

2021

V E I K L O S A T A S K A I T A



3 – 5	Faktai ir skaičiai
6 – 7	Universiteto struktūra
8 – 13	Strateginės universiteto veiklos
14 – 31	Studijų vertės kūrimo grandinė
32 – 43	Mokslo ir inovacijų vertės kūrimo grandinė
44 – 54	Organizacijos vystymo vertės kūrimo grandinė



FAKTAI IR SKAIČIAI



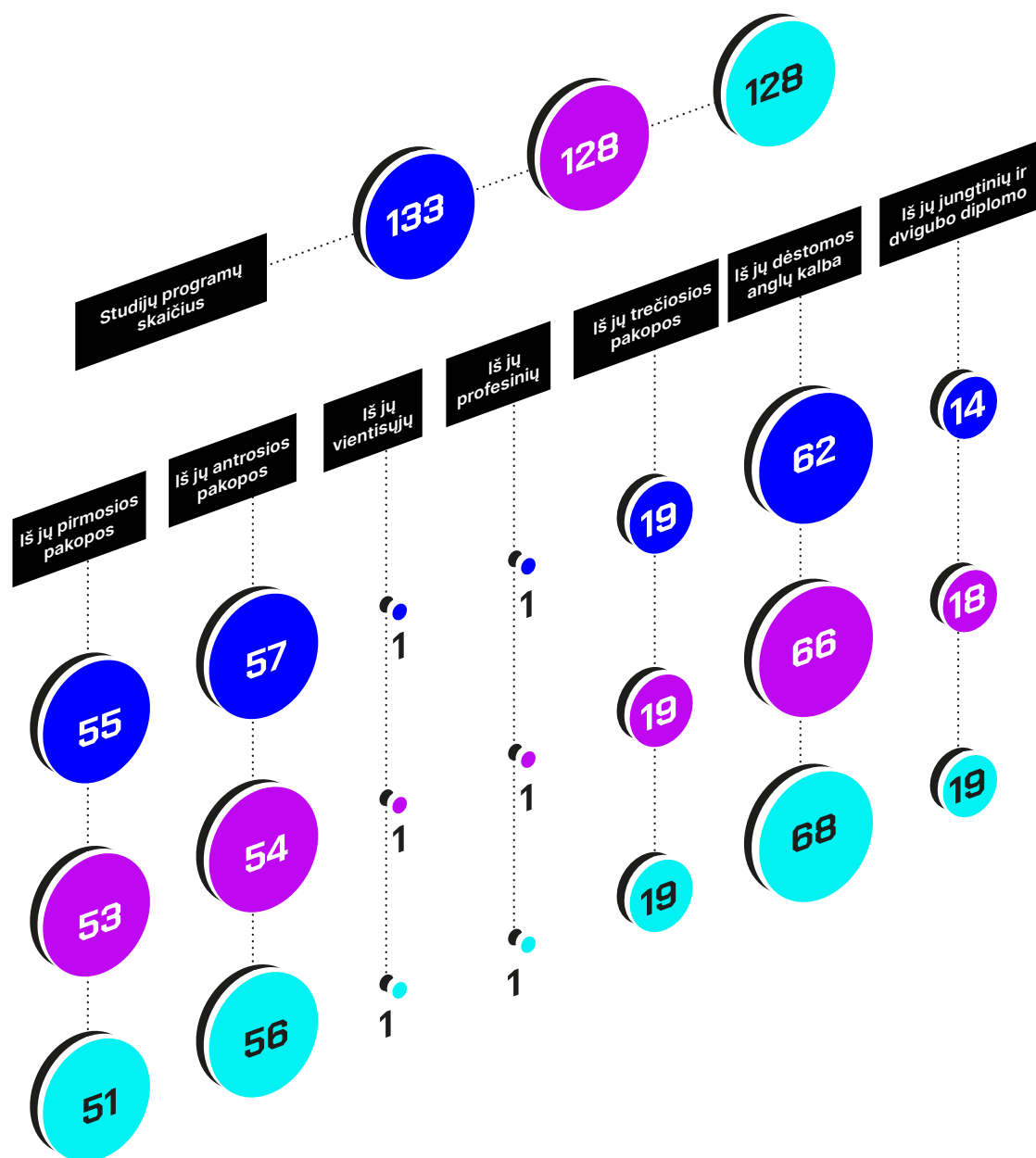
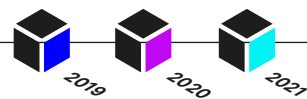
Strateginiai rodikliai

	2019	2020	2021
MTEPI darbų ir paslaugų pajamos, tūkst. EUR	2865,61	3454,91	4356,75
MTEPI darbų pajamos, tūkst. EUR	1285,34	1745,57	2561,54
MTEPI paslaugų pajamos, tūkst. EUR	1580,27	1709,34	1795,20
Mokslo projektų pajamos, tūkst. EUR	6975,21	11825,16	14355,98
tarptautinių mokslo projektų pajamos, tūkst. EUR	1511,47	2091,23	2459,47
nacionalinių mokslo projektų pajamos, tūkst. EUR	5463,74	9733,92	10024,96
mokslo infrastruktūros projektų pajamos, tūkst. EUR	n. d.*	n. d.*	1871,54
Akademinių darbuotojų skaičius	1114	1142	1103
akademinių darbuotojų VDDA	921,16	914,41	936,37
Užsienio ir visų akademinių darbuotojų santykis, proc.	5,03 %	5,6 %	5,7 %
užsienio ir visų akademinių darbuotojų VDDA santykis, proc.	3,44 %	3,31 %	3,7 %
Studentų skaičius (visi)	8442	8060	7654
pirmoji pakopa	6039	5583	5208
antroji pakopa	2035	2089	2087
trečioji pakopa	319	332	328
Užsienio studentų skaičius (visi)	1022	901	1031
pirmoji pakopa	334	368	419
antroji pakopa	248	221	210
trečioji pakopa	68	79	85
dalinės studijos	369	233	317

*n. d. – duomenys nefiksuoti nurodytu periodu.

FAKTAI IR SKAIČIAI

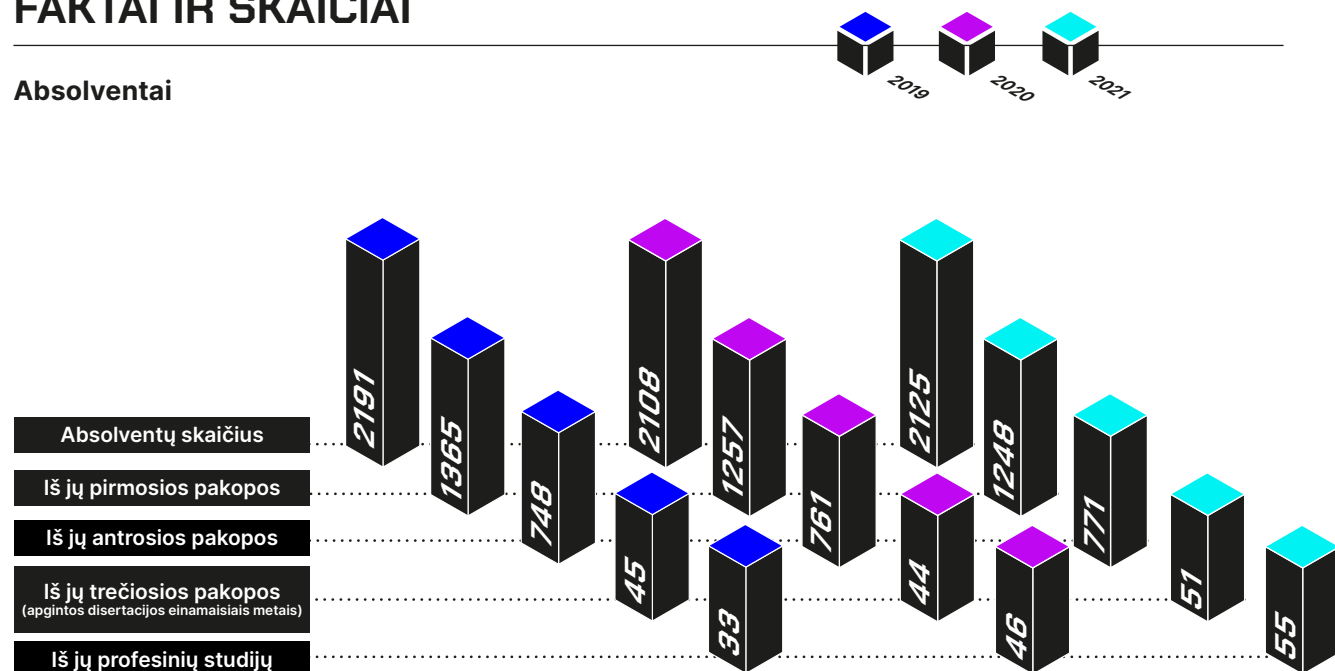
Studijų programos*



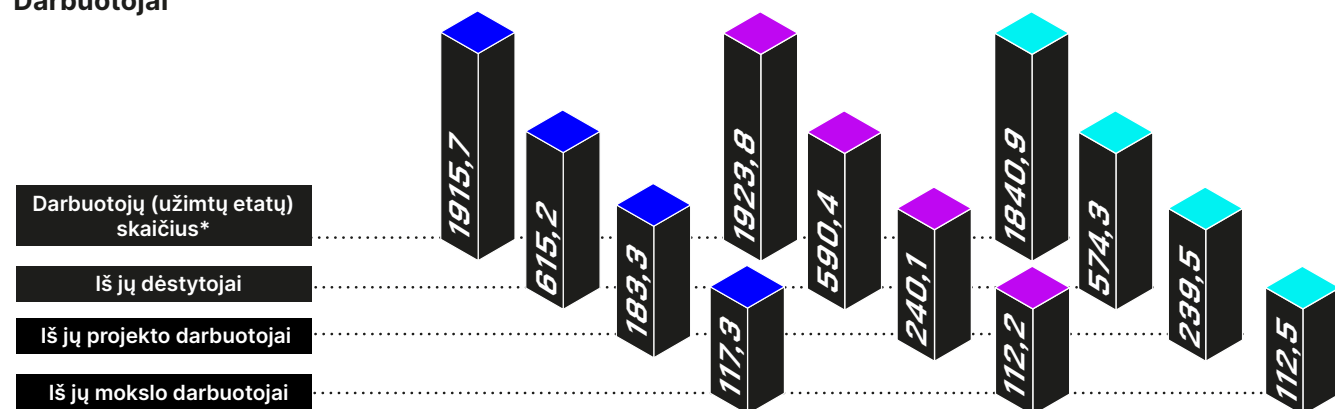
*Vykdomos studijų programos, kuriose yra bent 1 studentas.

FAKTAI IR SKAIČIAI

Absolventai



Darbuotojai

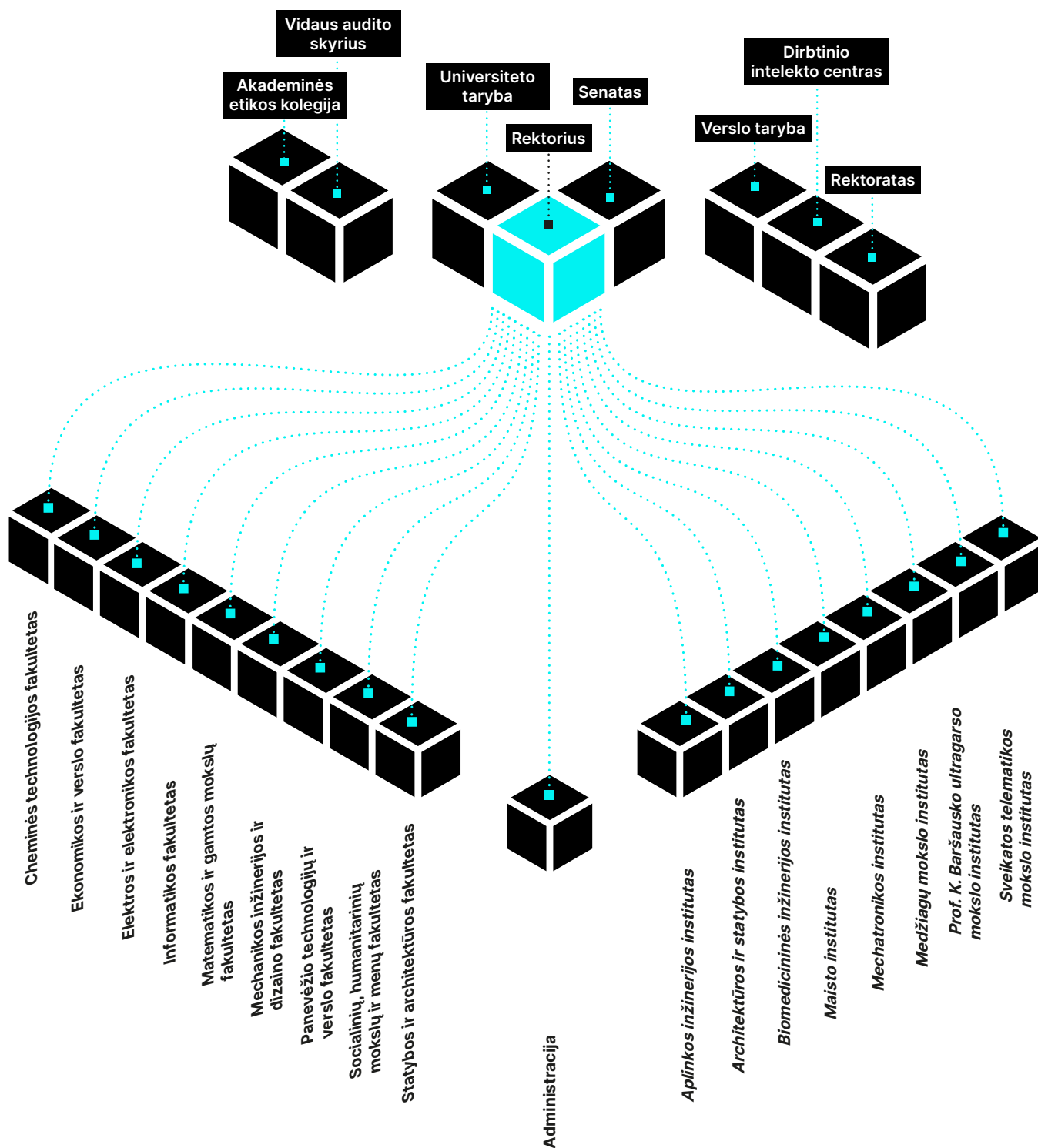


*Gruodžio 31 dienos duomenimis.

UNIVERSITETO STRUKTŪRA

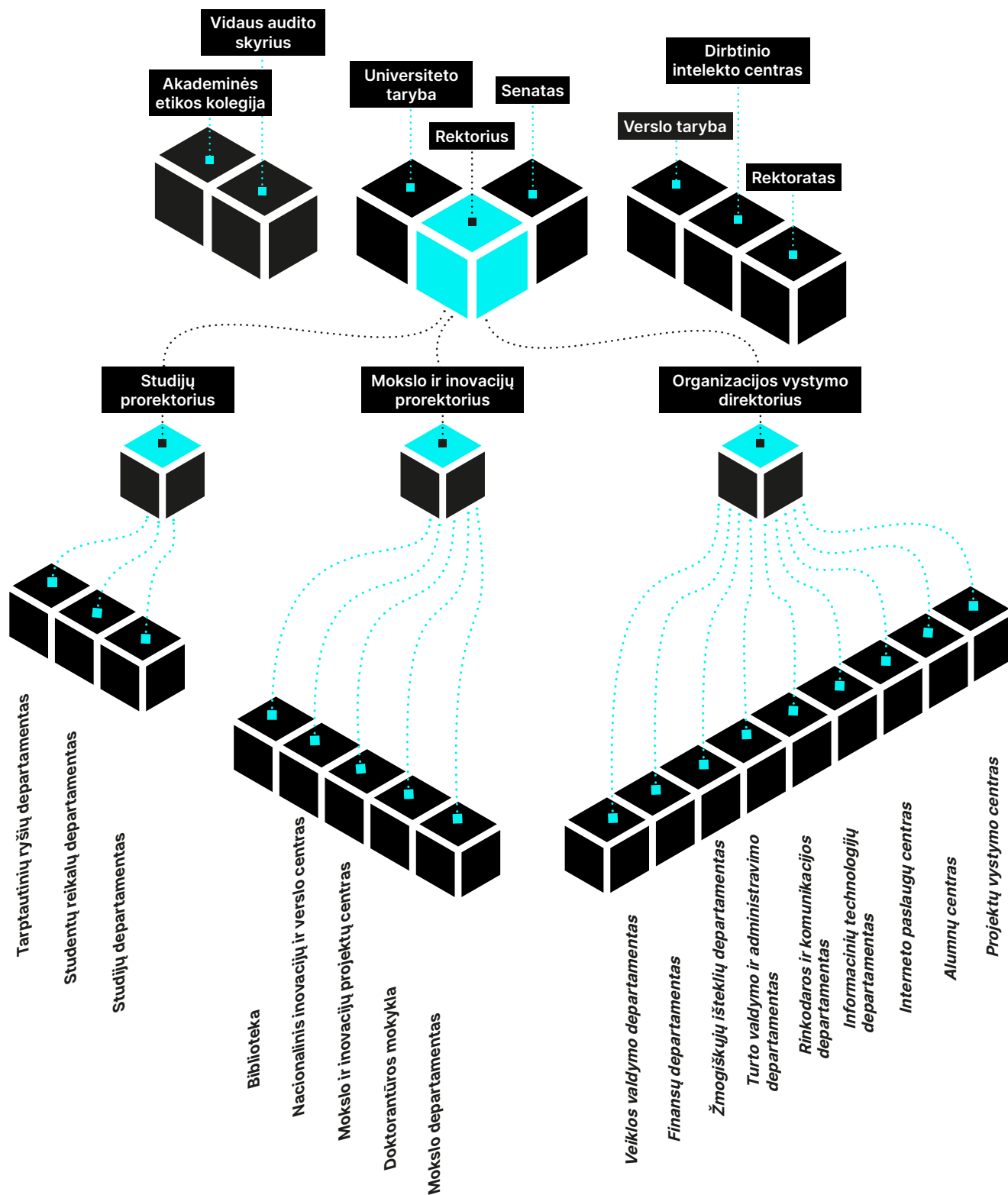
akademiniai padaliniai

Struktūra parengta vadovaujantis:
Kauno technologijos universiteto Tarybos 2016 m. spalio 7 d. nutarimu Nr. V7-T-20



neakademiniai padaliniai (administracijos ir aptarnavimo)

Struktūra parengta vadovaujantis: Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2019 m. sausio 24 d. įsakymu Nr. A-41 (Pakeista Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2020 m. gruodžio 10 d. įsakymu Nr. A-631, Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2021 m. lapkričio 12 d. įsakymu Nr. A-454)



STRATEGINĖS UNIVERSITETO VEIKLOS

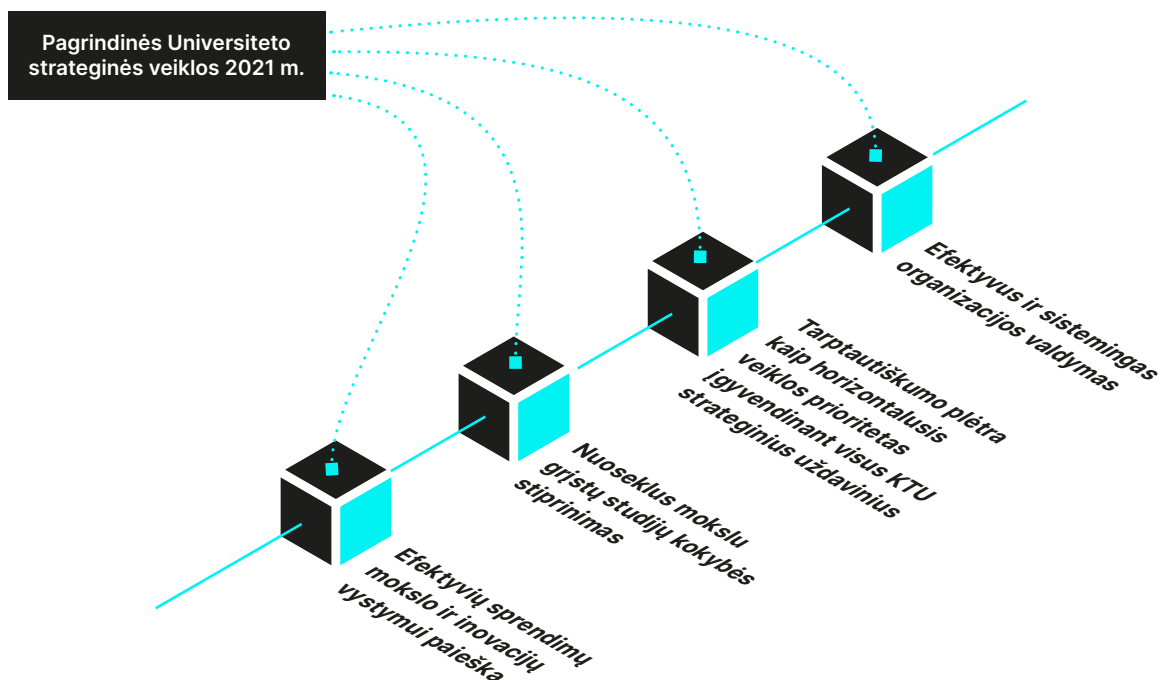


Strateginės veiklos

2021 m. pradžioje Kauno technologijos universiteto (toliau – Universitetas arba KTU) tarybos nutarimu buvo patvirtinta Universiteto 2021–2025 m. strategija. Šiuo dokumentu Universiteto bendruomenė įsipareigojo tiek vieni kitiems, tiek visuomenei tęsti pradėtus darbus skatinant visuomenės ir švietimo raidą bei mokslo ir inovacijų plėtrą, užtikrinant nuoseklų regiono augimą ir tarptautinį vystymąsi, puoselėjant kultūrinės ir etinės vertybes bei jų išsaugojimą.

Pagrindinės Universiteto strateginės veiklos 2021 m. ir toliau buvo orientuojamos į keletą svarbiausių veiklos aspektų, įskaitant nuoseklų mokslų grįstų studijų kokybės stiprinimą, efektyvių sprendimų mokslo ir inovacijų vystymui paiešką, efektyvų ir sistemingą organizacijos valdymą. Vis dėlto, vienas iš svarbiausių ilgalaikių Universiteto tikslų – tarptautiškumo plėtra kaip horizontalus veiklos prioritetas įgyvendinant visus KTU strateginius uždavinius.

Kiekvienais metais Universitetas tampa vis labiau atpažįstamas tarptautinėje mokslo ir studijų erdvėje ir užsitikrina tęstinį sėkmingą bendradarbiavimą su pripažintomis užsienio mokslo ir studijų institucijomis bei verslo įmonėmis. Didindamas tarptautinių ekspertų skaičių, dalyvaujančių prioritetinėse KTU studijų ir mokslo srityse, Universitetas užtikrina palankias sąlygas ir tarptautiniam bendradarbiavimui įgyvendinant studijų ir mokslo projektus.

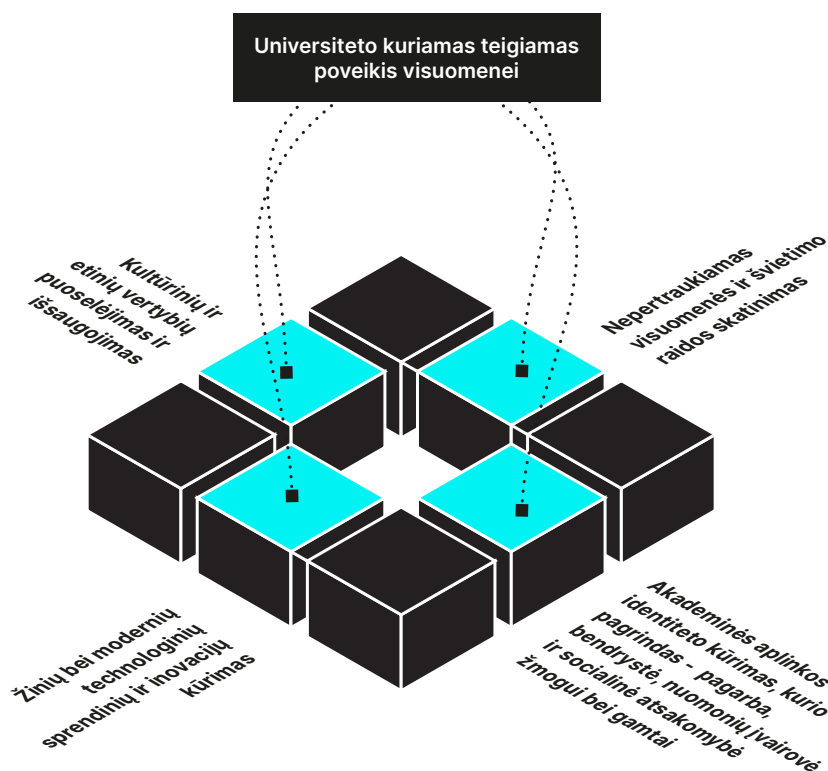


Poveikis visuomenės raidai

Viena iš pagrindinių aukštųjų mokyklų misijų visuomet siejama su teigiamo poveikio kūrimu visuomenei. KTU taip pat drąsiai prisiima atsakomybę prieš šalies ir regiono visuomenės narius, tad Universiteto kasdienės veiklos pagrįstos kultūrinių ir etinių vertybių puoselėjimu bei išsaugojimu.

Universiteto veiklos skaidrumas ir akademinis sąžiningumas bei didelę pridėtinę vertę gebančių kurti ateities visuomenės narių ugdymas Universitetui leidžia nepertraukiamai skatinti visuomenės ir švietimo raidą bei kurti tokį šalies akademinės aplinkos identitetą, kurio pagrindu išlieka pagarba, bendrystė, nuomonių įvairovė ir socialinė atsakomybė žmogui bei gamtai.

Teigiamas poveikis visuomenei neatsiejamas nuo Universitete kuriamų ir pritaikomų žinių bei modernių technologinių sprendinių ir inovacijų, kurie aktyviai formuoja šalies konkurencinį pranašumą tarptautinėje erdvėje.



Poveikis visuomenės raidai

Pastaraisiais metais Universitetas galėjo pasidžiaugti ne vienu pasiekimu, prisidedančiu prie visuomenės augimo:

- mokslininkų apdovanojimais už naujų, fundamentinių ir praktinių žinių kūrimą bei sklaidą;

- moksliniais atradimais, pelniusiais šalies ir tarptautinius apdovanojimus, kurie skatina spartų mokslo ir inovacijų proveržį;

- naujomis ir toliau tęsiamomis bendradarbiavimo sutartimis su verslo ir viešojo sektoriaus atstovais, kurios padeda kurti vis stipresnį poveikį šalies ekonominei ir socialinei raidai;

- naujų inovatyvių įmonių kūrimu, skatinančiu technologinę plėtrą, naujų darbo vietų kūrimą;

- išskirtiniais akademinės bendruomenės pasiekimais studijų srityje, įgalinančiais naujų žinių pritaikymą praktikoje;

- dalyvavimu institucijų valdymo organuose, kurios formuoja studijų, mokslo bei visuomenės gerovės politiką ir įgyvendinti nuostatas;

- kitais svarbiais visuomenės raidos veiksniais, plačiau aprašytais šioje ataskaitoje.



ECIU universiteto tarptautinis projektas

Svarbiausias ir daugiausia strateginių sprendimų reikalaujantis, tačiau kartu ir daugiausia tarptautinio dėmesio sulaukiantis yra šiuo metu įgyvendinamas ECIU universiteto tarptautinis projektas. Dar 2019 m. pabaigoje pradėtas kurti inovatyvaus universiteto modelis, kurį diegia Europos inovatyviųjų universitetų konsorciui (toliau – ECIU) priklausantys universitetai, 2021 m. pasižymėjo gausybe rezultatų:

■ Pradėtas įgyvendinti studijų modulis „Iššūkiams grįstų inovacijų kūrimas“ (6 kreditų), kurio tikslas – įgalinti studentus inovatyviai spręsti realioje aplinkoje kylančius kompleksinius iššūkius, naudojant iššūkiams grįsto mokymosi metodą, dirbant tarpdisciplininėse ir tarpkultūrinėse komandose kartu su 12 Europos universitetų, priklausančių ECIU universitetui, studentais. Šį modulį studentai renkasi studijuoti laisvu nuo studijų metu. 2021 m. ECIU universiteto iššūkiuose, kuriuos koordinavo KTU, dalyvavo 152 studentai iš KTU ir ECIU universitetų-partnerių. Dirbdami tarptautinėse ir tarpdisciplininėse komandose drauge su dėstytojais-mentorais ir įmonės atstovais, studentai pasiūlė sprendimus 7 iššūkiams, pateiktiems Kauno miesto savivaldybės, Ignitis grupės, Transporto inovacijų centro.

■ Drauge su ECIU konsorciui nariais laimėtas ir pradėtas įgyvendinti Europos Sąjungos (toliau – ES) mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ projektas „ECIU Universiteto mokslinių tyrimų institutas sumaniems Europos regionams (SMART-ER)“. Projekto metu kuriama bendra mokslinių tyrimų ir inovacijų darbotvarkė, atliepanti Jungtinių Tautų 11-ąją Darnaus vystymosi tikslą – „Darnūs miestai ir bendruomenės“, pagal „Darnaus vystymosi darbotvarkę iki 2030 metų“. Taip pat pradėtas įgyvendinti Europos inovacijų ir technologijų instituto programos 1 priemonės „Aukštojo mokslo institucijų iniciatyvos inovacijoms ir verslumui“ projektas „Inovacijų ir verslumo skatinimas per Europos universitetus (BOOGIE-U)“.

■ 2021 m. gruodžio 9–10 d. KTU kartu su kitais Lietuvos universitetais organizavo forumą „Aukštojo mokslo transformacija: strateginė kryptis – aljansai“, kurio metu vyko strateginė diskusija „Ką turime padaryti nacionaliniame lygmenyje, kad dalyvavimas Europos universitetų iniciatyvoje sukurtų maksimalią vertę dalyvaujantiems universitetams, Lietuvos aukštojo mokslo sistemai ir šalies ekonomikai“. Diskusijoje dalyvavo LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijos, LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos, Studijų kokybės vertinimo centro ir kitų organizacijų bei Lietuvos universitetų atstovai. Diskusijos metu buvo aptartos Europos universitetų tinklų iniciatyvos įgyvendinimo Lietuvoje perspektyvos, Lietuvos universitetų gerosios praktikos ir siejami rezultatai bei reikalingi sprendimai iš valdžios institucijų, siekiant sklandžios šios iniciatyvos plėtros ir įgyvendinimo nacionaliniame lygmenyje.

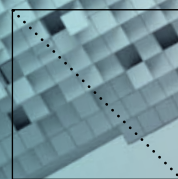
Universitetas 2021 m. reitinguose

■ „U-Multirank“ reitinge, kuris neskiria galutinio įverčio universitetams, vertinamas kiekvienas kriterijus atskirai, priskiriant vieną iš penkių kategorijų – nuo A iki E, kur A – geriausias įvertinimas, E – prasčiausias. Naujausiais duomenimis, KTU geriausiomis (A ir B vertinimai) kategorijomis įvertintas net 16-oje iš 37 rodiklių.

■ Pagrindiniame „QS World University Rankings“ tarptautiniame universitetų reitinge KTU patenka tarp 801–1000 pozicijas užimančių universitetų pasaulyje. Geriausias rezultatus Universitetas jau keletą metų stabiliai išlaiko vertinant „Studentų ir dėstytojų santykio“ rodiklį, kuris matuoja, kiek dėstytojų tenka vienam studentui. „QS EECA“ reitinge, reitinguojančiame besivystančių Europos ir centrinės Azijos šalių universitetus, KTU užima 54-ąją vietą. 2021 m. KTU pateko ir į „QS Graduate Employability Rankings“ reitingą. Tai QS reitingu paremtas novatoriškas įrankis, skirtas studentams ir padedantis palyginti tarpusavyje skirtingus pasaulio universitetus pagal faktinius universitetų absolventų įsidarbinimo rezultatus ir perspektyvas. Šiame reitinge KTU bendrame rezultate yra priskirta 501+ vieta.

■ Remiantis nacionalinių reitingų agentūros leidžiamo žurnalo „Reitingai“ duomenimis, visų Lietuvos aukštojo mokslo institucijų reitinge KTU tvirtai laikosi 2-oje vietoje. Geriausiai vertinamas „Konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje“ kriterijus, kuriame KTU užima 1-ąją vietą. Žurnalas „Reitingai“ taip pat reitinguoja aukštojo mokslo institucijas pagal studijų kryptis. Šiame reitinge KTU užima 1-ąją vietą net 9-iose kryptyse, dar 11-oje kryptių užima 2-ąją vietą. Vertinant magistro studijas, KTU kaip geriausias Universitetas yra įvertintas 9-iose studijų kryptyse, o dar 20-yje studijų kryptių užima 2-ąją vietą.

**STUDIJŲ
VERTĖS
KŪRIMO
GRANDINĖ**



Studentų tarptautinės išvykos	404	223	185
iš jų praktikų / stažučių išvykos	193	106	110
iš jų dalinių studijų išvykos	211	117	75
KTU dėstytojų, dėstusių užsienio universitetuose, skaičius	114	19	32
Studijų programų, vykdomų anglų kalba, skaičius*	43	47	49
Studentų pasitenkinimas ugdymo ir laisvalaikio aplinkos kokybe	3,73	3,8	3,76
Laiku studijas baigusių studentų santykis su įstojusiais, %	56 %	55 %	55 %
Absolventų įsidarbinamumas per 12 mėn. po studijų baigimo, %	81 %	79 %	n. d.
Neformaliojo švietimo pajamos, tūkst. EUR	518	389	427
Studijų projektų pajamos, tūkst. EUR	1623,35	887	2506,34**

** Pastaba. Nuo 2021 m. pakeista studijų projektų pajamų skaičiavimo metodika: į studijų projektų pajamas įtraukiamos studijų projektų pajamos visa apimtimi (įskaitant stipendijas).

Studijų programų portfelis

■ 2021 m. priėmimui pateiktos 98 studijų programos: 42 pirmosios pakopos, 54 antrosios pakopos, 1 vientisųjų ir 1 profesinių studijų programa. 2020 m. – 100 programų: 44 pirmosios pakopos, 54 antrosios pakopos, 1 vientisųjų ir 1 profesinių studijų programa. 2019 m. – 103 programos: 47 pirmosios pakopos, 54 antrosios pakopos, 1 vientisųjų ir 1 profesinių studijų programa.

■ Toliau nuosekliai optimizuojamas priėmimui teikiamų studijų programų paketas, atnaujinant bakalauro ir magistrantūros studijų programų sandaras: 41 pirmosios pakopos ir 1 vientisųjų studijų programoje unifikuoti krypties studijų moduliai, t. y. modulis „Įvadas į studijas“ įtrauktas į visas priėmimui teikiamas bakalauro ir vientisųjų studijų

programas; 32 bakalauro studijų programos siūlo produkto vystymo projektą studentams; 8 bakalauro studijų programų studentai turi galimybę pasirinkti BA+ tarpkrypčio eksperto kompetencijas; 32 (iš 56) magistro studijų programos siūlo MA+ tarpkrypčio eksperto kompetencijas bei asmeninio modulio rinkinio pasirinkimo galimybes.



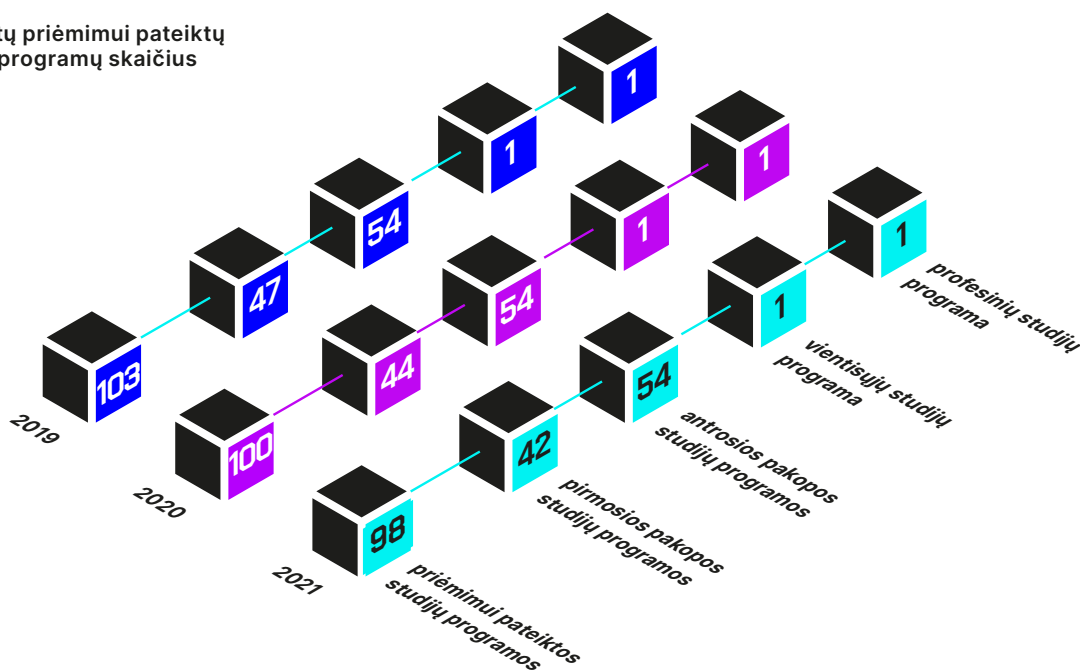
Studentų pritraukimo ir integracijos Universitete stiprinimas

■ Universitete 2021 m. iš viso buvo vykdomos 128 programos: 51 pirmosios pakopos, 56 antrosios pakopos, 19 trečiosios pakopos, 1 vientisųjų ir 1 profesinių studijų programa inžinerijos, technologijų, fizinių, informatikos, matematikos, socialinių, ugdymo, humanitarinių, sveikatos mokslų, verslo ir viešosios vadybos bei menų studijų kryptių grupėse. Anglų kalba buvo vykdytos 22 pirmosios, 1 vientisųjų studijų, 26 antrosios ir 19 trečiosios pakopos studijų programos.

■ 2021 m. akredituotos trys naujos studijų programos: pirmosios pakopos studijų programa „Verslo skaitmenizavimo vadyba“ ir dvi antrosios pakopos studijų programos – „Mados inovacijų technologijos“ ir „Integruotas projektavimo ir statybos valdymas“.

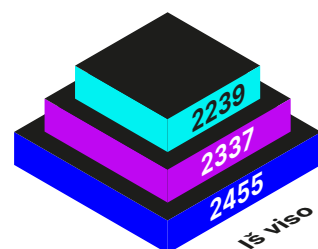
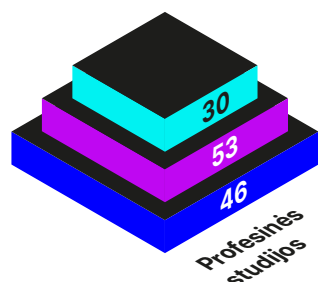
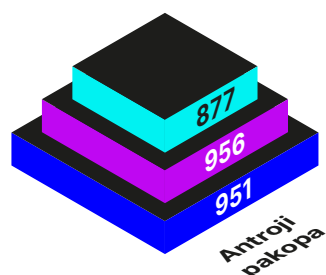
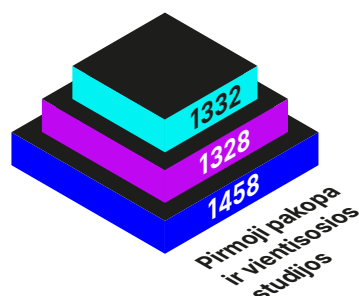
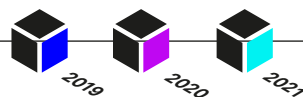
■ 2021 m. buvo vykdomos 8 dviejų kryptių ir tarpkryptinės studijų programos, skirtos dviejų ar trijų studijų kryptių rezultatams pasiekti. Iš viso pasiūlyta 16 MA+ tarpkryptinio eksperto kompetencijų (vykdoma – 11 kompetencijų) ir 28 BA+ tarpkryptinio eksperto kompetencijos (vykdoma – 16 kompetencijų). BA+ kompetencijas studijavo 214 studentų, MA+ kompetencijas – 400 studentų.

Studentų priėmimui pateiktų studijų programų skaičius



Priėmimas į Universiteto studijas

Priėmimas į Universiteto studijas
pagal studijų pakopas



Priėmimas į pirmosios pakopos ir vientisasias studijas

2021 m. užimta 11 proc. Lietuvos universitetinių studijų rinkos ir 14 proc. valstybės finansuojamų studijų rinkos. Pagal bendrą priimtųjų skaičių KTU buvo 3-ioje vietoje, o pagal priimtuosius į valstybės finansuojamas studijų vietas – 2-oje vietoje Lietuvoje. Pagal priimtų šimtukininkų skaičių KTU buvo 2-oje vietoje (166; 12,4 proc. nuo visų KTU priimtųjų), studijų programoje „Programų sistemos“ šimtukininkai sudarė 28 proc. visų priimtųjų, studijų programoje „Dirbtinis intelektas“ – 32 proc. Pagal sutartis pasirašiusiųjų procentinę dalį nuo pakviestųjų (93,5 proc.) KTU buvo pirmoje vietoje tarp didžiųjų Lietuvos universitetų. Daugiausia studentų priimta į šias studijų programas: „Programų sistemos“ (197), „Statybos inžinerija“ (78), „Elektronikos inžinerija“ (76), „Informatikos inžinerija“ (65), „Komunikacija ir informacijos valdymo technologijos“ (63) ir „Mechanikos inžinerija“ (62).

Priėmimas į antrosios pakopos studijas

2021 m. užimta 14 proc. Lietuvos universitetinių studijų rinkos ir 19 proc. valstybės finansuojamų studijų rinkos. Kaip ir pernai, pagal bendrąjį priimtųjų skaičių KTU yra 3-ioje vietoje Lietuvoje, o pagal priimtuosius į valstybės finansuojamas studijų vietas – 2-oje vietoje Lietuvoje. Daugiausia studentų priėmusios studijų programos yra šios – „Didžiųjų verslo duomenų analitika“ (37), „Apskaita ir auditas“ (37), „Tarptautinis verslas“ (32).

Užsienio studentų priėmimas

2021 m. tarptautinių studentų priėmimo metu į KTU, lyginant su 2020 m. priėmimu, pateikta beveik perpus daugiau paraiškų studijuoti ir gaunamų paraiškų skaičius beveik grįžo į priešpandeminį lygį (2019 m. sulauktos 2249 paraiškos, 2020 m. – 1387, o 2021 m. – 2065). Pakviestųjų studijuoti skaičius liko panašus (2020 m. – 447, 2021 m. – 427), tačiau daugiau tarptautinių studentų priėmė kvietimą atvykti studijuoti KTU (2020 m. – 156, 2021 m. – 211). Į KTU atvyko studijuoti 317 tarptautinių studentų.

■ Sėkmingai tęsiamos Universiteto investicinio projekto „Studijų tarptautiškumo didinimas“ veiklos, siekiant pritraukti talentingus, turinčius aukštesnius akademinius rezultatus, tarptautinius studentus bei stiprinti KTU pozicijas tikslinėse užsienio rinkose. Šiuo metu su KTU stipendija tarptautiniams studentams sėkmingai studijuoja 22 studentai.

■ Siekiant tobulinti ir nuolat stebėti naudojamų tarptautinių studijų viešinimo veiklų efektyvumą, tam, kad būtų parinktos priemonės ir viešini-
mo kanalai, kurie pasiekia kandidatų iš nustatytų tikslinių rinkų kandidatus, ieškančius studijų, kurias gali pasiūlyti KTU, sukurtos sekamos nuorodos (angl. *tracker*) kiekvienai studijų programai, kiekvienam studijų portalui, kiekvienai viešinio priemonei.



■ Universiteto studijų programose pradėtas diegti iššūkiams grįstas mokymasis. 2021 m. 15 proc. pirmosios pakopos studijų programų ir 22 proc. antrosios pakopos studijų programų bent viename studijų modulyje taikė iššūkiams grįsto mokymosi metodiką.

■ Pradėtas įgyvendinti universitetinis pirmosios pakopos studijų modulis „Produkto vystymo projektas“ (12 kreditų), skirtas išugdyti gebėjimus kurti visuomenės, verslo įmonių ir viešojo sektoriaus institucijų poreikius atitinkančius produktus nuo koncepcijos iki jų įgyvendinimo dirbant tarpkryptinėse komandose. Studijų modulis siūlomas 32 pirmosios pakopos studijų programose. Studijų modulį 2021–2022 m. m. pavasario semestre studijuos daugiau kaip 550 studentų. Dėstytojai kartu su socialiniais partneriais studentams pateikė 58 su skaitmenine transformacija susijusias produkto vystymo projekto tematikas.

■ Įgyvendinti 4 investicijų į studijų programų kokybės stiprinimą vystymo planai: Cheminės technologijos fakultete – atnaujinta 3D maisto spausdinimo laboratorija, Elektros ir elektronikos fakultete – įsigyti ir pritaikyti studijų procese techniniai ir

programiniai robotikos ir dirbtinio intelekto įrankiai, Informatikos fakultete – įrengta Virtualios realybės studija, Statybos ir architektūros fakultete – atnaujinta studijų programa „Darnūs ir energetiškai efektyvūs pastatai“.

■ Apdovanoti 5 dėstytojai bei 3 dėstytojų komandos už inovacijas ir kokybę studijose. Dėstytojai: I. Stasiulaitienė, P. Kuzas, J. Vitkuvienė, V. Sukackė, A. Paulauskaitė-Tarasevičienė, D. Čalnerytė, A. Kriščiūnas, T. Sidekerskienė, R. Šmidtaitė, V. Kumpikaitė-Valiūnienė, I. Žičkutė, R. Lalienė, R. Čiarnienė, K. Duoba, R. Bubnys.

■ Modernizuotas studentų rašto darbų sutapties patikros ir vertinimo procesas: į virtualią mokymosi aplinką „Moodle“ integruota studentų rašto darbų vertinimo sistema „Turnitin“.

■ „Moodle“ virtualiojoje mokymosi aplinkoje 2021 m. kaip metodinės priemonės atestuoti 68 e-moduliai. Šiuo metu „Moodle“ aplinkoje, kurioje kasdien apsilanko nuo 5 iki 8 tūkstančių studentų ir dėstytojų, iš viso yra 2462 unikalaus kodo studijų moduliai (kursai).

■ Įdiegtas vieningas aktualios informacijos teikimas studentams per Akademinę informacinę sistemą.

■ Studentų informacinių gebėjimų ugdymas integruotas į modulį „Įvadas į specialybę“ ir bakalauro ir magistro baigiamųjų projektų modulius. 4–6 val. mokymuose dalyvavo 2502 bakalauro studijų pirmojo ir ketvirtąjo kurso studentai, 478 magistro studijų studentai.

■ 2021 m. Universiteto Bibliotekoje praveista 484 ak. val. integruotų ir laisvai pasirenkamų mokymų. Juose dalyvavo 2107 studentai, 97 dėstytojai, 58 moksleiviai ir kiti Universiteto bendruomenės nariai.

■ 2021 m. pradėtas „Erasmus+“ projektas „Parengiamasis skaitmeninis studentų akademinį įgūdžių ir raštingumo kompetencijų paketas (AcSki)“ (projekto numeris 2020-1-NO01-KA203-076480). Projekto metu identifikuojamos problemos ir iššūkiai, su kuriais susiduria pirmojo kurso bakalauro studijų studentai, ir rengiama pagalba sklandžiam studentų įsitraukimui į studijas.

■ 2020–2021 m. Studijų kokybės vertinimo centrui vykdant išorinį studijų kryptų vertinimą, KTU buvo įvertintas 10-tyje kryptų, kuriose yra 23 studijų programos. Visos vertintos studijų kryptys akredituotos 7 metais.

Studijų proceso valdymo modernizavimas

■ Įgyvendintas pirmasis „European Student Card“ iniciatyvos etapas – Universitete pradėta diegti moderni akademinio mobilumo procesų administravimo elektroninė sistema, su kuria KTU prisijungė prie „Erasmus Without Paper“ platformos ir perėjo prie elektroninio tarpinstitucinių sutarčių sudarymo.

■ 2021 m. Universitete įdiegtas studentų prašymų elektroninis teikimas ir administravimas; skaitmenizuotas baigiamųjų projektų vertinimo procesas; įdiegtas vieningas

aktualios informacijos teikimas studentams per Akademinę informacinę sistemą; skaitmenizuoti fakulteto studijų kokybės gerinimo planai ir ataskaitos bei kryptinių studijų programų komitetų metiniai veiklos planai ir ataskaitos.

■ Modernizuota grįžtamojo ryšio apklausos.ktu.lt posistemė: parengtos studijų modulio ir dėstytojo darbo kokybės vertinimo apklausos duomenų ataskaitos, išplėsta atvaizduojamų duomenų imtis akademinų padalinių ir studijų programų va-

dovams, atnaujinta posistemės grafinė vartotojo sąsaja.

■ Patobulintas studentų anksčiau įgytų studijų rezultatų įskaitymas: parengti proceso žingsniai studentui, dalyvaujančiam dalinėse studijose užsienio universitete, studentams pateikiama standartizuota informacija, supaprastintas anksčiau išklaustų studijų modulių įskaitymo administravimas Akademinėje informacinėje sistemoje.





■ 2021 m. sukurta ir pradėta vykdyti GIFTed masters ugdymo programa, orientuota į antrosios pakopos talentingų studentų vadovavimo žinių ir kompetencijų ugdymą. Programoje dalyvauja 13 pirmo kurso magistrantūros studentų.

■ 2021 m. į GIFTed talentų akademiją buvo priimti 25 studentai. Vykdam atrankas buvo sulauktos 123 paraiškos. 2021 m. GIFTed talentų ugdymo programoje iš viso dalyvavo 85 studentai (iš 8 fakultetų), iš kurių 4 – tarptautiniai studentai.

■ Jungtinės GIFTed studentų komandos užėmė prizines vietas šiuose hakatonuose: „DELTA1“ („Hack The Car“ ir „Capture the flag“ varžybose), „FUSE: City Challenge 2021 Kaunas“, „HospitON“. Dalyvavo ir prizines vietas pelnę Tarptautiniame projektų valdymo čempionate, „Robotex“ varžybose. Taip pat GIFTed studentų komanda buvo geriausiai įvertinta ECIU iššūkyje „Transforming Kaunas city municipality into a digital city“.

■ 2021 m. GIFTed talentų ugdymo programos studentai karjeros kelio projekte (GIFTed programos dalis) suburtose komandose ugdė profesinius įgūdžius su tokiomis įmonėmis kaip: UAB „Centric IT Solutions Lithuania“, UAB „NanoAvionics“, UAB „FESTO“, AB „LIFOSA“ ir AB „Swedbank“.

2021 m. į SKILLED FinTech papildomo ugdymo programą buvo priimta 15 studentų. Vykdam atrankas buvo sulaukta 19 studentų paraiškų – 25 proc. mažiau nei 2020 m. (2020 m. buvo sulaukta 16 studentų paraiškų).



■ Patobulintoje KTU WANTED darbo ir praktikos skelbimų platformoje per 2021 m. užsiregistravo 590 skirtingų įmonių bei organizacijų (šis skaičius padidėjo daugiau nei 2 kartais, lyginant su 2020 m.). Paskelbtų praktikos ir darbo skelbimų skaičiai taip pat padidėjo daugiau nei 2 kartais, lyginant su 2020 m. Platformos peržiūrų skaičius per 2021 m. išaugo iki 130 000 (lyginant su praėjusiais metais padidėjo dvigubai).

■ 2021 m. 17-tos KTU WANTED karjeros dienos dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos organizuotos virtualiai. Surengtos dvi tiesioginės transliacijos, kurios renginio dieną sulaukė 6150 peržiūrų Irt.

It portale ir beveik 6500 peržiūrų youtube.com platformoje. 58 Lietuvos ir užsienio kapitalo įmonės prisistatė interaktyvioje tiesioginėje youtube.com platformoje vykusioje transliacijoje: Irt.lt portale transliuota konferencija „SMALL Talks“, kurioje patirtimi dalijosi 14 pranešėjų, bei forumas „WANTED Talks“, kuriame skaityti 3 pranešimai ir vyko pagrindinė renginio diskusija. Renginys turėjo 8 informacinius partnerius ir renginio draugus.

■ Organizuoti pasiruošimo darbo pokalbiui, gyvenimo aprašymo bei motyvacinio laiško rašymo, asmeninio įvaizdžio kūrimo „LinkedIn“ tinkle užsiėmimai (iš viso 9 skirtingi renginiai, skirti karjerai planuoti) grupėse, kuriuose bendrai dalyvavo daugiau nei 330 Universiteto studentų.

■ Universiteto studentams organizuotas renginys „Tapk WANTED Vasara“, kuriame studentams pasiūlyta daugiau nei 100 apmokamų praktikos vietų.

■ 2021 m. Universitete aktyviai veikė 76 pradžios mentoriai, 309 akademiniai mentoriai, kurie ugdė 320 studentų, ir 169 karjeros mentoriai.

■ 2021 m. studentai, dalyvaujantys akademinėje mentorystėje, pateikė 38 paraiškas gauti finansavimą mokslinei veiklai vykdyti, iš jų finansuota 20 paraiškų.

■ 2021 m. buvo vykdomos tutorių konsultacijos nuotoliniu ir kontaktiniu būdu – studentai teikė matematikos, fizikos, informatikos, objektinio programavimo, skaitmeninės logikos, inžinerinės braižybos, operacinių sistemų, diskrečiųjų struktūrų ir kompiuterinės grafikos modulių konsultacijas.



Pagalba studentams

■ Per 2021 m. dėl pirminių psichologo konsultacijų kreipėsi 254 asmenys, bendras suteiktų konsultacijų skaičius – 735.

■ Publikuota 12 straipsnių ir rekomendacijų studentams psichinės sveikatos tema. Taip pat vykdytos emocinės gerovės prevencinės veiklos: kani-terapijos užsiėmimas, streso valdymo grupės užsiėmimų ciklas, paskaita „Kodėl darbus atidedame paskutinei minutei ir kaip to išvengti?“.

■ 2021 m. veikė 12-os sporto šakų rinktinės, taip pat Universitetas atstovautas papildomose 5 sporto šakose (irklavimas, fechtavimas, plaukimas, tenisas, šachmatai). Rinktinėse iš viso treniravosi apie 320 studentų, iš kurių 205 atstovavo Universitetui oficialiuose turnyruose. 2021 m. sporto rinktinės dalyvavo 74 čempionatuose ir turnyruose, iš viso 385 varžybose.

■ Per 2021 m. treniruoklių salėje „ACTIVATed Gym“ sportavo 1897 lankytojai (3 proc. daugiau nei 2020 m., nors 2021 m. treniruoklių salė neveikė 4 mėn. dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos), iš kurių 113 darbuotojų ir 1784 studentai.

■ 2021 m. suorganizuotos 204 grupinės treniruotės, iš kurių 33 treniruotės vyko nuotoliniu būdu. Iš viso grupinių treniruočių veiklose dalyvavo 167 asmenys (112 darbuotojų ir 55 studentai).

■ 2021 m. vyko 9 sporto šakų laisvalaikio užsiėmimai. Iš viso suorganizuoti 304 laisvalaikio sporto užsiėmimai, kuriuose dalyvavo 246 asmenys (iš kurių visi studentai). 2021 m. surengti 4 sporto renginiai, kuriuose iš viso dalyvavo 363 dalyviai (iš jų 348 studentai, 15 darbuotojų).

■ 2021 m. birželio 14 – liepos 9 d. vyko KTU darbuotojų vaikų vasaros dienos stovykla, kurioje dalyvavo 70 vaikų (7–12 metų).

inspir^{ed}

unit^{ed}

■ 2021 m. veikė 6 meno kolektyvai, kuriuose aktyviai dalyvavo 276 nariai (nuo 2020 m. padaugėjo 3,4 proc.).

■ Meno kolektyvai suorganizavo: Lietuvos aukštųjų mokyklų chorų festivalį, Lietuvos aukštųjų mokyklų tautinio meno kolektyvų festivalį „Ei, studente, sukis vėju!“, KTU akademinio choro „Jaunystė“ jubiliejinį 95-ųjų metų koncertą, taip pat KTU Foto studijos 45-ųjų metų jubiliejaus proga suorganizavo iniciatyvą, įtraukusią 10-imt Lietuvos mokyklų, bei parengė fotografijų parodą prie KTU Elektronikos rūmų.

■ Meno kolektyvai dalyvavo Lietuvos studentų festivaliuose: „Grok, Jurgeli 2021“ ir „Linksminkimos“. Taip pat dalyvavo Šiaurės Lietuvos chorų festivalyje bei jungtiniame chorų koncerte Liepojos (Latvijos) koncertų salėje (Lielais Dzintars).

■ 2021 m. veikė 23 studentų organizacijos, iš kurių viena buvo įsteigta 2021 m. Suorganizuoti 194 studentiški renginiai ir iniciatyvos (62 proc. daugiau nei 2020 m.).

■ 2021 m. pavasario semestre patvirtinti 29 studentų projektai (jiems įgyvendinti skirta 16 980 Eur), rudens semestre patvirtinti 22 studentų projektai (jiems įgyvendinti skirta 17 716 Eur). Studentų organizacijų teiktiems projektams įgyvendinti iš viso skirta 34 696 Eur.

■ Sukurtas įvadinis kursas pirmakursiams, kurį sudarė 12 informacinių akademinų animuotų filmukų pirmakursiams ir 13 žinių patikrinimo testų, paremtų filmukų medžiaga.

■ 2021 m. pradėtas organizuoti studentų iniciatyvinės grupės tęstinis projektas „Šviesų festivalis 13.7“. Į projektą jau įsitraukė 55 studentai iš 3-ų skirtingų fakultetų (Elektros ir elektronikos, Informatikos, Mechanikos inžinerijos ir dizaino). Gautas finansavimas pagal pateiktą projekto paraišką iš Valstybinio studijų fondo (17 600 Eur).

■ Universiteto studentams laimėjus „Red Bull Campus Clutch“ VALORANT universitetų čempionatą, įmonė UAB „Mineraliniai vandenys“ įsipareigojo Universitete įrengti Gaming Hub erdvę su sportui pritaikytais kompiuteriais. Bendradarbiaujant aptartos erdvės įrengimo sąlygos, parengti sutarčių projektai, sutarta dėl 20 000 Eur vertės paramos bei 37 570 Eur vertės turto perduodamo panaudai.

Studentų apgyvendinimas

■ 2021 m. gerinta bendrabučių būklė (atnaujinti baldai ir įranga, įrengtos laisvalaikio erdvės, atlikta 8-to bendrabučio beviečio tinklo modernizacija, 13-to bendrabučio vietų reorganizacija) ir aplinka (atnaujinti laiptai, įrengti suoleliai).

■ 2021 m. vidutinis metinis bendrabučių užimtumas buvo 82 proc.

Studijų aprūpinimas moderniais informacijos ištekliais

■ Sumažėjus projektiniam finansavimui, 2021 m. duomenų bazių prenumeratai Universitetas skyrė 325 861 Eur. Įsigyta prieiga prie 53 tarptautinių mokslinės informacijos duomenų bazių, kurios suteikė prieigą prie 122 205 žurnalų ir kt. periodinių leidinių (2020 m. – 123 798), iš jų 29 334 viso teksto mokslo žurnalų (2020 m. – 25 166). KTU bendruomenė galėjo naudotis duomenų bazėmis: ScienceDirect, IEEE/IEL, Emerald, American Physical Society, IOP (Institute of Physics Journals), SAGE Journals Online, Nature, ACS Publications ir kt. Universiteto bendruomenės nariai parsisiuntė 1 315 840 elektroninių viso teksto dokumentų (2020 m. – 1 382 884).

■ Įsigyta prieiga prie 495 495 el. knygų (2020 m. – 456 172) iš EBSCO, ScienceDirect (Elsevier leidyklos el. knygos), ProQuest Ebook Central, SpringerLINK, Taylor&Francis eBooks, Morgan and Claypool Synthesis Ebook Collection, SPIE eBooks, Wiley Online Library leidyklų ir duomenų bazių.

■ Studijų moduluose naudoti elektroniniai vadovėliai ir interaktyvi mokymosi medžiaga: Pearson, Cengage, Wiley, Routledge, McGraw Hill, SAGE Business Cases, taip pat Vilniaus Gedimino technikos universiteto ir KTU leidyklos „Technologija“ el. knygos.



Dėstytojų pedagoginių kompetencijų pripažinimo sistemos kūrimas

Sukurta ir pristatyta dėstytojų didaktinių kompetencijų pripažinimo sistemos koncepcija. Sistemos tikslas – identifikuoti dėstytojo veiklai reikalingas didaktines kompetencijas bei efektyviai valdyti ir plėtoti dėstytojo karjeros kelią suteikiant sisteminę pagalbą.

Neformaliojo švietimo sistemos vystymas

■ 2021 m. Universitetas siūlė 202 suaugusiųjų neformaliojo švietimo kursus informatikos, fizinių, inžinerijos, technologijų, socialinių, ugdymo, humanitarinių, menų, verslo ir viešosios vadybos studijų kryptyse. Daugiausia neformaliojo švietimo mokymų užregistruota Savivaldos mokymo centre, Socialinių, humanitarinių mokslų ir menų bei Elektros ir elektronikos fakultetuose.

■ 2021 m. buvo siūlomos 35 mokymo programos vaikams. Pavasarį KTU Jaunųjų kompiuterininkų mokyklą baigė 336, o naujus mokslo metus nuotoliniu būdu studijuoti pradėjo 363 vaikai.

■ Buvo sukurtos ir patvirtintos 48 naujos neformaliojo švietimo programos. Suorganizuoti 81 neformaliojo švietimo mokymai, kuriuose dalyvavo 3589 klausytojai.

Įgyvendinami studijų projektai

■ 2021 m. buvo vykdyti 137 studijų veiklos projektai, iš jų:

- 48 tarptautiniai, iš jų 43 pagal programą „Erasmus+“, 3 pagal programą „NORDPLUS“, 2 pagal kitas tarptautines programas;

- 89 nacionaliniai, iš jų 84 pagal ES struktūrinių fondų lėšų priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ poveiklę „Studentų gebėjimų ugdymas vykdant tyrimus semestro metu“.

■ 2021 m. sėkmingai baigtas projekto „Studijų programų optimizavimas ir fizinių bei technologinių mokslų dėstytojų pedagoginių kompetencijų stiprinimas“, finansuojamo Europos socialinio fondo lėšomis pagal 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos priemonę Nr. 09.3.1-ES-FA-V-738 „Aukštųjų mokyklų tinklo tobulinimas“, įgyvendinimas.

Studentų pasiekimai

■ KTU studentų komanda „Assero Transparent Mask“ kartu su KTU mokslininkų startuoliu „Assero“ sukūrė permatomos veido kaukės prototipo idėją, kuri JAV San Jose State University (SJSU) vykstančiame inovacijų konkurse „Silicon Valley Innovation Challenge“ pelnė 2-ąją vietą „Best Overall Innovation“ kategorijoje.

■ KTU studentų įkurta MB EmPlastrum tapo grupės nugalėtoja Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų organizuotame konkurse „Sukurta Kauno rajone“.

■ KTU studentai nugalėjo Tarptautinės projektų vadybos asociacijos IPMA organizuotame Projektų valdymo čempionate. 1-oji vieta: M. Timofejeva, A. Čirvinskaitė, G. Bražėnaitė, komandos mentorė: doc. Dr. M. Andrijauskienė. 2-oji vieta: A. Juozokas, I. Savanevičiūtė, M. Vaitkevičiūtė, R. Stankevičienė, komandos mentorė: prof. dr. R. Čiutienė. 3-ioji vieta: E. Guleryuz, K. Klemanskaitė, S. Riauka, P. Tamulis, komandos mentorė: doc. dr. M. Andrijauskienė.

■ KTU studentė A. Čirvinskaitė ir jos komandos narės sėkmingai atstovavo Lietuvai Tarptautiniame projektų valdymo čempionate 2021 Serbijoje ir laimėjo prizinę 2-ąją vietą.

■ KTU studentai L. Miknevičius, V. Mosteikis, L. Lukauskas, K. Paterebaitė ir M. Šulskis nugalėjo rinkodaros konkurse „GOMAC 2021“. Dėstytojų E. Vitkauskaitės, E. Vaičiukynaitės ir I. Petrikės kuriojami studentai pelnė Europos regiono nugalėtojų vardą.

■ Pasirašyta Kauno miesto tarpdisciplininio itin gabių mokinių ugdymo paslaugų sutartis su Kauno miesto savivaldybės administracija ir kitomis aukštosiomis mokyklomis. Šio projekto vadovė 3–4 ir 9–11 klasėms yra Matematikos ir gamtos mokslų fakulteto dekanė doc. dr. Bronė Narkevičienė.

■ 6 KTU bakalauro bei magistrantūros studentai, ryškiausiai pasižymėję aktyvia mokslinė ir visuomenine veikla, buvo apdovanoti Lietuvos Respublikos Prezidentų stipendijomis: Aleksandro Stulginskio (matematikos, informatikos ir fizinių mokslų studijų krypčių grupių) stipendija apdovanotas pirmosios pakopos studijų programos

„Programų sistemos“ studentas J. Armalis, Kazio Griniaus (gyvybės mokslų, sveikatos mokslų, veterinarijos mokslų, žemės ūkio mokslų, sporto studijų mokslų krypčių grupių) stipendija apdovanotas antrosios pakopos studijų programos „Medicinos fizika“ studentas M. Illickas, Jono Žemaičio (inžinerijos mokslų ir technologijų mokslų studijų krypčių grupių) stipendijomis apdovanotos pirmosios pakopos studijų programos „Elektros inžinerija“ studentė Saulė Gudžiūtė, antrosios pakopos studijų programos „Cheminė inžinerija“ studentė Dovilė Sniečkutė, antrosios pakopos studijų programos „Pramoninė biotechnologija“ studentė Aida Šermukšnytė, Algirdo Brazausko (socialinių mokslų, ugdymo mokslų, teisės studijų, verslo ir viešosios vadybos studijų krypčių grupių) stipendija apdovanojama antrosios pakopos studijų programos „Finansai“ studentė Žaneta Sederavičiūtė.

■ Lietuvos Respublikos Prezidento Aleksandro Stulginskio stipendija paskirta ketvirtuo kurso „Taikomosios fizikos“ bakalaurei (2020–2021 m. m.) G. Klimaitei už puikius akademinius pasiekimus fizikos studijų kryptyje.

Vykdyti mokymai ir konkursai

■ 2021 m. rugsėjo 22–24 d. KTU „Santakos“ slėnyje organizuota tarptautinė mokykla „KTU Big Data School“. Per tris renginio dienas vyko trys teorinės ir praktinės sesijos, kurias vedė reikšmingą patirtį sukaukę lektoriai: doc. dr. Christian Brownlees (Pompeu Fabra universitetas, Barselona), prof. dr. Luca Citi (Esekso universitetas, Jungtinė Karalystė) ir dr. Diana G. Maynard (Šefildo universitetas, Jungtinė Karalystė).

■ 2021 m. sausio 30 d. vyko Respublikinis prof. J. Matulionio jaunųjų matematikų konkursas. Nuotoliniu būdu užduotis sprendė daugiau nei 400 moksleivių.

■ 2021 m. kovo 6 d. vyko virtualus fizikos konkursas moksleiviams, skirtas paminėti 25-ąją respublikinį prof. K. Baršausko fizikos konkursą. Dalyvavo 150 moksleivių.

■ 2021 m. spalio 9 d. vyko fizikos ir matematikos žinių konkursas visuomenei „ATRAKINK!“, kuriame sudalyvavo net 47 komandos. Renginio idėjos autorė ir vadovė doc. dr. Ž. Rutkūnienė.

■ 2021 m. vasario mėn. nuotoliniu būdu vyko „Tarptautinė elementariųjų dalelių fizikos meistriškumo pamoka 2021“. Paskaitų metu moksleiviai ir pirmų kursų studentai buvo supažindinti su Europos branduolinių tyrimų organizacija (toliau – CERN), Lietuvos mokslininkų dalyvavimu CERN veikloje, elementariųjų dalelių detektoriais. Renginį organizavo Fizikos katedros dėstytojai.

■ 2021 m. kovo mėn. Matematikos ir gamtos mokslų fakulteto fizikai kartu su Vilniaus universiteto Branduolių ir elementariųjų dalelių fizikos sklaidos centru ir Nacionaliniu vėžio institutu suorganizavo renginį „Tarptautinė hadronų terapijos meistriškumo pamoka“.

■ 2021 m. kovo–gegužės mėn. vyko verslumo konkursas moksleiviams „MEKA“, kurį organizuoja Matematikos ir gamtos mokslų fakultetas, Ekonomikos ir verslo fakultetas ir AB „Swedbank“.

■ 2021 m. kovo–gegužės mėn. KTU fizikos, chemijos, informacinių technologijų, viešojo kalbėjimo, akademinio rašymo dėstytojai suteikė daugiau nei 100 nemokamų konsultacijų abiturientams, patiriantiems mokymosi sunkumų.

Atnaujintas studijų kokybės užtikrinimo standartas

■ Atnaujintas studijų valdymo modelis, kurį sudaro Universitetinis studijų kokybės komitetas, Fakultetų studijų komitetai bei Krypčių studijų programų komitetai. Parengti ir patvirtinti šių komitetų nuostatai.

■ Parengta nauja studijų krypčių ir programų rodiklių posistemė Akademinėje informacinėje sistemoje: užbaigus pirmąjį posistemės parengimo etapą, krypčių vertinimui ir vidinei stebėsenai aktualūs duomenys atvaizduoti švieslentėse, parengtos duomenų ataskaitos.

■ Parengta metodinė priemonė „Studijų programų portfelio optimizavimo metodologija“ (autoriai: E. Staniškienė, K. Ukvalbergienė, R. Nausėdaitė, V. Janilionis, A. Lukoševičius, V. Daukantienė, L. Šeduikytė, L. Gaižiūnienė, A. Daunorienė), skirta įgyvendinti ir vystyti konkurencingą, tarptautines praktikas, valstybės ekonominės, socialinės ir kultūrinės plėtros bei verslo ir viešojo sektoriaus poreikius atitinkantį, mokslo ir inovacijų rezultatais pagrįstą, į studentą orientuotą Universiteto studijų programų portfelį.

Plėtojama studijų kokybės kultūra ir dėstytojų didaktinių kompetencijų stiprinimas

■ 218 KTU ir 160 kitų aukštųjų mokyklų dėstytojų tobulino didaktikos kompetencijas EDU_Lab organizuojuose mokymuose, įvyko 2 studijų seminarai akademinei bendruomenei, skirti pasirengti rudens ir pavasario semestrams, 8 dėstytojų kavinės, kuriose Universiteto partneriai, dėstytojai bei administracija aptarė gerą patirtį tobulinant aukštojo mokslo didaktiką.

■ Panevėžio technologijų ir verslo fakulteto su EDU_Lab įgyvendintas tarptautinis mokslo renginys „Nuotolinis mokymas – išmoktos pamokos ir naujos perspektyvos“, kurio metu apmokyti 45 švietimo institucijų atstovai.

■ 2021 m. parengtos 2 naujos dėstytojų mokymų programos: „Nuotolinis mokymas(-is): didaktinių principų ir inovatyvių studijų metodų taikymas“, „Iššūkiais grįstas mokymasis: teorija ir taikymas“.

■ Pradėtas transliuoti radijo laidų ciklas „EDU_Lab dialogai“, skirtas Universiteto dėstytojams ir akademinei bendruomenei.

■ Kartu su Lietuvos universitetais, dalyvaujančiais Europos universitetų aljansų tinkluose, 2021 m. gruodžio 9–10 d. suorganizuotas forumas „Aukštojo mokslo transformacija: strateginė kryptis – aljansai“.

■ 2021 m. birželio 11 d. KTU iniciatyva organizuotas pirmasis didaktikos kompetencijų centrų tinklaveikos susitikimas, kuriame didžiausias dėmesys skirtas didaktikos aktualijoms. Vienas svarbiausių klausimų – aukštųjų mokyklų dėstytojų didaktikos kompetencijų stiprinimo poreikis Lietuvoje ir jo realizavimas.

Veiklos akcentai 2022 m.

■ Vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos vystymas.

■ Iššūkiams grįsto mokymosi diegimas studijų procese.

■ Studentų studijų dokumentų skaitmenizavimas.

■ Įveiklinamos atnaujintos ir modernizuotos multifunkcinio centro su integruota biblioteka individualaus ir grupinio mokymosi erdvės.

■ Studijų veiklų suderinimas su ECIU universiteto veiklomis.

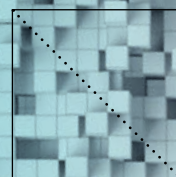
■ Emocinės ir socialinės gerovės gairių ir negalios politikos parengimas ir įveiklinimas.

■ Studentų papildomų kompetencijų ugdymo modelio sukūrimas.

■ Lietuvos universiteto 100-čiui paminėti skirtų iniciatyvų įgyvendinimas.



MOKSLO IR INOVACIJŲ VERTĖS KŪRIMO GRANDINĖ



[illegible]

Aktyvus dalyvavimas naujojoje ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programoje „Europos horizontas“, teikiant projektų paraiškas

■ Bendradarbiaujant su Lietuvos mokslo tarybos (toliau – LMT) nacionaliniais kontaktiniais atstovais ir tarptautiniais ekspertais suorganizuoti 5 informaciniai-mokomieji renginiai mokslininkams ir kitiems tyrėjams apie ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Europos horizontas“.

■ Universiteto mokslininkai aktyviai dalyvavo naujojoje ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programoje „Europos horizontas“ 2021 m. pateikdami 35 projektų paraiškas.

■ Suburtos tarptautinės tarpdisciplininės komandos, parengta ir vertinti pateikta projekto „Centre of Excellence of AI for Sustainable Living and Working“ paraiška pagal ES programos „Europos horizontas“ schemą „Teaming for Excellence“, kuri Europos Komisijos ekspertų atrinkta 2-ojo etapo konkursui.

Konkursinis MTEPI finansavimas

■ 2021 m. Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai sėkmingai vykdė 77 tarptautinius („Horizontas 2020“, COSME, EIT, EUREKA, ERA-NET ir kt. programų) ir 169 nacionalinius mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) projektus (žr. 1 pav.).

■ 2021 m. Universitete buvo vykdomi 30 projektų pagal ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Horizontas 2020“, iš kurių 5 projektai pradėti vykdyti 2021 m.

■ 2021 m. Universiteto mokslininkai vykdė 2 Europos inovacijų ir technologijų instituto (angl. European Innovation and Technology Institute) programos projektus, iš kurių: 1 priemonės „Gamybos žinių ir inovacijų bendrija“ (angl. Manufacturing) projektas „Technologijomis grįstų įmonių vystymas ir akceleracija (Europos Gazelės II)“ ir 1 priemonės „Aukštojo mokslo institucijų iniciatyvos inovacijoms ir verslumui“ (angl. Higher Education Institutions for Innovation and Entrepreneurship) projektas „Inovacijų ir verslumo skatinimas per Europos universitetus (BOOGIE-U)“.

■ Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra (toliau – MITA) finansavo 20 Universiteto mokslininkų vykdomų projektų: 6 technologinės plėtros projektus, 1 biotechnologijų srities pramonės plėtros Lietuvoje projektą, 13 projektų pagal 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonę „MTEP rezultatų komercinimo ir tarptautiškumo skatinimas“, iš kurių 4 vykdomi pagal tarptautinę EUREKA bendradarbiavimo schemą.

■ LMT 2021 m. finansavo 35 mokslininkų grupių projektus, 1 projektą pagal Valstybinę li-tuanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 m. programą, 2 projektus pagal nacionalinę mokslo programą „Modernybė Lietuvoje“, 2 projektus pagal nacionalinę mokslo programą „Gerovės visuomenė“, 1 projektą pagal nacionalinę mokslo programą „Sveikas senėjimas“, 2 reikminių tyrimų projektus, 2 sprendimams dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) padarinių skirtus projektus, 15 tarptautinių projektų, vykdomų pagal tarpvyriausybinius susitarimus, 4 projektus pagal „Medžiagų mokslo ir inovacijų M-ERA.NET“ programą.

Konkursinis MTEPI finansavimas

■ 2021 m. buvo vykdomi 2 Europos kosmoso agentūros projektai (pagal Europos bendradarbiaujančių valstybių programą (PECS)) ir 14 mokslinių tyrimų projektų, finansuojamų kitų tarptautinių programų ar institucijų lėšomis.

■ 2021 m. Universiteto mokslininkai pagal 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programą vykdė 98 projektus.

■ 2021 m. Universitetas vykdė 5 projektus pagal pasirašytas dotacijos sutartis su LMT vykdyti mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į Lietuvą.

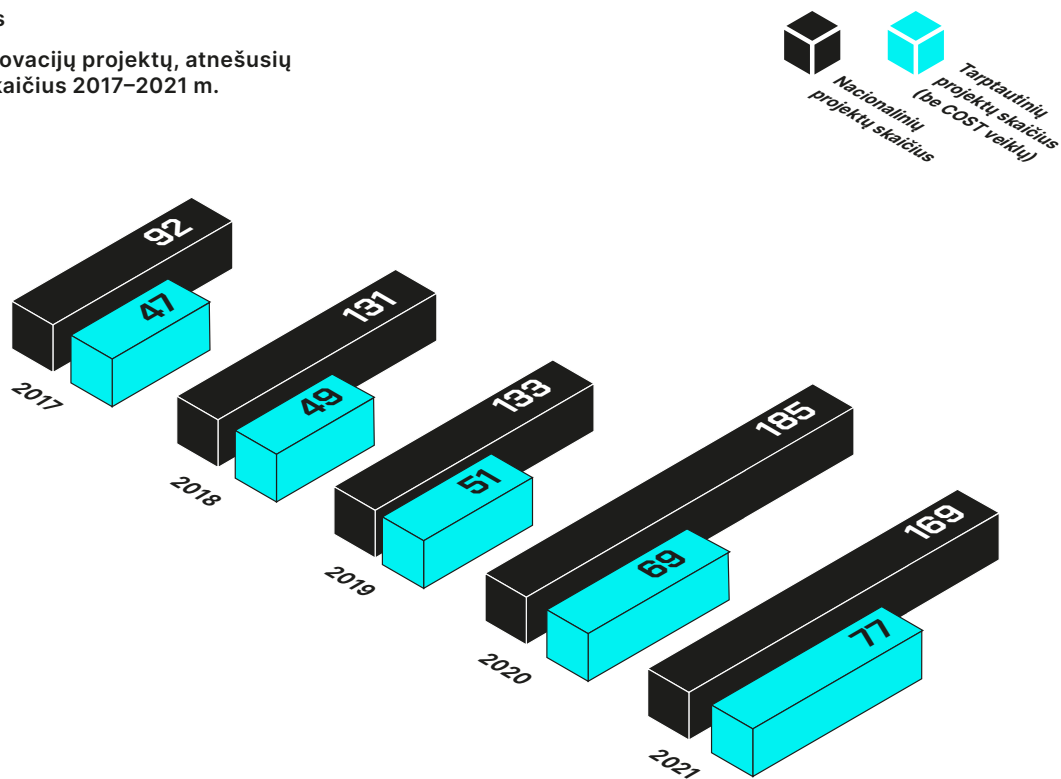
■ 2021 m. buvo vykdomi 5 projektai, finansuojami Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos.

■ Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai 2021 m. dalyvavo 43 COST programos veiklose.

■ Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai, plėtodami tarptautinio bendradarbiavimo tinklus, 2021 m. vykdė 11 projektų pagal 2014–2020 m. ES teritorinio bendradarbiavimo tikslo programą INTERREG (iš jų 5 mokslo veiklos projektai pagal INTERREG EUROPE programą).

1 paveikslas

Mokslo ir inovacijų projektų, atnešusių pajamas, skaičius 2017–2021 m.



MTEPI ekosistemos stiprinimas

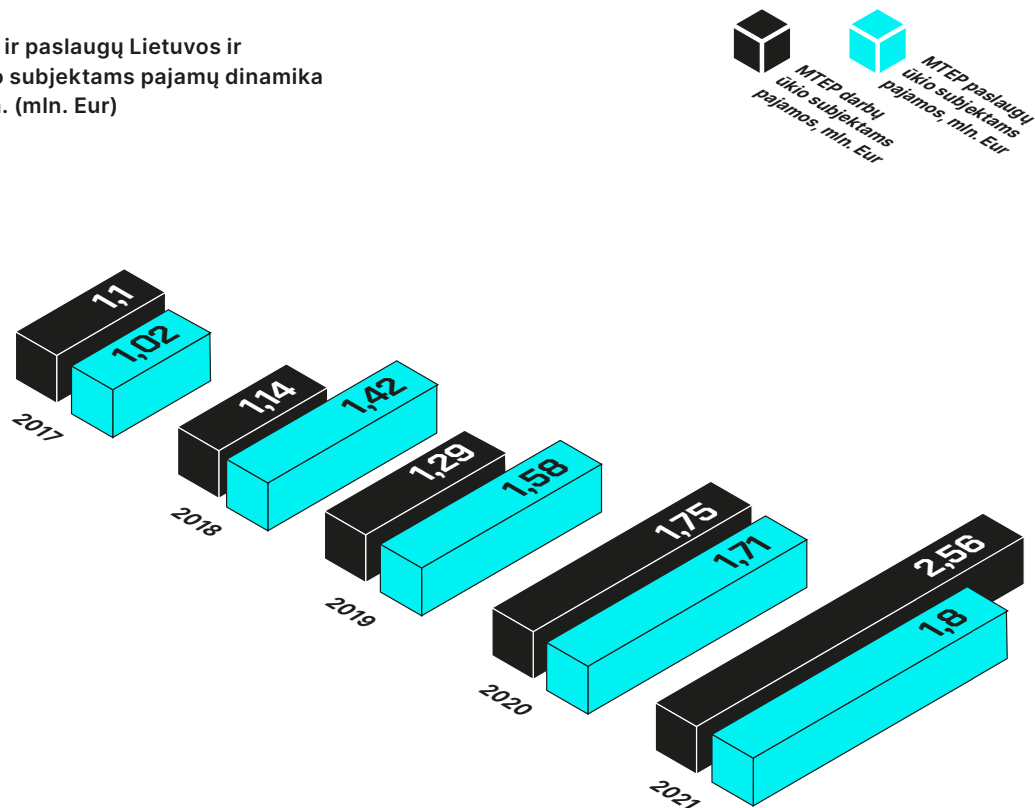
■ 2021 m. Lietuvos ir užsienio verslo subjektams ir kitoms organizacijoms atlikta MTEPI darbų ir paslaugų už 4 356,75 tūkst. Eur (žr. 2 pav.), iš kurių užsienio subjektų užsakymai iš 18 skirtingų pasaulio šalių sudarė 15,8 proc. – 689,53 tūkst. Eur. Pajamos iš intelektinės nuosavybės licencijavimo didėjo 5 kartus, lyginant su 2020 m.

■ 2021 m. pateikta 17 patentų paraiškų tarptautiniams ir 10 patentų paraiškų LR valstybiniam patentų biurui; gauta 12 Lietuvos, 1 JAV ir 1 Europos patentų.

■ 2021 m. spalio mėn. vyko pirmasis 2020 m. įsteigto žinių ir technologijų perdavimo, intelektinės nuosavybės valdymo veiklas vienijančių penkių universitetų tinklo „TTO Lithuania“ narių ir užsienio svečių susitikimas „TTO Lithuania Autumn Summit 2021“. Susitikimo metu aptarti tinklo tikslai, vizija ir tinklo vaidmuo Baltijos regiono ir Europos kontekstuose.

2 paveikslas

MTEPI darbų ir paslaugų Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams pajamų dinamika 2017–2021 m. (mln. Eur)



MTEPI ekosistemos stiprinimas

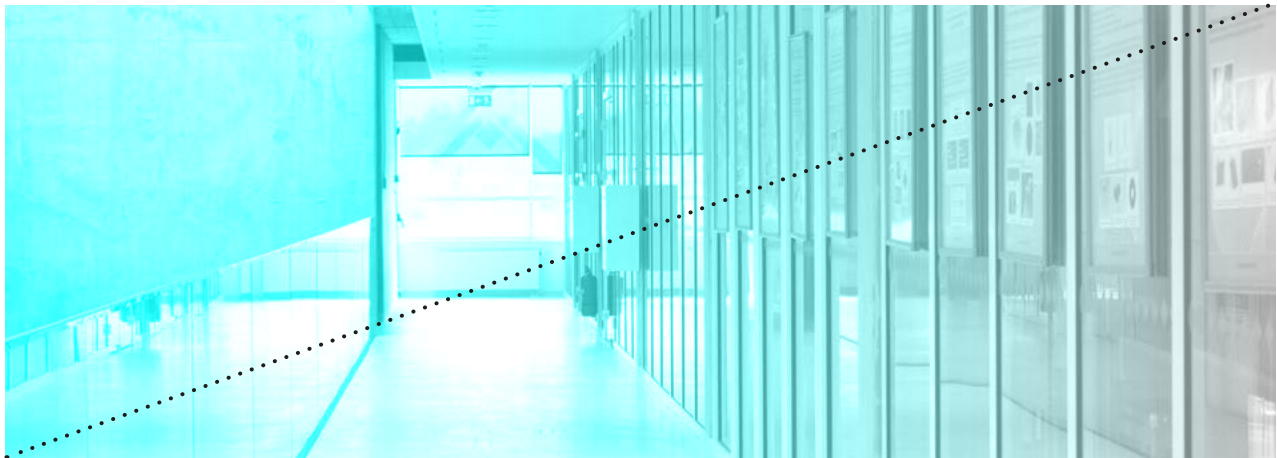
■ 2021 m. akademiniame inkubatoriuje KTU Startup Space įkurtos 7 naujos įmonės elektroninės prekybos, finansinių technologijų, dizaino, pažangios medicinos technologijų, energetikos ir atsinaujinančių energijos išteklių srityse.

■ 2021 m. du rudens savaitgalius vyko didžiausios Lietuvoje tokios srities intensyvios kūrybinės dirbtuvės (hakatonai) inovacijoms vystyti ir plėsti: lapkričio 12–14 d. kartu su Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerija ir partneriais organizuotas kibernetinio saugumo sprendimų hakatonas „DELTA 1“ (dalyvavo 150 daly-

vių), o lapkričio 19–21 d. kartu su MITA organizuotas tvarumo sprendimų hakatonas „INNOVATION HACK. Society goes green!“ (dalyvavo 100 dalyvių).

■ Visus metus aktyviai tęsiamos Universiteto koordinuojamos Europos inovacijų ir technologijų instituto žinių ir inovacijų bendruomenių „EIT Health“, „EIT RawMaterials“ ir „EIT Urban Mobility“ veiklos, kurios apėmė per 20 įvairiausių renginių verslumo skatinimo, startuolių vystymo tematika.

■ 2021 m. Universitete pasirašyta 40 bendradarbiavimo sutarčių su verslo subjektais. Tarp jų – sėkmingai stiprinami ryšiai su UAB Teltonika IoT Group, Tesonet įmonių grupe bei Bentley Systems Europe, o taip pat užmegzti nauji ryšiai su pasauline verslo konsultavimo, technologijų ir užsakomųjų paslaugų įmone UAB Accenture Lithuania bei su skaitmeninio sveikatinimo srityje veikiančia įmone UAB Kilo grupė (Kilo Health), pripažinta viena iš sparčiausiai augusių technologijų įmonių Europoje, ir kt.



Reikšmingiausi 2021 m. pasiekimai mokslo ir inovacijų srityje

■ 2021 m. Lietuvos mokslo premija fizinių mokslų srityje skirta dr. P. R. Venskutoniui už darbų ciklą „Funkcinės maisto medžiagos: inovatyvios jų gamybos technologijos, nauji produktai ir pritaikymas maisto saugai bei sveikumui“.

■ 2021 m. dr. R. P. Venskutoniui už išskirtinį indėlį funkcinio maisto ir maistinių medžiagų tyrimų srityje apdovanojimą taip pat skyrė Tarptautinė mitybos ir funkcinio maisto draugija (angl. *International Society for Nutra-ceuticals and Functional Foods*).

■ 2021 m. Kauno miesto mokslo premija skirta profesoriui dr. R. Šiaučiūnui už mokslinę ir ekspertinę veiklą diegiant Lietuvos pramonėje inovatyvius sprendimus, įgyvendinant „Santakos“ slėnio projektus.

■ 2021 m. Baltijos universitetų programos (BUP) 2020 m. disertacijos konkursą socialinių ir humanitarinių mokslų kategorijoje laimėjo dr. H. A. Dogan.

■ 2021 m. Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos konkurso „Geriausios 2020 m. disertacijos“ laureatais tapo dr. A. Magomedov (chemija) ir dr. V. Gružauskas (vadyba).

■ 2021 m. Lietuvos mokslų akademijos Jaunųjų mokslininkų ir doktorantų konkurso premijas gavo dr. M. Andrijauskienė, dr. G. Kručaitė, o pagyrimo raštą – dr. L. Tamkutė, Aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso nugalėtojomis tapo K. Nagytė, M. Sutkaitytė, R. Beresnevičiūtė, o pagyrimo raštą gavo Ž. Takulinskas.

■ 2021–2022 m. Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų stipendijos skirtos dr. V. Eisi-naitei ir dr. G. Kručaitėi.

■ 2021 m. Universiteto inovatoriškiausio mokslininko premija skirta habil. dr. S. Tamulevičiui. 2021 m. Universiteto aktyviausių jaunųjų mokslininkų (ne daugiau kaip 7 metai po daktaro laipsnio įgijimo) konkurse nugalėjo dr. O. Bezvikonny, dr. K. Rakšytys, dr. G. Kručaitė, dr. A. Budžytė ir dr. E. Zolubienė.

■ 2020–2021 m. Universiteto geriausių monografijų konkurso nugalėtojai: 1-osios vietos – dr. D. Martinelli, 2-osios vietos – dr. J. Banytė, E. Vitkauskaitė, dr. R. Virvilaitė, dr. A. Dovalienė, dr. A. Tarutė, dr. A. Gadeikienė, dr. Ž. Piligrimienė, 3-iosios vietos – dr. P. R. Venskutonis.

■ Nuo 2021 m. Universitete disertacijas ginantiems asmenims, atitinkantiems Universiteto senato patvirtintus kriterijus, sudaroma galimybė kartu su mokslo daktaro diplomu įgyti Europos daktaro (angl. *Doctor Europaeus*) sertifikatą, liudijantį doktorantūros tarptautiškumą.

■ LMT 2021 m. vykdė politikos mokslų ir sociologijos mokslo krypties doktorantūros kokybės ir efektyvumo vertinimą už 2015–2020 m. laikotarpį. Abiejuose mokslų kryptyse Universiteto doktorantūros kokybė ir efektyvumas buvo įvertinti teigiamai ir doktorantūros studijų vykdymą siūloma tęsti.

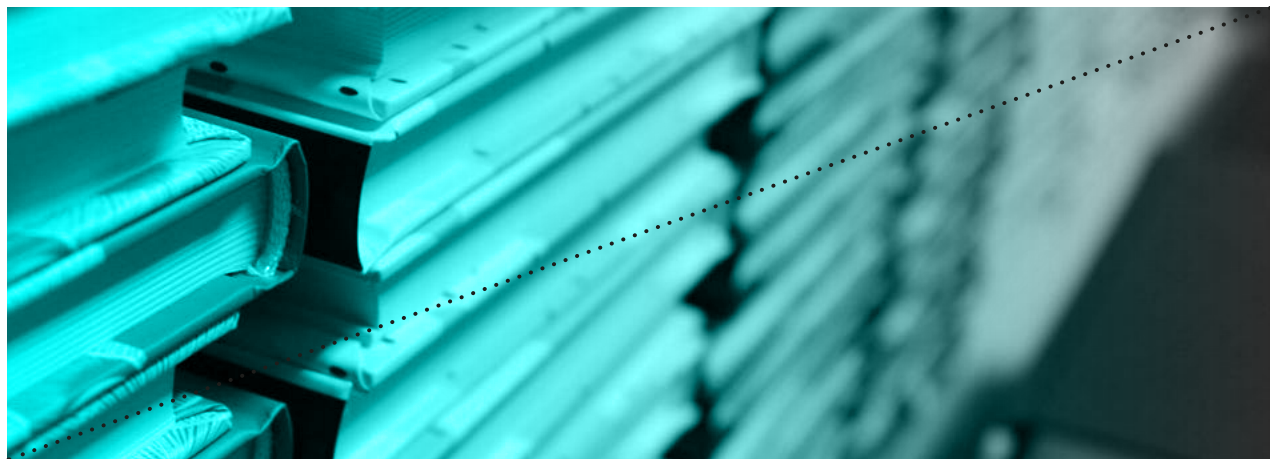
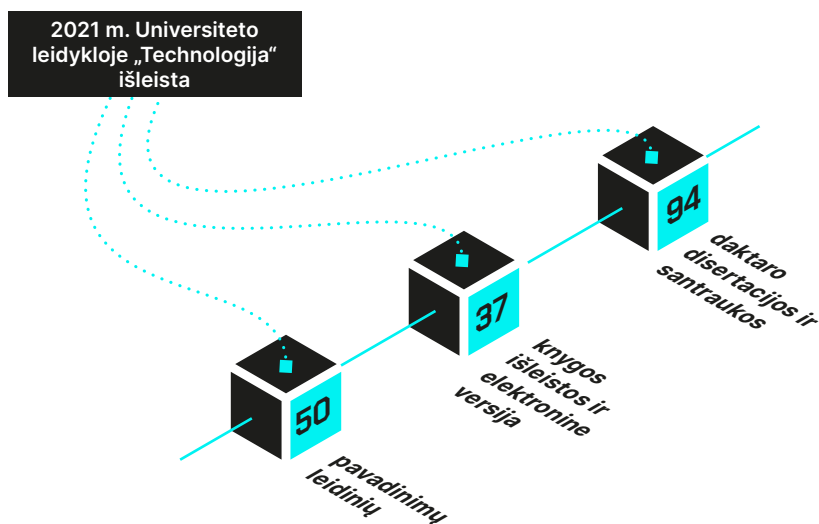
■ 2021 m. buvo pasirašytos keturios sutartys dėl bendro vadovavimo doktorantams su Lvovo nacionaliniu Ivano Franko universitetu (Ukraina), Lilio universitetu (Prancūzija), Bolonijos universitetu (Italija) ir Ivane Džavachišvilio Tbilisio valstybiniu universitetu (Gruzija). Pagal tokio tipo sutartis su užsienio aukštosiomis mokyklomis Universitete 2021 m. iš viso studijavo 9 doktorantai (2020 m. – 5).

Reikšmingiausi 2021 m. Universiteto leidyklos „Technologija“ pasiekimai

■ 2021 m. Universiteto leidykloje „Technologija“ išleista 50 pavadinimų leidinių, iš kurių 37 knygos išleistos ir elektronine versija, 94 daktaro disertacijos ir santraukos.

■ 2021 m. Valstybinės lietuvių kalbos komisijai KTU leidykloje „Technologija“ išleistų leidinių kalbos kokybę įvertinus kaip labai gerą ir rekomendavus, Universitetas Lietuvos Respublikos terminų bankui perdavė 5 vadovėlių ir 1 mokslo monografijos terminus.

■ Remiantis 2021 m. paskelbtais Vilniaus universiteto mokslininkų atlikto elektroninių leidinių prieigos Lietuvoje tyrimo duomenimis, KTU leidykla „Technologija“ užima 1-ąją vietą tarp akademinių leidyklų ir 2-ąją vietą tarp Lietuvos didžiausių elektroninių knygų leidėjų lietuvių kalba pagal elektroninėse skaityklose prieinamų elektroninių knygų, išleistų leidykloje, skaičių.



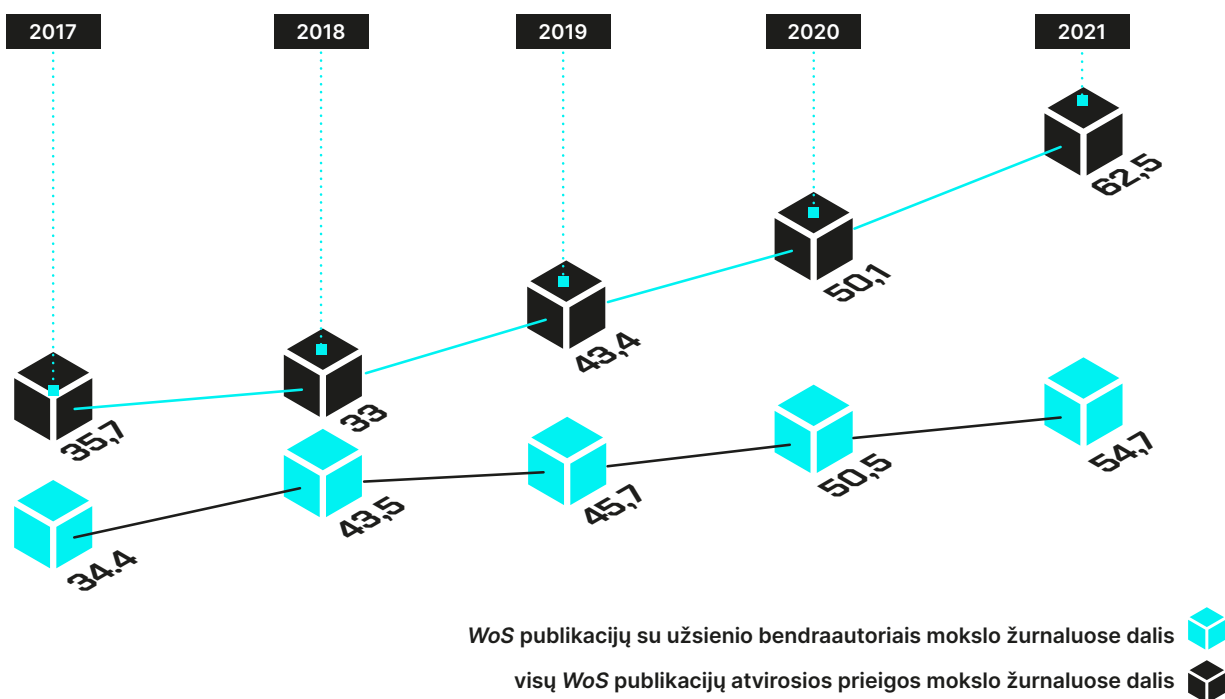
Mokslinių tyrimų rezultatų sklaida

■ 2021 m. tarptautiniu mastu pripažintose mokslo leidyklose išleistos 5 mokslo monografijos ir 23 mokslo monografijų dalys. Iš viso išleista 47 monografijos, mokslo studijos, knygos, mokslo šaltinių publikacijos ar jų dalys.

■ Remiantis *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės (toliau – WoS) duomenimis, publikacijų su užsienio bendraautoriais skaičius mokslo žurnaluose didėjo ir 2021 m. sudarė 54,7 proc. (3 pav.), šių publikacijų dalis atvirosios prieigos mokslo žurnaluose taip pat ženkliai augo ir sudarė 59,9 proc.. Visų WoS publikacijų atvirosios prieigos mokslo žurnaluose dalis didėjo ir 2021 m. sudarė 62,5 proc. (3 pav.).

■ 2021 m. buvo paskelbta 940 straipsnių recenzuojamuose mokslo žurnaluose ar konferencijų pranešimų medžiagoje, iš jų 758 užsienio šalių leidėjų leidiniuose. 584 straipsniai paskelbti *Clarivate Analytics Web of Science* ar *Elsevier Scopus* duomenų bazėse indeksuojamuose žurnaluose su cituojamumo rodikliu. 360 straipsnių paskelbti atviros prieigos mokslo žurnaluose su cituojamumo rodikliu, iš jų 286 – turinčiuose ne žemesnį nei antrojo kvartilio (Q2) cituojamumo rodiklį.

3 paveikslas



Doktorantūra

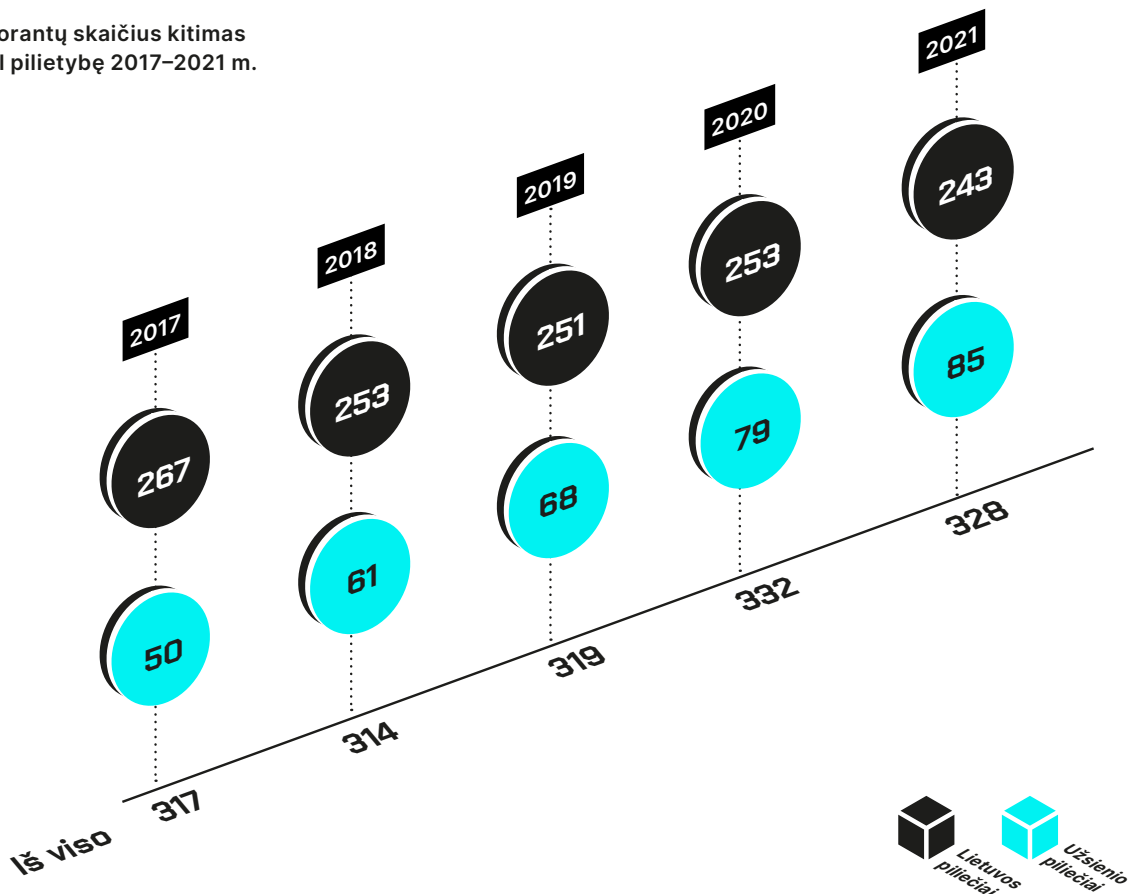
■ Universitete doktorantūros studijos buvo vykdomos gamtos, technologijos, socialinių ir humanitarinių mokslų srityse, iš viso 19-oje mokslo krypčių. Be to, 2021 m. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu Universitetui kartu su Vilniaus dailės akademija pirmiesiems Lietuvoje suteikta teisė vykdyti meno doktorantūros studijas architektūros kryptyje.

■ 2021 m. Universitetui buvo skirtos 64 valstybės finansuojamos doktorantūros vietos, į kurias pretendavo 124 asmenys (tai sudarė 1,94 paraiškos į vieną vietą; 2020 – 1,97). Didžiausi konkursai vyko į fizikos (5,0), ekonomikos (4,0), mechanikos inžinerijos (3,0) ir elektros ir elektronikos inžinerijos (3,0) mokslų kryptis.

■ 2021 m. pabaigoje iš viso studijavo 328 doktorantai, iš kurių 48 proc. moterų, 52 proc. vyrų. Apie 26 proc. visų doktorantų sudarė užsienio šalių piliečiai (tai yra 2 proc. punktais daugiau nei 2020 m.) (žr. 4 pav.). Daugiausia doktorantų studijavo medžiagų inžinerijos (45), chemijos inžinerijos (33), informatikos inžinerijos (27) ir chemijos (27) mokslo kryptyse.

4 paveikslas

Doktorantų skaičius kitimas pagal pilietybę 2017–2021 m.

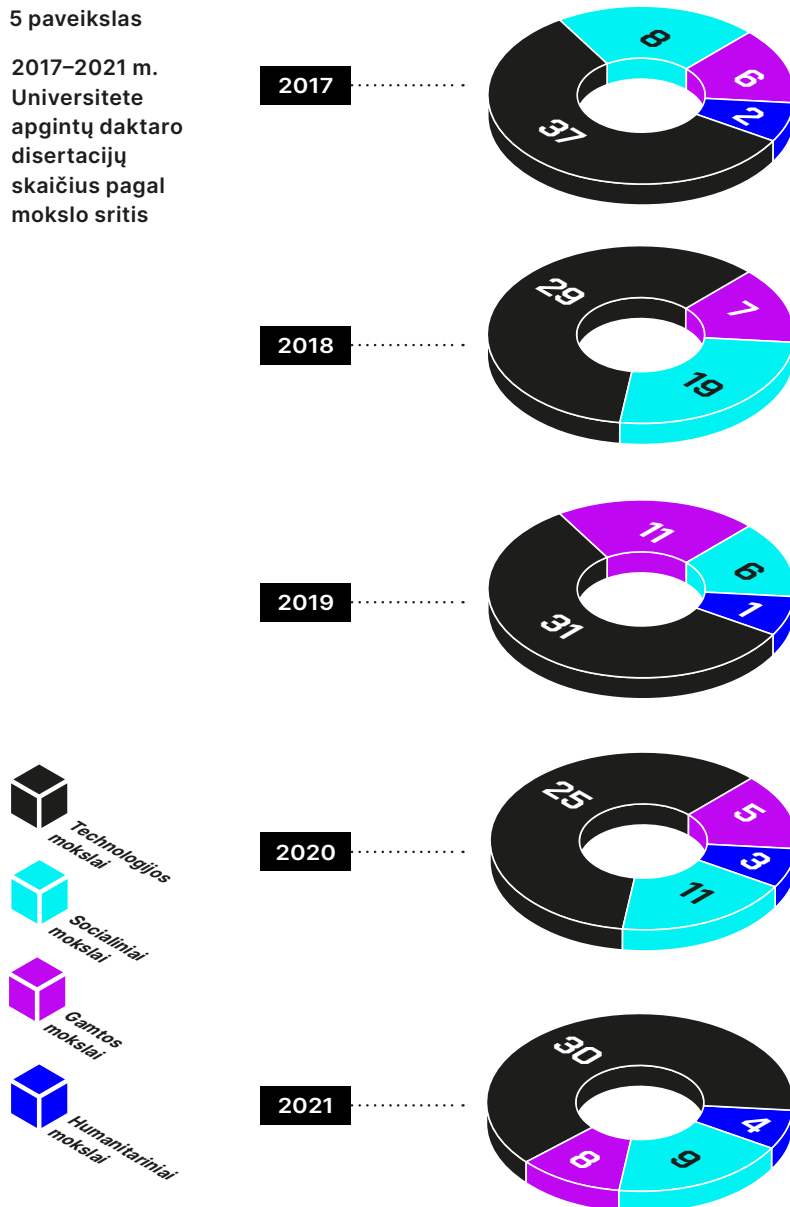


Doktorantūra

■ Lyginant su 2020 m. (44), 2021 m. išaugo Universitete apgintų disertacijų skaičius: iš viso apginta 51 mokslo daktaro disertacija, iš jų 4 apgintos eksternu, likusios apgintos laiku, t. y. per 1 metus po studijų pabaigos. Daugiausia disertacijų apginta technologijos mokslų srityje (žr. 5 pav.). 51 proc. per 2021 m. apgintų disertacijų buvo parengtos anglų kalba, 2 disertacijos buvo parengtos mokslinių straipsnių pagrindu.

5 paveikslas

2017–2021 m. Universitete apgintų daktaro disertacijų skaičius pagal mokslo sritis



Doktorantų bendrųjų gebėjimų ugdymas ir mokslinių vadovų vadovavimo kompetencijų stiprinimas

■ Bendradarbiaujant su Lietuvos mokslo tarybos (toliau – LMT) nacionaliniais kontaktiniais atstovais ir tarptautiniais ekspertais suorganizuoti 5 informaciniai-mokomieji renginiai mokslininkams ir kitiems tyrėjams apie ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Europos horizontas“.

■ Universiteto mokslininkai aktyviai dalyvavo naujojoje ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programoje „Europos horizontas“ 2021 m. pateikdami 35 projektų paraiškas.

■ Suburtos tarptautinės tarpdisciplininės komandos, parengta ir vertinti pateikta projekto „Centre of Excellence of AI for Sustainable Living and Working“ paraiška pagal ES programos „Europos horizontas“ schemą „Teaming for Excellence“, kuri Europos Komisijos ekspertų atrinkta 2-ojo etapo konkursui.

Veiklos akcentai 2022 m.

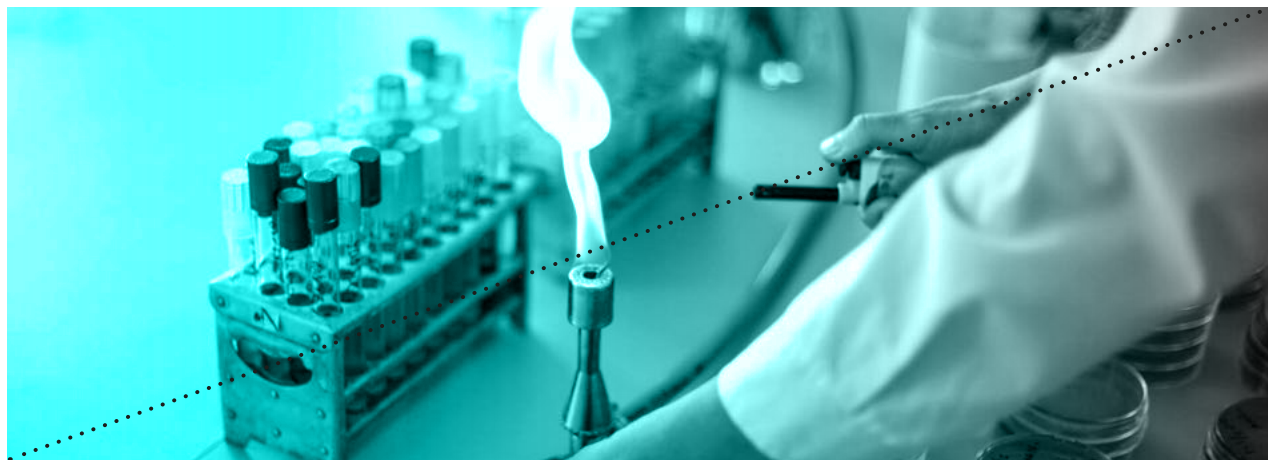
■ Doktorantų ir jų vadovų bendrųjų gebėjimų stiprinimas.

■ Įsitraukimas į ECIU universiteto bendras mokslinių tyrimų ir inovacijų veiklas.

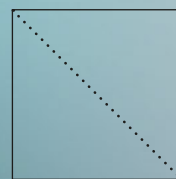
■ Europos skaitmeninių inovacijų centro kūrimo koordinavimas.

■ Dirbtinio intelekto kompetencijų centro kūrimo koordinavimas pagal ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ schemą „Teaming for Excellence“.

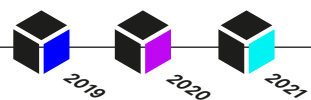
■ Pasirengimas Fizinių ir technologinių mokslų eksperimentinių ir prototipavimo laboratorijų centro „M-Lab“ įveiklinimui ir integracijai Kauno MTEPI ekosistemoje.



**ORGANIZACIJOS
VYSTYMO
VERTĖS
KŪRIMO
GRANDINĖ**



Strateginiai organizacijos vystymo vertės grandinės rodikliai



3 lentelė

	2019	2020	2021
Darbuotojų pasitenkinimo vertinimo balas	3,37	3,6	3,82
Akademinių darbuotojų, kėlusių kvalifikaciją, skaičius	1050	597	673
iš jų dalyvavę stažuotėse, mokymuose ir kt. renginiuose užsienio institucijose	154	38	195
iš jų dalyvavę stažuotėse, mokymuose ir kt. renginiuose Lietuvos institucijose	170	99	164
iš jų dalyvavę mokymuose ir kt. renginiuose, vykusiuose KTU	726	460	314
Neakademiinių darbuotojų, kėlusių kvalifikaciją, skaičius	432	274	189
iš jų dalyvavę stažuotėse, mokymuose ir kt. renginiuose užsienio institucijose	180	7	47
iš jų dalyvavę stažuotėse, mokymuose ir kt. renginiuose Lietuvos institucijose	91	63	47
iš jų dalyvavę mokymuose ir kt. renginiuose, vykusiuose KTU	161	204	95
Perviršis / deficitas, tūkst. Eur	137,45	137	108
Investicinės sąnaudos, %	2,9 %	5,2 %	8,3 %
Valdymo kaštų dalis pajamose, %	12,1 %	6,3 %	6,4 %

2021 metams planuotų svarbiausių veiklų įgyvendinimas

Integruotos komunikacijos sistemos, apimant ir priėmimo kampaniją, sukūrimas ir vystymas

■ 2021 m. rinkodarinės priemonės suderintos su komunikacijos veiksmais – buvo akcentuojama KTU žmogiškoji pusė (*Už kiekvienos technologijos – žmogus*): mokslininkai, dėstytojai, išradėjai, studentai.

■ Tradicinėmis ir netradicinėmis komunikacijos / viešųjų ryšių / rinkodaros priemonėmis įgyvendinti komunikacijos / rinkodaros ciklai, reprezentuojantys KTU ekspertiškumą, bendradarbiavimą su verslu ir inovacijas. Didžiąją KTU komunikacijos temų dalį (remiantis „Mediaskopo“

po“ komunikacijos analizės duomenimis – 19,6 proc.) sudarė būtent ekspertiniai KTU atstovų pasisakymai, komentarai bei nuomonės įvairiuose žiniasklaidos kanaluose (žr. 6 pav.).

■ Priėmimo kampanijos laikotarpiu, bendradarbiaujant su verslo įmonėmis ir siekiant populiarinti inžinerijos studijas, sėkmingai įgyvendintas projektas „Ateitis – elektronikams“. Ši iniciatyva geriausių 2021-ųjų komunikacijos projektų apdovanojimuose „PR Lapės“ buvo įvertinta kaip geriausias metų projektas kategorijoje „Sumani lapė“.

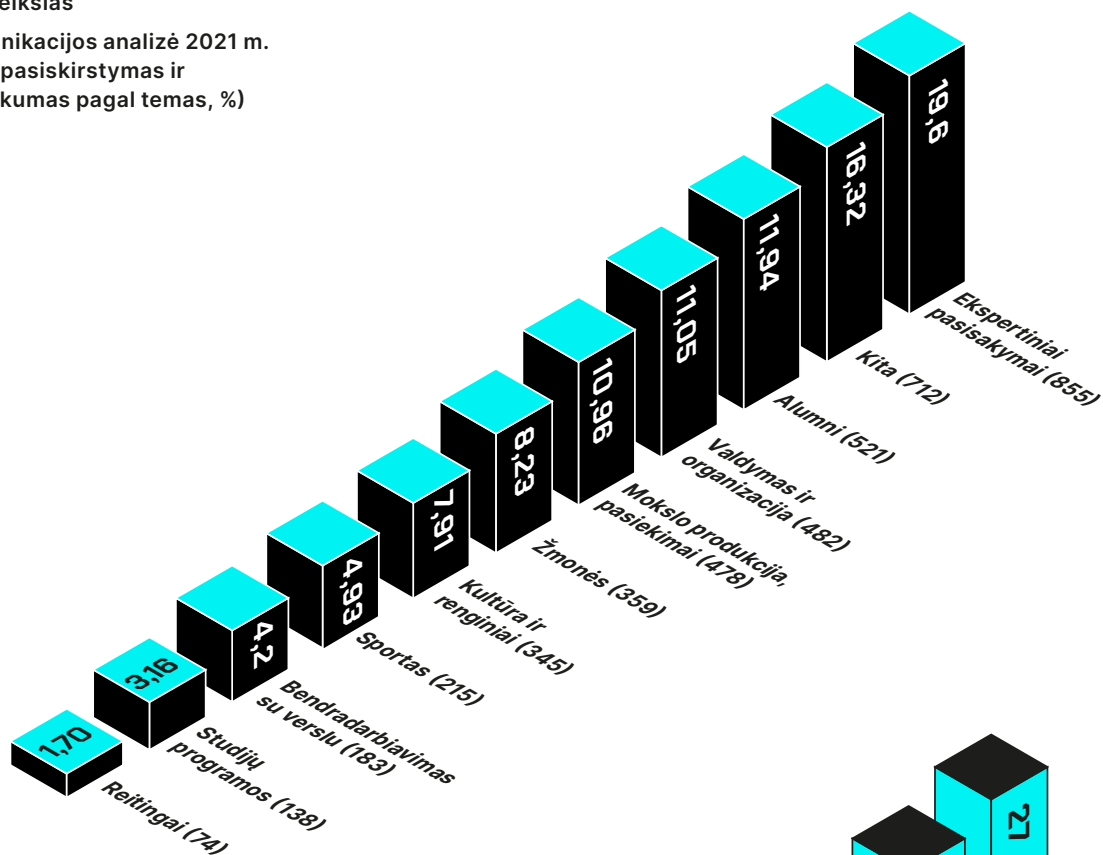
■ Pastaraisiais metais Universitete vis daugiau dėmesio buvo skiriama komunikacijos efektyvinimo iniciatyvoms. Remiantis „Mediaskopo“ komunikacijos analizės duomenimis, 2021-aisiais KTU lyderiavo tarp kitų Lietuvos universitetų pagal komunikacijos įtakos rodiklį (*komunikacijos įtakos rodiklis* – t. y. tikimybė, kad auditorija pastebėjo ir įsiminė žiniasklaidoje paminėtą universitetą ir su juo susijusias nuotraukas / vaizdus bei toną) (žr. 7 pav.).



Integruotos komunikacijos sistemos sukūrimas ir vystymas

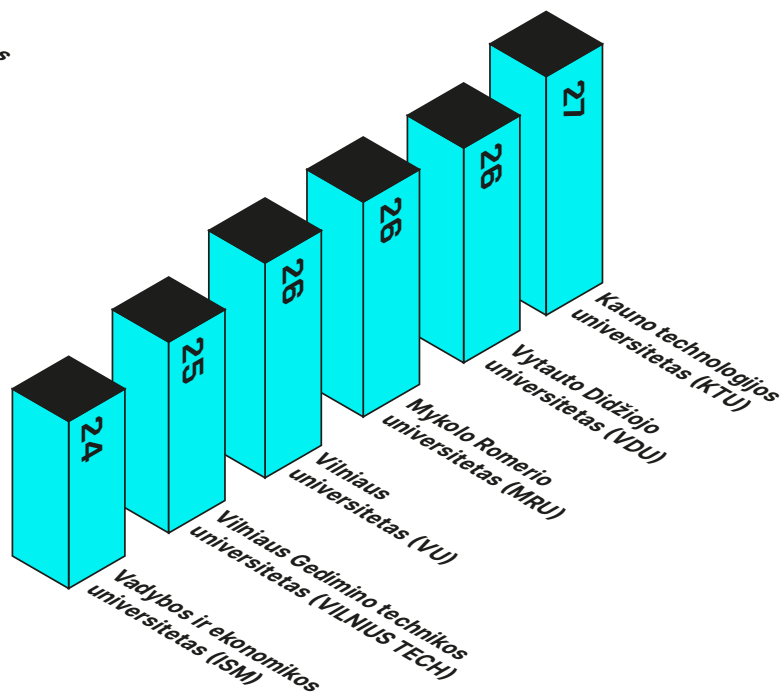
6 paveikslas

Komunikacijos analizė 2021 m.
(KTU pasiskirstymas ir
palankumas pagal temas, %)



7 paveikslas

Komunikacijos analizė 2021 m. (Universitetų komunikacijos įtakos rodiklis)



Vidinės komunikacijos sistemos vystymas

■ Atnaujintas Universiteto intraneto puslapis, struktūra ir sukurtas naujas pagrindinis puslapis, leidžiantis dalytis vidinėmis naujienomis.

■ Atnaujintas Universiteto bendruomenės kas savaitinis naujienlaiškis (dizainas ir struktūra).

■ Komunikacija vykdoma laikantis teminių ciklų, informacinius pranešimus ir naujienas vertinant ir atrenkant pagal aktualumo visai darbuotojų bendruomenei kriterijų.

■ Įveiklintas rektoriaus komandos susitikimų su bendruomene formatas: per metus susitikimai nuo bendrojo pobūdžio perėjo prie teminių susitikimų, su iš anksto pranešama konkrečia tema, kuria aktyviai diskutuojama. Poreikiui esant, po susitikimo vykdoma papildoma komunikacija.



■ Įgyvendintas projektas „Kultūros paveldo paminklo pritaikymas viešajai paslaugai“, finansuojamas ES regioninės plėtros fondo lėšomis pagal 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ 05.4.1-CPVA-K-303 priemonę „Aktualizuoti viešąjį ir privatų kultūros paveldą“, kurio metu pakeisti bei restauruoti pastato langai ir durys, suremontuoti bei renovuoti laiptai, pastato fasadas ir nuogrindos, pastatas iš dalies pritaikytas neįgaliesiems bei atvertas visuomenės poreikiams – įrengtos informacinės lentelės, ekspozicija bei sudarytos galimybės šį modernizmo architektūros paminklą apžiūrėti savarankiškai ar organizuojamose ekskursijose.

■ Įgyvendintos planuotos projekto „Atsinaujinančių energijos išteklių diegimas Kauno technologijos universiteto pastatuose“, finansuojamo Klimato kaitos programos lėšomis pagal finansavimo priemonę

„Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo, geoterminės energijos, biokuro ar kitų) panaudojimas visuomeninės ir gyvenamosios (įvairių socialinių grupių asmenims) paskirties pastatuose“, veiklos. Iš dalies instaliuotos 4 saulės fotovoltinės elektrinės ant pastatų, esančių Studentų g. 50, Studentų g. 67, Studentų g. 69, Studentų g. 71, Kaune, stogų, kurios pradės elektros energijos gamybą 2022 metais.

■ Įgyvendintos planuotos projekto „Atsinaujinančių energijos išteklių diegimas Kauno technologijos universiteto studentų miestelio pastatuose“, finansuojamo Klimato kaitos programos lėšomis pagal finansavimo priemonę „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo, geoterminės energijos, biokuro ar kitų) panaudojimas visuomeninės ir gyvenamosios (įvairių socialinių grupių asmenims) paskirties pastatuose“, veiklos. Įsigytos 3 saulės fotovoltinės elektrinės iš saulės elektrinių parkų, kurių pagaminta elektros energija bus nukreipta į objektus, esančius Radvilėnų pl. 19, Studentų g. 56, K. Baršausko g. 59, Kaune.

■ Pradėtas įgyvendinti pirmas projekto „Pastato, esančio Studentų g. 56, Kaunas, atnaujinimas, siekiant mažinti suvartojamos energijos sąnaudas“, finansuojamo pagal 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos 4 prioriteto „Energetinio efektyvumo ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimas“ 04.3.1-VIPA-T-113 priemonę „Valstybei nuosavybės teise priklausančių pastatų atnaujinimas (II)“, etapas siekiant modernizuoti (atnaujinti) Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakulteto fasadą ir apšiltinimo sistemą taip optimizuojant šiluminės energijos suvartojimą ir mažinant į atmosferą išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį.

■ Organizuotos veiklos, numatytos Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintame investiciniame projekte „Valstybės nekilnojamo turto investavimas į Kauno technologijos universitetą ir įstatinio kapitalo didinimas“. Įrengtos 24 auditorijos ir 12 studentų mokymuisi skirtų erdvių, baigti statybos rangos darbai įrengiant multifunkcines erdves su integruota biblioteka Studentų g. 48 esančiame pastate, taip pat įdiegta leidinių išdavimo-gražinimo sistema.

■ Vykdyti dvylikaaukščio bendrabučio Nr. 10 (Gričiupio g. 13) statybos rangos darbai (bus atlikta visiška bendrabučio išorės ir vidaus renovacija, užtikrinant šiuolaikinius studentų poreikius atitinkančias apgyvendinimo paslaugas), organizuoti bendrabučio Nr. 11 (Pašilės g. 37) rekonstrukcijos projektavimo darbai.

■ Organizuotos veiklos įrengiant Studentų Infocentrą Studentų g. 50 esančiame pastate (baigti statybos rangos darbai, vykdyti patalpų įrengimo darbai).

■ Vykdyti Fizinių ir technologinių mokslų eksperimentinių ir prototipavimo laboratorijų centro „M-Lab“ statybos rangos darbai.

■ Peržiūrėti Universiteto buhalterinės apskaitos perkėlimo į Valstybės biudžeto, apskaitos ir mokėjimų sistemos Finansų valdymo ir apskaitos posistemį (toliau – FVAIS) procesai, įvertintos naudojamų sistemų perkėlimo galimybės procesuose ir pateikti siūlymai FVAIS sistemos diegėjams dėl Universiteto sistemų integracijų su FVAIS.

■ Buvo sėkmingai tęsiamas darbuotojų prioritetinių žinių ir kompetencijų vystymas. 2021 m. anglų kalbos mokymuose bei lyderystės ugdymo programoje dalyvavo 195 darbuotojai.

■ Organizavus 5 tikslinių grupių susitikimus bei identifikavus reikšmingas organizacijai bendrąsias kompetencijas, sukurtas KTU kompetencijų modelis. Šis modelis suskaidytas į 4 kategorijas, kiekvienai kategorijai priskirtos 2–4 kompetencijos. Iš viso identifikuota 11 bendrųjų kompetencijų. Suformuota pilotinė darbuotojų grupė, kurių metinio veiklos planavimo ir vertinimo metu bus įvertintos bendrosios kompetencijos pagal sukurtą modelį.

■ Sukurtas ir įdiegtas naujo darbuotojo adaptacijos procesas. Siekiant užtikrinti greitesnį ir efektyvesnį adaptacijos procesą, išleistas leidinys „Naujoko atmintinė“, kuriame galima rasti identifikuotus svarbiausius Universiteto dokumentus, pagrindinius procesus ir už juos atsakingų asmenų kontaktus bei kitą svarbią informaciją.

■ 2021 m. pasirašytos 4 naujos bendradarbiavimo sutartys su Kauno J. Basanavičiaus gimnazija, Tauragės Žalgirių gimnazija, Panevėžio Juozo Miltinio gimnazija ir Klaipėdos „Ažuolyno“ gimnazija. Su gimnazijomis vykdyti individualūs susitikimai.

■ 2021 m. buvo suorganizuoti 39 vizitai į įvairias Lietuvos mokyklas. Taip pat įvyko 15 bendrųjų Universiteto pristatymų, kurių metu būsimieji studentai supažindinami su galimybėmis studijuoti Universitete, stojimo į Universitetą sąlygomis ir kitais svarbiausiais klausimais (konkursinio balo apskaičiavimo principai, finansavimo ir apgyvendinimo galimybės ir pan.). Vizitų Universiteto fakultetuose metu mokiniai supažindinami su jų aplinka, suteikiama galimybė sudalyvauti teorinėse paskaitose bei praktiniuose užsiėmimuose Universiteto laboratorijose.

■ 2021 m. lapkričio mėn. suorganizuota praktikos savaitė KTU inžinerijos licėjuje, kurioje dalyvavo apie 120 mokinių.

■ Kartą per mėnesį mokykloms siunčiami KTU naujienlaiškiai, kuriuose pristatomi Universiteto renginiai bei ugdymo iniciatyvos, skirti mokiniams ir mokytojams. 2021 m. buvo atnaujintas KTU siūlomų ugdymo iniciatyvų sąvadas „KTU gidas mokykloms“, kuriame pristatyti mokykloms siūlomi skirtingi užsiėmimai ir kitos iniciatyvos (paskaitos, vizitai, konkursai, laboratoriniai darbai, nuotolinio mokymo(si) kursai, stovyklos, būreliai ir pan.).

2021 m. spalio mėn. buvo pradėtas įgyvendinti KTU „Vaikų universiteto“ projektas, trukęs iki 2022 m. pradžios. Projekte dalyvavo 89 mokiniai (5-8 kl.) iš KTU partnerių mokyklų. Į projektą buvo įsitraukę 50 Universiteto dėstytojų ir 11 Universiteto studentų iš skirtingų Universiteto fakultetų ir institutų bei keletas verslo įmonių (UAB „Topo grupė“, UAB „MARS Lietuva“, UAB „Modularus“, UAB „Super Garden“). Projekto metu mokiniai dalyvavo teoriniuose ir praktiniuose užsiėmimuose, kurių metu kūrė mobiliąsias programas, kompiuterinius žaidimus, robotus bei kitus išmanius technologinius sprendinius, ugdė savo finansinį raštingumą ir verslumo įgūdžius, taip pat veiklose siekė pritaikyti atsinaujinančios energijos šaltinius. Visus projektus mokinių komandos pačios pristatė KTU Vaikų universiteto uždarymo šventėje, kurioje atsiėmė ir dalyvių pažymėjimus bei verslo įmonių įsteigtus prizus.

Reikšmingiausi 2021 m. pasiekimai organizacijos vystymo ir valdymo srityje

■ Universitete ir toliau nuosekliai vykdoma vidaus kontrolės priežiūros veikla, kuri paremta esminiais vidaus kontrolės principais ir apima visus vidaus kontrolės elementus. Veikia nuolat veiklą vykdantis Universiteto Vidaus kontrolės komitetas, 2021 m. daugiausia dėmesio skyręs Universiteto rizikų valdymo plano atnaujinimui.

■ Pareigybių vertinimo komitetas, ankstesniais metais Universitete pradėjęs administracinių

padalinių pareigybių vertinimą, per 2021 m. įvertino 59 administracinių padalinių pareigybes. Vertinimo metu buvo išgrynintos pagrindinės veiklų funkcijos ir atsakomybės, pareigų pavadinimai bei atnaujinta pareigybių struktūra.

■ 2021 m. buvo sėkmingai įgyvendinami veiklos procesų skaitmenizavimo darbai: plėtojama skaitmenizuotai veiklos analitikai pritaikyta duomenų analitikos įrankių sistema „Business

Intelligence“, įdiegta skaitmenizuota viešųjų pirkimų planavimo ir įgyvendinimo sistema, reikšmingai atnaujinama Dokumentų ir procesų valdymo sistema.

■ Universitete atliktas tvarkomų asmens duomenų auditas, aktualizuoti ir rengti Universiteto vidiniai norminiai teisės aktai, atliepiantys naujausias Bendrojo duomenų apsaugos reglamento (BDAR) nuostatų įgyvendinimo rekomendacijas ir gerąją praktiką.



**Universiteto alumnų
įsitraukimo į Universiteto
veiklas didinimas**

■ Suformuotas KTU alumnų ambasadorių tinklas, siekiant didinti Universiteto alumnų įsitraukimą į Universiteto veiklas.

■ Identifikuotas naudų alumnams paketas.

■ Sukurta alumnų tarpusavio bendravimo platforma.

■ 2021 m. Universitete pradėta įgyvendinti KTU 2021–2025 strategija. Strategijoje keliamiems tikslams pasiekti numatytos veiklos suplanuotos Universiteto veiklos plane, kuriame įvardijami ne tik konkretūs numatyti darbai, bet ir suplanuotų veiklų įgyvendinimo terminai bei už rezultatų pasiekimą atsakingos darbuotojų komandos. Veiklos plane suformuota daugiau nei 30 strateginių veiklų projektų, kurių uždaviniai nukreipti į pagrindinių KTU tikslų įgyvendinimą: studijų kokybės didinimą, mokslinio proveržio skatinimą ir organizacijos darnos skatinimą bei palaikymą.

■ Atsižvelgiant į tai, kad 2022-ieji metai yra paskelbti Lietuvos universitetų metais, 2021 m. buvo parengtas KTU 100-čio, Lietuvos universiteto 100-čio ir Lietuvos universitetų metų paminėjimo planas.

Veiklos akcentai 2022 m.

■ Universiteto pasirengimo instituciniam vertinimui veiklos, įskaitant išsamią Universiteto kokybės vadovo peržiūrą ir atnaujinimą.

■ KTU 100-čio, Lietuvos universiteto 100-čio ir Lietuvos universitetų metų paminėjimo plano įgyvendinimas.

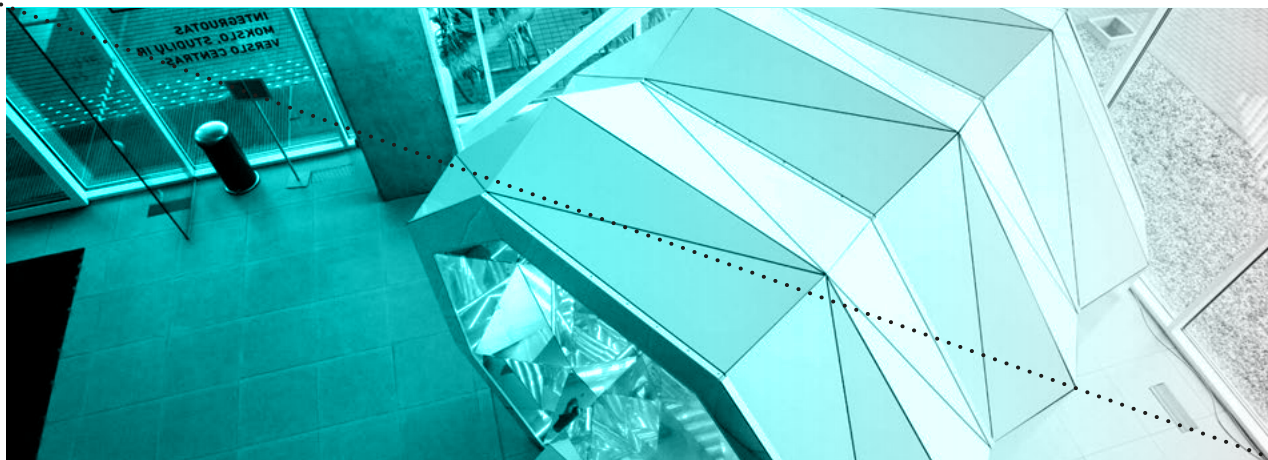
■ Universiteto procesų skaitmenizavimas (finansų valdymo ir buhalterinės apskaitos, pirkimų vykdymo, sutarčių inicijavimo, vykdymo ir uždarymo bei akademinių darbuotojų konkursų ir atestacijos vykdymo procesai).

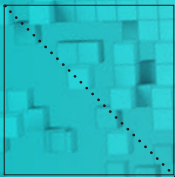
■ Darbuotojų adaptacijos proceso tobulinimas (tikslinė grupė – vadovai).

■ Organizacijos kokybės valdymo sistemos stiprinimas.

■ KTU duomenų analitikos įrankių sistemos „Business Intelligence“ plėtojimas.

■ Energetinio efektyvumo sprendinių Universiteto pastatuose diegimas.

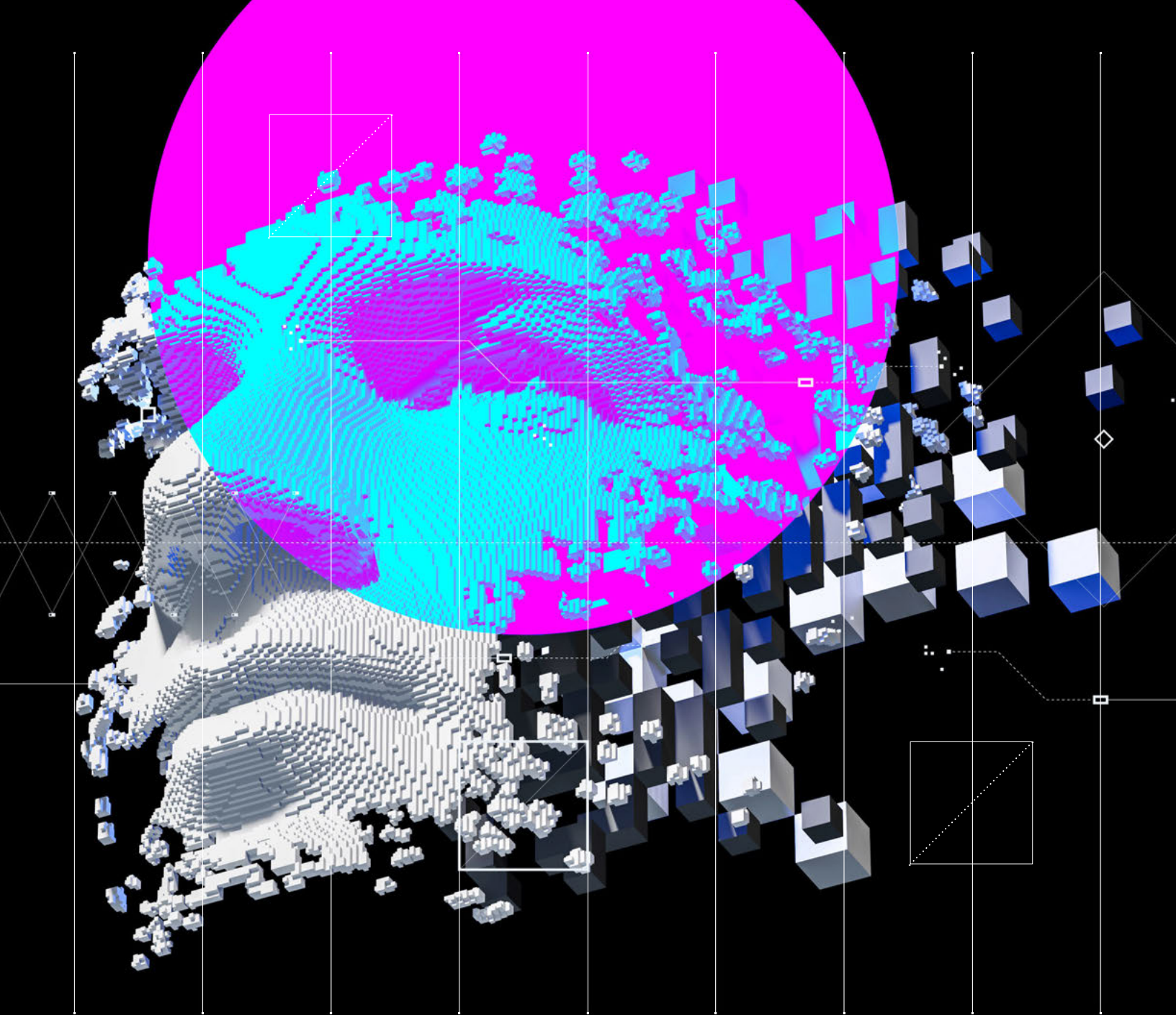




Kauno technologijos universitetas
K. Donelaičio g. 73, LT-44249 Kaunas
tel. +370 37 300 000, faks. +370 37 324 144
e. p. ktu@ktu.lt

SL 344. 2022-03-23. 7 leidyb. apsk. I.
Užsakymas 66.
Leidykla „Technologija“, Studentų g. 54,
LT-51424 Kaunas

Dizainerė Evelina Garliauskienė
© Kauno technologijos universitetas
ISSN 2538-6840 (online)



ktu.edu