 15-os iš 34-ių galimų kriterijų rezultatų, o dar 6-iose kriterijuose pakilo per vieną ar kelias pozicijas skirtingose rezultatų grupėse. Vertinant 2019 metų Universiteto veiklą, didžiausias pokytis įvyko „Tarptautiškumo” srityje. Taip pat žymus rezultatų pagerėjimas buvo stebimas „Žinių perdavimo” srityje.
- Žurnalo „Reitingai” pristatytame 2019 m. aukštųjų mokyklų reitinge Universitetas išlaikė itin aukštas pozicijas ir prie pirmoje vietoje Lietuvoje reitinguojamo universiteto priartėjo ypač arti, išlaikant vos 0,6 balo skirtumą. Remiantis reitingo duomenimis, Universiteto absolventai praėjusiais metais buvo labiausiai darbdavių vertinamų absolventų gretose, Universitetas išsiskyrė stipriu ir kompetentingu akademinio personalu, o patys studentai ypač palankiai vertino savo Universitetą. KTU pagerino rezultatus net keturiuose iš šešių vertinimo kriterijų. Pabrėžtina, kas didžiausias pozicijos pokytis įvyko „Esamo ir ateities akademinio personalo” kriterijuje. Ne mažiau svarbu tai, kad Universitete praėjusiais metais pagerėjo tarptautiškumo aspektus atspindinčio „Konkuravimo tarptautinėje studijų erdvėje” vertinimo kriterijaus rezultatai, pagal šį kriterijų Universitetas užima pirmą vietą Lietuvoje.

Studijų vertės kūrimo grandinė



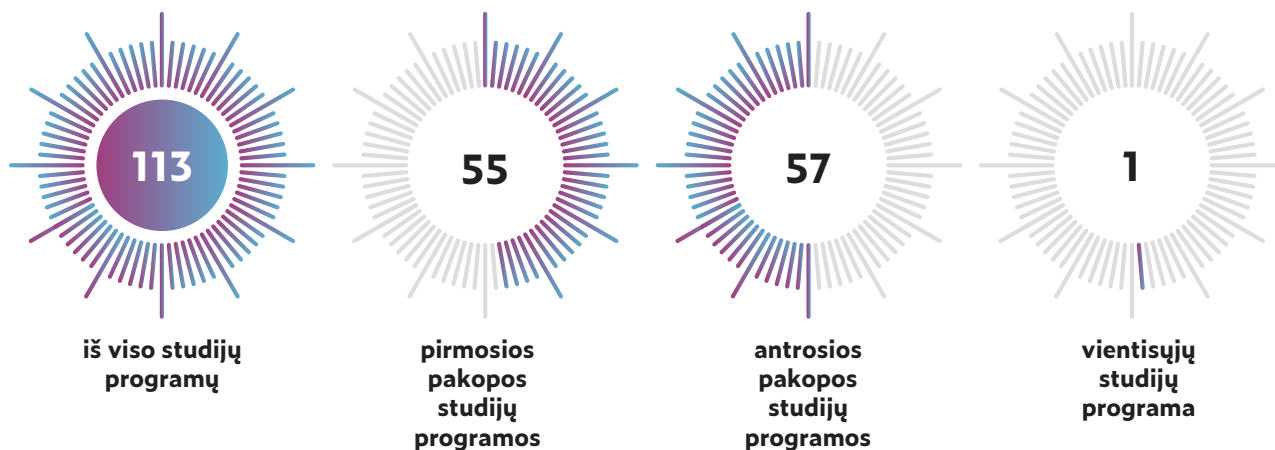
Pagrindiniai rodikliai 2019 m.

Studijų vertės kūrimo grandinės rodikliais matuojami pagrindiniai Universiteto studijų veiklos rezultatai. Studijų vertės grandinės rodiklių sąrašas bei Universiteto rezultatai pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė. Strateginiai studijų vertės grandinės rodikliai

	2018 m. faktas	2019 m. faktas
Studentų tarptautinės išvykos	434	404
iš jų praktikų / stažuočių išvykos	178	193
iš jų dalinių studijų išvykos	256	211
KTU dėstytojų, dėščių užsienio universitetuose, skaičius	103	114
Studijų programų, vykdomų anglų kalba, skaičius	48	43
Studentų pasitenkinimas ugdymo ir laisvalaikio aplinkos kokybe	3,72	3,73
Jungtinių ir dvigubo diplomo studijų programų skaičius, vnt.	6	7
Laiku studijas baigusią studentų santykis su įstojusiais, %	56	56
Absolventų įsidarbinamumas per 12 mėn. po studijų baigimo, %	78	81
Neformaliojo švietimo pajamos, tūkst. EUR	495,7	518
Studijų projektų pajamos, tūkst. EUR	2630,1	1623,4
Dėstytojų, kėlusią kvalifikaciją, skaičius, vnt.	300	266

Studijų programų portfelis



- 2019 m. priėmimui teikta 100 programų, iš jų 45 bakalauro ir 1 vientisųjų studijų programa. Universitete iš viso buvo vykdomos 55 pirmosios pakopos, 57 antrosios pakopos ir 1 vientisųjų studijų programa inžinerijos, technologijų, fizinių, informatikos, matematikos, socialinių, ugdymo, humanitarinių, sveikatos mokslų, verslo ir viešosios vadybos bei menų studijų krypčių grupėse.

- 2019 m. akredituotos trys naujos studijų programos: pirmoji Lietuvoje inžinerijos mokslų 3 metų trukmės pirmosios pakopos studijų programa „Elektronikos ir elektros inžinerija“ ir dvi pirmosios pakopos studijų programos Panevėžio technologijų ir verslo fakultete „Programuojamos automatikos sistemos“ ir „Vadyba“.

- 2019 m. paskelbtas priėmimas ir priimta pirmoji studentų grupė į vienintelę viešojo administravimo kryptį Lietuvoje dvigubo laipsnio pirmosios pakopos „Viešojo valdymo“ studijų programą, vykdomą kartu su Jungtinių Amerikos Valstijų Centrinės Floridos universitetu.

- Universitete 2019 m. buvo siūloma 12 pirmosios, 1 vientisųjų studijų, 23 antrosios ir 19 trečiosios pakopos studijų programų anglų kalba.

- 2019 m. buvo vykdomos 28 (51 %) pirmosios pakopos ir 36 (63 %) antrosios pakopos studijų programos, turinčios tarpkryptę studijų galimybę; 6 studijų programos, kurių studijos skirtos dviejų ar trijų studijų krypčių studijų rezultatams pasiekti; 16 gretutinės krypties studijų programų, skirtų antrajam kvalifikaciniam laipsniui įgyti. Gretutinės studijų krypties laipsnį įgijo 151 absolventas.

- Sukurtas naujas bakalauro BA+ tarpkrypties eksperto kompetencijų modelis ir parengtos 25 kompetencijos, kurios bus siūlomos tarpkrypties eksperto kompetencijų studijas besirenkantiems studentams.

- Toliau plėtotas magistrantūros MA+ modelis – buvo vykdoma 14 MA+ tarpkrypties eksperto kompetencijų, kuriose studijavo 328 studentai.

Priėmimas

Priėmimas į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas

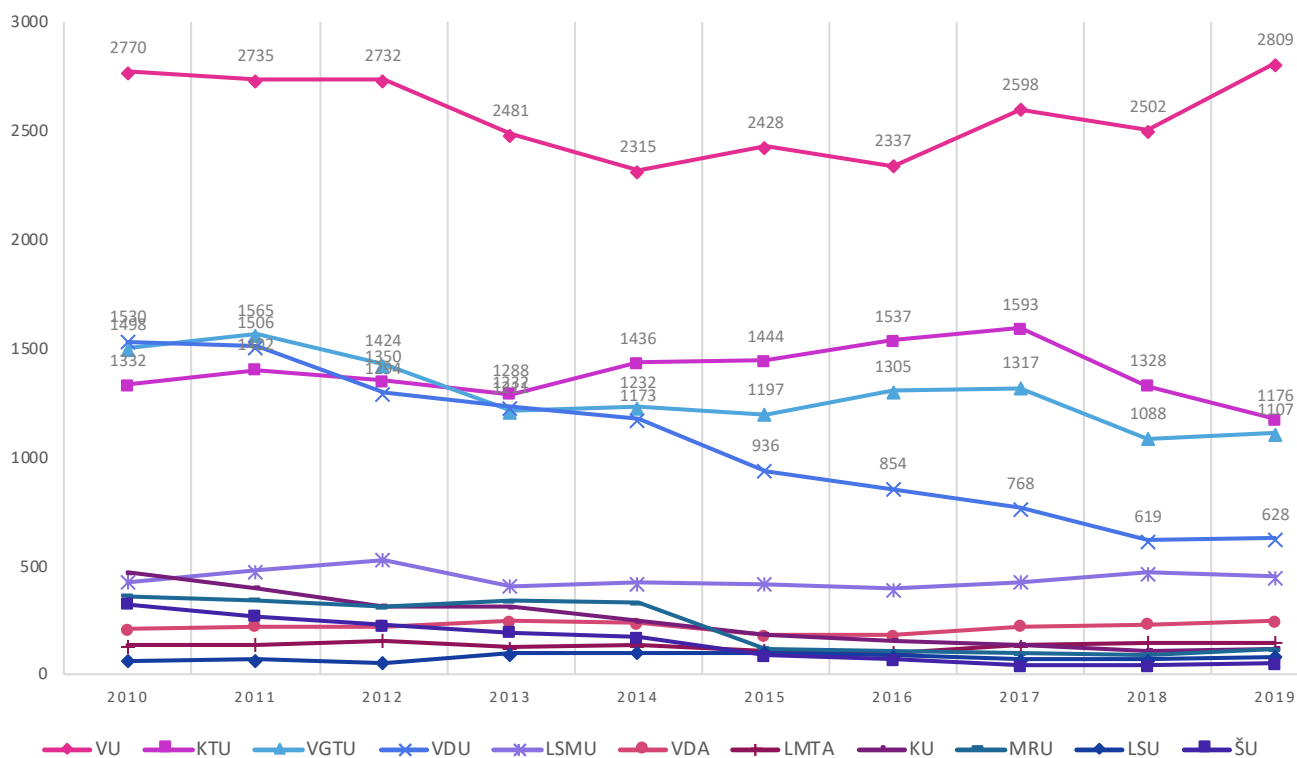
- Priimta į 38 pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas, užimta 12,1 proc. visų universitetinių studijų rinkos ir 16,9 proc. valstybės finansuojamų studijų rinkos (žr. 1 pav.). Pagal bendrą priimtųjų skaičių KTU yra trečioje vietoje, o pagal priimtuosius į valstybės finansuojamas studijų vietas išlieka antras Lietuvoje.
- Į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas priimti 1458 studentai: 1168 į valstybės finansuojamas ir 289 į valstybės nefinansuojamas studijų vietas. Priimtųjų skaičius, lyginant su 2018 m., sumažėjo 8,8 proc.
- Studijuoti priimti 226 studentai, iš brandos egzaminų gavę bent po vieną 100 balų įvertinimą. Lietuvoje KTU yra antroje vietoje pagal priimtų šimtukininkų skaičių – jie sudaro 15,1 % visų KTU priimtųjų (2018 m. – 16,3 %). Taip pat KTU yra antroje vietoje Lietuvoje pagal pasirašiusiųjų procentinę dalį nuo pakviestųjų (89,2 %). Tai rodo aukštą KTU priimtųjų motyvaciją ir pasirėngimą studijuoti.



● „Programų sistemos“ studijų programa šešerius metus iš eilės patenka į populiariausių studijų programų dešimtuką Lietuvoje. Ši studijų programa – valstybės finansuojamų vietų dešimtuko lyderė Lietuvos universitetuose ir jau ketveri metai iš eilės priima daugiausiai studentų (286) į valstybės finansuojamas studijas. Joje šimtukininkai sudaro 31,3 proc. studentų (93 iš 297).

● Kandidatų iš užsienio skaičius išaugo 44,3 proc. ir studijuoti pakviesta 27,6 proc. pateikusiųjų prašymus užsieniečių. Lyginant su 2018 m., pakviestųjų užsieniečių skaičius šiais metais yra 105,4 proc. didesnis, priimtųjų – 16,7 proc. didesnis. Populiariausios KTU studijų programos tarp užsienio studentų: „Informatika“, „Aviacijos inžinerija“ ir „Mechatronika“.

● Kandidatų į tarptautines studijas skaičius dar papildomai išaugo beveik 50 proc., lyginant su praėjusiais metais. Pakviesta studijuoti 22 proc. pateikusiųjų prašymus užsienio piliečių. Priimta daugiau užsienio studentų nei 2018 m. į Mechanikos inžinerijos ir dizaino, Matematikos ir gamtos mokslų, bei Socialinių, humanitarinių mokslų ir menų fakultetų studijų programas. Į „Aviacijos inžinerijos“ ir „Medicinos fizikos“ studijų programas priimta daugiau nei 40 proc. užsienio studentų nei pernai. Priėmimas į daugelį kitų studijų programų, dėstomų anglų kalba, taip pat išaugo.



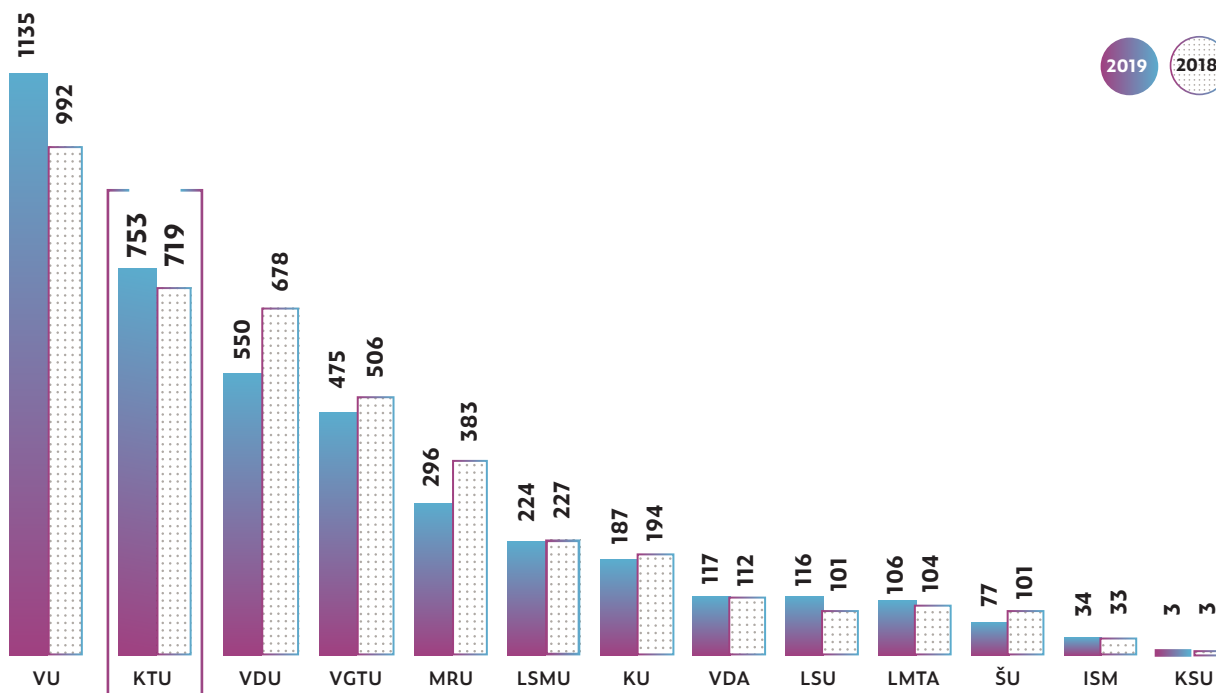
1 pav. Valstybės finansuojamų studijų vietų studentų rinkos dinamika universitetuose (Šaltinis: Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. spalio 23 d. įsakymas Nr. V-1198 ir 2019 m. spalio 24 d. įsakymas Nr. V-1213)

Priėmimas į antrosios pakopos studijas

● Studentai priimti į 51 antrosios pakopos studijų programą. KTU užėmė 14,8 proc. visų universitetinių studijų rinkos ir yra antroje vietoje Lietuvoje pagal priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas skaičių – 18,5 proc. (žr. 2 pav.). Nors pateiktų prašymų priimti į studijas sumažėjo 2,5 proc., bendras priimtųjų skaičius šiemet yra 5,4 proc. didesnis nei 2018 m.



- Priimtas 951 antrosios pakopos studentas: į valstybės finansuojamas vietas – 753, valstybės nefinansuojamas – 198. Daugiausia studentų priimta į „Valdymo technologijų“, „Viešojo administravimo“, „Chemijos inžinerijos“ ir „Didžiųjų verslo duomenų analitikos“ studijų programas.
- Kandidatų iš užsienio skaičius išaugo 21,7 proc. ir pakviesta studijuoti 21,7 proc. pateikusiųjų prašymus užsieniečių. Lyginant su 2018 m., pakviestųjų užsieniečių skaičius yra 38,9 proc. didesnis, priimtųjų – 52,6 proc. didesnis.



2 pav. Priimtųjų į valstybės finansuojamas studijų vietas skaičius Lietuvos universitetuose (šaltinis: Švietimo valdymo informacinė sistema, 2019 m. spalio 1 d., 2018 m. spalio 1 d.)

Studijų kokybė

- Siekiant stiprinti studijų kokybę, atliepti besikeičiančius darbo rinkos poreikius ir atitikti pažangių užsienio universitetų dominuojančio studijų modelio požymius, 2019 m. pradėtas įgyvendinti projektas „Studijų programų optimizavimas ir fizinių bei technologinių mokslų dėstytojų pedagoginių kompetencijų stiprinimas“, finansuojamas Europos socialinio fondo lėšomis pagal 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos priemonę Nr. 09.3.1-ESFA-V-738 „Aukštųjų mokyklų tinklo tobulinimas“. 2019 m. buvo parengta Europos, Lietuvos ir Kauno regiono studijų ir mokslo vystymosi tendencijų analizė, organizuoti studijų programų vadovų komandos mokymai, dėstytojų komandų patirties perėmimo vizitai, pradėta naujų EDU_Lab komandos narių mokymų programa.
- Magistrantūros studijų programų sandarose įgyvendinti atnaujinimo principai, didesnę dėmesį kreipiant tiriamiesiems projektams ir studentų skatinimui savo tyrimų rezultatus pristatyti mokslinėse konferencijose.
- Įgyvendinti 8 investicinių studijų programų vystymo planai: dviems studijų programoms suteikta tarptautinė akreditacija, vienai suteikta narystė Šiaurės Europos Architektūros mokyklų tinkle, organizuotos tarptautinės dirbtuvės, įsigyta aukšto lygio įranga, programiniai paketai ir priemonės, studijų moduluose įdiegti inovatyvūs studijų metodai ir patobulinta dėstytojų kompetencija juos dėstyti, kt.
- Trims pirmosios pakopos studijų programoms – „Elektronikos inžinerijos“, „Mechatronikos“ ir „Programuojamų automatikos sistemų“ – suteikti specialūs asociacijos „Investors' Forum“ ir tiesioginių užsienio investicijų plėtros agentūros „Investuok Lietuvoje“ kokybės ženklai „Investors' Spotlight“.
- Universitetas tapo naujausiu universitetu, pripažintu CFA (angl. *Chartered Financial Analyst*, liet. atestuotas finansų analitikas) instituto universiteto programos partneriu.
- Antrosios pakopos studijų programai „Technikos kalbos vertimas ir lokalizacija“ suteiktas Europos vertimo raštu magistrantūros kokybės (angl. *European Master's in Translation*, EMT) ženklas, reiškiantis, kad vertimo raštu studijos Universitete atitinka aukščiausius Europos Sąjungos vertėjų rengimo profesinius ir kokybinius standartus.





- 2019 m. pasirašytas „ECIU *Minor Programme Agreement for the Master in Mechanical Engineering*“ susitarimas tarp Europos inovatyvių universiteto konsorciumo (toliau – ECIU) tinklo partnerių, leidžiantis studentams vieną semestrą studijuoti pasirinktoje partnerinėje institucijoje ir gauti tai liudijantį sertifikatą (*twin* programa).

- Parengtos Dirbtinio intelekto tematikos stiprinimo studijose rekomendacijos, kuriomis vadovaujantis dirbs studijų programų komitetai.

- Patobulinta Universiteto grįžtamojo ryšio sistema: parengtos ir pradėtos vykdyti privalomosios praktikos ir MA+ tarpkryptinės kompetencijos apklausos.

- 203 Universiteto ir 88 kitų aukštųjų mokyklų dėstytojai tobulino didaktikos kompetencijas EDU_Lab mokymuose; įvyko 2 studijų kokybės renginiai, skirti akademinei bendruomenei, 3 dėstytojų kavinės, kuriose Universiteto partneriai, dėstytojai bei administracija aptarė gerą patirtį tobulinant aukštojo mokslo didaktiką, ir 1 tarptautinis studijų kokybės renginys.

- Pradėtas įgyvendinti „Erasmus+“ (KA2) programos projektas „ColLab“, kurį įgyvendinant siekiama sukurti aukštųjų mokyklų dėstytojų bendradarbiavimo platformą, kurioje aukštųjų mokyklų dėstytojai galės keistis žiniomis ir patirtimi, mokymo technologijomis ir išbandytomis metodikomis su kolegomis įvairiose Europos šalyse.

- Universitete apdovanoti 9 dėstytojai už inovacijas ir kokybę studijose.

- Parengta metodinė priemonė „Rašto darbų rengimo metodiniai nurodymai“, suformavusi vieningą Universiteto studentų rašto darbų standartą.

- Modernizuotas studijų valdymas: įdiegta įmonių darbo ir praktikos informacinė sistema, atnaujinta akademinių darbuotojų individualių darbo planų sudarymo ir įvykdymo posistemė, pakoreguotas baigiamųjų projektų temų (tematikų) pasirinkimo ir tvirtinimo procesas, modernizuota studijų duomenų analitika, pradėtas įgyvendinti visų studento dokumentų skaitmeninimas (atsisakant popierinių).

Studijų tarptautiškumas

- Kartu su partneriais iš ECIU laimėtas projektas „ECIU universitetas“, finansuojamas Europos Komisijos pagal „Erasmus+“ (KA2) veiksmo „Bendradarbiavimas inovacijų ir keitimosi gerąja patirtimi tikslais“ (angl. *Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices*) iniciatyvą „Europos universitetai“. Planuojama kurti naują ambicingą tarptautinio universiteto koncepciją, peržengiančią „Erasmus+“ mobilumo programų ir tarptautinių ryšių sąvokas, naudojant naujus akademinius, tyrimų ir inovacijų metodus, kurie yra lankstesni, tarptautiškesni ir pagrįsti realaus gyvenimo problemų sprendimu. Projekto metu įgyvendinamos veiklos yra aktualios Lietuvos aukštojo mokslo sistemos tobulinimui ir bendrų Europos švietimo erdvės tikslų įgyvendinimui, didinant aukštojo mokslo kokybę ir stiprinant tarptautinio konkurencingumo bei patrauklumo potencialą.
- Tarptautinių studentų skaičius Universitete 2019 m., lyginant su 2018 m., išaugo nuo 907 iki 1022, o jų santykinė dalis atitinkamai padidėjo nuo 10 % iki 12,44 %. Universitete studijuoja studentai iš 57 šalių.
- Universitete 2019 m. buvo siūloma 13 pirmosios, 1 vienosios studijų, 23 antrosios ir 19 trečiosios pakopos studijų programų anglų kalba. Paklausiausios buvo technologijų ir inžinerijos studijų sričių studijų programos ir moduliai nepriklausomai nuo studijų pakopos.
- 2019–2020 m. m. rudens semestre pakopines studijas Universitete pradėjo 240 tarptautinių studentų, 2018 m. tuo pačiu metu – 179. 2019 m. spalio 1 d. Studentų registro duomenimis, laipsnį suteikiančiose programose KTU studijavo 653 užsienio piliečiai.
- Sėkmingai tęsiamos Universiteto investicinio projekto „Studijų tarptautiškumo didinimas“ veiklos, siekiant pritraukti talentingus, su aukštesniais akademineis rezultatais tarptautinius studentus, bei stiprinti KTU pozicijas tikslinėse užsienio rinkose. Šiuo metu KTU puikiais akademineis rezultatais studijuoja jau 14 tarptautinių studentų pagal KTU Stipendijų programą. Per 2019 m. rudens priėmimą iš viso buvo priimti 10 tarptautinių studentų pagal KTU Lojalumo programą (2018 m. rudens priėmimo metu – 3).
- 2019 m. įsibėgėjo „Erasmus+“ (KA107) programos veiklos įgyvendinimas. Mainų studijas KTU pasirinko 17 studentų iš partnerinių šalių, atvyko pirmieji 4 mainų studentai iš Kinijos. 2019 m. išvykstantiems mainų studentams pradėtas dėstyti tarpkultūrinio mokymosi praktinis kursas, parengtas Tarptautinių ryšių departamento pagal *CONNECT 2.0 – Intercultural Learning Network 4 Europe* projekto programą. 2019 m. pirmą kartą buvo suorganizuota tarptautinė dėstymo savaitė *Global Faculty Week*, kurios metu KTU studentams dėstė 34 dėstytojai iš 17 šalių (Ekvadoro, Meksikos, Izraelio, Pietų Korėjos ir t. t.).

Studentų patirties valdymas



- 2019 m. į GIFTed talentų akademiją buvo priimti 25 studentai. Vykdam atrankas buvo sulaukta 182 paraiškų. Lyginant su 2018 m., pateiktų paraiškų skaičius išaugo 9,3 proc. (2018 m. pateiktos 165 paraiškos).
- 2019 m. pabaigoje GIFTed talentų ugdymo programoje iš viso dalyvavo 84 studentai (iš 8 fakultetų), iš kurių 2 – tarptautiniai studentai.
- 2019 m. GIFTed talentų ugdymo programos studentai ugdė profesines kompetencijas tarptautiniame projekte „Virtual Reality Marketing“, du studentai atliko stažuotę Jungtinių Amerikos valstijų Nacionalinėje aeronautikos ir kosmoso administracijoje (NASA), vienas – debesų kompiuterijos gigantėje „Amazon Web Services“. Verslumo ugdymo projekte CREAZone GIFTed studentų komanda, kurianti neurostimuliavimo aparatą – kostiumą cerebrinio paralyžiaus ir Parkinsono ligos simptomams lengvinti, laimėjo TEAM UP etapą. Jungtinė GIFTed talentų akademijos ir Universiteto studentų komanda hakatone „HospitON“ užėmė III-ąją vietą. Trijų GIFTed studentų komanda laimėjo EIT Health InnoStars „Technorama“ 500 Eur prizą. Du 4 kurso GIFTed studentai laimėjo EIT Health Innovation Day ir savo idėją pristatė Paryžiuje vykusiame renginyje. Jungtinė komanda su GIFTed studentais laimėjo 700 Eur prizą „DELTA 1“ hakatone. Dvi GIFTed talentų akademijos studentės dalyvavo projekte „Women In Tech“.



- 2019 m. Universitete buvo ir aktyviai veikė: 158 pradžios mentorai; 189 akademiniai mentorai, jie ugdė 489 studentus; 220 tyrimų mentorių, jie vykdė tyrimus kartu su 170 studentų; 113 karjeros mentorių, jie ugdė 145 studentus.
- 2019 m. veikė tutorių konsultavimo auditorija, kurioje 11 studentų teikė matematikos, fizikos, chemijos, informatikos, objektinio programavimo, statikos, medžiagų mechanikos, konstrukcinių elementų atsparumo modulių konsultacijas.



- 2019 m. suorganizuotos 15-tos KTU WANTed karjeros dienos, kuriose dalyvavo 145 Lietuvos ir užsienio kapitalo įmonės, ir organizacijos (2018 m. – 141). Renginys turėjo 11 renginio draugų ir informacinių partnerių, sulaukta daugiau nei 11 tūkst. lankytojų. Konferencijoje „WANTed Talks“ patirtimi dalinosi 12 pranešėjų ir buvo vykdyta 12 kūrybinių dirbtuvių efektyvesnėms darbo paieškoms.
- Universiteto studentams surengti karjeros konsultavimo, karjeros planavimo, asmeninio įvaizdžio kūrimo „LinkedIn“ tinkle užsiėmimai grupėse bei asmeninės konsultacijos dėl gyvenimo aprašymo korekcijų, kuriuose bendrai dalyvavo daugiau nei 110 studentų.



activat^{ed}

- 2019 m. veikė 8 sporto šakų rinktinės, taip pat Universitetas atstovautas papildomose 6 sporto šakose. Iš viso treniravosi apie 260 studentų. Laisvalaikio sporto užsiėmimuose sportavo apie 140 studentų.
- Per 2019 m. sporto klube *ACTIVATed* sportavo 2807 lankytojai, iš kurių 92 KTU sporto rinktinės nariai, 316 darbuotojų arba jų šeimos nariai.



inspir^{ed}

- Meno kolektyvai, kurių didžioji dauguma narių – KTU studentai ir absolventai, aktyviai dalyvavo įvairiuose Lietuvos studentų festivaliuose: „Ei, studente, sukis vėju“, Studentų aukštųjų mokyklų chorų festivalyje ir kt. KTU akademinis choras „Jaunystė“ surengė XI aukštųjų mokyklų chorų konkursą „Juventus 2019“. KTU teatro studija „44“ surengė 70-ojo jubiliejaus minėjimą. KTU tautinio meno ansamblis „Nemunas“ pradėjo 70-tojo jubiliejaus renginių ciklą.
- Meno kolektyvai aktyviai įsitraukė į Kauno miesto ir VšĮ „Kaunas Europos kultūros sostinė 2022“ organizuojamus renginius: „Kaunas Jazz“, Kauno dainų ir šokių šventė „Lietuva brangi“, Vokiečių dienos, „Istorijų festivalis“, Kiemų šventė, Laimės diena, „Fluxus“ festivalis ir kt.



unit^{ed}

- 2019 m. veikė 23 studentų organizacijos, organizuoti 171 studentiški renginiai ir iniciatyvos.
- 2019 m. rudens semestre patvirtinti 29 studentų projektai (jiems įgyvendinti skirta 9 519 Eur), pavasario semestre – 37 (jiems įgyvendinti skirta 14 713,80 Eur). Studentų organizacijų teiktiems projektams įgyvendinti iš viso skirta 24 232,80 Eur.

Bendrabučiai

- 2019 m. vidutinis metinis bendrabučių užimtumas buvo 86,3 proc.
- 2019 m. ir toliau buvo gerinama bendrabučių būklė: atnaujinami baldai, virtuvės įranga, lovos, atlikti bendrabučių kompiuterinio tinklo gerinimo darbai, atnaujintos sporto salių inventoriaus minkštosios dalys.



Modernūs informacijos ištekliai studijoms ir mokslui (Biblioteka, E-mokymosi technologijų centras)

- Virtualioji mokymosi aplinka „Moodle“ 2019 metais naudota 2308 modulių vykdyme. Šią aplinką, derindami auditorinį darbą su virtualiai organizuojamomis veiklomis bei teikiamais ištekliais, studijų procese naudoja daugiau nei 90 % visų dėstytojų.
- Virtualiųjų paskaitų sistemoje „Adobe Connect“ buvo sukurti jau 266 virtualūs kambariai, iš kurių 108 – studijų moduliams, kiti – projektams, seminarams, konsultacijoms.

Neformalusis švietimas

- 2019 m. Universitetas siūlė daugiau nei 100 neformaliojo švietimo mokymų informatikos, fizinių, inžinerijos, technologijų, socialinių, ugdymo, humanitarinių, menų, verslo ir viešosios vadybos studijų srityse. Daugiausia neformaliojo švietimo mokymų užregistruota Elektros ir elektronikos bei Socialinių, humanitarinių mokslų ir menų fakultetuose.
- 2019 m. buvo suorganizuoti 54 neformaliojo švietimo mokymai, kuriuose dalyvavo 1758 klausytojai.
- Siekiant stiprinti neformaliojo švietimo veiklas ir suvienodinti procesą Universitete, suformuota darbo grupė, kuri parengė Neformaliojo švietimo programų rengimo ir tvirtinimo bei Neformaliojo švietimo organizavimo ir vykdymo tvarkų aprašus.

- 2019 m. kartu su visais Kaune veikiančiais universitetais vykdyta Kauno miesto tarpdisciplininė itin gabių mokinių ugdymo programa.



Studijų projektai

- 2019 m. buvo vykdyti 146 studijų veiklos projektai, iš jų:
 - 37 tarptautiniai, iš jų 36 pagal programą „Erasmus+“ (antrą pagrindinį veiksmą (KA2) ir trečią pagrindinį veiksmą (KA3)), 1 pagal programą „NORDPLUS“;
 - 109 nacionaliniai, iš jų 101 projektas pagal Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklą „Studentų gebėjimų vykdyti MTEP veiklą ugdymas“.

Studijų ir mokslo sinergija

- AV vykstančiame inovacijų konkurse „Silicon Valley Innovation Challenge“, kurį organizuoja *San Jose State University* (SJSU), Universiteto studentų komandos idėja (diržas nėsčiosioms) pripažinta geriausia inovacija sveikatos priežiūros produktų kategorijoje (angl. *Best Healthcare Innovation*).
- Universiteto Mechanikos inžinerijos ir dizaino bei Elektros ir elektronikos fakultetų studentų komanda laimėjo bronzą Turine, Italijoje, vykusiame pasaulinių EBEC inžinerinių varžybų finale. Komandą sudarė „Valdymo technologijų“ studijų programos studentai.
- „Taikomosios matematikos“ magistro studijų studentei paskirta Lietuvos Respublikos Prezidento Aleksandro Stulginskio (matematikos, informatikos ir fizinių mokslų studijų kryptių grupių) stipendija.
- 2019 m. balandžio 5 d. Universiteto Matematikos ir gamtos mokslų fakulteto Fizikos katedra kartu su Europos branduolinių mokslinių tyrimų organizacija (toliau – CERN) studentams ir moksleiviams suorganizavo „Tarptautinę elementariųjų dalelių fizikos meistrų pamoką“.
- Universitetas kartu su įmonėmis „Mitutoyo“ ir „Gespa“ KTU Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakultete atidarė vieną moderniausių geometrinių matavimų laboratorijų Lietuvoje, kuri naudojama taikomiesiems tyrimams ir studijų procese.
- 2019 m. birželio mėn. Matematikos ir gamtos mokslų fakultetas kartu su užsienio mokslininkais įvykdė „Matematikos dirbtuvės verslo ir pramonės problemoms spręsti“.

Veiklos akcentai 2020 m.

- Vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos (VSKUS) atnaujinimas.
- Į studentą orientuotų studijų stiprinimas.
- Dėstytojų pedagoginių kompetencijų stiprinimas ir pagalbos sistemos plėtojimas.
- Neformaliojo švietimo sistemos vystymas.
- Studijų procesų skaitmeninimas.
- Universiteto investicinio projekto „Studijų tarptautiškumo didinimas“ plėtra į naujas užsienio rinkas, tęstinumo užtikrinimas.
- KTU žinomumo tarptautinėje erdvėje didinimas per tarptautinę dėstytojų savaitę Global Faculty Week.

Mokslo ir inovacijų vertės kūrimo grandinė



Mokslo ir inovacijų vertės kūrimo grandinės rodikliais matuojami pagrindiniai Universiteto mokslinės veiklos pasiekimai, įskaitant trečiosios pakopos studentus bei mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) veiklas. Mokslo ir inovacijų vertės grandinės rodiklių sąrašas bei Universiteto pastaraisiais metais pasiekti rezultatai pateikiami **2 lentelėje**.

2 lentelė. Strateginiai mokslo ir inovacijų vertės grandinės rodikliai

	2018 m. faktas	2019 m. faktas
Straipsnių užsienio leidyklų mokslo leidiniuose su cituojamumo rodikliu skaičius*	353	378
iš jų straipsnių su užsienio institucijų bendraautoriais*	182	181
Straipsnių mokslo žurnaluose, turinčiuose ne žemesnį nei antrojo kvartilio (Q2) cituojamumo rodiklį, skaičius*	281	306
iš jų atvirosios prieigos mokslo žurnaluose*	84	105
Publikacijų, atitinkančių Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos kasmetinio MTEP ir meno veiklos vertinimo reglamentą, skaičius*	622	581
Patentų skaičius (JAV, Japonijos, Europos patentai)	4	0
Patentinių paraiškų skaičius (JAV, Japonijos, Europos patentams gauti)	1	5
Pajamos, gautos iš licencijų / teisių perdavimo, tūkst. Eur	6,75	13,03

* 2020 m. vasario 25 d. duomenys

MTEPI pasiekimai

- Universitetas 2019 m. buvo pirmaujanti institucija Lietuvoje pagal vykdytų ir vykdomų Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ projektų skaičių nuo programos pradžios (2014–2020).
- 2019 m. Lietuvos mokslo premija technologijos mokslų srityje buvo skirta Universiteto mokslininkams – dr. R. Gudaičiui, dr. Š. Meškiniui, habil. dr. S. Tamulevičiui ir dr. T. Tamulevičiui.
- 2019 m. Kauno miesto Mokslo premija buvo skirta profesoriui habil. dr. J. K. Staniškiui už novatoriškus tarpsritinius darnios pramonės plėtros tyrimus ir jų įgyvendinimą.
- 2019 m. net trys Universiteto doktorantų 2018 m. apgintos disertacijos pateko tarp konkurso „Geriausios 2018 m. disertacijos“ laureatų: E. Zolubienės (sociologija), V. Długoborskytės (vadyba) ir T. Matulaičio (medžiagų inžinerija).
- 2019–2020 m. Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų stipendijas gavo dr. D. Gudeika, dr. A. Petrėnas ir dr. A. Tamulevičienė.
- 2019 m. Lietuvos mokslų akademijos Jaunųjų mokslininkų ir doktorantų konkurso premiją gavo dr. I. Žičkutė, o pagyrimo raštus – dr. J. Čeičytė ir dr. G. Kručaitė, Aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso nugalėtojais tapo M. Lukauskas ir G. Šarapajevaitė, o pagyrimo raštas skirtas D. Blaževičiui.
- Valstybinė lietuvių kalbos komisija už lietuvių kalbos puoselėjimą apdovanojimą skyrė daugiakalbio „Mechanikos terminų žodyno“ (2019) autoriams: habil. dr. A. Žiliukui, dr. A. J. Bražiūnui, dr. A. Kondratui, dr. D. Markšaičiui, habil. dr. V. Ostaševičiui, dr. A. Palioniui, dr. R. T. Toločkai ir dr. P. Žiliukui.

MTEPI vystymo iniciatyvos

- Plėtojant tarptautinio lygmens tarpinstitucinius mokslinius tyrimus, vykdyti 9 bendri asociacijos „Santakos slėnis“ mokslo ir studijų institucijų (Kauno technologijos universiteto, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, Vytauto Didžiojo universiteto ir Lietuvos energetikos instituto) mokslininkų grupių projektai, finansuoti iš vidinių institucijų išteklių.
- 2019 m. vykdyti 15 jaunųjų tyrėjų mokslo projektų prioritetinėse mokslo kryptyse, finansuoti iš vidinių Universiteto išteklių. Nors projektuose buvo atliekami įvairiausio pobūdžio tyrimai, tačiau daugumoje jų buvo taikomi ar kuriami dirbtinio intelekto metodai.
- 2019 m. Universitetas tęsė verslo paramos lėšomis finansuojamą podoktorantūros tyrėjų pritraukimo programą, pagal kurią stažuotes vykdė 5 tyrėjai, iš jų 1 užsienio mokslininkas. Universitetas iš vidinių išteklių tęsė tarptautinio lygio podoktorantūros tyrėjų pritraukimo programą, pagal kurią stažuotę vykdė 1 užsienio tyrėjas. Lietuvos mokslo tarybos (toliau – LMT) administruojamas podoktorantūros stažuotes Universitete tęsė 9 tyrėjai, iš kurių 1 užsienio mokslininkas.
- 2019 m. Universiteto aktyviausių jaunųjų mokslininkų (ne daugiau kaip 7 metai po daktaro laipsnio įgijimo) konkurse nugalėjo 5, o geriausių monografijų konkurse – 3 Universiteto mokslininkai. 2019 m. Universiteto inovatoriškiausia mokslininke buvo paskelbta dr. V. Jankauskaitė, o inovatoriškiausiu mokslininku – dr. V. Getautis.

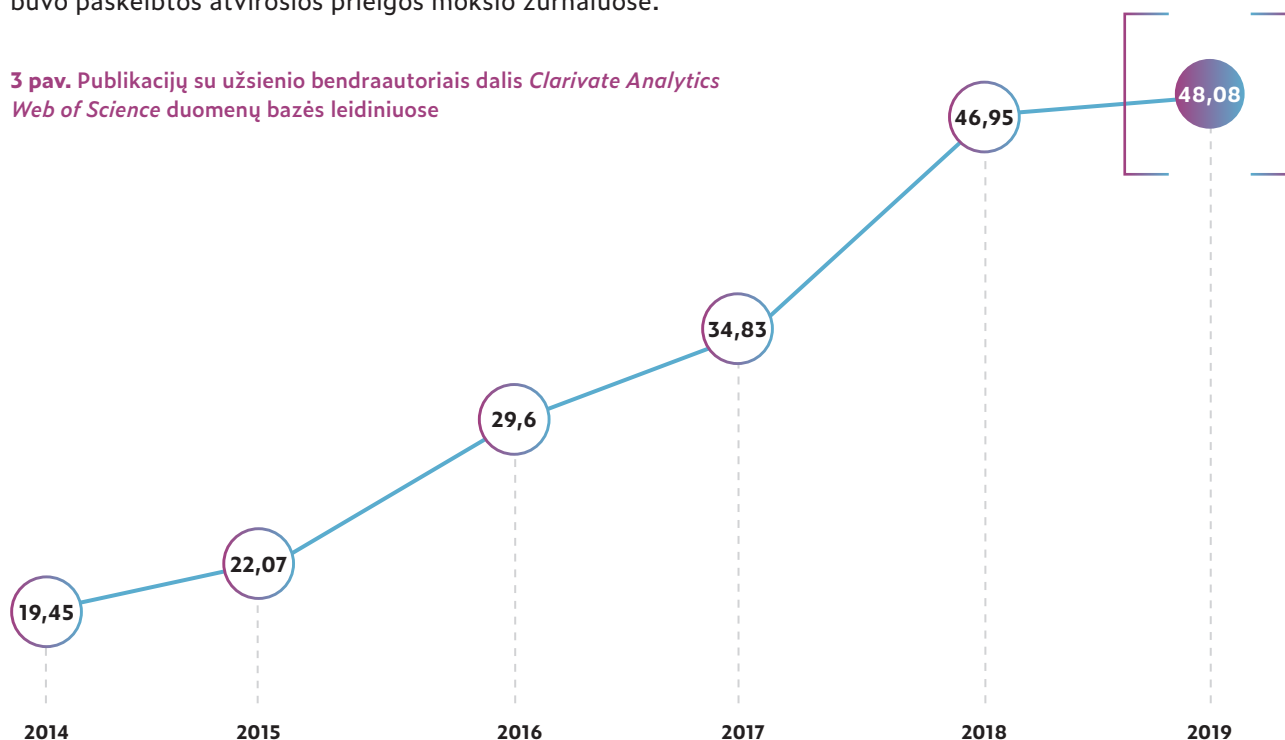
Mokslinių tyrimų rezultatų sklaida



● 2019 m. buvo paskelbti 762 straipsniai recenzuojamuose mokslo žurnaluose ar konferencijų pranešimų medžiagoje, iš jų 604 užsienio šalių leidėjų leidiniuose. 431 straipsnis paskelbtas Clarivate Analytics Web of Science ar Scopus duomenų bazėse indeksuojamuose žurnaluose su cituojamumo rodikliu, iš jų 378 – išleisti užsienio šalių leidėjų bei 181 – su užsienio šalių bendraautorais. 306 straipsniai publikuoti mokslo žurnaluose, turinčiuose ne žemesnį nei antrojo kvartilio (Q2) cituojamumo rodiklį, iš jų 105 – atvirosios prieigos mokslo žurnaluose.

● Remiantis Clarivate Analytics Web of Science duomenų bazės duomenimis, publikacijų su užsienio bendraautorais skaičius (rodiklis International Collaborations) sudarė 48 % (žr. 3 pav.), iš jų 47 % buvo paskelbtos atvirosios prieigos mokslo žurnaluose.

3 pav. Publikacijų su užsienio bendraautorais dalis *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės leidiniuose

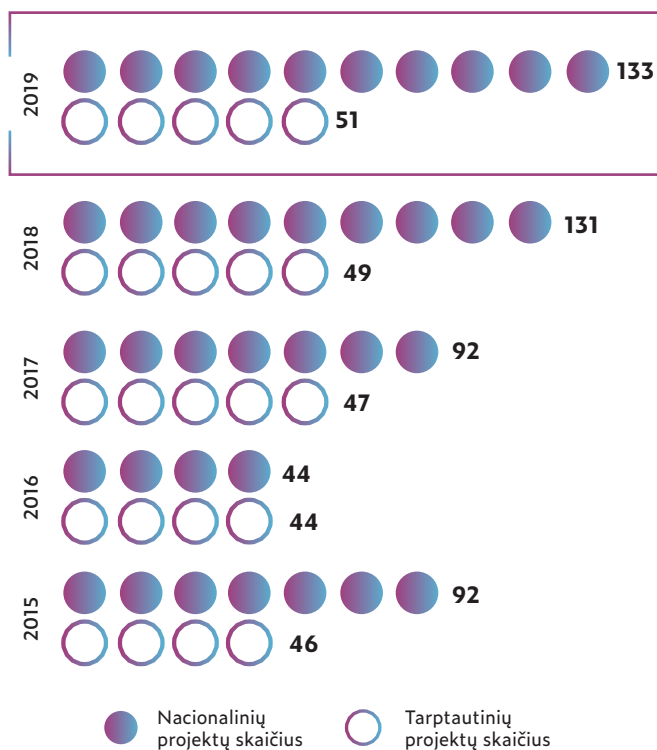


Indicators: % International Collaborations. **Organization Name:** Kaunas University Of Technology. **Time Period:** 2014-2019. InCites dataset updated Jan 29, 2020. Includes Web of Science content indexed through Dec 31, 2019. **Export Date:** Feb 25, 2020.

● 2019 m. tarptautiniu mastu pripažintose leidyklose išleistos 8 monografijos, mokslo studijos arba jų dalys. Iš viso išleistos 46 monografijos, mokslo studijos, knygos ar jų dalys.

Konkursinis MTEPI finansavimas

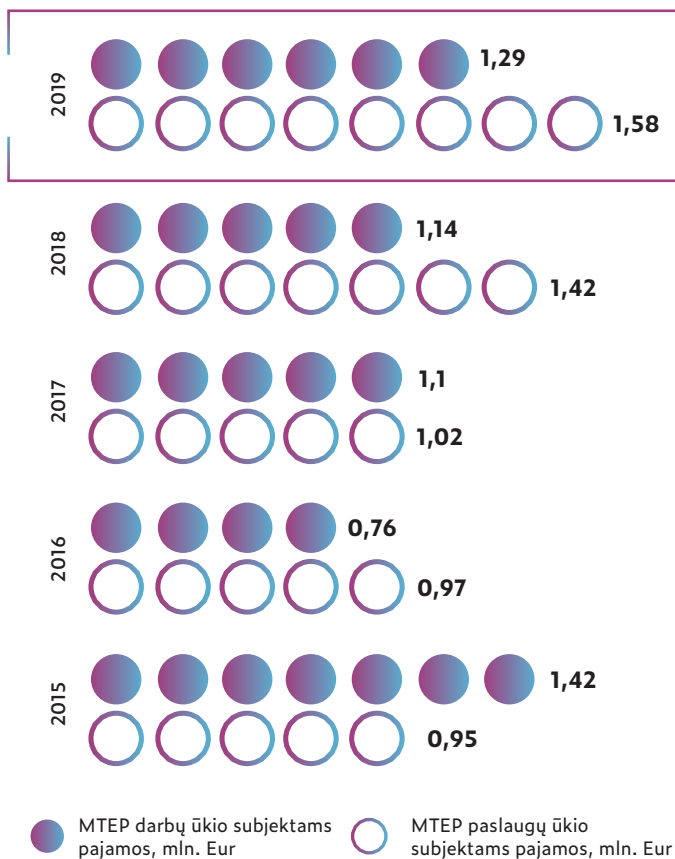
- 2019 m. Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai sėkmingai vykdė 51 tarptautinį ir 133 nacionalinius MTEPI projektus (žr. 4 pav.).
- 2019 m. Universitete buvo vykdomi 23 projektai pagal Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Horizontas 2020“, iš kurių 7 projektai pradėti vykdyti 2019 m.
- 2019 m. pradėtas vykdyti KTU koordinuojamas programos „Horizontas 2020“ projektas „Bemetaliai emiteriai naujos kartos šviesos šaltiniams (MEGA)“ pagal veiklos „Marie Skłodowska-Curie“ mokslinių tyrimų ir inovacijų srities personalo mainų schemą (angl. *Research and Innovation Staff Exchange* (RISE)).
- 2019 m. Universiteto mokslininkai vykdė 3 Europos inovacijų ir technologijų instituto (angl. *European Innovation and Technology Institute*) (toliau – EIT) programos pagal priemonę EIT Žaliavų ŽIB – Žaliavų žinių ir inovacijų bendrija (angl. *Raw Materials*) finansuojamus mokslo projektus ir 13 mokslinių tyrimų projektų, finansuojamų kitų tarptautinių programų ar institucijų lėšomis.
- LMT 2019 m. finansavo 43 mokslininkų grupių projektus, 1 projektą pagal Valstybinę lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 metų programą, 1 projektą pagal nacionalinę mokslo programą „Modernybė Lietuvoje“, 9 tarptautinius projektus, vykdomus pagal tarpvyriausybinius susitarimus, 3 projektus, vykdomus pagal „Medžiagų mokslo ir inovacijų M-ERA.NET“ programą, skatino programos „Horizontas 2020“ paraiškų rengimą.
- Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra finansavo 4 Universiteto mokslininkų vykdomus projektus, skatino programos „Horizontas 2020“ projektų paraiškų su partneriais Latvijoje ir Estijoje rengėjus Universitete bei kompensavo konsultacinių paslaugų išlaidas rengiant programos „Horizontas 2020“ projektų paraiškas.
- Lietuvos mokslo akademija finansavo 1 projektą pagal Įsijungimo CERN veiklas 2018–2020 metų veiksmų planą.
- 2019 m. Universiteto mokslininkai pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programą ir 11 jos priemonių vykdė 49 projektus.
- 2019 m. Universitetas buvo pasirašęs 30 dotacijos sutarčių su LMT vykdyti mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į Lietuvą“.
- 2019 m. buvo vykdomi 4 projektai, finansuojami Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos.
- LMT 2019 m. finansavo 2 doktorantų stažuotes Europos kosmoso agentūroje.
- Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai 2019 m. dalyvavo 63 COST programos veiklose.
- Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai plėtodami tarptautinio bendradarbiavimo tinklus 2019 m. vykdė 9 projektus pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos teritorinio bendradarbiavimo tikslo programą INTERREG (iš jų 2 buvo koordinuojami Universiteto).



4 pav. Mokslo ir inovacijų projektų, atnešusių pajamas, skaičius 2015–2019 m.

Žinių ir technologijų perdavimas

- 2019 m. Lietuvos ir užsienio įmonėms atlikta MTEPI darbų ir paslaugų už 2865,61 tūkst. Eur (žr. 5 pav.), iš kurių užsienio subjektų užsakymai sudarė 18 % – 510,59 tūkst. Eur. MTEPI veiklose Universitetas bendradarbiavo su 32 skirtingomis organizacijomis ir įmonėmis iš 14 skirtingų pasaulio šalių: Baltarusijos, Belgijos, Danijos, Jungtinės Karalystės, Estijos, JAV, Latvijos, Lenkijos, Norvegijos, Prancūzijos, Rumunijos, Suomijos, Šveicarijos, Vokietijos.
- KTU jau ne vienerius metus plėtodamas ryšius su EIT, 2019 m. pabaigoje kartu su Talino technologijos ir Rygos technikos universitetais tapo EIT bendradarbystės centro „EIT RawMaterials“ (žaliavų naudojimo ir perdirbimo srities veiklos ir startuolių plėtra regione) koordinatoriumi Baltijos šalyse. Nuo 2018 m. toliau aktyviai tęsiamos ir kitų bendradarbystės centrų – „EIT Health Hub“ (sveikatos srities inovacijų veiklos ir startuolių plėtra regione) ir „EIT Food Hub“ (maisto mokslo inovacijų veiklos ir startuolių plėtra regione) veiklos, kurias koordinuoja KTU.

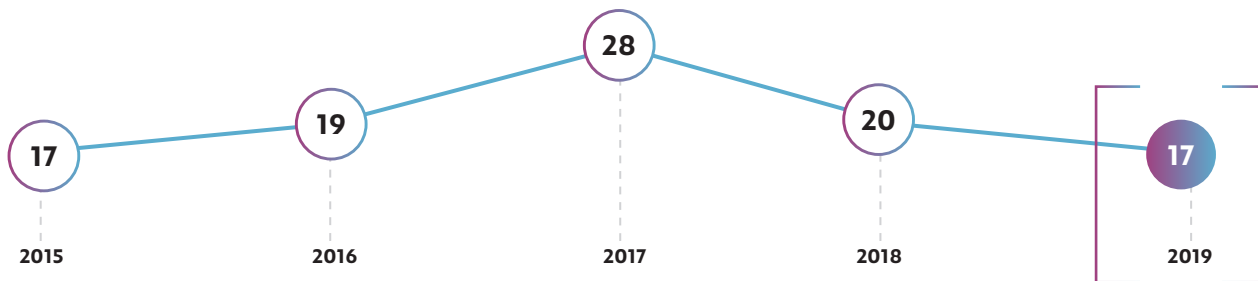


5 pav. MTEPI darbų ir paslaugų Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams pajamų dinamika 2016–2019 m. (mln. Eur)



Intelektinės nuosavybės apsauga ir valdymas

- 2019 m. Universiteto tyrėjai ir studentai atskleidė 17 išradimų (žr. 6 pav.).

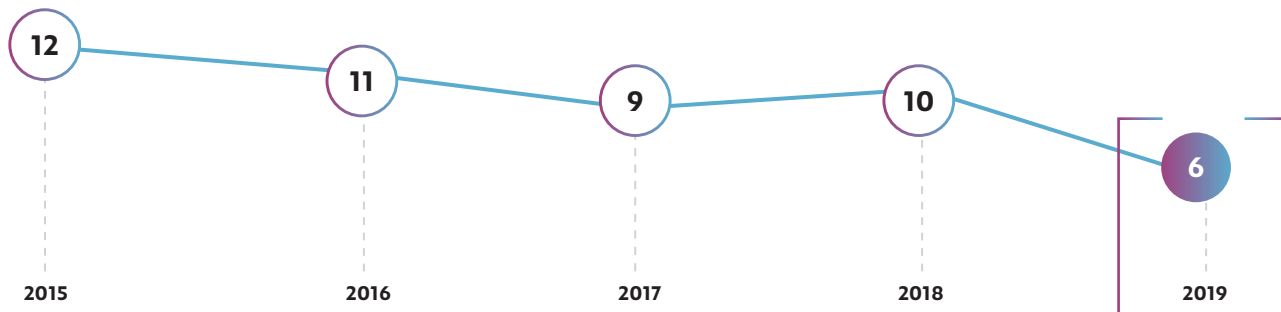


6 pav. Išradimų atskleidimų dinamika 2016–2019 m.

- 2019 m. pateikta 13 tarptautinių patentų paraiškų ir 8 patento paraiškos Lietuvos Respublikos valstybiniam patentų biurui.
- 2019 m. Universiteto vardu gauti 7 Lietuvos patentai ir 5 užsienio valstybių patentai, iš jų 2 Vokietijos, po 1 Kinijos, Švedijos ir Danijos patentų biuruose patentuoti išradimai. 2019 m. pabaigoje Universiteto vardu galiojo 23 nacionaliniai ir 14 tarptautinių patentų.
- 2019 m. spalio 10 d. gautas Vokietijos patentas išradimui „Hole Transporting Self-Assembled Monolayer for Perovskite Solar Cells“. KTU Cheminės technologijos fakulteto prof. V. Getaučio vadovaujama mokslininkų grupė kartu su mokslininkais iš Helmholtz–Berlin instituto (Vokietija) šiuo išradimu pasiekė naują efektyvumo rekordą – jų sukurtas saulės elementas elektros energija paverčia 29,15 proc. krintančios šviesos.

Inovatyvius produktus kuriančių įmonių kūrimas ir vystymas bei verslumo skatinimas

- 2019 m. įkurtos 6 naujos verslo įmonės (žr. 7 pav.).



7 pav. Įkurtų technologinių įmonių skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

- 2019 m. gegužės 9 d. jau 18-tąjį kartą KTU Nacionalinio inovacijų ir verslo centro organizuotoje inovacijų parodoje „Technorama 2019“ buvo pristatyta per 60 inovatyvių išradimų ir idėjų, sukurtų daugiau negu 110-ies jaunųjų tyrėjų ir kūrėjų iš įvairių mokslo sričių.
- 2019 m. balandžio 12–14 d. įvyko KTU, Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerijos ir Lietuvos kariuomenės organizuota pirmoji Lietuvos gynybos technologijų kūrybos stovykla (hakatonas) „DELTA 1“, kurioje 220 dalyvių pateikė per 40 idėjų.

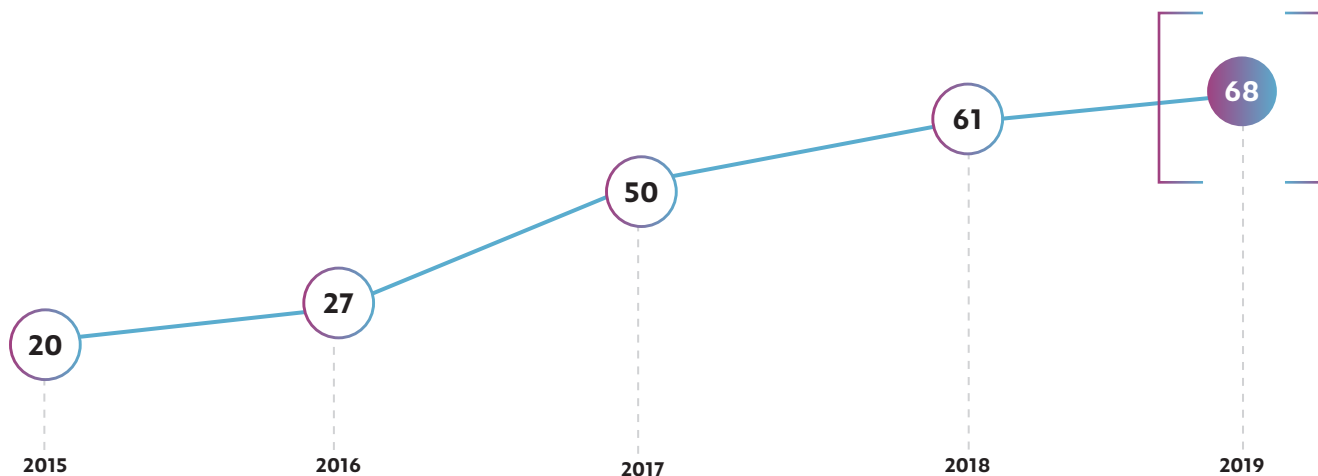
Doktorantūros mokyklos plėtra



- Universitetas tęsė doktorantūros studijų vykdymą technologijos, gamtos, socialinių ir humanitarinių mokslų srityse. Doktorantūros teisė Universitetui suteikta iš viso 19 mokslo krypčių, dalyje jų doktorantūros studijos vykdomos kartu su kitomis Lietuvos ir užsienio institucijomis.
- Lietuvos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu 2019 m. Universitetui skirta 61 valstybės finansuojama doktorantūros studijų vieta. 10 papildomų doktorantūros studijų vietų laimėjo Universiteto mokslininkai, dalyvaudami LMT organizuojamame konkurse, pagal kurį finansavimas doktorantūros

studijoms skiriamas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų projekto „Doktorantūros studijų plėtra“.

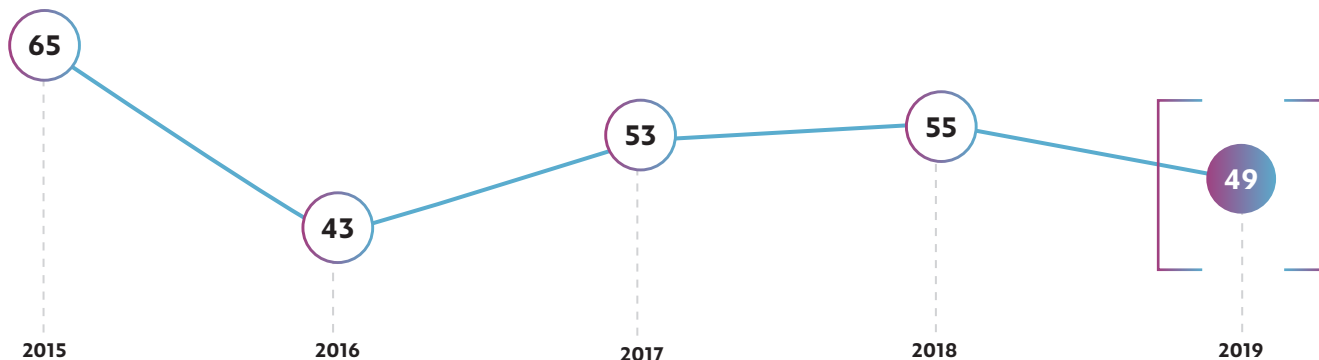
- 2019 m., lyginant su praėjusiais metais, 19 % išaugo konkursas į doktorantūros studijas – 1,9 paraiškos į vieną vietą. Iš viso kandidatavo 138 asmenys, iš kurių į doktorantūros studijas priimta – 70.
- Toliau augo užsienio šalių piliečių studijuojančių doktorantūroje skaičius – 2019 metais 27 % visų priimtųjų į doktorantūros studijas sudarė užsienio šalių piliečiai. Doktorantai, turintys užsienio šalių pilietybę, Universitete sudarė 21 % visų doktorantų. 2015–2019 m. doktorantų iš užsienio skaičiaus dinamika pateikta **8 pav.**



8 pav. Doktorantūroje studijuojančių užsienio piliečių skaičius

- 1,6 % išaugo bendras doktorantų skaičius Universitete, lyginant su 2018 m., iš viso 2019 m. pabaigoje studijavo 319 doktorantų. Daugiausiai jų, kaip ir anksčiau metais, studijavo medžiagų inžinerijos (39), informatikos inžinerijos (30), chemijos inžinerijos (28) mokslo kryptyse.

- Augo anglų kalba parengtų daktaro disertacijų (55 % visų disertacijų) ir laiku apgintų daktaro disertacijų skaičius – net 92 % visų Universitete apgintų daktaro disertacijų (žr. 9 pav.) buvo apgintos per vienerius metus nuo doktorantūros studijų pabaigos. 2 daktaro disertacijos apgintos pagal dvigubo laipsnio doktorantūros vykdymo sutartį su Bolonijos universitetu (Italija).



9 pav. Universitete apgintos daktaro disertacijos

- Augo doktorantų, gavusių skatinamąsias stipendijas už publikuotus mokslinius straipsnius aukštą cituojamumo rodiklį turinčiuose prestižiniuose tarptautiniuose mokslo žurnaluose ir tapusių Universiteto organizuoto aktyviausių 2019 m. doktorantų konkurso nugalėtojais, skaičius. Beveik 7 % daugiau doktorantų, lyginant su praėjusiais metais, gavo papildomas stipendijas iš LMT už akademinis pasiekimus.
- 2019 m. du doktorantai (iš fizikos ir medžiagų inžinerijos mokslo krypčių) tęsė doktorantūros studijas pagal dvigubo laipsnio doktorantūros vykdymo sutar-

tis su Al-Farabi Kazachstano nacionaliniu universitetu (Kazachstanas) ir Shizuoka universitetu (Japonija).

- Sėkmingai suorganizuota ketvirtoji 5 dienų trukmės tarptautinė doktorantų vasaros mokykla „4th PhD Summer School“, pritraukusi 47 doktorantus iš Lietuvos ir daugiau nei 20 užsienio šalių, kurioje pasikaitas skaitė lektoriai iš užsienio institucijų.
- 50 doktorantų tobulino anglų kalbą nemokamuose kursuose, kartu su Užsienio kalbų centru pradėti vykdyti akademinio raštingumo kursai doktorantams, pirmą kartą organizuoti mokymai doktorantų moksliniams vadovams.

Veiklos akcentai 2020 m.

- Aktyvus įsitraukimas į ECIU veiklas įgyvendinant Jungtinio Europos universiteto koncepciją.
- Aktyvus tolimesnis bendradarbiavimas su EIT bei veiklų vystymas regione.
- MTEPI darbų ir paslaugų užsakymų pritraukimas iš užsienio subjektų, lėšų pritraukimas technologijoms imlių prototipų kūrimui.
- Bendradarbiavimo stiprinimas su tarptautiniais partneriais ir jų įtraukimas į doktorantūros studijų procesus.
- Naujos elektroninių knygų skaityklės įdiegimo projekto užbaigimas, kas užtikrins patogesnę ir funkcionalesnę prieigą prie Universiteto leidykloje išleistų knygų; leidybos procesų tobulinimas.

Organizacijos vystymo vertės kūrimo grandinė



Organizacijos vystymo vertės grandinės rodikliais matuojami bendrųjų Universiteto strateginių veiklų pokyčiai, įskaitant žmogiškųjų išteklių, finansų, infrastruktūros valdymą. Organizacijos vystymo vertės grandinės rodiklių sąrašas bei Universiteto pasiekti rezultatai pateikiami **3 lentelėje**.

3 lentelė. Strateginiai organizacijos vystymo vertės grandinės rodikliai

	2018 m. faktas	2019 m. faktas
Darbuotojų pasitenkinimo vertinimo balas	3,52	3,37
Darbuotojų, dalyvavusių stažuotėse ar mokymuose užsienio institucijose, skaičius	276	334
iš jų akademinį darbuotojų skaičius	133	154
iš jų neakademinį darbuotojų skaičius	143	180
Darbuotojų, dalyvavusių Universiteto organizuojamuose mokymuose, skaičius	817	887
iš jų akademinį darbuotojų skaičius	650	726
iš jų neakademinį darbuotojų skaičius	167	161
Perviršis / deficitas, tūkst. Eur	114,8	137,5
Investicinės sąnaudos, %	1,85	2,87
Valdymo kaštų dalis pajamose, %	13,97	12,1

Rinkodara ir komunikacija

● KTU identiteto išgryninimas ir įtvirtinimas

- Reklaminė ir vizualinė medžiaga, pristatanti atsinaujinusį KTU identitetą buvo pastebėta – tyrimų rezultatai rodo, jog daugiau nei pusė pagrindinių aukštųjų mokyklų pirmakursių matė KTU reklamas, o tarp KTU studentų ši medžiaga buvo pastebėta 93 % tyrime dalyvavusių respondentų.
- Atsinaujinusi KTU vizualinė medžiaga nuosekliai išvystyta ir perkelta ne tik į reklamas, bet ir didžiuosius KTU bei išorės partnerių renginius, atributiką ir Universiteto erdves.
- Reputacijos tyrimo rezultatai išryškino pasiektus rezultatus – KTU laikomas progresyviu, išskirtiniu, ateities viziją turinčiu universitetu.

● Priėmimo kampanijos (PK) įgyvendinimas

- Ktu.edu yra pagrindinis informacijos šaltinis, iš kurio 2019 m. įstoję studentai sužinojo apie KTU studijų programas. Tiesioginis vartotojų pritraukimas į svetainę PK laikotarpiu padidėjo 80 proc., lyginant su sausio–balandžio mėn.).
- PK pasižymėjo plačiu naudotų priemonių kompleksu (36 skirtingos rinkodaros priemonės ir veiksmai, 1/3 daugiau nei 2018 m.) ir geografine išorės reklamos sklaida (16 miestų).
- Komunikacijoje įtvirtinta dirbtinio intelekto (DI), kaip strateginės KTU krypties, tema (ekspertiniai pasisakymai, mokslo pasiekimų viešinimas, DI bendruomenės Kaune telkimas („AI Meetups“ pilotinis renginys)).
- Įgyvendintos naujos komunikacijos formos: fotoparodos Kauno centre, integracija į renginius, aktyvi vaizdinė komunikacija soc. tinkluose.

● Pagrindinių rinkodaros ir komunikacijos našumo rodiklių įveiklinimas

- Sutvarkyta ir įdiegta svetainės stebėjimo programa *Google Analytics*, o gauti duomenys reguliariai fiksuojami ir analizuojami, atsižvelgiant į svarbiausius rodiklius.
- Komunikacinėmis priemonėmis pasiekta auditorija padidėjo nuo 394 (2018 m.) iki 476 mln. kontaktų, o paminėjimų skaičius augo 4 proc., lyginant su 2018 metais.



Veiklos akcentai 2020 m.

- Studentų priėmimo kampanijos įgyvendinimas.
- Organizacijos intraneto, skirto darbuotojams, sukūrimas.
- Stiliaus gairių atnaujinimas.
- Įvaizdinio KTU vaizdo klipo sukūrimas.

Turtas ir infrastruktūra



- Baigtas projekto „Atsinaujinančių energijos šaltinių diegimas Kauno technologijos universiteto IX rūmuose“, finansuojamo Klimato kaitos specialiosios programos lėšomis, įgyvendinimas.
- Baigtas įgyvendinti projekto „Pastato – mokojo korpuso 1C3p fasadų paprastojo remonto Radvilėnų pl. 19, Kaune“, finansuojamo pagal 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ Nr. 05.4.1-CPVA-K-303 priemonės „Aktualizuoti viešąjį ir privatų kultūros paveldą“ projektą, pirmas veiklų etapas.
- Vykdyti Valstybės investicijų programos finansuojamų pastatų, esančių Studentų g. 50 ir Studentų g. 48, apšiltinimo darbai.
- Organizuotos veiklos, numatytos Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintame investiciniame projekte „Valstybės nekilnojamo turto investavimas į Kauno Technologijos universitetą ir įstatinio kapitalo

didinimas (projektavimo darbų organizavimas, bei Radvilėnų pl. 19, Kaune C korpuso auditorijų 514, 515, 506 atnaujinimas).

- Įgyvendinat ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklą „Mokslininkų iš užsienio pritraukimas vykdyti mokslinius tyrimus“, atnaujintos patalpos Radvilėnų pl. 19, Kaune, „C“ korpuse.
- Parengta paraiška Klimato kaitos specialiosios programos finansavimui objektams Studentų g. 50, Studentų g. 67, Studentų g. 69, Studentų g. 71, įrengiant juose saulės jėgaines.
- Pradėtas dvylikaaukščio bendrabučio (Gričiupio g. 10) rekonstrukcijos darbų organizavimas (techninio projekto rengimo darbai).
- Pasirašytos naujos arba pratęstos senos patalpų nuomos sutartys, viso 8117 kv. m. Nuomos pajamos per 2019 metus sudarė 308 tūkst. Eur, poilsio bazių pajamos siekė 228 tūkst. Eur.

Veiklos akcentai 2020 m.

- Tolimesnis projektų, skirtų gerinti ir modernizuoti mokslo infrastruktūrą, įgyvendinimas.
- Valstybės investicijų programos finansuojamų pastatų apšiltinimo darbų užbaigimas.
- Veiklų, numatytų patvirtintame investiciniame projekte „Valstybės nekilnojamo turto investavimas į Kauno technologijos universitetą ir įstatinio kapitalo didinimas“ organizavimas.
- Projekto „Kultūros paveldo paminklo pritaikymas viešajai paslaugai“ antrojo etapo įgyvendinimas.
- Energetinio efektyvumo priemonių diegimo Studentų g. 56 pastate, pasinaudojant Viešųjų investicijų plėtros agentūros gražintinos subsidijos instrumentu, organizavimas.
- Dvylikaaukščio bendrabučio tolimesnis rekonstrukcijos darbų organizavimas (projektavimo darbų užbaigimas ir rangos darbų pradžia).

Finansų valdymas

- Atnaujintas Finansų valdymo modelio tvarkos aprašas, patvirtintas Universiteto tarybos 2019 m. gruodžio 13 d. nutarimu Nr. V7-T-15 „Dėl Kauno technologijos universiteto finansų valdymo modelio tvarkos aprašo patvirtinimo“.
- Finansų analitinis įrankis Cognus BI pritiktas korektiškam finansinių duomenų atskleidimui padalinių lygmenyje, atsižvelgiant į 2019 m. pakitusią Universiteto organizacinę struktūrą.
- Vadovaujantis aktualiais teisės aktais, atnaujinti pagrindiniai Universiteto buhalterinę apskaitą reglamentuojantys tvarkos aprašai ir mokesčių politika.
- Sukurtas operatyvinis atsargų likučių stebėjimo įrankis padalinių ir lėšų valdytojų lygmenyje.

Veiklos akcentai 2020 m.

- Universiteto biudžeto planavimo proceso automatizavimas.
- Finansų kontrolės priemonės – sąmatų – peržiūra ir vieningo sąmatų medžio modelio sukūrimas.
- Finansų valdymą reglamentuojančių tvarkos aprašų peržiūra ir vieningo dokumento, apibūrinančio pagrindinius finansų valdymo procesus Universitete, parengimas.
- Universiteto buhalterinės apskaitos pasiruošiamųjų darbų perėjimui prie bendros Viešojo sektoriaus finansų valdymo informacinės sistemos, įgyvendinimas.

Žmogiškųjų išteklių valdymas

- Sėkmingai vykdomas darbuotojų prioritetinių žinių ir tęstinis kompetencijų vystymas. Įgyvendinami tęstiniai anglų kalbos mokymai darbuotojams, kurių metu apmokytas 61 darbuotojas. Tęsiama lyderystės ugdymo programa, kurioje dalyvavo 39 akademiniai ir administracijos padalinių vadovai. Išplėtos darbuotojų tobulėjimo priemonės užtikrinant nuolatinį kompetencijų atsinaujinimą ir reikalingų gebėjimų įgijimą suteikiant darbuotojams galimybes dalyvauti Universitete dėstomuose moduluose klausytojo teisėmis.
- Įgyvendintas atlygio sistemos tobulinimo projektas, kurio metu atlikta tipinių pareigybių, turinčių funkcinių pavaldumą, funkcijų ir veiklos vertinimo analizė bei išgryninti veiklos vertinimo kriterijai. Atnaujintas metinio darbuotojų veiklos planavimo ir valdymo procesas, išplečiant jo taikymo ir darbuotojų skatinimo galimybes.
- Įgyvendinta socialinė iniciatyva „Pirmoko krepšelis“, kurios metu daugiau kaip 60-čiai KTU darbuotojų vaikų, pradėjusiems lankyti pirmąją klasę, buvo išdalinti pirmoko reikmenų ir priemonių rinkiniai.
- Lygių galimybių įgyvendinimas
 - Universiteto lygių galimybių komisijos iniciatyva KTU buvo organizuotas Lyčių lygybės linijotės tyrimas, kurį 2019 m. balandžio–gegužės mėn. vykdė Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba.
 - Įvykdyti dviejų dalių praktiniai mokymai „Seksualinio priekabiavimo atpažinimas ir prevencija darbo vietose“, skirti Universiteto administracijos ir akademinio personalo darbuotojams.
 - Studentų reikalų departamentas organizavo paskaitą „Daug diskriminacijos veidų: ar esame tolerantiški?“, skirtą Universiteto bendruomenei supažindinti su diskriminacijos priežastimis ir formomis.

Veiklos akcentai 2020 m.

- Tęsiama personalo administravimo procesų automatizavimo darbai.
- Darbuotojų adaptacijos proceso vystymas akademinuose padaliniuose.
- Akademiniai padaliniai administracinių ir aptarnaujančio personalo pareigybių vertinimas.
- KTU bendrųjų kompetencijų modelio parengimas.



Kauno technologijos universitetas
K. Donelaičio g. 73, LT-44249 Kaunas
tel. +370 37 300 000, faks. +370 37 324 144
e. p. ktu@ktu.lt

© Kauno Technologijos Universitetas
ISSN 2538-6840 (online)

ktu.edu