

ERASMUS+ POLITIKOS NUOSTATOS

KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETO 2021-2027 M.

Naujojoje Kauno technologijos universiteto (KTU) strategijoje iki 2025 m. Universiteto vizija - tapti itin konkurencingu tarptautiniu, tarpdisciplininiu technologijų universitetu, kuriančiu ir perduodančiu pažangias žinias bei inovacijas. Tarptautiškumas tampa strateginiu tikslu ir aukščiausiu prioritetu, apimančiu visas Universiteto veiklos sritis ir jungiančiu tris pagrindines veiklos kryptis: studijų kokybę, proveržį moksle ir organizacinį vientisumą.

Tarptautinis matmuo tampa ypač svarbus siekiant sėkmingai konkuruoti tarptautinėje erdvėje su kitomis aukštojo mokslo institucijomis ir užtikrinti kokybišką dalyvavimą specialistų, žinių ir kuriamos vertės mainų procese. Pagrindiniai KTU tarptautiškumo prioritetai yra šie:

- **ECIU - Europos universiteto idėjos plėtojimas**
- **užsienio akademinio personalo ir studentų pritraukimas**
- **tarptautinio įvaizdžio kūrimas ir matomumo tarptautinėje erdvėje didinimas**
- **bendradarbiavimas su tarptautinėmis studijų ir mokslinių tyrimų institucijomis**

KTU prie Erasmus programos prisijungė 1999 m. Nuo tada Programos veiklų įgyvendinimas darė ir tebėra darantis didelę įtaką siekiant strateginių institucijos bendrojo modernizavimo ir tarptautiškumo tikslų bei veikia kaip katalizatorius, plėtojantis su tarptautiškumu namuose susijusius procesus.

Bus įgyvendinami naujai Programai nustatyti Europos švietimo erdvės prioritetai:

1. Imantis būtinų veiksmų skaitmeniniam mobilumo administravimui įgyvendinti pagal Europos studento pažymėjimo iniciatyvos techninius standartus.
2. Skatinant aplinkai palankią praktiką visose su Programa susijusiose veiklose.
3. Skatinant mažiau galimybių turinčių asmenų dalyvavimą Programoje.
4. Skatinant pilietinį įsitraukimą ir studentus bei darbuotojus aktyviai dalyvauti visuomeniniame gyvenime prieš mobilumą ar projektą, jo metu ir jam pasibaigus.

Šie prioritetai glaudžiai siejasi su strateginiais Universiteto tikslais.

ECIU - Europos universiteto idėjos plėtojimas:

Vienas svarbiausių žingsnių siekiant tapti tarptautiniu universitetu buvo žengtas 2019 m., kai KTU bendruomenė sutiko tapti Europos universiteto dalimi. Tinkami sprendimai ir Universiteto vadovų drąsa priimti iššūkius leido KTU tapti labai reikšmingo projekto, pasiūlysiančio naują tarptautinę aukštojo mokslo koncepciją, dalimi. Kartu su partneriais Europoje pradėjome kurti naują, inovatyvų aukštojo mokslo modelį Europoje. Europos Komisijai patvirtinus projekto finansavimą, inovatyviausi Europos universitetai kartu su Meksikos partneriais tarptautiniame *Europos inovatyvių universitetų konsorciame* pradėjo kurti naują aukštojo mokslo modelio koncepciją, grindžiamą realiais iššūkiais.

Pagrindinė projekto idėja - skatinti iššūkiais grindžiamą mokymą Universitete, kai studentai sprendžia realias verslo, mokslo, pramonės ar socialines problemas. Dėstytojai ir mokslo ekspertai bendradarbiaus kurdami inovatyvius mokymo metodus, naujas mokslo skatinimo ir plėtros iniciatyvas bei skatindami tarptautinį mobilumą. Naujasis ateities universiteto modelis suteiks studijų lankstumo, leisdamas studentams rinktis nedidelės apimties studijų modulius ("mikrokreditus"), kurie bus "kaupiami" studentų kompetencijų pažymėjime, nepriklausomai nuo to, kuriame ECIU partneriniame universitete jie juos studijuoja. Tokia inovatyvi studijų ir mokslinių tyrimų praktika skatins tiek fizinį, tiek virtualų mobilumą. Bus siekiama iki 2025 m. reikšmingai padidinti studentų ir darbuotojų mobilumą (iki 50 % studentų ir 20 % darbuotojų). Erasmus mobilumo schemos ir finansavimas svariai prisidės prie šių ambicingų tikslų įgyvendinimo. Siekdami pasitelkti Erasmus programą projekto tikslams, ECIU partneriai jau pasirašė 2020-2022 m. Erasmus+ ECIU universiteto tarpinstitucinį susitarimą.

Šio tarptautinio projekto veiklos, suteiksiančios didelę vertę ir patirtį, padės sukurti tvirtą Universiteto tarptautiškumo pagrindą ir taps vienu didžiausių Universiteto plėtros ir tarptautiškumo iššūkių artimiausiais metais.

Užsienio akademinio personalo ir studentų pritraukimas:

Naujuoju Programos laikotarpiu daugiausia dėmesio skiriama studentų mobilumui. Dėl stipraus institucinio palaikymo atvykstančių ir išvykstančių studentų skaičius nuolat augo ir 2016-2017 m. galiausiai pasiekė neigiamą balansą (atvykstančių studentų buvo daugiau nei išvykstančių). Nuo 2017-2018 akademinių metų mobilumo skaičiai nustojo augti ir stabilizavosi. Dėl sparčiai kintančios tarptautinės aplinkos ir nuolat mažėjančio bendro Universiteto studentų skaičiaus būtina greitai prisitaikyti prie besikeičiančios situacijos ir dėmesį nuo kiekybės perkelti į kokybę. Tai bus įgyvendinama atliekant kokybinę esamų partnerystių analizę ir atnaujinant tik tas dvišales Erasmus sutartis, kuriose nustatyti bendri kokybės reikalavimai, įskaitant konkrečius pasiūlymus, kaip šios veiklos prisidės prie mokymosi ir mokymo plėtros dalyvaujančiose institucijose. Akademinio personalo įsitraukimas yra labai svarbus siekiant užtikrinti, kad partneriai būtų atrenkami remiantis pakankamomis konkrečios studijų srities žiniomis. Taip tikimės subalansuoti mobilumo srautus ir artimiausiu metu pasiekti 1:1 atvykstančių ir išvykstančių studentų santykį.

Visiems asmenims ir grupėms bus sudarytos vienodos sąlygos, neatsižvelgiant į jų individualias savybes. Mobilumo dalyviams nebus taikoma diskriminacija dėl lyties, rasės, odos spalvos, etninės ar socialinės kilmės, genetinių ypatybių, kalbos, religijos ar įsitikinimų, politinių ar kitų pažiūrų, priklausymo tautinei mažumai, turtinės padėties, gimimo aplinkybių, negalios, amžiaus ar seksualinės orientacijos. KTU teiks specialią paramą atvykstantiems ir išvykstantiems nepakankamai atstovaujamų grupių mobilumo dalyviams (studentams ar darbuotojams su negalia, žemesnės socialinės ir ekonominės padėties studentams, šeiminių įsipareigojimų turintiems ar ne visą darbo dieną dirbantiems studentams ir kt.).

Daug dėmesio skiriama studentų ir neseniai studijas baigusių absolventų praktikos mobilumui, nes jis padeda ugdyti gebėjimus ir turi įtakos būsimam įsidarbinamumui. Dėsime visas pastangas, kad į praktikas išvykstančių studentų skaičius nuolat augtų.

Mobilumo metu KTU skatina atvykstančių mobilumo dalyvių integraciją, siekdamas visapusiškai juos įtraukti į studentų bendruomenę. Geriausiai tai padeda užtikrinti kiti studentai / bendraamžiai ir KTU Erasmus studentų tinklas (ESN), atliekantis svarbų vaidmenį padedant atvykstantiems studentams jaustis laukiamiems ir įsitraukti į kasdienį studentišką gyvenimą.

Studentai ir dėstytojai vis dažniau mobilumui užsienyje renkasi šalis partneres (KA107). KTU yra išplėtojęs partnerystes su universitetais 16-oje šalių partnerių, tokių kaip Japonija, Pietų Korėja, Indija, Peru, Meksika ir kt. Dėmesį skirdami kokybei, planuojame plėtoti esamas partnerystes įtraukdami papildomas veiklas, pavyzdžiui, studentų praktikos mobilumą, ir iki 2027 m. siekti didesnių mainų apimčių. DCI Azijos ir Lotynų Amerikos šalys yra strateginiai regionai partnerystėms plėtoti per ateinančią septynerių metų laikotarpį.

Atsižvelgiant į iššūkius, susijusius tiek su naująja Erasmus programa apskritai, tiek su ECIU projektu, mobilumo procesų skaitmeninimas tampa viena pagrindinių strateginių veiklų. Siekdamas administruoti didesnes mobilumo apimtis, supaprastinti ir kurti naudotojams patogesnes administracines procedūras, KTU prisijungs prie Europos studento pažymėjimo (ESC) iniciatyvos ir Erasmus Without Paper (EWP) tinklo, užtikrinančio saugų duomenų perdavimą tarp aukštojo mokslo institucijų. Mobilumo procesų skaitmeninimas glaudžiai susijęs su viena pagrindinių Universiteto veiklos sričių ir prioritetų - studijų prieinamumu ir kokybe. KTU rengiasi naudoti EWP tinklą studentų mobilumo duomenims keistis pagal ESC iniciatyvoje nustatytą grafiką:

- 2021 m. - administruoti tarpinstitucines sutartis ir internetines mokymosi sutartis,
- 2022 m. - siųsti ir gauti studentų nominacijas bei priėmimo patvirtinimus,
- 2023 m. - keistis su studentų mobilumu susijusiais akademinių rezultatų išrašais.

Didžiojamės galėdami teigti, kad KTU institucinė Erasmus+ Dashboard paskyra buvo sukurta, o internetinės mokymosi sutartys (Online Learning Agreements, OLA) platformoje pradėtos rengti, tvirtinti ir koreguoti jau 2019 m. Pirmiausia platforma buvo išbandyta su vieno KTU fakulteto mainų studentų grupe. Kitais akademiais metais OLA tapo privalomos visiems atvykstantiems ir išvykstantiems mainų studentams KTU.

Lygiagrečiai Universitetas pradėjo skatinti naudotis Erasmus+ mobiliąja programėle, kad mobilūs studentai galėtų pasinaudoti efektyvesnėmis administracinėmis procedūromis. Per dvejus akademinius metus - 2018/2019 ir 2019/2020 - KTU jau buvo sugeneruota daugiau kaip 500 OLA Erasmus+ studijoms ir praktikoms. Kadangi KTU skaitmeninį OLA administravimą pradėjo įgyvendinti gerokai anksčiau nei numatyta grafike, dabar galime sutelkti dėmesį į tolesnius etapus ir procedūras, reikalingas pasirengti elektroniniams duomenų mainams tarp universitetų.

Dėstytojų mainai pagal Erasmus programą taip pat laikomi viena pagrindinių prielaidų sėkmingai plėtoti ir įgyvendinti europinį matmenį KTU studijų programose bei svarbiu kokybės užtikrinimo veiksniu. Išvykstančių dėstytojų ir darbuotojų skaičių riboja mobilumo stipendijoms skirtos lėšos. Siekdamas suteikti didesniai darbuotojų skaičiui galimybę įgyti patirties užsienyje pagal Erasmus programą, KTU skatina rinktis pagrįstos trukmės vizitus ir kviečia padalinius mobilumą finansuoti iš vidinių Universiteto lėšų. Mobilumo patirtis pripažįstama vertingu indėliu į akademinio darbuotojo veiklą ir tolesnę karjeros plėtrą. Todėl yra nustatytos formalios darbuotojų mobilumo užsienyje pripažinimo procedūros tiek dėstyto, tiek mokymosi veikloms.

Atvykstančių dėstytojų skaičiaus didinimas, kaip vienas iš studijų programų kokybės rodiklių, yra vienas svarbiausių Universiteto tikslų artimiausiais metais.

Tarptautinio įvaizdžio kūrimas ir matomumo tarptautinėje erdvėje didinimas:

Dalyvaudamas Europos ir tarptautiniuose bendradarbiavimo projektuose KTU siekia užtikrinti, kad bendradarbiavimo veiklos prisidėtų prie institucinės strategijos įgyvendinimo. KTU ketina įgyvendinti šių tipų bendradarbiavimo projektus, skirtus inovacijoms ir gerajai praktikai:

- Erasmus+ 1 pagrindinis veiksmas (KA1) - mobilumas mokymosi tikslais: aukštojo mokslo studentų ir darbuotojų mobilumas.
- Erasmus+ 2 pagrindinis veiksmas (KA2) - organizacijų ir institucijų bendradarbiavimas: bendradarbiavimo partnerystės ir keitimasis praktika; **Partnerystės pažangumui - Europos universitetai**; Partnerystės pažangumui - Erasmus Mundus jungtinės magistrantūros studijų programos; partnerystės inovacijoms.
- Erasmus+ 3 pagrindinis veiksmas (KA3) - parama politikos plėtrai ir bendradarbiavimui.

Ypač svarbi yra Europos universitetų iniciatyva, nes projekto **The ECIU University** plėtra yra svarbiausias bendrosios Universiteto tarptautiškumo strategijos prioritetas.

Bendradarbiavimas su tarptautinėmis studijų ir mokslinių tyrimų institucijomis:

Šiandien galime didžiuotis būdami visateisiais tokių tarptautinių organizacijų ir asociacijų kaip Europos universitetų asociacija (EUA), Europos pažangiųjų inžinerijos studijų ir mokslinių tyrimų mokyklų konferencija (CESAER), Europos inovatyvių universitetų konsorciumas (ECIU) ir kitų nariais. Universitetas taip pat bendradarbiauja su daugiau kaip 350 švietimo institucijų 50-yje pasaulio šalių atstovais bei tarptautiniu ir nacionaliniu verslu.

Pripažindami bendradarbiavimo svarbą ir naudą, esame įsipareigoję stiprinti esamus ir kurti naujus tarptautinio bendradarbiavimo ryšius, neapsiribodami vien Europos šalimis. Dėmesį skirsime tarptautinių bendradarbiavimo tinklų plėtrai, stiprinsime partnerystes su tarptautinėmis aukštojo mokslo institucijomis ir verslo atstovais, įtrauksime juos į studijų procesus, mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų veiklas bei užtikrinsime pasiektų rezultatų sklaidą tarptautiniu lygmeniu.

Numatomi rezultatai:

- Užsienio studentų skaičius padidės 80 %.
- Užsienio akademinio personalo dalis, palyginti su visu akademiniu personalu, padidės 5 %.
- Straipsnių užsienio leidėjų mokslo leidiniuose skaičius padidės 10 %.
- Pajamos iš tarptautinių projektų padidės 2,5 karto.
- Tarptautinių patentų paraiškų skaičius padidės 3 kartus.

- Darbuotojų tarptautinių dėstymo ir mokymosi vizitų skaičius padidės 75 %.