



KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO STRATEGIJA

UŽ KIEKVIENOS TECHNOLOGIJOS – ŽMOGUS



TURINYS

UNIVERSITETAS ŠIANDIEN	4
UNIVERSITETAS RYTOJ	5
UNIVERSITETO VERTYBĖS	7
UNIVERSITETO PRIORITETAI	8
TARPTAUTIŠKUMO VYSTYMAS	9
STUDIJŲ KOKYBĖ	12
PRIORITETINĖ VEIKLA: Studijų aplinkos modernizavimas	14
PRIORITETINĖ VEIKLA: Akademinio personalo ugdymas	14
PRIORITETINĖ VEIKLA: Studijų programų ir proceso tobulinimas	15
MOKSLO IR INOVACIJŲ PROVERŽIS	17
PRIORITETINĖ VEIKLA: Mokslinių tyrimų rezultatų gerinimas	19
PRIORITETINĖ VEIKLA: MTEPI ekosistemos kūrimas	19
PRIORITETINĖ VEIKLA: Tarptautinių projektų portfelio planavimas	20
UNIVERSITETO VEIKLOS PRIORITETAI	22
ORGANIZACIJOS DARNA	23
PRIORITETINĖ VEIKLA: Žmonių išteklių vystymas	24
PRIORITETINĖ VEIKLA: Efektyvios komunikacijos užtikrinimas	24
PRIORITETINĖ VEIKLA: Infrastruktūros modernizavimas	25

NES SVARBIAUSIAS YRA ŽMOGUS

Kauno technologijos universitetas atliko vieną svarbiausių vaidmenų kuriant regiono ir šalies akademinės aplinkos identitetą, puoselėjant kultūrinės ir etinės vertybes bei jų išsaugojimą, skatinant visuomenės ir švietimo raidą bei mokslo ir inovacijų proveržį. Šiandien mes – daugiataukstantinė bendruomenė, kurios nariai sėkmingai suformavo tvirtą, darnią ir ambicingą organizaciją.

Ši strategija mums turi tapti kelrodžiu, padėsiančiu auginti ir stiprinti visa tai, ką iki šiol pasiekėme: ir toliau didinti studijų kokybę, plėtoti inovacijomis grįstus, šiandienos ir rytojaus problemas sprendžiančius mokslo rezultatus, aktyviai prisidėti prie technologijų pažangos skatinimo. Būdami vienu iš lyderiaujančių universitetų Lietuvoje, turime toliau stiprinti savo pozicijas ir tarptautinėje erdvėje.

Tačiau už viską svarbiausia – turime ir toliau išlikti vieningi, betarpiškai bendradarbiauti ir vienas kitu pasitikėti. Universiteto stiprybė, augimas ir ambicingų tikslų įgyvendinimas pagrįstas mūsų visų vienybe. Kviečiu visą Universiteto bendruomenę susitelkti, kad kartu galėtume sukurti tvarią ateitį mūsų studentams, darbuotojams, miesto ir šalies gyventojams, pasauliui. Tik bendrų pastangų dėka visiems kartu pavyks išpildyti šioje strategijoje duotus pažadus sau bei visuomenei.

Ačiū kiekvienam iš Jūsų, prisidėjusiam prie šios strategijos kūrimo. Esu dėkingas už diskusijas, pasiūlymus, pastabas ir Jūsų visų indėlį siekiant sukurti mūsų bendruomenės augimo ir pokyčių planą. Tikiu, kad ateinančių penkerių metų įdirbis taps pamatu tolimesniam Universiteto augimui, plėtrai, įtakos šalyje bei regione stiprinimui ir sėkmingam tarptautiniam bendradarbiavimui. Džiaugiuosi galėdamas žengti koja kojon su tokia stipria komanda, nes žinau, kad bet kurios organizacijos sėkmei svarbiausias yra žmogus!

Nuoširdžiai Jūsų,
KTU rektorius Eugenijus Valatka

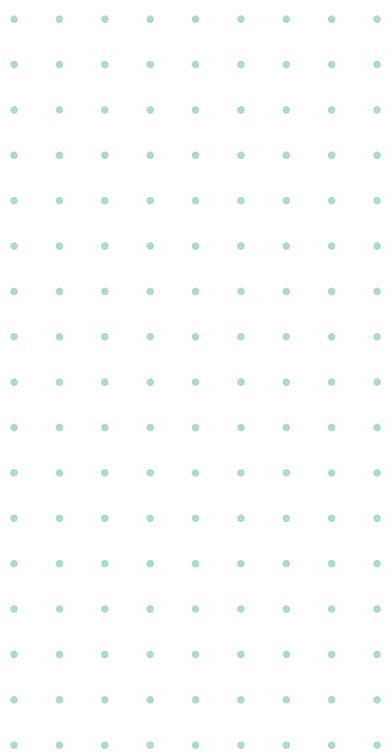
UNIVERSITETAS ŠIANDIEN

Kauno technologijos universitetas (toliau – Universitetas arba KTU) yra kilęs iš Lietuvos universiteto, įkurto 1922 m. vasario 16 d. Kaune.

Per daugelį metų Universitetas ir jo bendruomenė sparčiai keitėsi, augo, tobulėjo. Nepaisant nuolatinių dinamiškos aplinkos veikiamų pokyčių, bendrieji Universiteto veiklos principai visuomet buvo nukreipti į akademinį profesionalumą, žmogaus gerovės kūrimą bei miesto ir valstybės raidos skatinimą.

Universiteto bendruomenė šiandien gali didžiuotis:

- Konkurencingu studijų programų portfeliu ir moderniu studijų procesu.
- Motyvuotais studentais bei aukštos kompetencijos dėstytojais.
- Visuomenės poreikius atliepiančiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra.
- Technologinių inovacijų perdavimu verslui ir visuomenei.
- Šiuolaikine, studijoms ir aukščiausio lygio moksliniams tyrimams pritaikyta infrastruktūra.
- Lojaliais, kartu dirbančiais ir vieningai tikslų siekiančiais savo nariais.



UNIVERSITETO VIZIJA

Konkurencingas tarptautinėje erdvėje, tarpdisciplininis, naujas žinias ir inovacijas kuriantis bei perduodantis technologijų universitetas.

Universiteto vizijos siekiama laikantis Universiteto vertybių per tris vertės kūrimo grandines ir jų tikslus:

— **Studijų**

ugdyti didelę pridėtinę vertę gebančius kurti ateities visuomenės narius.

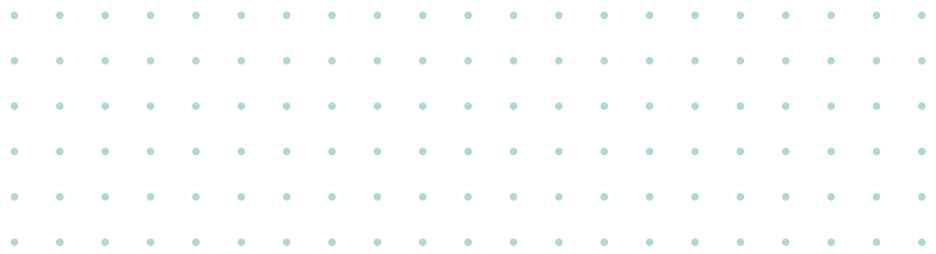
— **Mokslo ir inovacijų**

kurti visuomenės poreikius atitinkančias žinias ir technologijas bei perduoti jas studijuojantiems, verslui ir viešajam sektoriui.

— **Organizacijos vystymo**

užtikrinti efektyvų Universiteto veiklų įgyvendinimą bei stiprinti žmogiškųjų išteklių kompetencijas.





Aiškiai žinodami, kokiais norime tapti bei kokią pridėtinę vertę sukurti visoms suinteresuotosioms šalims, drąsiai keliame sau iššūkius ir numatome konkrečius veiksmus jiems įgyvendinti.



UNIVERSITETO MISIJA SUIINTERESUOTOSIOMS ŠALIMS

Universiteto bendruomenė įsipareigoja užtikrinti studijų ir mokslo rezultatų kokybę, kurti pasitikėjimu, kūrybiškumu bei lyderyste pagrįstą Universiteto ekosistemą. Atsakingai vertinant Universiteto vaidmenį visuomenėje ir kuriamos pridėtinės vertės reikšmę bei atsižvelgiant į skirtingų suinteresuotųjų šalių poreikius, Universiteto strategijoje formuojamos šios misijos:

— **Visuomenei**

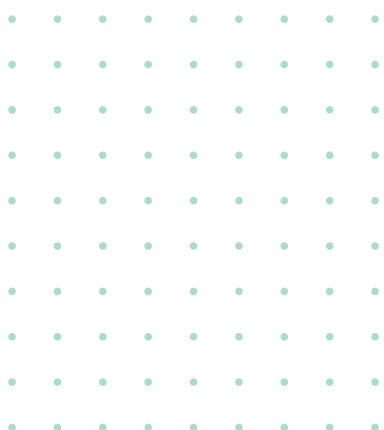
būti veržliu Universitetu ir kurti darnią visuomenę.

— **Studentams ir klientams**

kurti ir perduoti tarpdisciplinines žinias bei inovatyvias technologijas, kuriančias vertę.

— **Vienas kitam**

bendradarbiauti bei kartu siekti ambicingų tikslų nuolat tobulėjant ir su išorės mokslo ir verslo lyderiais.



UNIVERSITETO VERTYBĖS



ATSAKINGUMAS VISUOMENEI

Apimantis atsakomybę studentams, darbuotojams bei partneriams dėl Universiteto veiklos skaidrumo, akademinio sąžiningumo bei socialinės atsakomybės žmogui ir gamtai.

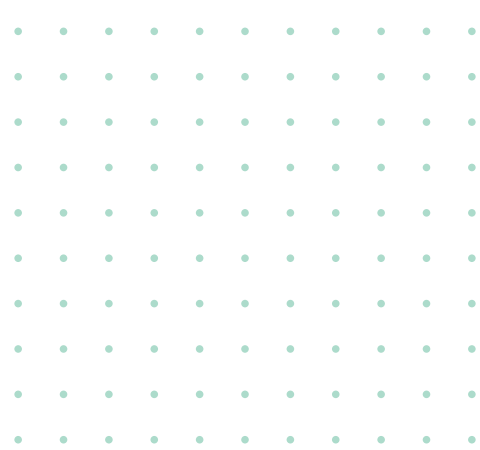
BENDRADARBIAVIMAS

Svarbus tiek organizacijos viduje, tiek už jos ribų. Bendradarbiaudami siekiame kurti tiek tvirtą bendruomenę, tiek nuolat besiplečiantį partnerių tinklą.

NUOLATINIS TOBULĖJIMAS

Užtikrinantis, kad mūsų Universitete studijuotų motyvuoti studentai bei dirbtų profesionalumu įkvepiantys darbuotojai.

UNIVERSITETO PRIORITETAI



TARPTAUTIŠKUMO VYSTYMAS

ECIU University – Europos universiteto vystymas
Užsienio akademinį darbuotojų ir studentų pritraukimas
Tarptautinio įvaizdžio kūrimas, matomumo tarptautinėje erdvėje skatinimas
Bendradarbiavimas su tarptautinėmis studijų ir mokslo institucijomis

M

**MOKSLU
GRĮSTOS
STUDIJOS**

STUDIJŲ KOKYBĖ

Studijų programų ir proceso tobulinimas
Akademinio personalo kompetencijų ugdymas
Studijų aplinkos modernizavimas

**KOKYBĖ
STUDENTUI
IR KLIENTUI**

K

E

**EFEKTYVŪS
SPRENDIMAI
MOKSLUI IR
INOVACIJOMS**

MOKSLO IR INOVACIJŲ PROVERŽIS

Mokslinių tyrimų rezultatų gerinimas
MTEPI ekosistemos kūrimas
Tarptautinių projektų portfelio stiprinimas

**TVARŪS
SPRENDIMAI
ŠALIES
GEROVEI**

T

S

**SISTEMINIS
ORGANIZACIJOS
VALDYMAS**

ORGANIZACIJOS DARNA

Žmonių išteklių vystymas
Efektyvios komunikacijos užtikrinimas
Infrastruktūros modernizavimas

**UNIVERSITETAS
VIENAS KITAM**

U

TARPTAUTIŠKUMO VYSTYMAS

Vienas iš svarbiausių ilgalaikių

Universiteto tikslų – ambicingi žingsniai už Lietuvos ribų ir tikslingi darbai siekiant, kad KTU būtų pripažintas tarptautinėje erdvėje.

Kiekvienais metais Universitetas tampa vis labiau žinomas dėl sėkmingo bendradarbiavimo su pripažintomis užsienio mokslo ir studijų institucijomis bei verslo įmonėmis. Džiaugiamės nuolat augančiu tarptautinių studentų bei dėstytojų skaičiumi, augančiu užsienio partnerių skaičiumi ir taip stiprėjančiu Universiteto **tarptautiniu įvaizdžiu**. Siekdami veiklos produktyvumo, rezultatų kokybės ir sklaidos, tarptautiškumo plėtojimą laikome vienu svarbiausių prioritetų.

Įgyvendindami Universiteto veiklas, didinsime tarptautinių ekspertų skaičių prioritetinėse studijų ir mokslo srityse, užtikrinsime sąlygas akademinio ir administracinio personalo tarptautiniam mobilumui. Kultūrinė įvairovė, skirtingos žinios, gebėjimai ir asmeninės savybės gali tapti puikiu stiprios, išskirtinės komandos pagrindu.



Užtikrindami patrauklią studijų aplinką, didinsime užsienio studentų pritraukimą bei suteiksime galimybę visiems studijuojantiems dar studijų laikotarpiu pažinti skirtingas kultūras. Tai užtikrins galimybes rengti tarptautinės rinkos poreikius atliepančius specialistus, gebančius greitai prisitaikyti prie skirtingos kultūros aplinkų.

Šiandien didžiuojamės būdami įtakingų tarptautinių organizacijų ir asociacijų, tokių kaip: EUA (angl. *European University Association*), **CESAER** (angl. *European Association of Leading Specialised and Comprehensive Universities of Science and Technology*), **ECIU** (angl. *European Consortium of Innovative Universities*) ir kt., nariais. Universitetas taip pat bendradarbiauja su daugiau kaip 350 mokslo ir studijų institucijų 50-yje skirtingų pasaulio valstybių bei tarptautinių verslo įmonių atstovais.

Vieną svarbiausių žingsnių plėtojant tarptautiškumą KTU bendruomenė žengė 2019 metais, kai tapo vieno iš Europos universitetų tinklo – **ECIU University** – dalimi. Kartu su kitų šalių universitetais ir jų bendruomenėmis, verslo bei viešojo sektoriaus atstovais ir visuomenės atstovais pradėjome kurti inovatyvų, realiais iššūkiams grindžiamą aukštojo mokslo modelį Europoje. Nuolatiniai žinių ir patirčių mainai tarp visų suinteresuotųjų šalių padės kurti inovatyvius sprendimus studijų sistemai, bendrakūrai ir bendradarbiavimui, sutelkti talentingiausias studentus bei dėstytojus.

Toliau dalyvausime tarptautinių bendradarbiavimo tinklų vystyme, stiprinsime partnerystes su užsienio mokslo ir studijų institucijomis ir verslo atstovais, įtraukdami juos į studijų procesus ir mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) veiklas, užtikrinsime pasiektų rezultatų sklaidą tarptautiniu lygmeniu.



LAUKIAMI REZULTATAI 2025 m.

80 %

Padidėjęs užsienio studentų skaičius

100 %

Padidėjęs užsienio ir visų akademinų darbuotojų santykis

75 %

Padidėjęs darbuotojų užsienio stažuočių ir mokymų skaičius

STUDIJŲ KOKYBĖ

Šiandien Universiteto absolventų gretose – jau daugiau nei 150 000 absolventų. Didžiuojamės kiekvienu iš jų, nes esame tikri, kad Universitetą baigę išsilavinusios, pilietiškos, socialiai atsakingos ir pokyčių nebijančios asmenybės, kurios šiandien sėkmingai prisideda prie miesto, valstybės ar net pasaulio gerovės puoselėjimo. Siekdami, kad ir toliau mūsų absolventai keistų pasaulį, ateityje didžiausią dėmesį skirsime studijų aplinkos modernizavimui, dėstytojų kompetencijų stiprinimui ir nuolatiniam studijų programų atnaujinimui.

Studijų prorektorius
Jonas Čeponis



Universitetas yra mokslo ir studijų institucija, ugdanti žmonių gebėjimus ir įgūdžius bei skatinanti jų motyvaciją ir asmeninį tobulėjimą. Tai vieta, kur visuomet siekiame dalintis naujausiomis žiniomis ir patirtimis, o naujausius mokslinius pasiekimus ir įgytą praktinę patirtį perduoti studentams.



Didžiausius įsipareigojimus, pirmiausia, turime **STUDENTAMS**, kuriems siūlome **MOKSLU GRĮSTAS STUDIJAS**. Prisiimame atsakomybę ugdyti atsakingus ateities technologijų kūrėjus ir antreprenierius. Vienas iš strateginių ilgalaikių tikslų, kuriuos sau keliamo, yra sąveikos tarp kompetentingų dėstytojų, motyvuotų studentų, įtraukiančios studijų aplinkos ir šandienos poreikius atitinkančių mokslinių tyrimų turinio visuma.

PRIORITETINĖ VEIKLA: STUDIJŲ APLINKOS MODERNIZAVIMAS

Įsipareigojame ir toliau studentams kurti kokybiškoms tarptautinėms ir tarpdisciplininėms studijoms pritaikytą aplinką, kurioje laukiamas kiekvienas, turintis motyvaciją sužinoti ir išmokti.

Atsižvelgdami į sparčius aplinkos pokyčius ir poreikį gebėti greitai prisitaikyti, užtikrinsime geras sąlygas studentų savarankiškam darbui, modernizuosime Universiteto biblioteką ir jos erdves, kiekviename fakultete atnaujinsime didelę dalį studijų erdvių. Nemažiau svarbiu prioritetu laikome pastangas pritaikyti studijų aplinką ir palengvinti integraciją skirtingų specialiųjų poreikių turintiems studentams, suteikdami visiems lygias galimybes įgyti aukštąjį išsilavinimą.

Įsipareigojame gerinti gyvenimo sąlygas studentams, apsistojantiems Universiteto bendrabučiuose, tad turimus bendrabučių pastatus modernizuosime pritaikydami juos studentų lūkesčiams ir poreikiams.

PRIORITETINĖ VEIKLA: AKADEMINIO PERSONALO UGDYMAS

Universitetas visuomet galėjo didžiuotis stipria akademinė bendruomene. Šiandien Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų komandą sudaro savo srities profesionalai, užtikrinantys kokybišką žinių perdavimą teoriniu ir praktiniu lygmeniu. Įsipareigojame nuolat stiprinti šią komandą, skatindami akademinės bendruomenės lyderystę, inovatyvumą, kūrybiškumą ir motyvaciją bei užtikrindami nepertraukiamą studijų ir mokslinių tyrimų sinergiją.

Universiteto dalyvavimas ECIU University kūrime mūsų akademinio personalo kompetencijų ugdymo galimybes perkels į naują lygmenį. Darbas kartu su inovatyviausių Europos universitetų kolegomis leis dalintis gerąja patirtimi, plėsti turimas žinias bei įgūdžius. Universitetui labai aktuali sėkminga jaunų pedagoginių darbuotojų integracija į studijų procesą, todėl sukursime ir įdiegsime dėstytojo pasirengimo programą.

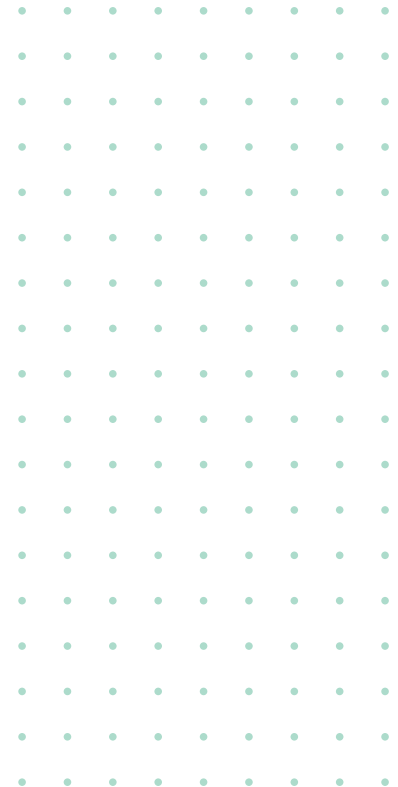
Ateityje ir toliau stiprinsime studentų ir dėstytojų tarpusavio bendradarbiavimą, į studijų procesą vis aktyviau įtrauksime verslo ir viešojo sektorių praktikus, plėsime bendradarbiavimo ryšius su kitomis mokslo ir studijų institucijomis tiek šalyje, tiek už jos ribų.

PRIORITETINĖ VEIKLA: STUDIJŲ PROGRAMŲ IR PROCESO TOBULINIMAS

Universitete gebame formuoti tinkamas sąlygas tarpdiscipliniškumui plėtoti ir užtikrinti sinergiją tarp gamtos, technologijos, socialinių ir humanitarinių mokslų bei meno. Tai stiprina mūsų gebėjimus studijų bei mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros procesus nuolat kreipti ta linkme, kurią diktuoja pramonės, verslo ir visuomenės poreikiai tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygmeniu.

Daugiau dėmesio skirsime studijų programų ir proceso modernizavimui, pritaikydami jį rytdienos poreikiams. Studijų turinį sustiprinsime technologinėmis žiniomis ir įrankiais. Užtikrinsime, kad visi akademinės bendruomenės nariai studijų proceso organizavimo metu galėtų naudotis skaitmeninėmis priemonėmis.

Nuolat palaikydami tvarius bendradarbiavimo ryšius su verslo, pramonės ir viešojo sektoriaus atstovais, siekiame įtraukti juos į studijų procesus ir kurti bendrus rezultatus. Toliau įsipareigojame plėtoti įvairias iniciatyvas, skatinančias būsimų absolventų matomumą darbo rinkoje. Sieksime pritraukti kuo daugiau partnerių, kurie gali pasiūlyti tiek praktikos vietas studentams,



ties naujas darbo vietas absolventams. Privalome laiku reaguoti į rinkos pokyčius ir atitinkamai koreguoti studijų programas bei rengti kompetentingus, atitinkančius rinkos poreikius aukštos kvalifikacijos specialistus.

Atnaujinsime neformaliojo švietimo programų krepšelį, pritaikydami jau esamas programas bei pasiūlydami naujas besikeičiantiems rinkos poreikiams. Nebijodami eksperimentuoti ir kurti neįprasto formato neformaliojo švietimo projektų, subursime didelį būrį vaikų ir suaugusiųjų, norinčių gilinti ir plėsti savo turimas žinias bei gebėjimus.

LAUKIAMI REZULTATAI 2025 m.



20 %

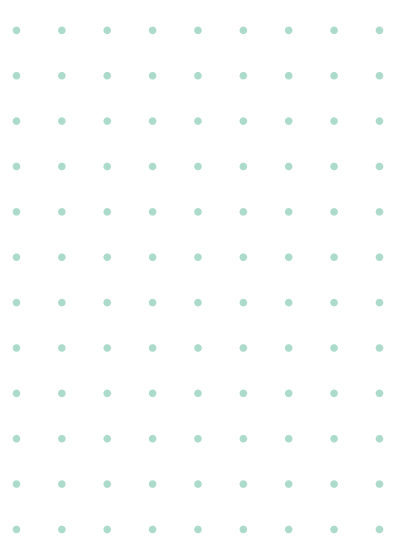
Padidėjęs bendras studentų skaičius

10 %

Padidėjęs absolventų įsidarbinamumas

100 %

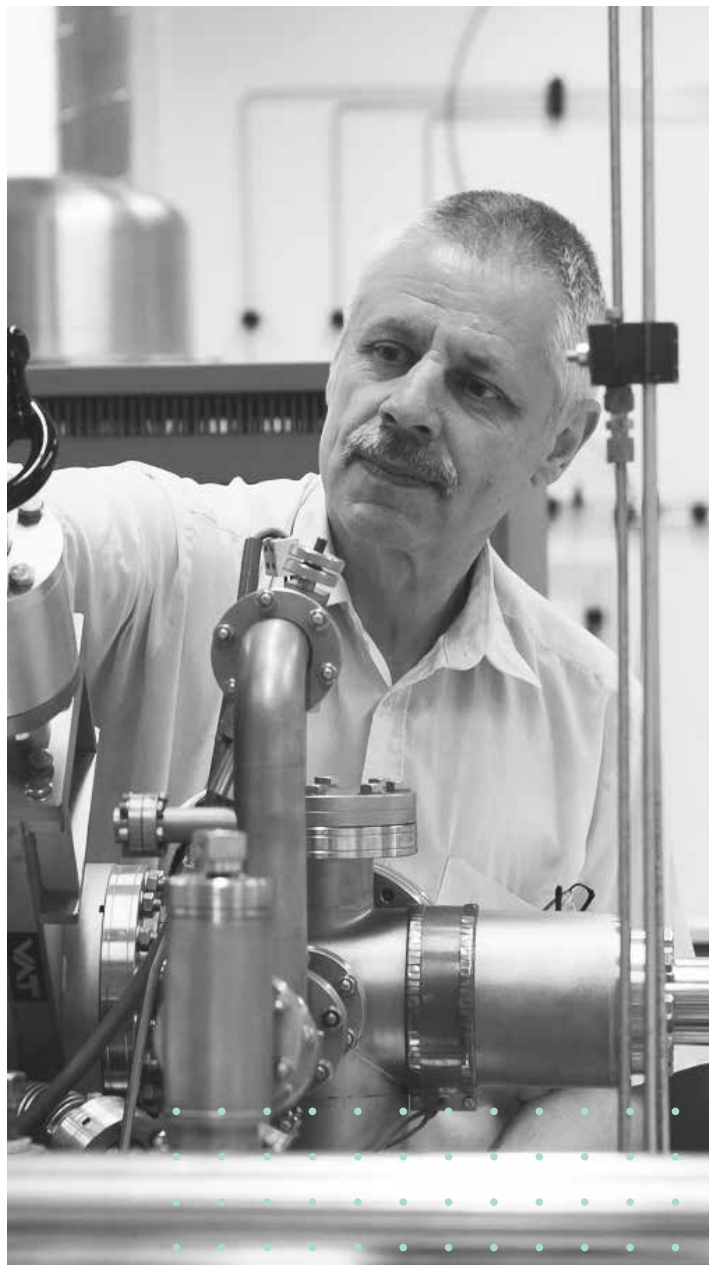
Atestuotų studijų modulių Moodle kursai



MOKSLO IR INOVACIJŲ PROVERŽIS

Didžiuojamės akademinų darbuotojų pasiekimais vykdant fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus. Norėdami įgyvendinti šią Universiteto strategiją, sudarysime sąlygas akademiniam darbuotojams sėkmingai pritraukti išorinį finansavimą MTEPI iš tarptautinių ir nacionalinių konkursinių šaltinių, pramonės, verslo, viešojo sektoriaus ir privačių rėmėjų kartu dirbant su partneriais iš ECIU, EUA, CESAER ir kt. tinklų bei visuomenės atstovais.

**Mokslo ir inovacijų prorektorius
Leonas Balaševičius**



Universitete kuriami inovatyvūs, šiandienos ir rytojaus iššūkius atliepiantys fundamentiniai ir taikomieji mokslo sprendiniai. Lyderystė, mokslo rezultatų kokybė ir nauji mokslinių tyrimų atradimai skatina telktis akademinę bendruomenę ir pakelti mokslinių tyrimų kokybę į dar aukštesnį lygmenį.



Universitetas įsipareigoja **VISUOMENEI** ir toliau ieškoti **EFEKTYVIŲ SPRENDIMŲ** tvariam šalies augimui ir konkurencingumo didinimui. Universiteto akademinė bendruomenė sutelks jėgas siekdama **MOKSLO IR INOVACIJŲ PROVERŽIO.**

PRIORITETINĖ VEIKLA: MOKSLINIŲ TYRIMŲ REZULTATŲ GERINIMAS

Universitete sukuriamos žinios ir pasiekti mokslinių tyrimų rezultatai tiesiogiai prisideda prie visuomenės gerovės kūrimo. Universiteto bendruomenė suinteresuota siekti geriausių, aukštą pridėtinę vertę kuriančių, rezultatų ir vykdyti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus, atliepant ekonominės, kultūrinės, politinės bei socialinės aplinkos pokyčius.

Mokslinių tyrimų rezultatų gerinimą siekiama įgyvendinti užtikrinant mokslo veiklos rezultatų (mokslo publikacijų, tarptautinių patentinių paraiškų, mokslo projektų pajamų) augimą ir jų kokybės lygio kėlimą, taip pat užtikrinant efektyvų ateities mokslininkų rengimą ir aktyvesnį bendradarbiavimą tarp Universiteto padalinių. Tai leis daugiau dėmesio skirti sprendimams, kurie padės užtikrinti rezultatų pritaikymo galimybes tiek versle, tiek viešajame sektoriuje.

PRIORITETINĖ VEIKLA: MTEPI EKOSISTEMOS KŪRIMAS

MTEPI ekosistemos kūrimas apima MTEPI žinių ir technologijų perdavimą, antreprenerystės veiklos bei Universiteto infrastruktūros vystymą. Universiteto akademinė bendruomenė stiprina visų MTEPI ekosistemos dalyvių tarpusavio ryšius. MTEPI ekosistemos dalyviai, t. y. mokslininkai, tyrėjai, studentai, įvairios mokslo ir studijų institucijos, atžalinės, verslo ir pramonės įmonės, vyriausybinės bei nevyriausybinės institucijos ir kt., vystydami tarpusavio partnerystės tinklus, reikšmingai prisideda prie regiono MTEPI ekosistemos vystymo ir siekia inovacijų proveržio šalyje ir už jos ribų. Vystant ekosistemą labai svarbu pateikti inovatyvius technologinius sprendimus sumanios specializacijos prioritetinėse kryptyse.

Plėtodami MTEP veiklai ir studijoms skirtą infrastruktūrą, įsijungdami ir aktyviai dalyvaudami nacionalinėse ir tarptautinėse MTEPI infrastruktūrose, skatinsime tyrėjų kompetencijų augimą,

mokslo lyderių ugdymą, bendradarbiavimą su kitomis mokslo ir studijų institucijomis, verslo, pramonės ar viešojo sektoriaus įmonėmis ir organizacijomis.

Mums ypač svarbus visų ekosistemos dalyvių įveiklinimas, bendradarbiavimo ryšių stiprinimas, žinių bei gerosios patirties mainai, lyderystės skatinimas. Universitetas įsitrauks į tarptautines verslo inkubavimo ir akseleravimo programas. Visi šie aspektai padės sustiprinti MTEPI ekosistemos efektyvumą bei MTEPI veiklų poveikį visuomenei, taip pat kartu sutelkti kritinę mokslininkų ir tyrėjų komandą MTEPI proveržiui.

Kurdami tarpdisciplinines žinias ir pažangias technologijas, galėsime užtikrinti žinių ir inovacijų sklaidą visuomenėje, nacionalinį ir tarptautinį Universiteto pripažinimą bei sėkmingą MTEPI ekosistemos funkcionavimą.

PRIORITETINĖ VEIKLA: TARPTAUTINIŲ PROJEKTŲ PORTFELIO PLANAVIMAS

Universitetas jau šiandien gali pasigirti išskirtine sėkme Lietuvoje įgyvendinant Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programos „Horizontas 2020“ projektus. Siekdami dar didesnės sėkmės tarptautinėse mokslinių tyrimų ir studijų finansavimo programose, daugiau dėmesio skirsime mokslo ir studijų lyderių sutelkimui, skatinsime tarpdisciplininį ir tarptautinį bendradarbiavimą įgyvendinant tiek mokslo, tiek studijų projektus.

Plėtodami projektinio bendradarbiavimo tinklus, užtikrinsime aukštą projektinės veiklos kokybę. Užtikrinsime dėstytojų ir mokslo darbuotojų projektinių gebėjimų augimą bei subursime ir išlaikysime tarptautinio lygio tyrėjų potencialą Universitete. Universiteto mokslininkai aktyviai įsitrauks į įvairių pasaulinių mokslo ir žinių tinklų veiklas, kurs tarptautinius ryšius ne tik su kitomis mokslo ir studijų institucijomis, bet ir su pramonės bei verslo įmonėmis.



LAUKIAMĪ REZULTATAI 2025 m.

20 %

Padidėjusios MTEPI
darbų ir paslaugų pajamos

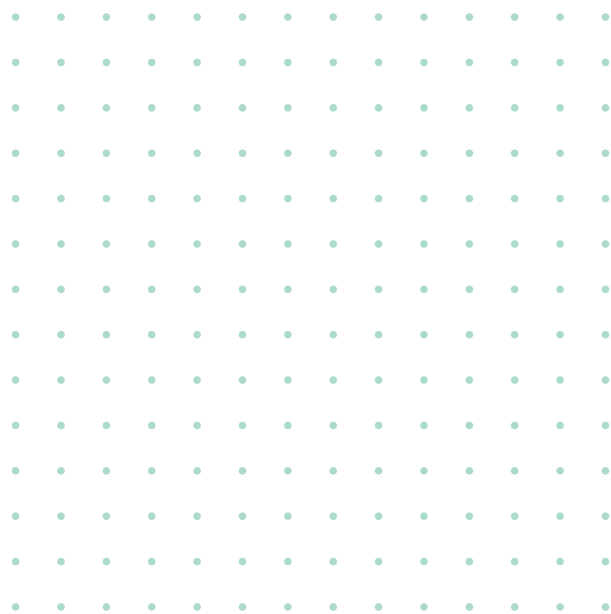
10 %

Padidėjusios projektinės
veiklos pajamos

10 %

Padidėjęs straipsnių
užsienio leidyklų mokslo
leidiniuose skaičius

ILGALAIKIS TIKSLAS –
MOKSLO IR INOVACIJŲ PROVERŽIS



TECHNOLOGIJOS TVARIAI ATEIČIAI

- Dirbtinis intelektas ir robotika
- Biomedicininė inžinerija ir medicinos technologijos
- Cheminės ir aplinkosaugos technologijos
- Diagnostikos technologijos
- Taikomoji matematika
- Elektronika ir elektros inžinerija
- Funkcinės medžiagos ir technologijos
- Informacinės ir ryšių technologijos
- Maisto sistemos ir biotechnologijos
- Mechanikos ir transporto inžinerija
- Statybų technologijos
- Taikomoji ir medicininė chemija
- Tvari energetika

KTU VEIKLOS PRIORITETAI

Pramonės transformacija

Skaitmeninė transformacija

Išmanūs miestai ir atsparios bendruomenės

DARNI SOCIOKULTŪRINĖ RAIDA

- Architektūra, urbanistika ir kultūros paveldas
- Audiovizualiniai menai
- Edukacinės aplinkos ir technologijos
- Finansų technologijos
- Ekonominė analitika ir konkurencingumas
- Verslo modeliai
- Inovacijų vadyba ir antreprenerystė
- Organizacijų vystymas
- Pramoninis dizainas
- Skaitmeninė kultūra ir medijos
- Viešasis valdymas

ORGANIZACIJOS DARNA



Šiandien mūsų Universitetas – stiprus, akademinę aplinką puoselėjantis, socialiai atsakingas, kūrybiškas, veržlus ir vieningas. Tai pagrindinės savybės, kurias stengsimės išlaikyti ir ateityje. Visi kartu esame atsakingi už tai, kad Universitete studijuotų motyvuoti ir žingeidūs studentai bei dirbtų rezultatų siekiantys, atsakingumą skatinantys bei kūrybiškumu įkvepiantys savo sričių profesionalai – dėstytojai, mokslo darbuotojai, vadovai ir specialistai.

**Organizacijos vystymo direktorė
Evelina Meilienė**

Stipri ir darni organizacija visuomet prasideda nuo motyvuoto ir savimi pasitikinčio žmogaus. Bendruomenės vieningumas yra vienas iš Universiteto tikslų, kurį įgyvendiname kurdami patrauklią darbo ir mokymosi aplinką, sudarydami sąlygas efektyvesniam tarpusavio bendravimui ir bendradarbiavimui.

Universiteto bendruomenės nariai nemažiau ambicingus tikslus bei įsipareigojimus įvardija ir **VIENAS KITAM**: nuolat tobulėti su mokslo ir verslo lyderiais, kurti modernią, kokybiškam darbui ir augimui įkvepiančią aplinką. Visa tai užtikrins vieningą, nuoseklų, **SISTEMINĮ ORGANIZACIJOS VALDYMĄ**, vedantį **ORGANIZACIJOS DARNOS** link.

PRIORITETINĖ VEIKLA: ŽMONIŲ IŠTEKLIŲ VYSTYMAS

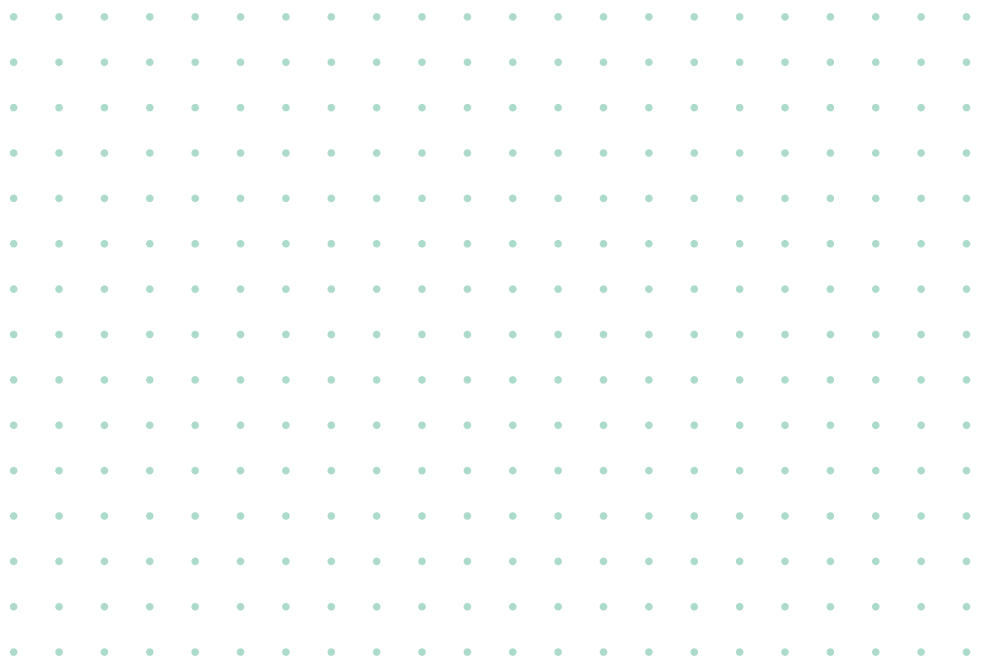
Žmogus yra svarbiausias Universiteto organizacinės ekosistemos elementas. Visi kartu esame atsakingi už tai, kad mūsų bendruomenę sudarytų ambicingi, rezultatų siekiantys studentai bei kūrybiškumo laisvę skatinantys, įkvepiantys ir kuriantys darbuotojai.

Universiteto prioritetas – sudaryti karjeros galimybes jau dirbantiems darbuotojams ir pritraukti naujus savo srities profesionalus. Visiems sudarysime galimybę nuolat augti ir tobulėti, ugdant mokslo, pedagogines, profesines bei dalykines kompetencijas. Daugiau dėmesio skirsime vadovo ir lyderio kompetencijų ugdymui, užtikrinsime galimybes dalyvauti individualiose ar grupinėse mokymosi sesijose, skatinsime patirties dalijimosi bei jaunųjų vadovų ugdymo iniciatyvas. Socialinės atsakomybės didinimas, lygių galimybių užtikrinimas bei organizacinių ir asmeninių vertybių suderinamumo vystymas taip pat tampa artimiausių metų prioritetais.

PRIORITETINĖ VEIKLA: EFEKTYVIOS KOMUNIKACIJOS UŽTIKRINIMAS

Bendruomeniškumą užtikrina darbuotojų įsitraukimas į Universiteto veiklas ir efektyvi vidinė komunikacija tarp bendruomenės narių. Darbuotojų bendravimo ir bendradarbiavimo efektyvumą didinsime gerindami vidinės komunikacijos kokybę, daugiau dėmesio skiriant vidinių ir išorinių bendradarbiavimo projektų vystymui.

Ne mažiau svarbi Universitetui yra ir suderinta išorinės komunikacijos sistema. Universiteto komunikacijos sistema bus vystoma ir plėtojama taip, kad efektyviai stiprintų KTU įvaizdį viešojoje erdvėje, tinkamai reprezentuotų Universiteto darbuotojų pasiekimus bei aiškiai atskleistų visos Universiteto bendruomenės kuriamą pridėtinę vertę visoms



suinteresuotosioms šalims. Įsipareigodami užtikrinti visapusės komunikacijos efektyvumą, privalėsime įgyvendinti vidinės ir išorinės komunikacijos integracijos sprendimus, įskaitant komunikacijos krizių savalaikį valdymą.

PRIORITETINĖ VEIKLA: INFRASTRUKTŪROS MODERNIZAVIMAS

Universiteto infrastruktūra turi būti naudojama efektyviai bei užtikrinti pagrindą sėkmingai mokslinių tyrimų bei studijų plėtotei.

Investuosime į informacinių sistemų atnaujinimą, šiuolaikines studijų ir mokslo laboratorijas, aprūpintas modernia įranga ir leidžiančias įgyvendinti kokybiškas studijas bei vykdyti aukšto lygio MTEPI veiklas. Siekdami efektyviai prisidėti prie darnaus vystymosi prioritetų, didelį dėmesį taip pat skirsime energetinio efektyvumo priemonių diegimui pastatuose.

Ir toliau aktyviai peržiūrėsime organizacijos veiklos procesus, sieksime užtikrinti veiklos produktyvumą ir racionalų išteklių naudojimą. Palaikydami nepertraukiamą inovacijų diegimą organizacijos viduje naudojamose sistemose ir technologijose, tobulinsime ir skaitmenizuosime veiklos procesus.



LAUKIAMI REZULTATAI 2025 m.

20 %

Padidėjęs darbuotojų
pasitenkinimo rodiklis

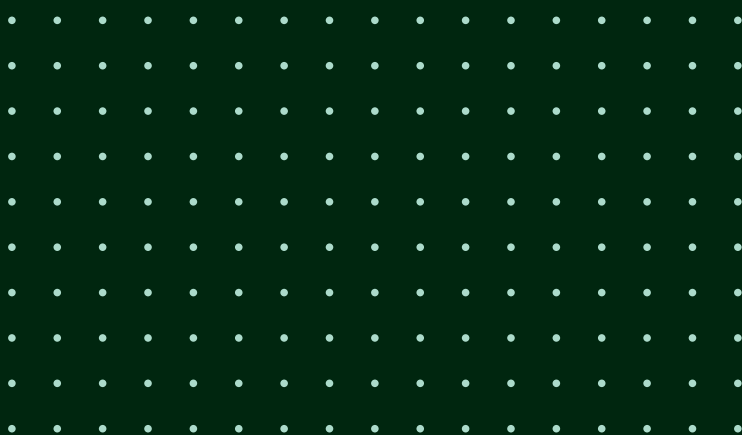
40 %

Padidėjęs svertinio
palankumo koeficientas

30 %

Padidėjęs Studentų miestelio
pastatų atsinaujinančios
energijos vartojimas

Mes tikime, kad Universiteto strategijos gyvybingumo ir įgyvendinimo sėkmės pagrindas yra kūrybingas ir motyvuotas studentas, profesionalus ir išradingas darbuotojas bei lyderius ir kūrybingumą įkvepianti aplinka.



Universiteto strategija atlieka kelrodžio funkciją ir atsako į klausimą „Ko siekiame?“ Kartu su šia strategija parengėme ir veiklos planus, kuriuose aprašome konkrečius veiksmus ir pamatuojamus rezultatus, taip pat atsakome į klausimą „Kaip ketiname tai pasiekti?“

Universiteto strategijos sėkmė priklausys nuo kasdienio kiekvieno iš mūsų, Universiteto bendruomenės nario, indėlio.

