

***KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO
2023 M. VEIKLOS ATASKAITA***



FAKTAI IR SKAIČIAI 2023 M.

Strateginiai rodikliai	2021 m.	2022 m.	2023 m.
MTEPI darbų ir paslaugų pajamos, tūkst. Eur	4 357	4 443	3 332
Mokslo projektų pajamos, tūkst. Eur	14 356	15 536	16 603
Akademinių darbuotojų skaičius	1 103	1 067	1 052
- akademinį darbuotojų VDDA	936	909	849
Užsienio ir visų akademinį darbuotojų santykis, %	5,7	6,2	6,7
- užsienio ir visų akademinį darbuotojų VDDA santykis, %	3,7	4,9	5,0
Studentų skaičius (visi)*	7 654	7 298	7 407*
- pirmoji pakopa	5 208	4 948	4 984
- antroji pakopa	2 087	2 011	2 028
- trečioji pakopa	328	339	331
Užsienio studentų skaičius (visi)	1 031	1 141	1 143
- pirmoji pakopa	419	476	507
- antroji pakopa	210	246	273
- trečioji pakopa	85	90	95
- dalinės studijos	317	329	267

*Į bendrą studentų skaičių įskaičiuoti profesinių studijų studentai

Studijų programos*	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Studijų programų skaičius	128	128	124
Iš jų pirmosios pakopos	51	50	47
Iš jų antrosios pakopos	56	56	55
Iš jų vientisųjų	1	1	1
Iš jų profesinių	1	1	1
Iš jų trečiosios pakopos	19	20	20
Iš jų dėstomos anglų kalba	68	68	69
Iš jų jungtinių ir dvigubo diplomo studijų	19	12	25**

* Vykdomos studijų programos, kuriose yra bent 1 studentas.

** Atlikta rodiklio apibrėžimo ir skaičiavimo metodo korekcija.

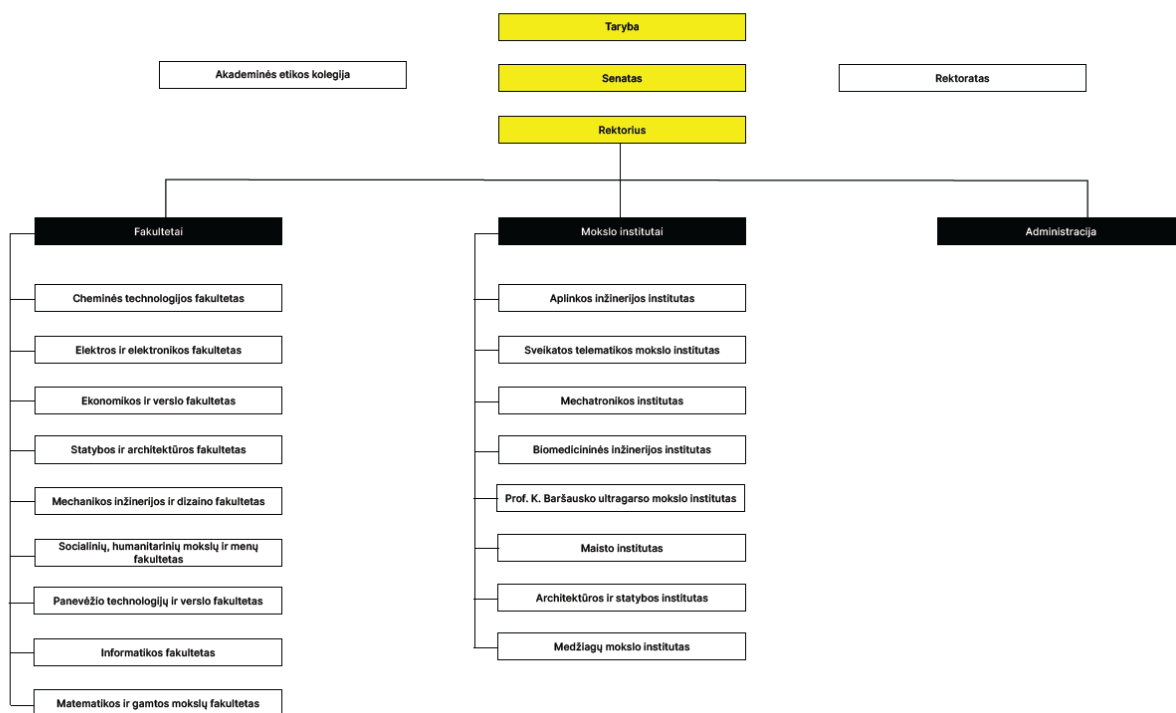
Absolventai	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Absolventų skaičius	2 125	1 961	1 850
Iš jų pirmosios pakopos	1 248	1 122	992
Iš jų antrosios pakopos	771	769	761
Iš jų trečiosios pakopos (apgintos disertacijos einamaisiais metais)	51	44	57
Iš jų profesinių studijų	55	26	40

Darbuotojai*	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Darbuotojų (užimtų etatų) skaičius	1 841	1 786	1 754
Iš jų dėstytojai	574	596	579
Iš jų mokslo darbuotojai	113	119	132
Iš jų projekto darbuotojai	240	182	138
Darbuotojų santykis lyties aspektu, %			
Moterys	53,3	53,2	54,8
Vyrai	46,7	46,8	45,2
Darbuotojų santykis lyties aspektu – aukščiausiojo lygmens vadovai, %			
Moterys	48,6	47,2	51,4
Vyrai	51,4	52,8	48,6
Darbuotojų santykis lyties aspektu – einantys aukščiausias akademines pareigas, %			
Moterys	29,7	27,8	30,1
Vyrai	70,3	72,2	69,9

* Paskutinės einamųjų metų darbo dienos duomenimis.

KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO STRUKTŪRA (FAKULTETAI, MOKSLO INSTITUTAI, ADMINISTRACIJA)

KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO STRUKTŪRA (FAKULTETAI, MOKSLO INSTITUTAI, ADMINISTRACIJA)

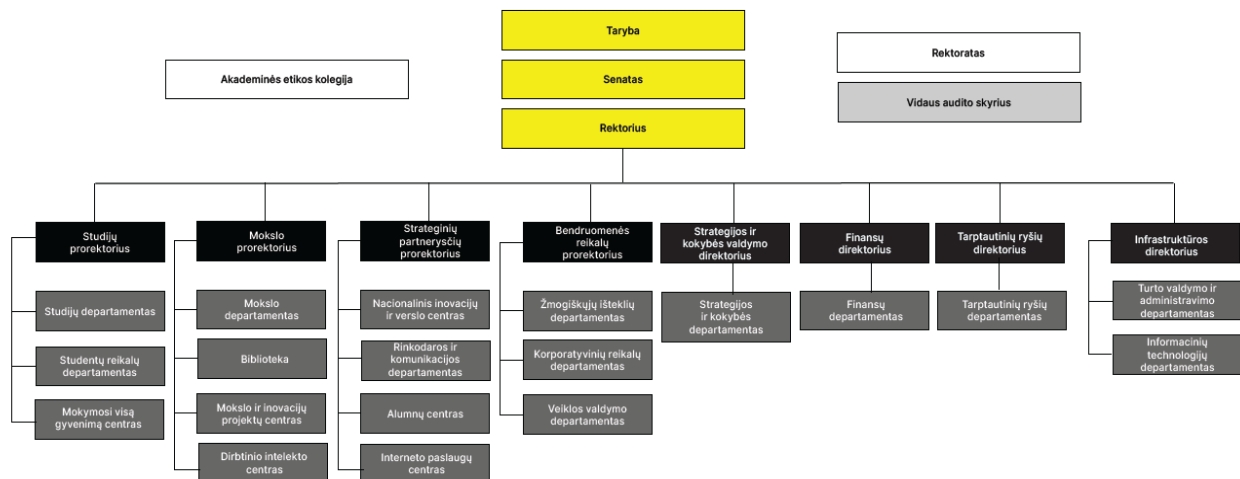


Fakultetų struktūra parengta vadovaujantis Kauno technologijos universiteto tarybos 2017 m. spalio 26 d. nutarimu Nr. V7-T-26.

Mokslo institutų struktūra parengta vadovaujantis Kauno technologijos universiteto tarybos 2014 m. gruodžio 31 d. nutarimu Nr. V7-T-49.

NEAKADEMINIŲ PADALINIŲ (ADMINISTRACIJOS IR APTARNAVIMO) STRUKTŪRA

KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO NEAKADEMINIŲ PADALINIŲ (ADMINISTRACIJOS IR APTARNAVIMO) STRUKTŪRA



● I LYGIS ● II LYGIS

Patvirtinta Kauno technologijos universiteto rektoriaus 2023 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. A-448.

STRATEGINĖS KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO VEIKLOS

Universitetui – tarptautinių ekspertų dėmesys ir įvertinimas

- 2023 m. gegužės mėn. Kauno technologijos universitete (toliau – KTU, Universitetas) lankėsi tarptautinių ekspertų komanda, kurios tikslas buvo įvertinti Universiteto veiklos kokybę ir pateikti rekomendacijas, taip suformuojant prielaidas Universiteto veiklai gerinti. Ekspertų vizitas yra dalis Studijų kokybės vertinimo centro organizuojamo išorinio institucinio vertinimo proceso.

- Universiteto veikla vertinta pagal keturias atskiras vertinamąsias sritis: Valdymas, Kokybės užtikrinimas, Studijų ir mokslo (meno) veikla bei Poveikis regiono ir visos šalies raidai. Valdymo srityje pagrindinis dėmesys skirtas Universiteto strateginių dokumentų peržiūrai, skirtingų išteklių (finansinių, žmonių, infrastruktūros ir pan.) valdymo, veiklos procesų formavimo ir įgyvendinimo vertinimui. Kokybės užtikrinimo srityje ekspertai vertino Universiteto vidinės kokybės užtikrinimo sistemos funkcionalumą ir veiksmingumą, įskaitant paramos darbuotojams ir studentams sistemą, socialinę įtrauktį bei akademinį sąžiningumą. Studijų ir mokslo (meno) veiklos srityje, be bendrųjų procesų analizės ir jų tarpusavio suderinamumo vertinimo, ypač didelis dėmesys skirtas ir studijų bei mokslo veiklų tarptautiškumo lygmens vertinimui. Poveikio regiono ir visos šalies raidai srityje esminis ekspertų dėmesys sutelktas į Universiteto kuriamo poveikio visoms suinteresuotosioms šalims ir visuomenei veiksmingumo vertinimą, įskaitant bendradarbiavimo su socialiniais partneriais efektyvumą, mokymosi visą gyvenimą sąlygų formavimą ir Universiteto bendruomenės socialinį aktyvumą.

- Įvertinę visas šias sritis, ekspertai pateikė savo išvagas ir rekomendacijas, kuriomis remdamasis Universitetas sėkmingai tobulins veiklą ateityje. Be to, ekspertai išskyrė ir daug KTU gerųjų praktikų pavyzdžių, kurie atskleidžia išskirtinę Universiteto veiklų procesų kokybę, aiškiai pagrindžia, kad Universiteto bendruomenė ir vadovai geba demonstruoti lyderystę tiek tinkamai valdydami organizaciją, tiek įgyvendindami studijų ir mokslo veiklas, tiek kurdami poveikį visuomenei ir Universiteto partneriams. Vertinimo metu pasiektas pagrindinis šio proceso tikslas – gauti septynerių metų akreditaciją Universiteto veiklai tęsti.

- 2023 m. šalies mastu vyko palyginamasis ekspertinis universitetų ir mokslinių tyrimų institutų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) vertinimas. Tarptautinių ekspertų vertinimu Universitete yra vykdomi aukšto lygio MTEP. MTEP veiklos kokybė yra labai gera (įvertinta 4 balais) ir pripažįstama tarptautiniu mastu chemijos, aplinkos inžinerijos, elektros ir elektronikos inžinerijos, energetikos ir termoinžinerijos, mechanikos inžinerijos mokslo kryptyse, o sociologijos mokslo kryptyje įvertinta net 4,5 balais.

Naujieji mokslo namai

- 2023 m. pabaigoje Universiteto studentų miestelyje duris atvėrė Fizinių ir technologinių mokslų eksperimentinių ir prototipavimo laboratorijų centras „M-Lab“ (toliau – „M-Lab“ centras). Naujasis, inovatyvus ir modernus tarpdisciplininis laboratorijų centras „M-Lab“ yra unikali, ne tik Lietuvos, bet ir kitų šalių mokslininkams, novatoriams bei kūrėjams sukurta erdvė, suteiksianti prieigą prie eksperimentinių, prototipavimo ir testavimo laboratorijų, sieksianti skatinti inovacijas, ateities technologijų atsiradimą bei tapti dominuojančiu tarpdisciplininio bendradarbiavimo bei prototipavimo centru, leidžiančiu kurti inovatyvius ir tvarius sprendimus visuomenei.

- „M-Lab“ centre įsikūrusios 12 skirtingų tematinų laboratorijų sujungia skirtingas mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) kryptis bei kompetencijas, o pagrindinės veiklos nukreiptos į eksperimentinius tyrimus ir prototipavimą, tarpusavyje efektyviai bendradarbiaujant mokslui ir verslui. Kartu „M-Lab“ centre dėmesys skiriamas ir studentų praktinių įgūdžių vystymui ir stiprinimui, siekiant priartinti ir tarpusavyje integruoti MTEPI ir studijų veiklas. Tai padės skatinti ankstyvą jaunųjų tyrėjų įsitraukimą į mokslines veiklas, „M-Lab“ centro mokslo laboratorijose vykdomus MTEPI projektus ir ugdyti praktinius MTEPI įgūdžius.

- Pagrindiniai „M-Lab“ centro tyrimų akcentai yra nukreipti į žmogų – jo sveikatą, gerovę ir visą jį supančią aplinką. Skirtingų „M-Lab“ centro laboratorijų mokslininkai, bendradarbiaudami

tarpusavyje, galės artimai realioms sąlygoms testuoti ir validuoti sprendinius, padėsiančius kurti pridėtinės vertės inovacijas elektronikos, biomedicininės inžinerijos, darniosios energetikos, chemijos, skaitmeninių sveikatos technologijų, nuotolinės medicinos ir kitose srityse.

- Rekonstruotas „M-Lab“ centro pastatas pasižymi šiuolaikiniais tarpusavyje suderintais energetiniais ir architektūriniais sprendiniais, kurie kartu leidžia Universitetui laikytis tvarumo principų ir įgyvendinti darnaus vystymosi tikslus. Pastate įrengti geoterminių gręžinių šilumos siurbliai ir saulės elektrinė, įrengta ant pastato stogo, taip pat apželdintas pastato stogas, suformuotos dvi pastato konsolės bei vidaus ir lauko amfiteatrai. Pastate veikia visiškai automatizuota pastato valdymo sistema, kuri leidžia valdyti pastato inžinerines sistemas atsižvelgiant į pastato darbinis ciklus ir taip užtikrinti optimalų ir efektyvų eksploatacijai reikalingų išteklių naudojimą.

Europos universitetų aljansų iniciatyvos įgyvendinimas

- 2023 m. sausio mėn. savo veiklą Universitete pradėjo ECIU centras, kuris atsakingas už Europos universitetų aljansų iniciatyvos įgyvendinimą Universitete: Europos inovatyviųjų universitetų konsorciumo narių kuriamo Europos universiteto (toliau – ECIU universiteto) vizijos susiejimą su Universiteto kasdieninėmis veiklomis, kokybišką ir savalaikį ECIU universiteto veiklą ir procesų valdymą bei ECIU universiteto veiklą įgyvendinimą Universitete.

- Parengta ECIU universiteto vizijos integracijos į KTU strategines veiklas strategija ir veiksmų planas, kurie padės susieti Universiteto strategiją ir veiklos planą su ECIU universiteto strateginiais dokumentais, įtrauks Universiteto padalinius į vykstančius procesus ir didins motyvaciją aktyviai įsitraukti į pokyčių įgyvendinimą, tokiu būdu užtikrinant kokybišką Universiteto integraciją į Europos universitetų tinklą.

- KTU kartu su kitais ECIU nariais 2023 m. laimėjo du Europos politikos eksperimento aukštajame moksle projektus, aktualius įgyvendinant Europos universitetų aljansų iniciatyvos tikslus:

- Teisinio Europos universitetų aljansų statuso projektą „Europinis statusas ECIU universitetui (ESEU)“, kurio tikslas – iširti Europos universitetų teisinio statuso galimybes ir sustiprinti universitetų bendradarbiavimą. Projekte nagrinėjami įvairūs tarptautinio bendradarbiavimo teisiniai modeliai. Prie projekto taip pat prisijungė Europos Sąjungos (toliau – ES) šalių narių valdžios institucijos, tarp jų ir Lietuvos Respublikos (toliau – LR) švietimo, mokslo ir sporto ministerija (toliau – ŠMSM).

- Europos diplomo projektą „Ateičiai tinkami novatoriško Europos švietimo kriterijai (FOCI)“, kurio tikslas – ištyrinėti kriterijus ir pateikti rekomendacijas Europos diplomui įgyvendinti. Projekte remiamasi bendrų aukštojo mokslo programų ir kitų egzistuojančių tarptautinių bendradarbiavimo modelių pavyzdžiais. Projekte dalyvauja du ECIU universitetai, įskaitant KTU, bei šeši universitetai iš YUFE ir EPICUR aljansų.

- Pradėtas įgyvendinti 2021–2027 m. ES fondų, Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės „Naujos kartos Lietuva“ bei LR valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas projektas „Jungtinio Europos universiteto veiklą įgyvendinimas, siekiant sustiprinti Kauno technologijos universiteto studijų kokybę, tarptautiškumą ir prieinamumą“, kurio tikslas – padidinti Universiteto tarptautinį konkurencingumą ir užtikrinti sėkmingą Universiteto integraciją Europos universitetų tinklų iniciatyvoje. Šio projekto rėmuose parengta ECIU universiteto vizijos integracijos į KTU strategines veiklas strategija ir veiksmų planas; įgyvendinti kūrybiškos lyderystės ir pokyčių valdymo mokymai, kurių metu ugdomi esminiai įgūdžiai, būtini įgyvendinant ECIU universiteto tikslus ir siekiant sėkmingo rezultato; parengta ateities darbo rinkos kompetencijų poreikio analizė; rengiama lanksčių mokymosi kelių, pagrįstų visuomenės poreikiais, struktūra ir diegimo Universiteto lygmeniu analizė; diegiamas inovatyvus iššūkiams grįsto mokymosi metodas Universiteto studijų programose; kuriama technologijomis praturtinta iššūkiams grįsta studijų aplinka ir mokymosi išteklių portalas, siekiant sėkmingai integruotis į ECIU universiteto skaitmeninę platformą ir kt.

- ECIU universitetas pirmasis iš Europos universitetų aljansų įdiegė inovatyvią centralizuotą, skaitmeninių mikrokredencialų sistemą ir nuo 2023 m. rudens pradėjo išdavinėti centralizuotai patvirtintus ir ECIU skaitmeniniu antspaudu apsaugotus mikrokredencialus, perduodant juos į skaitmeninę *Europass* piniginę, kad besimokantieji galėtų juos lengvai pasiekti ir valdyti.

Mikrokredencialai, išsamiai apibūdinantys mokymosi proceso metu įgytas kompetencijas, įskaitant kompetencijų lygį, išduodami naudojantis Europos skaitmeninių kredencialų platforma.

Kiti reikšmingi įvykiai projektinėje veikloje

- 2023 m. rugsėjo mėn. Universitetas pradėjo vykdyti Universiteto koordinuojamą projektą „Dirbtinio intelekto kompetencijų centras tvariam vystymuisi“ („[SustAInLivWork](#)“, angl. *Centre of Excellence for Sustainable Living and Working*, projekto Nr. 101059903) pagal ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ finansavimo priemonę „Teaming for Excellence“. Projektas bus vykdomas šešerius metus drauge su trimis partneriais iš Lietuvos (Vilniaus Gedimino technikos universitetu, Vytauto Didžiojo universitetu ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetu) bei dviem užsienio partneriais iš ECIU universiteto (Tampėres universitetu (Suomija) ir Hamburgo technologijos universitetu (Vokietija)). Beveik 15 mln. Eur šiam projektui įgyvendinti skiriama Europos Komisijos, dar beveik 15 mln. finansuojama nacionalinėmis lėšomis (Europos regioninės plėtros fondo ir LR valstybės biudžeto). Kompetencijų centro strateginės veiklos kryptys apims pramonės, sveikatos, transporto, energetikos, dirbtinio intelekto etikos ir kitas susijusias tematikas. Projekto veiklomis bus prisidedama prie Lietuvos dirbtinio intelekto, Europos Sąjungos skaitmeninės bei Europos žaliojo kurso strategijų vystymo.

- 2023 m. pasirašyta finansavimo sutartis projektui, kurio metu KTU bus įkurtas Technologinių ir fizinių mokslų ekselencijos centras (toliau – TiFEC). Naujai įkurtame TiFEC numatoma vykdyti aukščiausio tarptautinio lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą elektros ir elektronikos inžinerijos, energetikos ir termoinžinerijos bei chemijos mokslo kryptyse. TiFEC veiklomis bus prisidedama prie šalies darnios ekonomikos vystymosi ir tarptautinio konkurencingumo didinimo.

- 2023 m. KTU taip pat pradėjo įgyvendinti misijomis grįstas mokslo ir inovacijų programas, finansuojamas 2021–2027 m. ES fondų, Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės „Naujos kartos Lietuva“ bei LR valstybės biudžeto lėšomis. Universitetas projektą įgyvendins ir spės visuomenės iššūkius dvejose prioritetinėse misijų temose pagal sumanios specializacijos prioritetus: „Saugi ir įtrauki e. visuomenė“ bei „Sumani ir klimatui neutrali Lietuva“. Projekto metu numatoma kurti technologinių universitetų ir įmonių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ekosistema pagrįstas išmaniąsias, klimatui neutralias gamybos technologijas ir medžiagas (SmartEcoTech). Šios veiklos prisidės prie aplinkos kokybės gerinimo ir aplinkos oro taršos mažinimo bei Lietuvos šiltnamio efekta sukeliančių dujų emisijos mažinimo, skatins tvarių sprendimų naudojimą statybos sektoriuje bei spartins statybos rinkos transformaciją į tvarumą ir nulines atliekas. KTU vadovaujamas konsorciumas taip pat vystys projektą, susijusį su skaitmenine gynyba, skirtą didinti kibernetinį atsparumą ir mažinti privatumo pažeidimų bei asmens duomenų nutekėjimo rizikas. Konsorciumas kurs ir skatins diegti inovacijas informacinių ir ryšių technologijų srityje bei prisidės prie kibernetinio saugumo didinimo. Planuojama įsteigti du informacinių ir ryšių technologijų kompetencijų centrus.

- 2023 m. Universitetas daug dėmesio skyrė KTU pastatų modernizavimui ir patalpų atnaujinimui. Visiškai modernizuoti du pastatai (įskaitant vieną studentų bendrabutį), daugiau nei 10-tyje KTU valdomų pastatų atlikti patalpų atnaujinimo darbai, kuriamos naujos, modernios erdvės tiek studentų, tiek darbuotojų darbui bei laisvalaikiui. Vykdamas nuoseklią atsinaujinančių resursų diegimo Universiteto pastatuose politiką, 2023 m. įrengtos dvi naujos saulės fotovoltinės elektrinės ant KTU studentų miestelio pastatų stogų, taip pat nupirkta ir paleista eksploatuoti nutolusi fotovoltinė saulės parko elektrinė.

I. STUDIJŲ VERTĖS KŪRIMO GRANDINĖ

Pagrindiniai rodikliai 2023 m.

1 lentelė. Strateginiai studijų vertės grandinės rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Studentų tarptautinės išvykos	185	232	365
- iš jų praktikų / stažuočių išvykos	110	112	98
- iš jų dalinių studijų išvykos	75	120	267
KTU dėstytojų dėstyto vizitų užsienio universitetuose skaičius	32	107	189
Studentų pasitenkinimas ugdymo ir laisvalaikio aplinkos kokybe	3,8	3,8	4,0
Laiku studijas baigusiu studentų santykis su įstojusiais, %	55	57	57
Absolventų (aukštos kvalifikacijos specialistų) įsidarbinamumas per 12 mėn. po studijų baigimo, %	84	84	84
Neformaliojo švietimo pajamos, tūkst. Eur	427	563	579
Studijų projektų pajamos, tūkst. Eur	2 506*	2 991*	4 369*
- tarptautinių studijų projektų pajamos, tūkst. Eur	1 266	1 986	2 448
- nacionalinių studijų projektų pajamos, tūkst. Eur	1 240	1 005	1 921

* Nuo 2021 m. pakeista studijų projektų pajamų skaičiavimo metodika: į studijų projektų pajamas įtraukiamos studijų projektų pajamos visa apimtimi (įskaitant stipendijas).

2023 metams planuotų svarbiausių veiklų įgyvendinimas

Dėstytojų skaitmeninių kompetencijų tobulinimas bei studijų procesų ir modulių turinio skaitmeninimas

- Parengta dėstytojų skaitmeninėms kompetencijoms tobulinti skirta ir naujausias tendencijas atliepanti 66 val. mokymų programa „Dėstytojų skaitmeninių kompetencijų ugdymo programa“.
- Įgyvendinant projektą „Skaitmeninė švietimo transformacija („EdTech“)\“, finansuojamą ES ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės „NextGenerationEU“ lėšomis, skaitmenines kompetencijas tobulino 98 dėstytojai, kurie suskaitmenino 85 studijų modulius. Informatikos mokojo dalyko modulio studijas baigė 21 studentas.
- Sukurtas automatizuotas studijų modulio elektroninio kurso šablonas, apimantis modulio duomenis, temų turinį ir atsiskaitymus, studentų akademinio sąžiningumo užtikrinimą, mokymosi paramą ir dėstytojo išteklius. Pagal šį šabloną dėstytojai iki 2025 m. pritaikys visus studijų modulius. Atnaujinta modulių, kurie dėstomi nuotoliniu būdu, elektroninių kursų atestavimo tvarka ir kriterijai.
- Parengtos gairės studentams ir dėstytojams dėl generatyvinio dirbtinio intelekto naudojimo studijų procese.

SKILLED AI programos įveiklinimas ir programos viešinimo veiklų įgyvendinimas

- 2023 m. startavo nauja talentų akademijos specializuota papildomo ugdymo programa SKILLED AI, į kurią priimti pirmieji 23 studentai. Veiklų tinklelyje numatytos profesinės ir bendruomenės kūrimo veiklos, įtraukiant veiklas su KTU Dirbtinio intelekto centro tyrėjais ir verslo atstovais iš tokių įmonių, kaip UAB „Accenture Lithuania“, UAB „Neurotechnology“, UAB „Agmis“, Danske Bank A/S ir UAB „Centric IT Solutions Lithuania“. Vykdytas aktyvus programos veiklų ir naudų viešinimas Universiteto bendruomenei bei visuomenei.

Negalios politikos ir universalios dizaino principų Universitete įveiklinimas

- Parengtas bendruomenės su individualiaisiais poreikiais įtraukties įgyvendinimo tvarkos aprašas, apimantis universalus dizaino principus ir numatantis procesus, kaip Universitete įgyvendinama bendruomenės su individualiaisiais poreikiais įtrauktis.

- Inicijuotas Universiteto Akademinės informacinės sistemos (toliau – AIS) auditas, siekiant įvertinti sistemos prieinamumą ir pritaikymą individualių poreikių turintiems asmenims.

Meno kolektyvų ir studentų organizacijų vizualinio įvaizdžio atnaujinimas, naujo sporto rinktinių komunikacijos ir reprezentacijos plano parengimas

- Parengtas naujos meno kolektyvų ir studentų organizacijų vizualinio įvaizdžio atnaujinimo planas.

- Atliktas studentų organizacijų vizualinio įvaizdžio auditas.

- Atnaujinta interneto svetainė sportas.ktu.edu: sukurta ir svetainėje įdiegta nauja puslapio architektūra, sukurta nauja puslapyje naudojamų vizualų linija.

Studentų ir personalo tarptautinio mobilumo skatinimas, užtikrinant lygias galimybes dalyvauti jautriausioms bendruomenės narių grupėms

- Atliepdamas vieną svarbiausių „ERASMUS+“ programos horizontalių prioritetinių sričių „Įtrauktis ir įvairovė“, KTU nustatė ir paskelbė jautriausias bendruomenės narių grupes.

- Informacija apie įtraukties politikos įgyvendinimą iškomunikuota per Universiteto socialinių tinklų paskyras, fakultetų tarptautinių ryšių koordinatorius, akcentuota susitikimuose ir informaciniuose seminaruose.

- KTU su partneriais pasidalijo informacija apie KTU nustatytas jautriausias bendruomenės narių grupes, supažindino juos su „ERASMUS+“ vadovo aktuali versija bei „ERASMUS+“ ir Europos solidarumo korpuso įtraukties ir įvairovės strategija. Prioritetizuojama, kad į „ERASMUS+“ programos mobilumo veiklas būtų įtraukiami mažiau galimybių turintys dalyviai, partneriai raginami naudotis KTU identifikuotomis grupėmis ir prašomi nusistatyti vidaus atrankos procedūras.

- 2023 m. 10 KTU ir 5 partnerinių universitetų studentai priskirti jautriausių bendruomenės narių grupėms, jiems skirta papildoma finansinė parama tarptautiniam mobilumui.

Reikšmingiausi 2023 m. pasiekimai studijų srityje

Studentų priėmimas

Priimtųjų į KTU studentų skaičius 2023 m. padidėjo 10,6 %, lyginant su 2022 m. (žr. 2 lentelę).

2 lentelė. Priimtųjų į KTU studentų skaičiaus pokytis 2021–2023 m.

	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Iš viso			
Priimtųjų skaičius	2 239	2 265	2 504
Priimtųjų pokytis, %	-4,2 %	1,2 %	10,6 %
Pirmoji pakopa ir vientisosios studijos			
Priimtųjų skaičius	1 332	1 361	1 471
Priimtųjų pokytis, %	0,3 %	2,2 %	8,1 %
Antroji pakopa			
Priimtųjų skaičius	877	854	978
Priimtųjų pokytis, %	-8,3 %	-2,6 %	14,5 %
Profesinės pedagogikos studijos			
Priimtųjų skaičius	30	50	55
Priimtųjų pokytis, %	-43,4 %	66,7 %	10,0 %

- **Į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas** priimtas 1471 studentas, 8,1 % daugiau nei 2022 m. (1361). Į valstybės finansuojamas vietas priimti 1233 studentai, 12,2 % daugiau nei 2022 m. (1099). Į valstybės nefinansuojamas vietas priimti 238 studentai, 9,2 % mažiau nei 2022 m. (262).

- KTU išliko antroje vietoje tarp Lietuvos universitetų pagal priimtuosius į valstybės finansuojamas vietas (14,8 % universitetinių studijų rinkos dalis) bei priimtų abiturientų, iš valstybinių brandos egzaminų gavusių bent vieną 100 balų įvertinimą, skaičių (156) – šimtukininkai sudarė KTU 10,6 % visų priimtųjų. KTU išliko pirmoje vietoje tarp didžiųjų Lietuvos universitetų (neįskaitant specializuotų akademijų) pagal studijų sutartis pasirašiusių dalį nuo pakviestųjų (93,8 %) bei sudarytas studijų sutartis į pirmu prioritetu nurodytą studijų programą (apie 86 %).

- Priėmimas į pirmosios pakopos studijas vyko į 38 studijų programas, daugiausia studentų, kaip ir 2022 m., priimta į Programų sistemas (198; išliko tarp didžiausių programų Lietuvos universitetuose), Statybos inžineriją (104), Elektronikos inžineriją (86), Mechanikos inžineriją (81), Informatikos inžineriją (79).

- **Į antrosios pakopos studijas** priimti 978 studentai, 14,5 % daugiau nei 2022 m. (854). Į valstybės finansuojamas vietas priimti 836 studentai, 19,8 % daugiau nei 2022 m. (698). Į valstybės nefinansuojamas vietas priimti 142 studentai, 9 % mažiau nei 2022 m. (156). KTU išliko antroje vietoje Lietuvoje pagal priimtuosius į valstybės finansuojamas vietas (19,7 % studijų rinkos dalis). Priėmimas įvyko į 54 studijų programas, daugiausia studentų priimta į Viešąjį administravimą (72), Vadybą (52) ir Dirbtinio intelekto informatiką (47). Į naują studijų programą Verslo administravimas KTU MBA priimta 19 studentų.

- **Į profesines pedagogikos studijas** priimti 55 studentai, 10 % daugiau nei 2022 m. (50). Į valstybės finansuojamas vietas priimti 48 studentai, į valstybės nefinansuojamas vietas – 7.

Tarptautinių studentų priėmimas

- 2023 m. į Universitetą priimti 278 tarptautiniai studentai, 14 % daugiau nei 2022 m. (242). Toliau augo paraiškų studijuoti Universitete skaičius (2022 m. – 2083, 2023 m. – 2308) bei pakviestųjų studijuoti skaičius (2022 m. – 564, 2023 m. – 615). Lyginant su praėjusiais metais, gerėja santykis tarp bendro pakviestųjų skaičiaus ir jų konversijos į priimtuosius studentus (2022 m. – 43 %, 2023 m. – 45,4 %). Gerėja tarptautinių studentų konkursinio balo įvertis visose studijų pakopose (vidutinis balas stojančiųjų į bakalauro studijas – 7,93, į vientisąsias studijas – 7,47, į magistrantūros studijas – 6,68).

- **Į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas** pakviesta studijuoti 24,5 % pateikusiųjų prašymus tarptautinių studentų. Sutartis pasirašė ir jų nenutraukė 52,9 % pakviestųjų. Priimtųjų tarptautinių studentų šiemet yra 0,68 % mažiau, lyginant su 2022 m. (2022 m. priimtųjų buvo 57 % daugiau, lyginant su 2021 m.).

- Kandidatų skaičius **į antrosios pakopos studijų programas** didėjo 33,5 %. Pakviesta studijuoti 28,7 % (2022 m. – 28,3 %) pateikusiųjų prašymus tarptautinių studentų. Lyginant su praėjusiais metais, pakviestųjų skaičius padidėjo 35,3 %, o studijų sutartis pasirašė ir jų nenutraukė 39 % iš pakviestųjų. 2023 m. į antrosios pakopos studijas priimti 133 tarptautiniai studentai (2022 m. – 89).

- Daugiausia tarptautinių studentų į pirmosios pakopos studijų programas priėmė Elektros ir elektronikos (2023 m. – 30, 2022 m. – 16), Mechanikos inžinerijos ir dizaino (2023 m. – 28, 2022 m. – 33) bei Informatikos (2023 m. – 27, 2022 m. – 36) fakultetai. Daugiausia tarptautinių studentų į antrosios pakopos studijų programas priėmė Mechanikos inžinerijos ir dizaino (2023 m. – 48, 2022 m. – 23), Ekonomikos ir verslo (2023 m. – 19, 2022 m. – 9) bei Cheminės technologijos (2023 m. – 16, 2022 m. – 8) fakultetai.

- Populiariausios pirmosios pakopos studijų programos tarp tarptautinių studentų buvo Verslo skaitmenizavimo vadyba, Dirbtinis intelektas, Informatika, Elektronikos ir elektros inžinerija bei Statybos inžinerija, antrosios pakopos studijų programos – Pramonės inžinerija ir vadyba, Dirbtinio intelekto informatika bei Tarptautinis verslas.

- Siekiant pritraukti ir motyvuoti būsimus tarptautinius studentus su geriausiais akademiais rezultatais rinktis studijas Universitete, 18 užsienio piliečių gavo pilną studijų įmokos kompensaciją. Šiuo metu su studijų įmokų kompensacija tarptautiniams studentams studijuoja 47 užsienio piliečiai.

- 2023 m. į Universiteto studijas priimta 20 Ukrainos ir 5 Baltarusijos piliečiai su valstybine parama.
- 2023 m. sutartimi su Švietimo mainų paramos fondu suteikta parama 4 tarptautinių studentų studijoms antrosios pakopos nuolatinės studijų formos studijų programose (dengiama studijų įmoka ir mokama 550 Eur mėnesinė stipendija).

Tarptautiniai akademiniai mainai

- 2023 m. balandžio 24–28 d. vykusiame renginyje „Global Faculty Week“ dalyvavo 101 kviestinis dėstytojas iš 31 šalies. Veiklos organizuotos mišriuoju būdu – didesnė dalis kviestinių lektorių paskaitas skaitė gyvai, kiti jungėsi nuotoliu. Šiais metais renginyje dalyvavo 17 dėstytojų ir 5 administracijos atstovai iš ne ES valstybių, kuriems organizuoti papildomi informaciniai renginiai, aptarta bendradarbiavimo plėtra „ERASMUS+“ programoje bei kitose studijų ir mokslo srityse. Daugiausia lektorių iš užsienio universitetų pakvietė Ekonomikos ir verslo (28), Cheminės technologijos (15) bei Elektros ir elektronikos (15) fakultetai. Šalia akademinų veiklų renginio dalyviams paruošta socialinė ir kultūrinė programa, sudarytos galimybės susitikti ir pabendrauti su Universiteto bendruomene.
- Įgavo pagreitį trumpalaikis studentų mobilumas. Studentai vis dažniau renkasi virtualaus mobilumo dedamąją turinčias mainų studijas užsienyje. Į mišrias intensyvias programas 2023 m. išvyko 111 studentų.
- Ženkliai išaugo dėstytojų vizitų užsienio universitetuose skaičius. 2023 m. paskaitas „ERASMUS+“ programos partnerių aukštojo mokslo institucijose (AMI) skaitė 189 KTU dėstytojai (2022 m. – 107 dėstytojai).

Studentų ugdymo programos DISCOVERed įgyvendinimas

- 2023 m. į studijas ir praktiką užsienyje išvyko 365 studentai ir absolventai. Nors studentų, vykstančių į studijas užsienyje, skaičiai jau pasiekė priešpandeminį lygį, norinčių vykti į praktikas studentų skaičius išliko nedidelis, todėl „Microsoft Office 365“ sistemoje sukurtas Praktikų pasiūlymų užsienyje katalogas, skirtas studentams.
- 2023 m. įvyko 11-oji studijų ir praktikų užsienyje informacinė mugė „GO Abroad Fair“, šeši neformalūs susitikimai apie mitus ir baimes „Café Erasmus“, taip pat suorganizuoti šeši seminarai: „How to Find Traineeship Place Abroad?“, „Traineeship Offers“, „Adapting for a Multicultural Work Environment“, „Visa Requirements in Different Countries“, „Studies, Training and Research Opportunities Abroad to Master and PhD Students“ bei keturios pasirengimo vykti į mainų studijas sesijos.
- KTU studentų tarpkultūrinėms kompetencijoms ugdyti toliau dėstomas Tarpkultūrinio mokymosi kursas į akademinis mainus išvykstantiems studentams, kur taikytos fizinė ir nuotolinė paskaitų vedimo formos.
- 2023 m. toliau vystyta mainų patarėjų (angl. *Exchange Counsellors*) mentorystės programa, kur savo patirtimi dalijasi iš akademinų mainų sugrįžę KTU studentai. KTU studentai su mainų patarėjais gali susisiekti per AIS.

Studijų programų portfelis

- Universitete 2023 m. iš viso vykdytos 104 studijų programos: 47 pirmosios pakopos, 55 antrosios pakopos, 1 vientisųjų ir 1 profesinių studijų programa inžinerijos, technologijų, fizinių, informatikos, matematikos, socialinių, ugdymo, humanitarinių, sveikatos mokslų, verslo ir viešosios vadybos bei menų studijų kryptių grupėse. Universitete vykdyta 20 trečiosios pakopos studijų programų. Anglų kalba vykdyta 21 pirmosios, 1 vientisųjų studijų, 27 antrosios ir 20 trečiosios pakopos studijų programų.
- 2023 m. priėmimui pasiūlyta 10 dviejų kryptių ir tarpkryptinių studijų programų, skirtų dviejų ar trijų studijų kryptių studijų rezultatams pasiekti.

- 2023 m. akredituotos ir įregistruotos 4 naujos studijų programos: pirmosios pakopos studijų programos – Biomedicininė medžiagų industrija (6122FC002, dvikryptė), Politika, filosofija ir visuomenė (6123JX003) bei Inžinerinė fizika (6121CX0190); antrosios pakopos studijų programa Verslo administravimas KTU MBA (6215LX004).

- Pasirašytos dvi dvigubo diplomo sutartys su užsienio universitetais: su Kartaginos politechnikos universitetu (Ispanija), siekiant įgyvendinti dvigubo diplomo chemijos inžinerijos studijų krypties pirmosios pakopos studijų programą Cheminė technologija ir inžinerija; su Insubria universitetu (Italija), pagal kurią studentai, studijuojantys antrosios pakopos studijų programoje Tarptautinis verslas, turės galimybę vieną semestrą studijuoti Insubrijos universitete, analogiškoje antrosios pakopos studijų programoje.

- Papildomoms kompetencijoms ugdyti pirmosios pakopos studentai galėjo rinktis 18 BA+ tarpkrypčio eksperto kompetencijų (vykdomos 23 kompetencijos), antrosios pakopos studentai galėjo rinktis 13 MA+ tarpkrypčio eksperto kompetencijų (vykdoma 15 kompetencijų). 2023 m. BA+ kompetencijas studijavo 411 studentų, MA+ kompetencijas – 361 studentas.

- Antrą kartą vykdytas 12 kreditų apimties universitetinis pirmosios pakopos studijų modulis Produkto vystymo projektas, skirtas ugdyti gebėjimus kurti visuomenės, verslo įmonių ir viešojo sektoriaus institucijų poreikius atitinkančius produktus nuo koncepcijos iki jų įgyvendinimo dirbant tarpkryptinėse komandose. 2022–2023 m. m. pavasario semestre studijų modulyje mokėsi 527 studentai, kuriems pasiūlytos 44 produkto vystymo projekto tematikos. Didžiąją dalį tematikų pasiūlė organizacijos (pvz., UAB „Devbridge LT“, UAB „Indeform“, UAB „Festo“, UAB „Peikko Lietuva“, UAB „Axioma Metering“, UAB „Centric IT Solutions Lithuania“ ir kt.). Su studentų komandomis dirbo 52 dėstytojai.

- Antrosios pakopos studijų programai Įmonių valdymas suteiktas tarptautinis, visame pasaulyje pripažįstamas ir darbdavių vertinamas IPMA REG sertifikatas, pažymintis, kad studijų programa užtikrina studijų kokybę ir suteikia projektų valdymo kompetencijas pagal Tarptautinės projektų valdymo asociacijos (IPMA) standartą ICB4. Programoje suteikiamos kompetencijos atitinka projektų vadovų sertifikavimui keliamus reikalavimus.

- 2023 m. tarptautinės ekspertų grupės įvertinta ir maksimaliam septynerių metų laikotarpiui akredituota viena studijų kryptis – Vadyba, kurioje vykdomos 6 studijų programos. Net 4 Vadybos studijų krypties vertinamosios sritys (Studijų tikslai, rezultatai ir turinys; Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos; Studentų priėmimas ir parama; Dėstytojai) įvertintos maksimaliu balu (5 balai iš 5). Tarptautiniai ekspertai kaip geruosius pavyzdžius Vadybos studijų kryptyje išskyrė mokslinių tyrimų veiklą, glaudų bendradarbiavimą su socialiniais partneriais ir inovatyvių studijų metodų pasitelkimą (pvz., iššūkiams grįstas mokymasis) studijų procese.

Universiteto strateginių prioritetų įgyvendinimas 2023 m.

Į studentą orientuotų studijų stiprinimas

- Universitete pradėta plėtoti lanksčių mokymosi kelių koncepcija, apimanti iššūkiams grįsto mokymosi metodo diegimą ir mikromodus. Atrinktos 10 studijų programų, kuriose diegiamas lankstaus mokymosi kelio modulis studijų procese.

- Išplėsta studentų įgytų kompetencijų pripažinimo sistema. Stojantiesiems į 9 antrosios pakopos studijų programas kaip alternatyvi priėmimo sąlyga, jei turima darbo patirtis, pritaikyta srities profesinės kompetencijos vertinimo ir pripažinimo tvarka. Dėl turimos kompetencijos įvertinimo kreipėsi 98 stojantieji.

- Tarp Kauno universitetų (KTU, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, Vytauto Didžiojo universiteto ir Lietuvos sporto universiteto) sudaryta jungtinių ir tarpuniversitetinių studijų dalykų (modulių) rengimo ir įgyvendinimo sutartis, pagal kurią studentai gali kasmet pasirinkti ir studijuoti aktualų studijų modulį kitame Kauno universitete. 2023 m. pasiūlyti 34 tarpuniversitetinių studijų dalykai (moduliai), kuriuos pasirinko 144 studentai. Darbo grupė, sudaryta iš 4 Kauno universitetų dėstytojų, vadovaujama KTU prof. dr. Monikos Petraitės, parengė jungtinį tarpuniversitetinį studijų

modulį, skirtą ugdyti studentų gebėjimą spręsti kompleksinius miesto raidos iššūkius tarpdisciplininių kompleksinių socialinių, ekonominių, sveikatos ir aplinkosauginių iššūkių kontekste, taikant darniosios plėtros principus, ugdant tarpkryptines kompetencijas bei įtraukiant bendruomenes.

- Parengtos vieningos studentų baigiamųjų projektų vertinimo rubrikos kiekvienam vertintojui ir vieninga projekto vertinimo struktūra. Rubrikų formos skaitmenizuotos ir pritaikytos vertinimui virtualioje mokymosi aplinkoje „Moodle“.

- Modernizuotas studentų studijų planų sudarymas: atnaujintas individualių studijų planų sudarymo tvarkos aprašas bei suprojektuotas kitose aukštosiose mokyklose įgytų studijų kreditų pripažinimo proceso skaitmenizavimas.

- Parengtas ir Universiteto senato nutarimu patvirtintas Kauno technologijos universiteto studijų programų valdymo tvarkos aprašas, apimantis reikalavimus studijų programoms, ketinamų vykdyti studijų programų rengimą, studijų programų tobulinimą, vertinimą, stabdymą ir studijų programų portfelio priėmimui parengimą.

- Daug dėmesio skirta grįžtamojo ryšio kokybei užtikrinti: peržiūrėtas studijų grįžtamojo ryšio ciklas Universitete ir atsakomybės, atnaujintas Kauno technologijos universiteto socialinių dalininkų grįžtamojo ryšio organizavimo tvarkos aprašas.

- 2023 m. Universiteto bibliotekoje pravesta 441 ak. val. integruotų ir laisvai pasirenkamų mokymų. Laisvai pasirenkamuose mokymuose dalyvavo 393 studentai, 242 dėstytojai ir kiti Universiteto bendruomenės nariai.

Studijų aplinkos skaitmenizavimas

- Skaitmenizuoti visi studentų priėmimo procese naudojami dokumentai ir studijų sutartys. Įdiegta studentų priėmimo į MBA studijas informacinė sistema.

- Skaitmenizuoti visi studentų prašymai, kurie teikiami elektroniniu būdu AIS. Atnaujinti studento elektroninės asmens bylos dokumentai ir duomenys.

- Realizuotas trišalių sutarčių pasirašymas AIS.

- Visiškai įdiegta ir įveiklinta akademinio mobilumo procesų administravimo platforma „Mobility Online“. Platformoje teikiamos paraiškos išvykstančiam ir atvykstančiam studentų ir personalo mobilumui, visiškai administruojami visų tipų akademinio mobilumo procesai. Platforma papildyta ECIU universiteto studentų mobilumo procesu, siūlant studentams vieno langelio principą visų tipų mobilumui.

- Prie „ERASMUS+“ be popierinių dokumentų (angl. *Erasmus Without Paper*) sistemos, kurioje administruojamos dvišalės „ERASMUS+“ sutartys, KTU jungiasi per „Mobility Online“ platformą ir sutartis pasirašo elektroniniu būdu.

Dėstytojų dalykinių ir didaktinių kompetencijų stiprinimas

- EDU_Lab Mokymo ir mokymosi kompetencijų centro organizuojuose mokymuose didaktines kompetencijas tobulino 180 KTU ir 107 kitų aukštųjų mokyklų dėstytojai. Daugiausia dėstytojų tobulino didaktikos kompetencijas atvejo analizės, iššūkiiais grįsto mokymosi, problemų sprendimu grįsto ir projekcinio mokymosi mokymuose.

- Parengta „Pradedančiojo dėstytojo programa“, kurios tikslas – tobulinti pradedančiojo dėstytojo didaktikos kompetencijas ir užtikrinti jo sklandžią adaptaciją Universitete. 2023 m. prie šios programos prisijungė 18 doktorantų ir pradedančiųjų dėstytojų.

- Sukurtos trys naujos didaktinių kompetencijų tobulinimo programos: „SCRUM metodas: teorija ir taikymas“, „Sprendimų priėmimas naudojant žaidybinią studijų procesą“ ir „Dėstytojų skaitmeninių kompetencijų ugdymo programa“.

- Atnaujinta studijų programų vystymo metodika, pagal kurią vyko 9 dirbtuvės KTU MBA Verslo administravimas studijų programos dėstytojams.

- Vystant Universiteto dėstytojų didaktinių kompetencijų pripažinimo sistemą, parengta didaktinių kompetencijų vertinimo metodologija, apimanti dėstytojų didaktikos kompetencijų pripažinimo sistemos pagrindinius kūrimo principus, didaktikos kompetencijų vertinimo kriterijų

pagrindimą, didaktikos kompetencijų pripažinimo procesą bei dėstytojų didaktikos kompetencijų tobulinimo planą ir kitą pagalbą.

- Įgyvendinant Panevėžio miesto savivaldybės Mokslo projektų skyriaus finansuojamą projektą, 16 įvairių švietimo institucijų atstovų apmokyti taikyti iššūkiams grįsto mokymosi metodą ugdymo procese.

Studijų kokybės kultūros plėtojimas

- 2023 m. gruodžio 1 d. organizuota Studijų kokybės diena, skirta lankstiems mokymosi keliams. Atliepiant aukštojo mokslo transformacijų aktualijas, šių metų renginyje siekta išryškinti lankstaus mokymosi kelio teikiamas galimybes, identifikuoti pagrindinius iššūkius bei pasidalinti gerąja lankstaus mokymosi būdų taikymo studijose patirtimi. Renginyje dalyvavo daugiau nei 140 dalyvių iš įvairių Lietuvos aukštojo mokslo, valdžios ir verslo organizacijų.

- Siekiant skatinti dėstytojų bendradarbiavimo kultūrą, suorganizuotos 8 dėstytojų kavinės, kurių metu aptartos akademinės etikos, dirbtinio intelekto, skaitmeninių įrankių, inovatyvių mokymo ir mokymosi metodų temos. Nuolat organizuojamos dėstytojų kavinės kiekvieną kartą sulaukė nuo 50 iki kelių šimtų susidomėjusių dėstytojų.

- Apdovanoti 3 dėstytojai ir 2 dėstytojų komandos už inovacijas ir kokybę studijose. Dėstytojai: R. Petrauskienė, I. Patašienė, E. Vaičiukynas, M. Andrijauskienė, R. Bendikienė, A. Čiuplys, K. Štutienė.

- 2023 m. finansuotos trys studijų investicijų paraiškos, skirtos studijų programoms vystyti ir kokybei stiprinti bei įkvepiančiai mokymosi aplinkai kurti: Informatikos fakulteto studijų komiteto iniciatyva, kuria siekiama sudominti fakulteto studentus akademinė (dėstytojo) karjera; Bioinžinerijos ir elektronikos inžinerijos krypties studijų programų komiteto iniciatyva, skirta sukurti studijų programos Elektronikos inžinerija specializaciją, grįstą naujausiais lustų mokslo pasiekimais ir moderniais studijų metodais, atitinkančią šiandienos ir ateities poreikius valstybiniu ir pasauliniu mastu bei Gamybos inžinerijos krypties studijų programų komiteto iniciatyva, skirta integruoti virtualios realybės užduotis į pirmosios ir antrosios pakopos studijų programą Mechatronika.

Mokymosi visą gyvenimą sistemos vystymas

- Parengtos ir užregistruotos 36 naujos neformaliojo švietimo programos suaugusiesiems. Iš viso 2023 m. Universitetas siūlė 274 neformaliojo švietimo programas suaugusiesiems informatikos, fizikos, inžinerijos, technologijos, švietimo, socialinių, humanitarinių mokslų, menų, verslo ir viešojo valdymo srityse. Suaugusiųjų mokymus išklaušė ir baigė 2566 klausytojai.

- Universitetas siūlė 33 neformaliojo švietimo programas vaikams, iš jų dvi naujas. 2023 m. Jaunųjų kompiuterininkų mokyklą baigė 474 besimokantieji, o naujus mokslo metus pradėjo 535 vaikai.

- 2023 m. Universitetas prisijungė prie vieno langelio principu veikiančios nacionalinės individualių mokymosi paskyrų (IMP) sistemos, kurioje besimokantieji gali rinktis jiems reikalingus bei valstybės prioritetus atitinkančius mokymus ir gauti finansavimą iki 500 Eur. Universitetas parengė ir platformoje pateikė 25 neformaliojo švietimo programas suaugusiesiems.

- Sukurta ir atverta nauja mokymosi visą gyvenimą interneto svetainė up4skill.ktu.edu lietuvių ir anglų kalbomis. Vystoma moderni Universiteto Mokymosi visą gyvenimą informacinė sistema, kurioje skaitmenizuojami visi su mokymosi visą gyvenimą veiklomis susiję procesai.

Įkvepiančios mokymosi aplinkos kūrimas

- Atlikus paprastąjį patalpų remontą pastate, esančiame Studentų g. 50, suformuotos erdvės technologijomis praturtintai iššūkiams grįstai studijų aplinkai, kuri duris atvers 2024 m. Daugiau nei 586 m² erdvėje bus įrengta studijų inovacijų laboratorija, 2 iššūkiams grįsto ir hibridinio mokymosi auditorijos, skirtos dirbti tarptautinėse, tarpdisciplininėse studentų grupėse, mišraus mokymosi auditorija, suteikianti galimybes mokymo užsiėmimuose vienodomis sąlygomis dalyvauti ir akivaizdiniais ir nutolusiems studentams, skaitmeninė laboratorija „DigiLab“, skirta bendrakūrai ir edukacinėms technologijoms testuoti, bei vaizdo paskaitų laboratorija – modernia vaizdo, garso ir apšvietimo įranga, skirta aukštos kokybės vaizdo paskaitų, laboratorinių darbų ar kitiems edukacinėms

vaizdo įrašams kurti, aprūpinta laboratorija. Projektas finansuotas 2021–2027 m. ES fondų, Ekonomikos gavavimo ir atsparumo didinimo priemonės „Naujos kartos Lietuva“ ir LR valstybės biudžeto lėšomis.

- Pastate, esančiame Studentų g. 48, įrengta 3D kupolui pritaikyta interaktyvi laboratorija, kurioje studentai galės patirti virtualias aplinkas, matydami identišką vaizdą, naviguoti grupėje, nagrinėti virtualios realybės aplinkas.

- Pastate, esančiame Gedimino g. 50, atnaujintos Universiteto bibliotekos patalpos, sukuriant ekspresyvią erdvę studentų individualiam ir grupiniam darbui.

- Pastato, esančio Pašilės g. 37, 4873 m² plotas apšiltintas ir atnaujintas jo fasadas, stogas bei kiti pastato išorės elementai. Siekiant visiškai sutvarkyti išorę ir teritoriją, kartu su 10-u bendrabučiu (Gričiupio g. 10) atnaujintas ir 11-o bendrabučio eksterjeras, praplečiant bei rekonstruojant automobilių stovėjimo aikštes, pėsčiųjų takus ir kitus, studentų gerovei reikalingus elementus. Pastatas pritaikytas besimokantiems su negalia.

Talentų ugdymas

- Talentų akademijoje veikė keturios papildomo ugdymo programos: pirmosios pakopos studentams skirtos programos GIFTed, SKILLED FinTech bei SKILLED AI ir antrosios pakopos studentams skirta papildomo ugdymo programa GIFTed Masters. Iš viso 2023 m. akademijoje ugdyti 163 studentai.

- Į GIFTed programą priimti 23 studentai. Vykdam atrankas sulauktos 149 paraiškos. Lyginant su 2022 m., pateiktų paraiškų skaičius padidėjo 33 % (2022 m. – 112 paraiškų). 2023 m. iš viso programoje dalyvavo 79 studentai (iš 8 fakultetų), iš kurių 5 – tarptautiniai studentai.

- Į papildomo ugdymo programą GIFTed Masters priimta 14 studentų. Vykdam atranką sulaukta 31 paraiškos. Lyginant su 2022 m., pateiktų paraiškų skaičius padidėjo 15 % (2022 m. – 27 paraiškos). 2023 m. iš viso programoje dalyvavo 27 studentai.

- GIFTed programos studentai per 2023 m. dalyvavo 15 konferencijų ir 23 skirtinguose hakatonuose, 35 tarptautiniuose jaunimo mobilumo projektuose, 10 studentų buvo išvykę į „ERASMUS+“ studijas užsienyje. Nacionaliniame projektų valdymo čempionate iš GIFTed programos studentų sudaryta grupė iškovojo 3-iąją vietą. Jungtinės GIFTed studentų komandos, dalyvaudamos hakatonuose, užėmė prizines vietas: 2-ąją vietą „NASA Space Apps Challenge“, 3-iąją – „Rethinking Hardwarer“. Studentai taip pat laimėjo prizines vietas kituose konkursuose ir varžybose: 2-ąją vietą „Sookoll 2023“ varžybose bei konkurse „Architektūra: Kaunas 2023“; 3-ąją – Lietuvos nacionalinės studentų lygos tinklinio čempionate; 1-ąją – paplūdimio tinklinio, „Everesta“ ir Gajos žiemos taurės sporto varžybose.

- Į specializuotą papildomo ugdymo programą SKILLED FinTech priimta 17 studentų. Vykdam atrankas sulaukta 35 studentų paraiškų. Lyginant su 2022 m., pateiktų paraiškų skaičius išaugo 67 % (2022 m. – 21 paraiška). 2023 m. programoje iš viso dalyvavo 34 studentai, iš kurių 27 Informatikos, 4 Matematikos ir gamtos mokslų bei 3 Ekonomikos ir verslo fakultetų studentai.

- 2023 m. startavo nauja specializuota papildomo ugdymo programa SKILLED AI, į kurią sėkmingai priimta pirmoji laida – 23 studentai, iš jų 4 tarptautiniai studentai.

- Ugdymo programų GIFTed ir SKILLED FinTech studentai dalyvavo Visorių informacinių technologijų parko organizuojamame projekte „Inovacijų dirbtuvės“. Studentai projekto metu dirbo su įvairiomis įmonėmis, tokiomis kaip UAB „Unmanned Defence Systems“, UAB „Altechna R&D (Workshop of Photonics)“, UAB „Uvireso“, UAB „NGL“, UAB „Tableja“, „Tool’as“, VšĮ „Visorių informacinių technologijų parkas“, UAB „45 minutės“, spręsdami jų pateiktus iššūkius. Projekto metu studentai sukūrė antžeminę dronų valdymo stotelę, popierių rūšiuojantį spausdintuvą, investicijų angelų duomenų bazę, bismuto kaip kuro erdvėlaviams modelį, dirbtiniu intelektu paremtą restoranų staliukų rezervacijos sistemą.

- Programos SKILLED FinTech nariai garsino programą savo aktyvumu ir laimėjimais: Taikomosios matematikos 1-o kurso studentas Antanas Dičkus atstovavo programai diskusijoje su finansų viceministre „FinTech sektorius: Inovacijų ir talentų perspektyvos“, Justei Baltrušytei įteikta Kauno finansininkų klubo įsteigta vienkartinė stipendija.

- Programos SKILLed AI studentai 2023 m. savo pasiekimais garsino Universitetą: Meda Surdokaitė nominuota už Lietuvos jaunųjų mokslininkų tarptautinius pasiekimus bei su komanda laimėjo 1-ąją vietą už „PolyEnergetics“ startuolio projektą, Denys Krysanov laimėjo „Globalink Research Internship“ (Kanada) ir Nojus Sajauskas dalyvavo „Nordic Collegiate Programming Contest“. Jungtinė SKILLed AI studentų grupė pateko tarp 5 geriausiųjų hakatone „Taxmania“ ir įsitraukė į jungtinį KTU ir Harvardo universiteto Akių genetikos instituto projektą. Studentų komanda dalyvavo BIP Virtualios realybės rinkodaros (angl. *Virtual Reality Marketing*) projekte Austrijoje.

Studentų konkurencingumo darbo rinkoje didinimas

- Studentų karjerai vystyti Universitete vykdomos dvi programos: mentorystės programa GUIDed ir asmeninės karjeros valdymo programa WANTED. Iš viso per 2023 m. veiklą vykdė 590 mentorių (142 studentai, 448 dėstytojai, darbuotojai, socialiniai partneriai ir alumnai). Lyginant su 2022 m., mentorių padaugėjo 7 % (2022 m – 551 mentorius). Per 2023 m. mentorystės programoje dalyvavo 639 ugdytiniai (599 studentai, 32 alumnai, 8 moksleiviai). Lyginant su 2022 m., ugdytinių skaičius išaugo 32 % (2022 m. – 482 ugdytiniai). 2023 m. 58 studentai turėjo individualias karjeros konsultacijas, iš viso vykdyta 91 konsultacija. Lyginant su 2022 m., konsultacijų skaičius išaugo beveik 6 % (2022 m. – 86 konsultacijos).

- Universiteto mentorystės programoje GUIDed 2023 m. aktyviai veikė 110 pradžios mentorių, 17 GUIDed junior moksleivių mentorių (8 moksleiviai įsitraukė kaip ugdytiniai), 316 akademinį mentorių (428 studentai įsitraukė kaip akademinį mentorių ugdytiniai), 15 tutorių ir 132 karjeros mentoriai (203 studentai įsitraukė kaip karjeros mentorių ugdytiniai).

- Studentai, dalyvaujantys akademinėje mentorystėje, pateikė 31 paraišką gauti finansavimą mokslinei veiklai vykdyti, iš kurių finansuota 21 paraiška, finansavimas siekė beveik 4 000 Eur.

- Fakultetuose pradėjo dirbti mentorystės programos ambasadoriai, kurie pakeitė buvusius mentorystės programos fakultetuose koordinatorius. Ambasadorių pagrindinis tikslas – programos viešinimas ir sklaida fakultete.

- Per 2023 m. suorganizuota 30 seminarų / paskaitų karjeros temomis, juose dalyvavo 748 studentai. Skaityta paskaita „Karjera nuo pirmo kurso“, kurią klausė daugiau nei 380 pirmo kurso studentų, įgyvendintas minkštųjų įgūdžių seminarų ciklas „The SKILLS of WANTED“ (4 seminarai, kuriuos vedė įmonių atstovai, dalyvavo 105 studentai), vykdyti 2 seminarai, skirti apibendrinti tarptautinę patirtį ir ją pateikti savo gyvenimo aprašyme (toliau – CV). Renginio „Tapk WANTED Vasara“ metu studentams pasiūlyta beveik 40 apmokamų praktikos vietų. Organizuoti CV rengimo seminarai anglų ir lietuvių kalbomis.

- 2023 m. 19-tos „KTU WANTED karjeros dienos“ vyko „Žalgirio“ arenoje. Dalyvavo 127 Lietuvos ir užsienio kapitalo įmonės ir organizacijos, renginys sulaukė beveik 8 000 lankytojų. Be pagrindinės kontaktų apsikeitimų mugės „WANTED meets WANTED“, renginyje įrengtos „Make Your CV WANTED“, Įkvėpimo ir Atokvėpio erdvės, vyko greitųjų pokalbių sesija. Portale lrt.lt transliuota konferencija „WANTED Talks“, kurioje patirtimi dalijosi 12 įmonių pranešėjų, skaityti 3 kviestinių lektorių pranešimai ir 1 KTU pranešimas, vyko pagrindinė renginio diskusija, kurioje nagrinėti Z kartos ypatumai darbo rinkoje.

- WANTED darbo ir praktikos skelbimų platformoje įkelti 446 darbo ir 560 praktikos skelbimų, prie platformos prisijungė 135 naujos įmonės.

Studentų socialinės gerovės, įtraukties ir įvairovės didinimas

- 2023 m. dėl pirminių psichologo konsultacijų kreipėsi 150 asmenų, bendras suteiktų konsultacijų skaičius – 575. Publikuota 10 straipsnių ir rekomendacijų studentams psichinės sveikatos tema.

- Suorganizuotas kaniterapijos užsiėmimas, vykdytos dirbtuvės tema „Ką daryti, kad stresas nepakištų kojos siekiant tikslų?“, praktinis užsiėmimas tema „Kaip save matau aš pats ir kaip mane mato kiti“, psichologinio atsparumo stiprinimo grupinių užsiėmimų ciklas, kurį sudarė 6 susitikimai, suorganizuotos 3 paskaitos studentams šiomis temomis: „Rašto darbų ir pristatymų rengimas: kaip

planuoti, neatidėlioti ir valdyti stresą?“, „Semestro pabaiga: kaip nepervargti ir valdyti stresą?“ ir tarptautinių studentų įtraukties tema.

- Siekiant kurti efektyvią komunikaciją studentams, sukurta nauja socialinių tinklų paskyra „KTUWANTED“, skirta karjeros ugdymo ir planavimo temoms, ir atnaujintas esamų socialinių tinklų įvaizdis.

- 2023 m. baigta 11-to bendrabučio išorės renovacija, sutvarkyta bendrabučio išorės aplinka ir atnaujinta automobilių stovėjimo aikštelė. 32 neeksploatuojami kambariai suremontuoti ir pritaikyti studentų apgyvendinimui. Įdiegtas elektroninis apgyvendinimo sutarčių pasirašymas. Vidutinis metinis bendrabučių užimtumas buvo 88,9 %.

Studentų saviraiškos ir laisvalaikio paslaugų paketo vystymas

- 2023 m. Universitete veikė trys studentų saviraiškai ir laisvalaikiui skirtos programos, vienijančios 1296 studentus: sporto rinktinių veiklą jungianti programa ACTIVATED, meno veikloms skirta programa INSPIRED ir studentų organizacijų veiklai skirta programa UNITED.

- 2023 m. veikė 10-ies sporto šakų rinktinės, papildomai Universitetas atstovautas 4-iose sporto šakose (irklavimas, stalo tenisas, tenisas, šachmatai). Rinktinėms varžybose atstovavo 219 studentų, iš kurių 66 buvo nauji nariai, papildę Universiteto rinktinės atrankų metu (atrankose dalyvavo 146 asmenys).

- Universiteto sporto rinktinės dalyvavo 73 čempionatuose ir turnyruose (iš jų 14 studentų čempionatų) bei 832 varžybose (iš jų 198 studentų varžybose). Tarptautinėse SELL žaidynėse, kurios vyko 2023 m. gegužės 20–22 d. Tartu (Estija), KTU delegacija iškovojo 21 medalį, iš kurių 6 aukso, 6 sidabro ir 9 bronzos.

- Per 2023 m. (iki gruodžio 8 d.) treniruoklių salėje „KTU ACTIVATED Gym“ lankėsi 4146 asmenys (6 % daugiau nei 2022 m.), iš kurių 608 Universiteto darbuotojai ir 3538 studentai.

- 2023 m. birželio 12 – liepos 7 d. vyko KTU darbuotojų vaikų dienos stovykla, kurioje dalyvavo 72 vaikai (7–12 metų).

- 2023 m. veiklą vykdė 6 meno kolektyvai, kuriuose aktyviai dalyvavo 259 nariai. Meno kolektyvai per metus įgyvendino daugiau kaip 113 įvairių veiklų.

- Meno kolektyvai aktyviai atnaujino repertuarus artėjančiai Dainų šventei ir aktyviai įsitraukė į Lietuvos nacionalinio kultūros centro organizuojamus nacionalinio lygio renginius: ansamblių vakaras „Gyvybės medis“, koncertas „Supinsim dainų ir šokių pynę!“, Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų chorų festivalis.

- Akademiniis choras „Jaunystė“ dalyvavo Lietuvos suaugusiųjų chorų konkurse ir užėmė 4-ąją vietą suaugusiųjų, mišrių chorų kategorijoje. Akademiniis choro „Jaunystė“ meno vadovė ir dirigentė Danguolė Beinartytė paskelbta geriausia konkurso dirigente.

- Tautinio meno ansamblis „Nemunas“ suorganizavo tarptautinį Baltijos šalių liaudies meno kolektyvų koncertą „Gintaro krantai“, kuriame dalyvavo ansambliai iš Latvijos ir Estijos. Taip pat ansamblis turėjo tarptautinius koncertinius turus Jungtiniuose Arabų Emyratuose ir Juodkalnijoje. Šokių studija „MoDance“ pasirodė Eurolygos finalinio ketverto renginių maratone.

- Teatro studija „44“ pristatė spektaklio „Apvalytieji“ premjerą. Siekiant plėsti teatro studijos žinias, organizuotos kūrybinės dirbtuvės su menininkais iš užsienio: Karina Cesuiko-Brdar, Adrian Carlo Bibiano, Celina Nitu, Maria Alexandra Ivan.

- 2023 m. Universitete veikė 19 organizacijų, kuriose aktyviai dalyvavo 818 narių (iš jų 789 KTU studentai). 2023 m. 96 % organizacijų narių buvo KTU studentai (2022 m. – 85 %).

- Studentų organizacijos suorganizavo 153 renginius Universiteto studentams, bendruomenei, moksleiviams ir miesto gyventojams. Renginiai vyko Universitete, studentų miestelyje ir Kauno mieste.

- Pateikta 51 studentų organizacijų paraiška gauti finansavimą iš KTU, iš viso finansuoti 48 projektai ir jiems skirta 35 100 Eur.

- Inicijuotas naujos tarptautinių studentų organizacijos „Formula Student Team“ įkūrimas. Organizacijos siekis, jog studentai įgytų praktinės patirties įvairiose inžinerijos srityse, tokiose kaip

mechanikos, elektros, programinės įrangos inžinerija ir verslo plano kūrimas. Studentai šioje organizacijoje savo žinias ir įgūdžius panaudos kurdami transporto priemonės prototipą.

Kitos veiklos

- 2023 m. keturiems Universiteto studentams skirtos Lietuvos prezidentų vardinės stipendijos už puikius akademinis pasiekimus įvairiose studijų kryptyse.
- Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos organizuotame konkurse „Geriausias magistro darbas 2023“ technologijų mokslų srities geriausiu magistro darbu išrinktas Universiteto studento Artiom Nikolajev magistro darbas „Erdvėlaivių dulkių skydo patobulinimas“.
- Lietuvos mokslų akademijos organizuotame Aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurse apdovanoti 5 KTU studentai: Matematikos, fizikos ir chemijos mokslų skyriuje pirmosios studijų pakopos studentė Ugnė Orintaitė už mokslo darbą „Mašininio mokymo algoritmai techninių ir biomedicininų sistemų diagnostikai (darbo vadovas prof. dr. Minvydas Ragulskis) ir antrosios studijų pakopos studentė Aida Šermukšnytė už mokslo darbą „1,2,4-Triazol-3-tiolio darinių, savo struktūroje turinčių hidrazono fragmentą, poveikis vėžinių ląstelių migracijai ir augimui“ (darbo vadovė dr. Ingrida Tumosienė), Technikos mokslų skyriuje antrosios studijų pakopos studentai Lukas Dvylys už mokslo darbą „Elektroaktyviųjų junginių sintezė ir savybės optoelektronikos taikymams (darbo vadovė dr. Rasa Keruckienė), Mindaugas Dagilis už mokslo darbą „Orlaivių aeroservotampumo modelio kūrimas ir tyrimas“ (darbo vadovas dr. Sigitas Kilikevičius) ir Jaunius Mykolaitis už mokslo darbą „Tauriųjų metalų koloidinių tirpalų formavimas ultratrumpais lazerio impulsais iš metalų taikinių vandeniniuose tirpaluose“ (darbo vadovė dr. Asta Tamulevičienė). Biologijos, medicinos ir geomokslų skyriuje pagyrimo raštu apdovanotas KTU magistras Mindaugas Ilickas už mokslo darbą „Kairiosios krūties be limfmazgių atvejo panašumo ir dozimetrijos duomenų kintamumo analizė (darbo vadovė doc. dr. Jurgita Laurikaitienė).
- 2023 m. gegužės 14–19 d. Dallase (JAV) vykusiame didžiausiame pasaulyje jaunųjų tyrėjų STEM konkurse „Tarptautinė mokslo ir inžinerijos mugė“ (angl. *International Science and Engineering Fair (ISEF)*), kuriame skirtingose kategorijose varžėsi per 1 700 dalyvių iš viso pasaulio, KTU studentė Meda Surdokaitė su tyrimu „Optimization of the Synthesis of the Fluorescent Dye „Nile Red“ chemijos kategorijoje užėmė 3-iąją vietą.
- Lietuvos statybos inžinierių sąjungos Kauno apskrities bendrijos doc. dr. Martyno Malakausko stipendija, skirta statybos inžinerijos studijų krypties studentams, kurie gerai mokėsi ir studijų metu aktyviai dalyvavo visuomeninėje, mokslinėje ar profesinėje veikloje, skirta KTU studentei Anhelinai Shestavetskai.
- Universiteto absolventai Gintarė Lapinskė ir Deivid Rafal Viljučkevič Lietuvos auditorių rūmų konkurse apdovanoti nominacijomis už geriausius baigiamuosius darbus finansinių ataskaitų audito ir užtikrinimo bei susijusių paslaugų temomis (vadovė prof. dr. Lina Dagilienė).
- Studijų programos Marketingas studentės Karolina Sinkevičiūtė, Erika Miliūnaitė, Gerda Tauraitė, Gintarė Armalytė ir Armantė Bukelytė rinkodaros konkurse „GOMAC 2023“ tapo Europos regiono nugalėtojomis (dėstytojos lekt. Elena Vitkauskaitė ir lekt. Indrė Petrikė).
- 2023 m. sausio 28 d. vyko 34-iasis Respublikinis prof. J. Matulionio jaunųjų matematikų konkursas, kuriame dalyvavo daugiau nei 500 moksleivių iš įvairių Lietuvos miestų ir miestelių.
- 2023 m. kovo 4 d. vyko 27-asis Nacionalinis prof. K. Baršausko fizikos konkursas moksleiviams, kuriame dalyvavo daugiau nei 300 8–12 klasių mokinių iš visos Lietuvos.
- 2023 m. kovo 8 d. vyko pirmoji „Tarptautinė hadronų terapijos meistriskumo pamoka“ studentams, 9–12 klasių moksleiviams ir mokytojams, kurie turėjo galimybę praplėsti savo žinias elementariųjų dalelių fizikos, juodosios materijos, detektorių, hadronų terapijos srityse. Renginyje dalyvavo 120 dalyvių (Kaune 62 dalyviai).
- 2023 m. kovo 29 d. pirmą kartą vyko renginys „Tarptautinė elementariųjų dalelių fizikos meistriskumo pamoka“, skirtas studentams, 9–12 klasių moksleiviams, mokytojams. Renginys vyko tą pačią dieną tarp Vilniaus ir Kauno naudojant vaizdo programinę įrangą, renginio metu dalyviai supažindinti su Europos branduolinių mokslinių tyrimų organizacijoje (CERN) veikiančio didžiojo

hadronų priešpriešinių srautų greitintuvo (angl. *Large Hadron Collider, LHC*) galimybėmis. Renginyje dalyvavo 130 dalyvių (Kaune 58 dalyviai). Renginį organizavo KTU, Vilniaus universitetas ir Vilniaus Gedimino technikos universitetas.

- 2023 m. gegužės 12 d. aštuntą kartą vykusiame Moksleivių verslumo konkurse „MEKA 2023“ dalyvavo didžiausias dalyvių skaičius per visą konkurso istoriją – 176. Konkurse kartu dalyvavo 13 Lietuvos įmonių, iš kurių 8 bendradarbiavo su mokiniais ir kartu kūrė idėjas. Konkursą organizavo KTU Ekonomikos ir verslo fakultetas kartu su KTU Matematikos ir gamtos mokslų fakultetu bei AB „Swedbank“.

- 2023 m. gegužės mėn. Universitete vyko 28-oji Lietuvos mokinių ekonomikos ir verslo olimpiada, kuriai užduotis rengė ir Universiteto Ekonomikos ir verslo fakulteto Tvarios ekonomikos mokslo grupės dėstytojai. Respublikiniame olimpiados etape dalyvavo 62 moksleiviai iš įvairių Lietuvos regionų.

- 2023 m. gegužės 8 d. 27-tą kartą vykusiame „Akademiko Jono Janickio chemijos konkurse“, skirtame Lietuvos 8–12 klasių moksleiviams, kurie domisi chemijos dalyku, dalyvavo rekordinis dalyvių skaičius – 719 moksleivių iš 109 skirtingų ugdymo įstaigų.

- Studijų programos Inovacijų valdymas ir antreprenerystė studijų modulyje Inovacijų vadyba integruotas išvažiuojamasis savaitės trukmės vizitas į Branduolinės ir dalelių fizikos laboratorijos (CERN) padalinį „IdeaSquare“ (Šveicarija), kurio metu organizuojamos intensyvios kūrybinės dirbtuvės, kurių tikslas – vystyti inovatyvius sprendimus, skirtus Jungtinių Tautų tvaraus vystymosi tikslų (SDG) įgyvendinimo iššūkiams spręsti.

2023 m. studijų projektinė veikla

- 2023 m. vykdyti 134 studijų veiklos projektai, iš kurių 65 tarptautiniai projektai (59 pagal ES programą „ERASMUS+“, 6 pagal programą „NORDPLUS“) ir 69 nacionaliniai projektai (iš jų net 67 projektus semestrų arba vasaros praktikų metu vykdė Universiteto studentai). 2 projektai įgyvendinami 2021–2027 m. ES fondų, Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės „Naujos kartos Lietuva“ ir LR valstybės biudžeto lėšomis:

- Patvirtintas finansavimas projektui „Skaitmeninė švietimo transformacija („EdTech“)“. Universiteto dalis projekte – 1 316 391,02 Eur. Projekte numatytas informatikos pedagogų rengimas, skaitmeninių kompetencijų dėstytojams mokymai, modulių skaitmeninimas bei hibridiniam mokymui skirtos įrangos įsigijimas.

- Patvirtintas finansavimas projektui „Jungtinio Europos universiteto veiklų įgyvendinimas, siekiant sustiprinti Kauno technologijos universiteto studijų kokybę, tarptautiškumą ir prieinamumą“. Universitetui skirtos lėšos – 2 067 109,87 Eur. Projekte numatytas Europos universitetų tinklų iniciatyvoje vykdomų veiklų valdymas, aukštosios mokyklos studentų, dėstytojų ir administracijos darbuotojų kompetencijų stiprinimas, jungtinių studijų, mikrokreditų sistemos plėtra, inovatyvių bendradarbiavimo modelių kūrimas ir išbandymas, studijų aplinkos ir prototipavimo bei antreprenerystės aplinkos, susijusios su Europos universitetų tinklų veikla, kūrimas ir plėtra, virtualių paslaugų diegimas ir plėtra, informacinių sistemų, susijusių su Europos universitetų tinklų veikla, plėtra, gerosios patirties, projekto veiklų sklaida.

- Universiteto Mokslo ir inovacijų projektų centras 2023 m. sausio mėn. Universitete organizavo informacinį nuotolinį renginį, kuriame apžvelgė Universiteto patirtį programos „ERASMUS+“ projektinėse veiklose, pateikė informaciją apie studijų projektų finansavimo galimybes. Taip pat renginio metu Universiteto projektų vadovai pasidalijo gera patirtimi rengiant „ERASMUS+“ programos paraiškas ir įgyvendinant projektus.

Veiklos akcentai 2024 m.

- Lanksčių mokymosi kelių į studijų programas diegimas.
- Jaunųjų tyrėjų kūrybinės erdvės „Young LAB“ įveiklinimas.
- Pagalbos priemonių dėstytojui studijų procese kūrimas.
- Mokymosi visą gyvenimą veiklų valdymo modelio atnaujinimas.

- Absolventų karjeros stebėsenos procesų stiprinimas.
 - Bendruomenės su individualiaisiais poreikiais įtraukties didinimas.
 - ACTIVATed, INSPIRed ir UNITED programų informacijos valdymo ir veiklos plano parengimas.
-

II. MOKSLO IR INOVACIJŲ VERTĖS KŪRIMO GRANDINĖ

3 lentelė. Strateginiai mokslo ir inovacijų vertės grandinės rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Straipsnių užsienio leidyklų mokslo leidiniuose su cituojamumo rodikliu skaičius	542	606	562
- iš jų su užsienio institucijų bendraautoriais	279	274	301
Straipsnių mokslo leidiniuose, turinčiuose ne žemesnę nei antrojo kvartilio (Q2) cituojamumo rodiklį, skaičius	483	571	525
- iš jų atviros prieigos mokslo leidiniuose	286	364	340
Laiku daktaro disertacijas apgynusių skaičius	48	40	53
Trečiosios pakopos studentų mokslinės stažuotės	72	156	165
Mokslininkų iš užsienio, dalyvavusių doktorantūros procese, skaičius	66	63	73
Patentų skaičius (JAV, Japonijos, Europos patentai)	2	4	8
Patentinių paraiškų skaičius (JAV, Japonijos, Europos patentams gauti)	17	18	23
Pajamos, gautos iš licencijų / teisių perdavimo, tūkst. Eur	116	241	200

2023 metams planuotų svarbiausių veiklų įgyvendinimas

Doktorantų bendrųjų kompetencijų ir doktorantų vadovų vadovavimo gebėjimų stiprinimas

- Doktorantūros mokykla Palangoje organizavo 7-ąją tarptautinę doktorantų vasaros mokyklą „7th PhD Summer School“, kurioje doktorantai tobulino bendrąsias kompetencijas tokiose srityse, kaip mokslo komunikacija, mokslinių tyrimų integralumas ir finansavimas, atvirasis mokslas ir kt. Vasaros mokykloje paskaitas skaitė 8 lektoriai iš Lietuvos ir užsienio institucijų, o dalyvavo 27 doktorantai iš 9 skirtingų šalių.

- Universitetas buvo pagrindinis 3-ios tarptautinės Europos branduolinių tyrimų organizacijos (CERN) Baltijos šalių grupės (CBG) vasaros mokyklos „Didelių energijų fizika ir greitintuvų technologijos“, vykusios 2023 m. rugpjūčio 7–11 d. Palangoje, organizatorius. CERN CBG vasaros mokykla studentams ir jauniems tyrėjams suteikė galimybę susitikti su tikrais šios srities ekspertais, kurie paskaitų metu pasidalijo per ilgus metus CERN sukaupta savo moksline ir praktine patirtimi.

- 32 Universiteto mokslininkai dalyvavo dviejų dienų mokymuose apie efektyvų vadovavimą doktorantams, kuriuos vedė lektorė dr. V. Wright (Jungtinė Karalystė). Mokymus doktorantų moksliniams vadovams jau penktą kartą organizavo Doktorantūros mokykla.

- 64 Universiteto ir kitų Lietuvos institucijų doktorantai kompetencijas kėlė klausydami KTU mokslininkų skaitomus bendrųjų gebėjimų doktorantūros mikromodus (1–2 ECTS): Dizainu grindžiamo mąstymo taikymas tyrimuose, Akademinių ir mokslinių tekstų rašymo principai anglų kalba, Mokslinių tyrimų duomenų valdymas, Mokslinių tyrimų etika, Mokslo komunikacija visuomenei, Sistemine literatūros analizė, Skaitmeniniai mokslinio teksto rašymo ir publikacijų rengimo įrankiai.

- 28 Universiteto doktorantai tobulino anglų kalbos įgūdžius nemokamuose kursuose, kuriuos organizavo Universiteto doktorantų draugija. Doktorantai taip pat dalyvavo ir Užsienio kalbų centro vykdomoje „Rašymo klinikoje“, kurioje vyksta akademinio rašymo konsultacijos dėstytojams straipsnių ar disertacijos kalbos klausimais.

Tarptautinių projektų portfelio stiprinimas, prioritetą teikiant Europos mokslo tarybos projektams

- 2023 m. pateiktos 3 Europos mokslo tarybos paraiškos.
- Bendradarbiaujant su tarptautiniais ekspertais, suorganizuoti 2 informaciniai-mokomieji renginiai mokslininkams ir kitiems tyrėjams apie ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Europos horizontas“.

- Universiteto mokslininkams ir kitiems „Europos horizontas“ projektų vykdytojams parengta ir 2023 m. spalio mėn. virtualaus renginio metu pristatyta [Atmintinė Kauno technologijos universiteto projektų vykdytojams apie programą „Europos horizontas“](#).

- Siekiant plėtoti tarptautinę projektinę veiklą, aktyviai bendradarbiauta su Lietuvos mokslo tarybos (toliau – LMT) Nacionalinių kontaktinių atstovų tinklu (toliau – LMT NCP), kurių organizuotų renginių metu pristatyta Universiteto patirtis projektinėje veikloje (pirmajame Lietuvoje 2023 m. spalio 2 d. vykusiam LMT NCP forume „[Europos horizontas: iššūkiai, galimybės, pasiekimai](#)“; 2023 m. lapkričio 16 d. vykusiam pažangos sklaidos srities informaciniame nuotoliniame renginyje „[ERA Chairs](#)“ – finansavimo galimybė mokslinių tyrimų pajėgumams stiprinti“.

Įsitraukimas į ECIU universiteto bendras mokslinių tyrimų ir inovacijų veiklas

- 2023 m. gegužės mėn. Universiteto mokslininkai kartu su administracijos atstovais dalyvavo dirbtuvėse „ECIU universiteto mokslo ir inovacijų strategijos formavimas“. Dirbtuvių metu diskutuota apie galimybes bei iššūkius vystant mokslo ir inovacijų veiklas ECIU universitete; pagrindinius veiksmus, lemiančius naujos ECIU universiteto mokslo ir inovacijų strategijos kryptį; suinteresuotųjų šalių (angl. *stakeholder*) vaidmenį; naujas tematikas ECIU universiteto mokslo ir inovacijų strategijoje; ECIU universiteto mokslo ir inovacijų sėkmės rodiklius. Taip pat į strategijos formavimo procesą įtraukti ir pramonės bei verslo atstovai.

- 2023 m. spalio mėn. 15 Universiteto mokslininkų ir 5 mokslo vadybininkai dalyvavo [pirmojoje ECIU universiteto mokslo konferencijoje Barselonoje](#). Mokslininkai ne tik dalyvavo įvairiose tematinėse sesijose, sprenddami mokslo ir inovacijų iššūkius žiedinės ekonomikos, transporto ir mobilumo, energetikos ir tvarumo, atsparios visuomenės mokslo srityse, bet ir aktyviai vykdė tinklaveiką, ieškodami partnerių projektinėms veikloms vystyti su ECIU universiteto mokslininkais. Ši konferencija svarbi ne tik Universiteto tyrėjams, bet ir paties Universiteto tarptautiškumo plėtrai bei ECIU universiteto bendruomenės stiprinimui.

- Kartu su kitomis ECIU universiteto institucijomis 2023 m. toliau vykdomos ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ projekto „ECIU Universiteto mokslinių tyrimų institutas sumaniems Europos regionams (SMART-ER)“ (toliau – SMART-ER) veiklos. Reikšmingiausi pasiekti projekto rezultatai: daugiau nei 1 000 tyrėjų iš ECIU universiteto tiesiogiai dalyvavo SMART-ER veiklose, o dar daugiau nei 2 000 pasiekti komunikacijos ir sklaidos kanalais; parengti ir svarstyti 3 ambicingi SMART-ER tęsimo scenarijai; ECIU universitetas tapo CoARA nariu; sukurta Visuomenės įtraukimo praktikos bendruomenė (angl. *Public Engagement Community of Practice*), skatinanti įvairias visuomenės įtraukimo iniciatyvas; įgyvendinti 3 piliečių mokslo pilotiniai projektai bei 16 skirtingų veiklų pagal SMART-ER „Seed“ programą; parengta 10 publikacijų bei 2 pozicijos dokumentai (angl. *ECIU Position Paper on Public Engagement; The value of building strong European research communities: Lessons from ECIU SMART-ER*).

Reikšmingiausi 2023 m. pasiekimai mokslo ir inovacijų srityje

- 2023 m. L’Oréal-UNESCO jaunųjų talentų programos Baltijos šalyse „Moterims mokslė“ (angl. *For Women in Science*) premija skirta doktorantei A. Drevilkauškaitei.

- 2023 m. prof. dr. P. R. Venskutonis išrinktas ISEKI Maisto asociacijos akademijos nariu už išskirtinius mokslinės ir techninės kompetencijos pasiekimus.

- Prof. dr. A. Telešienė Jungtinių Tautų Aplinkos programos vykdytojų pakviesta prisijungti prie beveik 100 pasaulio mokslininkų, kurių užduotis – iki 2026 m. parengti Pasaulinę aplinkos apžvalgą.

- 2023 m. Lietuvos nacionalinio radijo ir televizijos (toliau – LRT) metų apdovanojimų nominacijoje „Metų atradimas“ apdovanotas prof. dr. R. Maskeliūnas ir jo komanda už praktiškų technologijų kūrimą ir jų taikymą medicinoje.

- Lietuvos dirbtinio intelekto asociacijos apdovanojimuose „AI Awards 2023“ už gyvenimo pasiekimus dirbtinio intelekto srityje apdovanotas buvęs Universiteto profesorius habil. dr. A. Verikas, o kylančios žvaigždės nominaciją laimėjo doktorantas M. Lukauskas.

- Konkurse „Europos burės 2023“, kuriame vertinami didžiausią vertę kuriantys ES finansuojami projektai Lietuvoje, nominacijos „Už investicijas į inovacijas versle“ laimėtojais tapo prof. dr. D. Viržonis kartu su komanda, sukūrę oro kokybės stebėsenos technologiją.

- 2023 m. UNESCO Pasaulio paveldo komiteto 45-ojoje sesijoje Kauno modernizmo architektūra įrašyta į Pasaulio paveldo sąrašą. Paraiškos „Modernusis Kaunas: Optimizmo architektūra, 1919–1939 m.“ rengime aktyviai dalyvavo ekspertų darbo grupės narys, KTU mokslininkas dr. V. Petrusis.

- 2023 m. Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos konkurso „Geriausios 2022 m. disertacijos“ nugalėtoja humanitarinių ir socialinių mokslų bei menų kategorijoje tapo dr. J. Radzevičė (vadyba), o geriausių Lietuvos piliečių disertacijų, apgintų užsienio mokslo ir studijų institucijose, kategorijoje nugalėtojais tapo Universiteto mokslo darbuotoja dr. R. Petkutė-Budrė (edukologija), daktaro disertaciją apgynusi Talino universitete, Estijoje, ir KTU mokslinį kelią pradėjęs dr. K. Norvaiša (chemija), daktaro disertaciją apgynęs Trejybės universitete, Airijoje.

- 2023 m. Lietuvos mokslų akademijos Jaunųjų mokslininkų ir doktorantų konkurso premiją gavo dokt. D. Blaževičius, o pagyrimo raštus – dr. M. F. Mubarak, dokt. Š. Daškevičiūtė-Gegužienė, dr. N. Maqsood, Aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso pagyrimo raštą gavo dokt. U. Jurkutė.

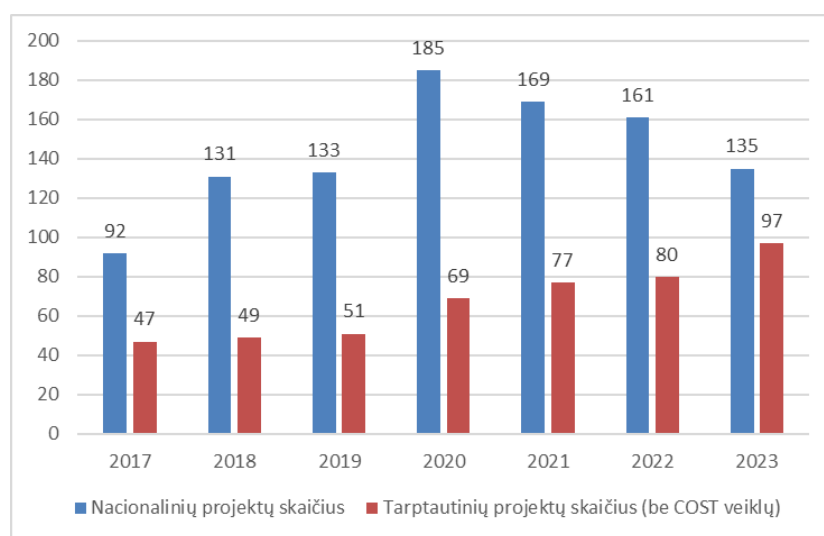
- 2023–2024 m. Lietuvos mokslų akademijos jaunojo mokslininko stipendija skirta dr. T. Dambrauskui.

- 2023 m. Universiteto inovatoriškiausių mokslininkų premijos skirtos prof. dr. D. Leskauskaitei ir prof. dr. Arminui Ragauskui. 2023 m. Universiteto aktyviausių jaunųjų mokslininkų (ne daugiau kaip 7 metai po daktaro laipsnio įgijimo) konkurse nugalėjo dr. D. Tavgenienė, dr. T. Dambrauskas, dr. R. Keruckienė, dr. A. Grybauskas ir dr. N. Gerulaitienė.

- 2023 m. Universiteto geriausių monografijų konkurso nugalėtojai: 1-osios vietos – dr. F. C. Rabitz, 2-osios vietos – dr. M. Vilkas, dr. J. Duobienė, dr. R. Rauleckas, dr. A. Rūtelionė, dr. B. Šeinauskienė, 3-iosios vietos – dr. B. Tranavičiūtė, dr. V. Petrusis, dr. P. T. Laurinaitis.

Konkursinis MTEPI finansavimas

- 2023 m. Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai sėkmingai vykdė 97 tarptautinių programų („Horizontas 2020“, „Europos horizontas“, „Skaitmeninė Europa“, Euratom, EIT, LIFE, EUREKA, ERA-NET ir kt. programų) projektus ir 135 nacionalinius MTEPI projektus (žr. 1 pav.).



1 pav. Mokslo ir inovacijų projektų, atnešusių pajamas, skaičius, 2017–2023 m.

- 2023 m. Universitete vykdytas 21 projektas pagal ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Horizontas 2020“; 18 projektų pagal ES bendrąją mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Europos

horizontas“; 2 projektai pagal ES mokslinių tyrimų ir mokymo programą „Euratom“; 2 projektai pagal ES programą „Skaitmeninė Europa“; 2 projektai pagal ES aplinkos ir klimato politikos finansavimo programą (LIFE); 2 projektai pagal ES įmonių konkurencingumo ir mažųjų bei vidutinių įmonių programą (COSME); 2 Europos inovacijų ir technologijų instituto (angl. *European Innovation and Technology Institute*) projektai. 2023 m. tebesitęsė buvusios Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros finansuoti 4 projektai pagal 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonę „MTEP rezultatų komercinimo ir tarptautiškumo skatinimas“, iš kurių 3 vykdomi pagal tarptautinę EUREKA bendradarbiavimo schemą. 2023 m. vykdyti 37 mokslinių tyrimų projektai, finansuojami kitų tarptautinių programų ar institucijų lėšomis (M-ERA.NET, ENUTC, EEE ir Norvegijos finansavimo, Šveicarijos nacionalinio mokslo fondo ir kt.).

- LMT 2023 m. finansavo 47 mokslininkų grupių projektus, 12 podoktorantūros stažuotčių projektų, 1 projektą pagal Valstybinę lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 m. programą, 2 reikminių tyrimų projektus, 3 konkursinės prioritetinių mokslinių tyrimų programos „Visuomenės atsparumo stiprinimas ir krizių valdymas šiuolaikinių geopolitinių įvykių kontekste“ projektus, 3 technologinės plėtros projektus.

- 2023 m. pradėti vykdyti 5 projektai pagal 2021–2027 m. ES fondų investicijų programą, 1 projektas pagal ŠMSM programą „Universitetų ekselencijos iniciatyva“.

- 2023 m. Universiteto mokslininkai pagal 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programą vykdė 52 projektus.

- 2023 m. vykdyti 7 projektai, finansuojami Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos.

- 2023 m. vykdyti 2 kitų nacionalinių mokslo programų projektai.

- Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai 2023 m. dalyvavo 66 COST programos veiklose.

- Universiteto mokslininkai ir kiti tyrėjai, plėtodami tarptautinio bendradarbiavimo tinklus, 2023 m. vykdė 8 projektus pagal 2014–2020 m. ES teritorinio bendradarbiavimo tikslo programą INTERREG (iš jų 4 mokslo veiklos projektai pagal INTERREG EUROPE programą).

Reikšmingiausi 2023 m. pasiekimai mokslo ir inovacijų projektinėje veikloje

- Nuo 2023 m. gegužės 1 d. Universitetas partnerio teisėmis dalyvauja antrame Lietuvoje vykdomame ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ priemonės „Teaming for Excellence“ projekte „Pažangiosios miškininkystės kompetencijų centro sukūrimas (Forest 4.0)“ (angl. *Creation of the centre of excellence in smart forestry*).

- 2023 m. pradėta vykdyti 10 ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programoje „Europos horizontas“ projektų, kuriuose Universitetas dalyvauja partnerio teisėmis, ir vienas – asocijuoto partnerio teisėmis.

- Nuo 2023 m. sausio 1 d. pradėtas vykdyti ES įmonių konkurencingumo ir mažųjų bei vidutinių įmonių programos (COSME) koordinuojamas projektas „Turizmo srities MVĮ scenarijai link tvarumo ir atsparumo kaimo ir atokiose vietovėse (SUSRUR)“ (angl. *Towards SUSTainability and resilient scenarios for tourism SMEs in RURAL & Remote Areas*).

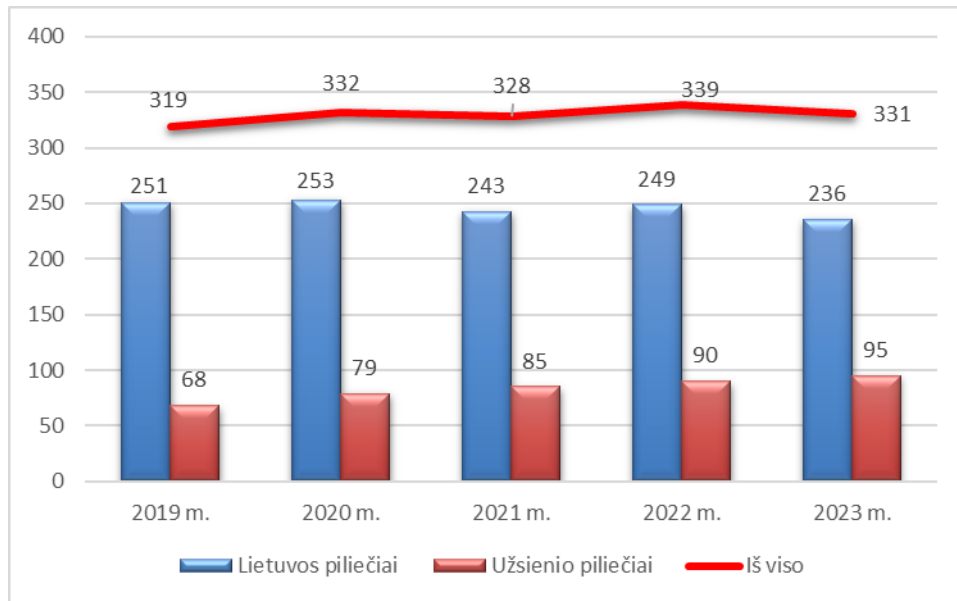
- 2023 m. Universitete pradėtas vykdyti pirmasis Europos nacionalinių metrologijos institutų asociacijos EURAMET projektas „Mašininio mokymosi modelių, taikomų fotopletizmografijos signalams, neapibrėžties kiekybinis įvertinimas (QUMPHY)“ (angl. *Uncertainty quantification for machine learning models applied to photoplethysmography signals*).

- 2023 m. Universitete pradėtas vykdyti pirmasis Šveicarijos nacionalinio mokslo fondo (SINERGIA programa) projektas „Racionaliai sukurti ploni kontaktiniai sluoksniai, įgalinantys didelio ploto perovskitų / silicio tandeminių saulės elementų gamybą (RADICALS)“ (angl. *Rationally Designed Thin Contact Layers enabling Large-Scale Perovskite-on-Silicon Tandem Photovoltaics*).

Universiteto strateginių prioritetų įgyvendinimas 2023 m.

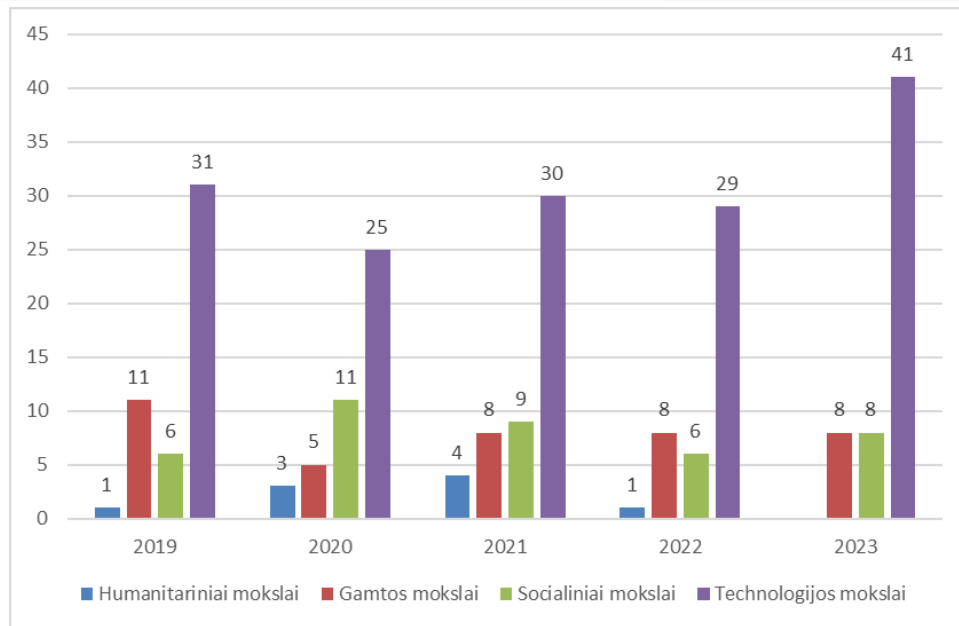
Doktorantūra

- Universitete doktorantūros studijos 2023 m. vykdytos gamtos, technologijos, socialinių ir humanitarinių mokslų bei vaizduojamųjų menų srityse, iš viso 20 mokslo ir meno krypčių.
- 2023 m. Universitetas priėmimą vykdė į 75 valstybės finansuojamas doktorantūros vietas (2022 m. – 80), iš jų 5 papildomas doktorantūros vietas laimėjo KTU mokslininkai iš LMT (konkursinė doktorantūra). Iš viso į šias vietas pretendavo 108 asmenys, tai sudarė 1,44 paraiškos į vieną vietą (2022 – 1,46). Didžiausi konkursai vyko į sociologijos (4,0), edukologijos (4,0) ir politikos mokslų (3,0) kryptis.
- Doktorantų skaičius, lyginant su ankstesniais metais, išliko stabilus – 2023 m. pabaigoje iš viso studijavo 331 doktorantas. Užsienio šalių piliečių, studijuojančių doktorantūroje, skaičius kaip ir kasmet augo – 2023 m. jis sudarė 28,7 % (žr. 2 pav.). Daugiausia doktorantų studijavo medžiagų inžinerijos (40), chemijos inžinerijos (34) ir chemijos (33) mokslo kryptyse.



2 pav. Doktorantų skaičiaus kitimas pagal pilietybę 2019–2023 m.

- Išaugo Universitete apgintų daktaro disertacijų skaičius – iš viso per 2023 m. apgintos 57 disertacijos (2022 m. – 44), iš kurių 18 disertacijų apgynė doktorantai užsienio piliečiai. 53 disertacijas apgynė Universiteto absolventai, 4 – Lietuvos energetikos instituto absolventai. Visos disertacijos apgintos laiku, t. y. per vienerius metus po studijų pabaigos. Anglų kalba parengtų disertacijų skaičius išliko stabilus – 72 % (2022 m. – 73 %), tačiau ženkliai išaugo disertacijų, parengtų mokslo straipsnių rinkinio pagrindu – iš viso 26 % visų apgintų disertacijų (2022 m. – 7 %). 3 paveiksle pateikiama apgintų disertacijų skaičiaus dinamika pagal mokslo sritis 2019–2023 m.



3 pav. 2019–2023 m. Universitete apgintų daktaro disertacijų skaičius pagal mokslo sritis

- Pirmą kartą 2023 m. dviem absolventams, Universitete apsigynusiems disertacijas, kartu su mokslo daktaro diplomu įteikti ir Europos daktaro (*Doctor Europaeus*) sertifikatai, liudijantys jų doktorantūros tarptautiškumą. Vienas absolventas, studijavęs pagal dvigubo laipsnio sutartį, mokslo daktaro diplomus įgijo Universitete ir Shizuoka universitete (Japonija).

- Pagal dvigubo laipsnio ir bendro vadovavimo doktorantams sutartis su užsienio aukštosiomis mokyklomis 2023 m. Universitete studijavo 9 doktorantai (2022 m. – 10).

MTEPI ekosistemos stiprinimas

- Universitetas pajamas gauna vykdydamas užsakomuosius MTEPI veiklos darbus, taip pat bandomųjų, konstravimo, technologinio pobūdžio paslaugų sutartis su įvairiomis įmonėmis ir institucijomis. 2023 m. Lietuvos ir užsienio verslo subjektams ir kitoms organizacijoms atlikta MTEPI darbų ir paslaugų už 3 332 tūkst. Eur, iš kurių užsienio subjektų užsakymai sudarė 32 % – 1 084,02 tūkst. Eur.

- 2023 m. MTEPI darbų atlikta už 1 333,82 tūkst. Eur, su moksline veikla susijusių technologinio ar socialinio pobūdžio paslaugų suteikta už 2 080,42 tūkst. Eur. Daugiausia ūkio subjektų užsakomųjų MTEPI darbų ir paslaugų atliko Cheminės technologijos fakultetas, Maisto institutas, Architektūros ir statybos institutas.

- 2023 m. pateiktos 23 tarptautinės patentų paraiškos ir 8 patentų paraiškos Lietuvos Respublikos valstybiniam patentų biurui. Universiteto vardu gauti 8 Lietuvos patentai, 3 JAV, 2 Europos, 1 Danijos, 1 Ispanijos, 1 Lenkijos ir 3 Japonijos patentai. 2023 m. gauta 207,08 tūkst. pajamų iš turtinių teisių perdavimo ir licencijavimo – 14 % mažiau nei 2022 m.

- Visus metus aktyviai tęsiamos Universiteto koordinuojamos Europos inovacijų ir technologijų instituto žinių ir inovacijų bendruomenių „EIT Health“, „EIT RawMaterials“ veiklos, kurios apėmė per 15 įvairiausių renginių verslumo skatinimo ir startuolių vystymo tematikomis.

- Toliau sėkmingai įgyvendinamos Europos skaitmeninių inovacijų centro veiklos – per 2023 m. sėkmingai organizuoti 5 mokymų ciklai įmonių atstovams skaitmenizacijos temomis. Veikla bus tęsiama ir 2024 m.

- 2023 m. gegužės 25 d. vyko kasmetinė, jau dvidešimt pirmą kartą organizuojama, technologijų paroda-konkursas „Technorama“. Parodoje pristatytos 48 inovatyvios technologinės idėjos, geriausiųjų autoriai pasidalijo daugiau nei 10 000 Eur prizinį fondą. Pirmą kartą „Technoramos“ scenoje organizuotas viešas idėjų pristatymo konkursas „Pitch Battle powered by Rocket Software“, kurio

pagrindinis partneris – Lietuvoje veikiantis informacinių technologijų bendrovės „Rocket Software“ padalinys.

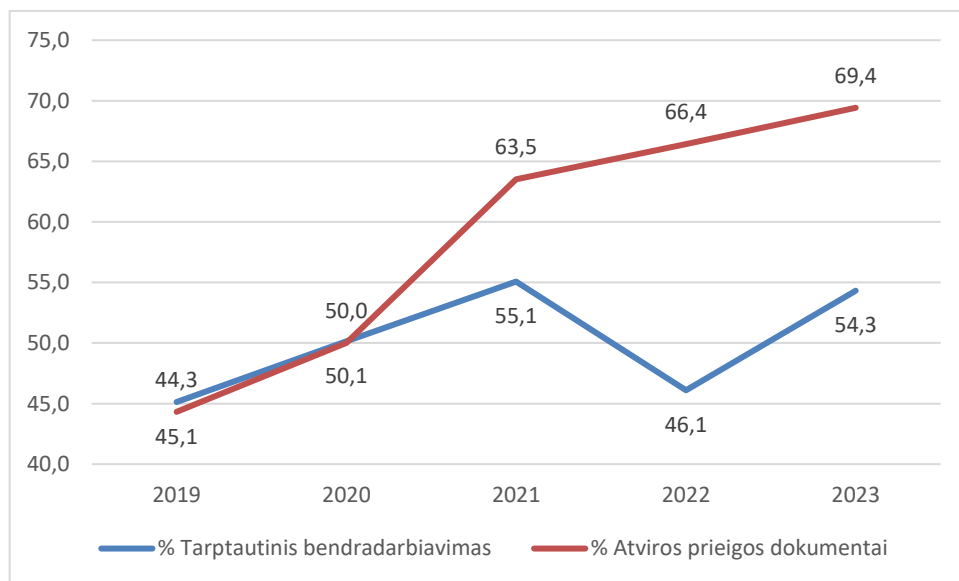
- 2023 m. sėkmingai užbaigtas 32 mėnesius įgyvendintas projektas „Universiteto MTEP produktų komercinimo plėtra ir antreprenerystės vystymas“ (Nr. 13.1.1-CPVA-K-703-04-0001), kurio metu 6-iose tarptautinėse parodose pristatyta 12 parengtų KTU MTEPI technologijų.

Mokslinių tyrimų rezultatų sklaida

- 2023 m. paskelbtas 861 straipsnis recenzuojamuose mokslo žurnaluose ar konferencijų pranešimų medžiagoje, iš jų 721 užsienio šalių leidėjų leidiniuose (vasario 1 d. duomenimis). 606 straipsniai paskelbti *Clarivate Analytics Web of Science* (toliau – *WoS*) ar *Elsevier Scopus* duomenų bazėse indeksuojamuose žurnaluose su cituojamumo rodikliu. 397 straipsniai paskelbti atviros prieigos mokslo žurnaluose su cituojamumo rodikliu, iš jų 340 – turinčiuose ne žemesnį nei antrojo kvartilio (Q2) cituojamumo rodiklį.

- 2023 m. tarptautiniu mastu pripažintose mokslo leidyklose išleistos 5 mokslo monografijos ir 25 mokslo monografijų dalys. Iš viso išleista 37 monografijos, mokslo studijos ar jų dalys.

- Straipsnių, paskelbtų *WoS* duomenų bazėje indeksuojamuose žurnaluose su cituojamumo rodikliu (SCIE, SSCI), skaičius sumažėjo 7,5 % , t. y. iki 539, lyginant su 2022 m. (vasario 1 d. duomenimis). Remiantis *WoS* duomenų bazės duomenimis, didėjo atviros prieigos mokslo publikacijų dalis tarp visų *WoS* indeksuojamų publikacijų ir 2023 m. sudarė 69,4 % (žr. 4 pav.). Publikacijų su užsienio bendraautoriais skaičius mokslo leidiniuose išaugo iki 54,3 % ir pasiekė 2021 m. lygį.



4 pav. Mokslo publikacijų su užsienio bendraautoriais dalis ir atviros prieigos mokslo publikacijų dalis tarp visų *WoS* indeksuojamų publikacijų

Biblioteka

- 2023 m. duomenų bazių prenumeratai Universitetas skyrė 285,6 tūkst. Eur. Ši suma sudarė 28 % duomenų bazių prenumeratai reikalingų lėšų, likusi dalis apmokėta iš ŠMSM lėšų, finansavimą skiriant Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijai. Papildomą 272,8 tūkst. Eur sumą elektroninių išteklių prenumeratos lėšoms kompensuoti skyrė LMT. Įsigyta prieiga prie 55 tarptautinių mokslinės informacijos duomenų bazių, kurios suteikė prieigą prie 113 218 žurnalų ir kt. periodinių leidinių (2022 m. – 111 725), iš jų 32 416 viso teksto mokslo žurnalų (2022 m. – 32 142). KTU bendruomenė galėjo naudotis šiomis duomenų bazėmis: *ScienceDirect*, *IEEE/IEL*, *Emerald*, *American Physical Society*, *IOP (Institute of Physics Journals)*, *SAGE Journals Online*, *Nature*, *ACS Publications* ir kt. Universiteto bendruomenės nariai parsisiuntė 1 348 730 elektroninių viso teksto dokumentų (2021 m. – 1 332 778).

- Įsigyta prieiga prie 589 218 elektroninių knygų (2022 m. – 541 717) iš *EBSCO*, *ScienceDirect* (*Elsevier* leidyklos elektroninės knygos), *ProQuest Ebook Central*, *SpringerLINK*, *Taylor&Francis eBooks*, *Morgan and Claypool Synthesis Ebook Collection*, *SPIE eBooks*, *Wiley Online Library* leidyklų ir duomenų bazių.

- 2023 m. vykdyti trys „ERASMUS+“ projektai: „Universitetų bibliotekos, stiprinančios akademinės bendruomenės ir visuomenės ryšį per pilietinį mokslą Baltijos šalyse (LibOCS)“ (projekto Nr. 2021-1-EE01-KA220-HED-000031125); „Aukštojo mokslo atsparumas pabėgėlių krizių metu: socialinės įtraukties stiprinimas ugdant gebėjimus, piliečių dalyvavimą ir įgūdžių pripažinimą (AGILE)“ (projekto Nr. 2022-1-FR01-KA220-HED-000087334); „Parama Ukrainai per piliečių dalyvavimą Baltijos šalių universitetuose (Baltics4UA)“ (projekto Nr. 2022-2-EE01-KA220-HED-000096422).

- Doktorantūros studijų studentams dėstomas bendrųjų gebėjimų modulis „Mokslinių tyrimų duomenų valdymas“.

- SMART-ER akademijos kursuose ECIU universiteto tyrėjams vesti mokymai „Open Science“.

Leidykla

- 2023 m. Universiteto leidykloje „Technologija“ išleisti 42 pavadinimai leidinių, iš kurių 39 knygos išleistos ir elektronine versija, taip pat 58 daktaro disertacijos ir santraukos.

- 2023 m. Universiteto leidyklos „Technologija“ redaktorė E. Dumskytė Valstybinės lietuvių kalbos komisijos įvertinta ir apdovanota už reikšmingus lietuviškos terminijos kūrimo darbus, mokslo kalbos puoselėjimą ir visuomenės kalbinį švietimą bei už mokslinių ir mokomųjų leidinių redagavimą, taip pat lietuvių kalbos puoselėjimą dvidešimt metų bendradarbiaujant su leidinių autoriais dėl tekstų kalbos taisyklingumo, stilingumo ir mokslininkų kalbinės kompetencijos, jų kalbinio sąmoningumo ugdymo.

Veiklos akcentai 2024 m.

- Nacionalinės ir tarptautinės svarbos mokslo projektų, MTEPI darbų ir paslaugų sklandaus įgyvendinimo užtikrinimas.

- Aukšto lygio mokslo (meno) rezultatų sklaidos skatinimas.

- Sistemingas jaunų tyrėjų tarpkryptinio tarptautinio bendradarbiavimo skatinimas ir jų kompetencijų didinimas.

- Moksliniais tyrimais grįstų mokslo centrų kūrimas, inovacijų skatinimas ir sukurtų technologijų perdavimas.

III. ORGANIZACIJOS VYSTYMO VERTĖS KŪRIMO GRANDINĖ

4 lentelė. Strateginiai organizacijos vystymo vertės grandinės rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Darbuotojų pasitenkinimo vertinimo balas	3,8	4	3,9
Akademinių darbuotojų kvalifikacijos kėlimų skaičius	673	646	1 507*
- iš jų dalyvavimas stažuotėse, mokymuose ir kt. renginiuose užsienio institucijose	195	191	334
- iš jų dalyvavimas stažuotėse, mokymuose ir kt. renginiuose Lietuvos institucijose	164	221	1 173
- iš jų dalyvavimas mokymuose ir kt. renginiuose, vykusiuose KTU	314	234	483
Neakademinių darbuotojų kvalifikacijos kėlimų skaičius	189	371	785*
- iš jų dalyvavimas stažuotėse, mokymuose ir kt. renginiuose užsienio institucijose	47	104	152
- iš jų dalyvavimas stažuotėse, mokymuose ir kt. renginiuose Lietuvos institucijose	47	144	633
- iš jų dalyvavimas mokymuose ir kt. renginiuose, vykusiuose KTU	95	123	247

* Nuo 2023 m. atlikta rodiklio apibrėžimo ir skaičiavimo metodo korekcija: darbuotojas į rodiklio skaičiavimą įskaičiuojamas daugiau nei vieną kartą – kiekvienai kvalifikacijos kėlimo grupei.

2023 metams planuotų svarbiausių veiklų įgyvendinimas

Finansų valdymas

- 2023 m. suformuota Kauno technologijos universiteto finansų valdymo modelio tvarkos aprašo peržiūros darbo grupė, kuri identifiko tobulintinas veiklos sritis. Nepaisant to, jog nauja dokumento redakcija nebuvo patvirtinta, tačiau į darbo grupės siūlymus atsižvelgta formuojant 2024 m. padalinių veiklos biudžetus.

- 2023 m. tęsiami pasiruošimo prisijungti prie Valstybės biudžeto, apskaitos ir mokėjimų sistemos viešojo sektoriaus finansinės apskaitos bendrojo posistemio (FABIS) darbai, standartizuojant sutarčių, pirkimo paraiškų ir sąskaitų valdymo procesus.

- Siekiant centralizuoti Universiteto teikiamų paslaugų ir atsiskaitymų už jas procesą, įdiegtas portalas (e. paslaugų portalas ir „Imokų“ servisas), kuris sujungia paslaugų inicijavimą, sąskaitų / kvitų išrašymą ir apmokėjimo patvirtinimą.

Žmonių išteklių valdymas

- Organizuoti renginiai emocinės gerovės ir smurto prevencijos tematikomis: nuotoliniai mokymai Universiteto darbuotojams apie mobingo reiškinius ir būdus, kaip su juo kovoti, bei tiksliniai mokymai padalinių vadovams dėl galimų psichologinio smurto aprašų padaliniuose identifikavimo ir sprendimo.

- Tęstas adaptacijos proceso vystymas: intranete sukurta skiltis „Vadovo gidas“, skirta padalinių vadovams aktualiais padalinio valdymo klausimais. Parengtos „Naudingų nuorodų“, „Naujo vadovo“, „Personalo valdymo“ temos.

- Sukurta darbuotojų metinio veiklos planavimo sistema (<https://planavimas.ktu.lt/>), skirta darbuotojų metiniams tikslams planuoti ir bendrosioms kompetencijoms vertinti, kurių rezultatų pagrindu toliau vystomas darbuotojų ugdymo planas.

- Toliau vystytas bendrųjų kompetencijų modelis: 2023 m. kompetencijų vertinime dalyvavo 139 darbuotojai, iš jų 80 dalyvavo tiksliniuose mokymuose (54 specialistai ir 26 vadovai). Tikimasi kasmet dalyvių skaičių didinti 15 %.

- Vykdyta darbuotojų tęstinė ugdymo programa – anglų kalbos kursai, kuriuos baigė 119 darbuotojų. Pradėta nauja vidurinės grandies vadovų ugdymo programa, kurią baigė 18 vadovų.
- Siekiant užtikrinti tinkamą darbuotojų saugos ir sveikatos būklės gerinimą, įgyvendinimą ir kontrolę, organizuoti Universiteto darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto rinkimai, išrinkti nauji komiteto nariai.
- Organizuoti naujų Universiteto darbo tarybos narių rinkimai trejų metų kadencijai, išrinkta 11 narių, atstovaujančių visiems Universiteto darbuotojams informavimo, konsultavimo ir kitose procedūrose, kuriomis darbuotojai ir jų atstovai įtraukiami į darbdavio sprendimų priėmimą.
- Pasikeitus Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymui, inicijuotas Kauno technologijos universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo nuostatų atnaujinimas bei akademinį darbuotojų kategorijų grupių pastovaus mėnesinio darbo užmokesčio ribų pakeitimas. Atliktas administracijos ir aptarnavimo darbuotojų darbo užmokesčio rinkos tyrimas, kurio pagrindu atnaujintos administracijos ir aptarnavimo darbuotojų pastovaus mėnesinio darbo užmokesčio minimaliosios ir maksimaliosios darbo užmokesčio ribos.
- Siekiant gerinti profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą, tapti lanksčia ir šeimai palankia darbo vieta bei įgyvendinti Universiteto lyčių lygybės plano veiklas dėl šeimoms pritaikytų darbo erdvių įrengimo įvairiuose Universiteto pastatuose, 2023 m. įrengtos naujos erdvės: papildoma erdvė Universiteto bibliotekoje (Studentų g. 48) bei bendrystės erdvė (K. Donelaičio g. 73), į kurias darbuotojai gali atsivesti savo vaikus, jose dirbti ir poilsiauti.
- Universiteto pareigybių vertinimo komitetas per 2023 m. išanalizavo ir įvertino 63 administracijos ir aptarnavimo personalo pareigybes.

Vidinė komunikacija

- Suorganizuoti ir įgyvendinti periodiniai rektorius susitikimai su KTU bendruomene, dalinantis svarbiausiomis aktualijomis ir atsakant į bendruomenės narių klausimus.
- Per 2023 m. vidinei bendruomenei išsiųsti 39 naujienlaiškiai, neskaitant išskirtinių ar ypatingos svarbos naujienų bei aktualijų, siunčiamų atskirais laiškais. Naujienlaiškyje taip pat įvestas informacijos skirstymas pagal kategorijas.
- KTU bendruomenei skirtą naujienlaiškį prenumeruoja daugiau kaip 1 700 gavėjų, iš jų 79 % naujienlaiškį atsidaro itin dažnai, 3 % – kartais, 15 % – retai.
- Atnaujintas Universiteto rektorato informacijos viešinimas vidinės komunikacijos kanalais visai bendruomenei.
- Siekiant stiprinti darbdavio įvaizdį, ypatingas dėmesys skirtas skatinti bendruomeniškumą įvairiomis iniciatyvomis. Periodiškai organizuoti renginiai bendruomenei (pyragų diena, kalėdinių vainikų pynimo dirbtuvės, prieššventinės popietės ir kt.).
- Publikuoti nauji straipsnių ciklai, kurių pagrindinis akcentas – bendruomenės tarpusavio pažinimas, asmenybės, jų pasiekimai ir ekspertizmo sklaidos skatinimas.
- 2023 m. pabaigoje Universitetui patyrus kibernetinę ataką, Vidinės komunikacijos skyriui teko bendruomenės užklausų srautų valdymas ir nukreipimas pagal poreikį, *Exchange* pašto grupių poreikio analizė ir grupių atranka, aktualios informacijos pokriziniu laikotarpiu rengimas ir viešinimas tikslinėms auditorijoms.

Universiteto ženklo atpažįstamumo ir vieningos komunikacijos stiprinimas

- 2023 m. sukurta nauja atpažįstamumą ir vieningą komunikaciją stiprinanti priėmimo kampanijos koncepcija, kuri padėjo KTU pakilti į antrą vietą pagal bakalauro studijų pasirinkimą pirmuoju prioritetu: į bakalauro studijas priimta 11,2 % daugiau pirmakursių, o į magistrantūros studijas – 10,5 % daugiau. Šioje priėmimo kampanijoje Universiteto studentai tapo jos veidu, o vizualiniai sprendimai atspindėjo Universiteto šūkį – „Už kiekvienos technologijos – žmogus“.
- Kampanijos metu reklama įvairiuose medijų kanaluose parodyta daugiau nei 22,64 mln. kartų. Siekiant prisidėti prie interesantų apsisprendimo, sukurtas ir Universiteto interneto svetainėje

publikuotas karjeros testas, kurį atliko daugiau nei 3 tūkst. moksleivių. Priėmimo metu Universiteto studentų infocentre atsakyta į 1 368 tiesiogines interesantų užklaudas.

- Priėmimo kampanijai paruošta atskira rinkodaros linija, kurioje akcentuotos magistrantūros studijos. Pirmą kartą suorganizuotas renginys „Magistrantūros diena“, kuris pritraukė virš 300 tikslinių lankytojų.

- 2023 m., lyginant su praėjusiais metais, fiksuotas didesnis KTU atstovų įsitraukimas į išorinę komunikaciją – bendrajame komunikacijos temų sraute Universiteto atstovų ekspertinių pasisakymų santykinė dalis išaugo nuo 27,94 % iki 31,48 %. Be to, jau treji metai iš eilės KTU lenkė visus kitus šalies universitetus pagal komunikacijos kokybės rodiklį ir svartinį palankumą.

- 2023 m. stiprintas bendradarbiavimas su LRT, visuomenei pristatant tinklalaidės „Moterys ir technologijos“ bei „Karjeros link“, kurios atsidūrė klausomiausių tinklalaidžių topuose ir perklaudytos daugiau nei 10 tūkst. kartų.

- Komunikacijoje daug dėmesio skirta infrastruktūros projektams, kurių dėka nuolat atnaujinamas KTU studentų miestelis („M-Lab“ centro atidarymas, Mechanikos inžinerijos ir dizaino fakulteto bei bendrabučių renovacija, antrojo pagal dydį natūralios vejos futbolo stadiono Kaune modernizavimas).

- Socialiniuose tinkluose daugiau dėmesio skirta studentų sėkmės istorijoms ir studentiško gyvenimo kasdienybei. Tarptautinių studentų istorijos reklamuotos jų gimtosiose šalyse, taip pasiekiant platesnę auditoriją socialinėse medijose.

- 2023 m. toliau plėtėsi mokyklų-partnerių tinklas, pasirašytos dvi naujos bendradarbiavimo sutartys su regioniniais švietimo centrais. Iš viso suorganizuota 110 KTU atstovų susitikimų su moksleiviais. Be to, įgyvendinti du didelės apimties turai po mokyklas: Aukštaitijos turas, kurio metu aplankyti 7 miestai, pasiekta 17 gimnazijų; Žemaitijos turas, kurio metu aplankytos 8 gimnazijos 8 skirtinguose miestuose. Turų metu pasiekti 893 moksleiviai, iš kurių 369 – vyresniųjų klasių. Pakeistas ir paprastesniam naudojimui pritaikytas „KTU Gido“ mokykloms formatas, informaciją skelbiant atskirame Universiteto interneto svetainės puslapyje.

- KTU „Vaikų universiteto“ edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavo 120 moksleivių iš 8 Kauno miesto ir rajono mokyklų-partnerių. Suformuota 12 moksleivių grupių, kuriose 6–9 klasių moksleiviai drąsinti domėtis mokslo įdomybėmis ir dalyvauti praktinėse mokslo veiklose.

- 2023 m. Universitetas aktyviai reprezentuotas 4 studijų mugėse – Kaune, Vilniuje, Klaipėdoje, Panevėžyje – kuriose iš viso apsilankė daugiau nei 35 tūkst. lankytojų.

- Nuosekliai vystyta Universiteto interneto svetainė ir gerinta jos pozicija „Google“ paieškų reitinguose. Pastaraisiais metais Universiteto interneto svetainės SEO balas pakeltas iki 83, o tarptautiniame „Webometrics“ reitinge pasiekta 3-ioji vieta tarp Lietuvos universitetų.

- Drauge su partneriais „Kaunas IN“, Vytauto Didžiojo universitetu, Kauno kolegija ir Kauno technikos kolegija inicijuotas projektas „Studijuok Kaune“, kurio metu Kaunas pristatytas kaip gyvas ir šiuolaikiškas studentų miestas. Tai pirmasis atvejis Lietuvoje, kai vieno miesto aukštosios mokyklos siekė drauge didinti jo, kaip studijų miesto, patrauklumą. Projektas ir jo skleidžiama žinutė „Kaunas tau limpa“ sugeneravo 23 mln. reklamos parodymų. Be to, projektas orientuotas į Lietuvos regionus – reklama rodyta 14-oje tikslinių regionų. Vertinant iniciatyvos poveikį stojančiųjų apsisprendimui, pabrėžtina, jog, lyginant su praėjusiais metais, Kauną studijoms pasirinko 9,67 % daugiau studentų iš likusios Lietuvos.

Renginių organizavimas

- Iš viso 2023-aisiais Renginių organizavimo skyrius įgyvendino 102 renginius. Suorganizuota 19 renginių skyriaus iniciatyva. Suteikta organizacinė pagalba 27 renginiams, kuriuos organizavo kiti Universiteto padaliniai. 56 renginiams naudota skyriaus techninė pagalba.

- KTU diplomų įteikimo šventės organizavimas studentų vertinimu surinko 8,88 (sausio mėn. diplomų įteikimas) ir 8,5 (birželio mėn. diplomų įteikimas) balų vidurkį (iš 10-ies). Aukštas vertinimo balas skirtas programų ir organizaciniais aspektams.

Tvarumo ir darnaus vystymosi principų įgyvendinimas

- KTU bendruomenė nuosekliai kuria ir puoselėja atsakingo bei į tvarius procesus ir sprendimus orientuoto Universiteto identitetą skirtingose veiklos srityse: studijose, moksle, infrastruktūros valdyme. Universitetas vadovaujasi ilgalaikę strategija ir kartu su ja patvirtintomis Kauno technologijos universiteto darnaus vystymosi gairėmis 2025.

- 2023 m. KTU pirmą kartą dalyvavo vieno žymiausių pasaulio aukštųjų mokyklų reitingų „QS World University Rankings“ organizuojamame „QS Sustainability Rankings“, kurio tikslas yra vertinti universitetų indėlį skatinant darnių vystymosi tikslų įgyvendinimą pagal tris sritis: Poveikį aplinkai („Environmental Impact“), Socialinį poveikį („Social Impact“) ir Valdymą („Governance“). Bendrame šio reitingo vertinime KTU užėmė 586-ąją vietą, o universitetų kuriamo poveikio aplinkai srityje pasiekė labai gerus rezultatus vertinant aplinkos tvarumo puoselėjimo („Environmental Sustainability“) rodiklį, pagal kurį užėmė 126-ąją vietą. Šiuo rodikliu vertinama institucijos vystoma strategija ir vykdoma veikla, kuria siekiama įgyvendinti tvarius sprendimus ir skatinti aplinkosaugos veiklas.

Veiklos akcentai 2024 m.

- Komunikacijos krizių metu tobulinimas ir vidinės komunikacijos proceso grandinių stiprinimas.

- Bendruomeniškumo, santykio tarp organizacijos ir darbuotojo stiprinimas per tradicines ir netradicines iniciatyvas.

- Darbuotojų emocinės gerovės stiprinimas vidinėmis iniciatyvomis.

- Bendrųjų kompetencijų modelio išplėtimas lyčių lygybės, įvairovės, smurto ir įvairių formų diskriminacijos prevencijos temoms aktualiomis kompetencijomis.

- Universiteto administracinių procesų skaitmenizavimo plėtra ir duomenų analitikos veiklų stiprinimas.

- Vidinio lektorių tinklelio sukūrimas darbuotojams ugdyti. Tęstinės vadovų ugdymo programos sukūrimas.

- Neformaliojo švietimo koncepcijos veiklos modelio ir prekės ženklo išvystymas.

- Studijų produktų vertės pasiūlymo verslo kanalui parengimas ir verslo kanalo partnerysčių plėtra.

- Universiteto ekspertinio turinio žinomumo didinimas tikslu pritraukti MTEPI projektus.

- Universiteto interneto svetainės atnaujinimo ilgalaikio investicinio projekto parengimas.

- Universiteto organizacinės kokybės valdymo procesų tobulinimas.
