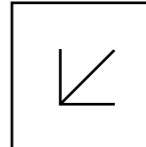


KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO PRIEMONIŲ PLANAS IŠORINIO VERTINIMO METU PATEIKTOMS REKOMENDACIJOMS ĮGYVENDINTI IR VEIKLAI TOBULINTI



VALDYMO SRITIS			
1 rekomendacija. Siekiant skaidrumo ir atskaitomybės, reikėtų aiškiai nustatyti veiksmų plano veiklą ir atnaujinti Kauno technologijos universiteto (toliau – KTU, Universitetas) veiklos planą, nurodant asmenis, atsakingus už kiekvienos veiklos vykdymą, o ne išvardijant visus grupės narius.			
Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
1.1. Atnaujinti ilgalaikį KTU veiklos planą, išsamiau paskirstant atsakomybes pagal pareigybes.	I Peržiūrėtas ilgalaikis KTU veiklos planas ir atliktos korekcijos pagal aktualius veiklų pokyčius (atliepiant ekspertų išsakytą pastabą).	Strategijos ir kokybės valdymo direktorė	2024-07-01
1.2. Atlikti sinergetinę organizacinę diagnostiką.	I Identifikuoti būtini organizacijos valdymo pokyčiai, paskirstytos reikiamų pokyčių įgyvendinimo atsakomybės pagal pareigybes. I Parengtas išsamus reikiamų pokyčių žemėlapis, įvardijant pokyčiams inicijuoti būtinus veiksmus ir už jų įgyvendinimą atsakingus asmenis.	Strategijos ir kokybės valdymo direktorė	2024-07-01
1.3. Parengti naują ilgalaikę KTU strategiją ir ilgalaikį KTU veiklos planą.	I Parengta nauja ilgalaikė KTU strategija ir ilgalaikis KTU veiklos planas su priskirtomis atsakomybėmis pagal pareigybes.	Strategijos ir kokybės valdymo direktorė	2025-12-01
2 rekomendacija. Universitetui rekomenduojama persvarstyti valdymo ir administravimo struktūrą, siekiant užtikrinti, kad Universitetas būtų gerai pasirengęs pasitelkti visų suinteresuotųjų šalių žinias ir patirtį, kad įveiktų iššūkius ir kuo geriau išnaudotų galimybes.			
Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
2.1. Atlikti centrinės administracinės struktūros vertinimą.	I Parengta nauja neakademinių padalinių (administracijos ir aptarnavimo) struktūra. I Įgyvendinti organizacinės struktūros pokyčiai.	Bendruomenės reikalų prorektorė	2024-01-02
2.2. Atlikti fakultetų valdymo organizacinės struktūros ir pareigybių reglamentavimo vertinimą.	I Parengtos fakultetų valdymo tobulinimo rekomendacijos. I Parengtas fakultetų valdymo tobulinimo planas.	Bendruomenės reikalų prorektorė	2024-10-31
3 rekomendacija. Siekdamas įgyvendinti strateginiame plane nustatytus tarptautinių darbuotojų tikslus, KTU turėtų parengti išsamų tarptautinių darbuotojų įdarbinimo planą, kuriam vadovautų aukščiausio lygmens vadovas.			
Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
3.1. Inicijuoti žmogiškųjų išteklių vystymo gairių rengimo procesus.	I Parengtos Kauno technologijos universiteto žmogiškųjų išteklių 2026–2030 m. vystymo gairės.	Bendruomenės reikalų prorektorė	2025-12-31
3.2. Atlikti naujų darbuotojų poreikio analizę.	I Parengtas naujų darbuotojų pritraukimo planas.	Bendruomenės reikalų prorektorė	2025-12-31



KOKYBĖS UŽTIKRINIMO SRITIS

4 rekomendacija. Universitetas turėtų peržiūrėti savo per didelį kliovimąsi apklausomis ir apsvarstyti naujoviškesnius grįžtamojo ryšio paieškos metodus, taip pat užtikrinti, kad grįžtamojo ryšio ciklas būtų uždaras, kad suinteresuotosios šalys matytų, jog į jų nuomones atsižvelgiama institucijos veiklos valdyme.

Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
4.1. Inicijuoti KTU apklausų planavimo ir vykdymo proceso peržiūrą ir atnaujinimą.	<ul style="list-style-type: none">I Atnaujintas apklausų organizavimo ir vykdymo procesas.I Įgyvendinama apklausų rezultatų panaudojimo veiklai gerinti stebėseną, užtikrinamas grįžtamojo ryšio ciklo veikimas 360°.	Strategijos ir kokybės valdymo direktorė	2025-12-31
4.2. Inicijuoti grįžtamojo ryšio ciklo peržiūrą ir atnaujinimą.	<ul style="list-style-type: none">I Peržiūrėtas ir atnaujintas apklausų įgyvendinimo planas.I Atnaujinta studijų grįžtamojo ryšio atsakomybių matrica, užtikrinant, kad grįžtamojo ryšio ciklas būtų uždaras.I Taikomi nauji, šiuolaikiškesni ir įvairesni grįžtamojo ryšio surinkimo metodai studijų, mokslo ir organizacinių veiklų kokybei užtikrinti.I Įgyvendinama grįžtamojo ryšio rezultatų panaudojimo veiklai gerinti stebėseną.I Parengtas įgyvendintų veiklų viešinimo planas, numatyti viešinimo kanalai ir priemonės.	Strategijos ir kokybės valdymo direktorė, studijų prorektorė	2025-12-31

5 rekomendacija. Universitetas turėtų peržiūrėti mokslinių tyrimų kokybės užtikrinimo tvarką, kad būtų užtikrintas skaidrus ir dokumentais pagrįstas sprendimų priėmimo procesas. Tai turėtų būti grindžiama gerąja organizacijos valdymo praktika.

Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
5.1. Atlikti KTU mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą ir inovacijų veiklą reglamentuojančių dokumentų analizę.	<ul style="list-style-type: none">I Parengtos Kauno technologijos universiteto mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų veiklos 2026–2030 m. vystymo gairės.	Mokslo prorektorius	2025-12-31
5.2. Atnaujinti KTU mokslinių tyrimų kokybės užtikrinimo sistemą.	<ul style="list-style-type: none">I Parengtas Kauno technologijos universiteto mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų veiklos kokybės vadovas 2030 m.	Mokslo prorektorius	2026-12-31

6 rekomendacija. Universitetas turėtų peržiūrėti talento stipendijos sistemą ir informavimo apie ją būdą, kad studentai nelaikytų jos nesąžininga.

Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
6.1. Atnaujinti stipendijų skyrimo sąlygas.	<ul style="list-style-type: none">I Atnaujintas Kauno technologijos universiteto stipendijų skyrimo tvarkos aprašas.I Sukurta stipendijų skyrimo stebėsenos sistema, siekiant užtikrinti lygias galimybes gauti stipendiją visiems studentams.	Studijų prorektorė	2024-12-31
6.2. Sustiprinti komunikaciją KTU studentams ir akademinėi bendruomenei apie stipendijų skyrimą.	<ul style="list-style-type: none">I Atnaujintas Kauno technologijos komunikacijos planas, papildant komunikacija studentams ir bendruomenei apie stipendijų skyrimą.	Studijų prorektorė	2025-06-01



STUDIJŲ IR MOKSLO SRITIS

7 rekomendacija. Universitetas turėtų išnagrinėti galimybes panaudoti humanitarinių ir socialinių mokslų dalykų pagrindus, kad pagerintų inžinerijos, technologijų ir gamtos mokslų studentų „minkštuosius“ įgūdžius ir sustiprintų gerus techninių įgūdžių pagrindus, kuriuos jau pripažįsta socialiniai partneriai.

Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
7.1. Stiprinti studentų bendrųjų kompetencijų ugdymą studijų programose.	<ul style="list-style-type: none">I Kartu su suinteresuotomis šalimis identifiкуotas studentų bendrųjų kompetencijų, pagrįstų Universiteto ir fakultetų misijomis, sąrašas.I Atnaujintas bendrauniversitetinių studijų modulių sąrašas, įtraukiant aktualių kompetencijų ugdymą.I Parengtas bendrųjų kompetencijų ugdymo studijų programose stiprinimo planas.	Studijų prorektorė	2026-09-01
7.2. Tęsti novatoriškų studijų metodų diegimą studijų programose.	<ul style="list-style-type: none">I Visose studijų programose taikomi novatoriški studijų metodai, leidžiantys ugdyti bendrąsias kompetencijas.I Ne mažiau nei 50 proc. studijų programų taiko iššūkius grįstą mokymąsi.	Studijų prorektorė	2026-12-31
7.3. Sukurti mikromodulių sistemą Universitete.	<ul style="list-style-type: none">I Parengtos Kauno technologijos universiteto mikromodulių rengimo gairės.I Sukurtas mikromodulių paketas, leidžiantis studentams pagal poreikį rinktis trumpas ir lanksčias mokymosi galimybes, siekiant ugdyti papildomas kompetencijas.	Studijų prorektorė	2025-06-01

8 rekomendacija. Universitetas turėtų tęsti novatorišką darbą, susijusį su būdais, kaip suteikti studentams daugiadisciplininės patirties, atsižvelgiant į nacionalinių reikalavimų apribojimus.

Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
8.1. Įveikinti jaunųjų tyrėjų kūrybinę erdvę „Young LAB“.	<ul style="list-style-type: none">I Laboratorijoje įgyvendinami pirmosios ir antrosios studijų pakopų tarpdisciplininiai projektai.I Studentai kartu su mokslininkų komandomis įgyvendina tarpdisciplininius projektus.	Studijų prorektorė	2026-01-01
8.2. Diegti lanksčius mokymosi kelius studijų programose.	<ul style="list-style-type: none">I Parengta lanksčių mokymosi kelių studijų programose koncepcija.I Ne mažiau kaip 10 studijų programų integruota galimybė studentams pasirinkti lankstų mokymosi kelią.I Parengta MA+ kompetencija, leidžianti studentams susidaryti lankstų mokymosi kelią studijų programose, kuriose nėra integruotas lankstus mokymosi kelias.	Studijų prorektorė	2026-12-31



9 rekomendacija. Universitetas turėtų ir toliau naudotis ECIU teikiama nauda, užtikrindamas, kad ji būtų įtraukta į visą Universiteto strategiją ir atspindėtų veiksmų planuose.

Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
9.1. Integruoti ECIU universiteto viziją į KTU veiklas.	I Parengta ECIU universiteto vizijos integracijos strategija.	Tarptautinių ryšių direktorė	2025-06-30
9.2. Užtikrinti tvarų finansavimo modelį ECIU universiteto studentams, akademiniam ir neakademiniam personalui.	I Peržiūrėta studentų finansavimo sistema, atlikti galimi supaprastinimai. I Parengti mobilumo organizavimą ir finansavimą reglamentuojantys vidiniai teisės aktai.	Tarptautinių ryšių direktorė	2024-12-31
9.3. Skatinti bendrų projektinių paraiškų su ECIU universiteto partneriais rengimą.	I Peržiūrėtos veiklos sritys ir sudarytas KTU fakultetų ir ECIU universitetų partnerių interesų atitikimo žemėlapis. I Sudarytas potencialių partnerių bendriems projektams sąrašas. I Sudarytos galimybės KTU atstovams konsultuotis bendrų projektų su ECIU universiteto partneriais klausimais.	Tarptautinių ryšių direktorė	2026-12-31

10 rekomendacija. Universitetas turėtų atidžiai apsvarstyti paramos sistemos užsienio studentams pritaikomumą, kai jų skaičius didės, kad atitiktų Universiteto siekius, ir atitinkamai plėtoti Universiteto strategiją.

Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
10.1. Atlikti išsamią paslaugų, orientuotų į tarptautinių studentų paramą, analizę.	I Atlikta paslaugų, orientuotų į tarptautinių studentų paramą, peržiūra ir analizė. I Parengta ataskaita.	Tarptautinių ryšių direktorė	2025-12-31
10.2. Parengti Užsienio studentų integracijos į Kauno technologijos universiteto akademinį ir socialinį gyvenimą veiksmų planą 2026–2030 m.	I Remiantis atliktos analizės rezultatais parengtas Užsienio studentų integracijos į Kauno technologijos universiteto akademinį ir socialinį gyvenimą veiksmų planas 2026–2030 m.	Tarptautinių ryšių direktorė	2026-06-30
10.3. Įgyvendinti efektyvų ir sukoordinuotą integracijos plane numatytų veiklų diegimą Universitete.	I Sukurta Tarptautinių studentų integracijos organizavimo ir koordinavimo Universitete darbo grupė, kuri užtikrins Užsienio studentų integracijos į Kauno technologijos universiteto akademinį ir socialinį gyvenimą veiksmų plano 2026–2030 m. įgyvendinimo stebėseną. I Paskirti už sėkmingą numatytų veiklų įgyvendinimą atsakingi asmenys.	Tarptautinių ryšių direktorė	2026-12-31
10.4. Sukurti ir vystyti Tarpkultūriškumo programą Universiteto bendruomenėje.	I Sukurta Tarpkultūriškumo programa, apimanti informacinius seminarus, mokymus, socialinės integracijos renginius studentams ir darbuotojams.	Tarptautinių ryšių direktorė	2026-12-31



POVEIKIO REGIONUI IR VISOS ŠALIES RAIDAI SRITIS

11 rekomendacija. Universitetas turėtų įgyvendinti labiau struktūruotą požiūrį į mokymosi visą gyvenimą plėtrą, valdymą ir priežiūrą pagal Universiteto kokybės užtikrinimo sistemas, kad būtų užtikrintas veiksmingesnis ir struktūruotas požiūris į šių paslaugų teikimo sritį ir patenkinti regioninio ir nacionalinio lygmens darbdavių poreikiai platesniu mastu rengiant darbuotojus būsimoms darbo vietoms.

Planuojami veiksmai ir tobulinimo priemonės	Numatomi rezultatai	Atsakingi asmenys	Terminas
11.1. Atnaujinti KTU mokymosi visą gyvenimą veiklų valdymo modelį.	<ul style="list-style-type: none">I Įsteigtas KTU Mokymosi visą gyvenimą centras.I Parengtos Kauno technologijos universiteto mokymosi visą gyvenimą veiklų 2025–2028 m. vystymo gairės.I Atnaujinti valdymo procesai ir procedūros, peržiūrėtos atsakomybės ir funkcijos institucinių ir padalinių lygmenimis.I Atnaujinta mokymosi visą gyvenimą kokybės užtikrinimo sistema.	Studijų prorektorė	2025-12-31
11.2. Padidinti mokymosi visą gyvenimą pasiūlos galimybes.	<ul style="list-style-type: none">I Identifikuotos mokymosi visą gyvenimą paslaugų ir mokymų programų rengimo kryptys, siekiant patenkinti regioninio ir nacionalinio lygmens darbdavių poreikius.I Sukurtas rinkos poreikių nustatymo įrankis.I Parengta nauja mokymosi visą gyvenimą administravimo platforma ir atnaujinta viešinimo svetainė.I Atnaujintas mokymosi visą gyvenimą mokymų portfelis.	Studijų prorektorė, strateginių partnerysčių prorektorė	2026-12-31